

INFORME INTEGRADO  
DEL GRUPO ACS

2021



[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)







# PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS

## MAGNITUDES OPERATIVAS Y FINANCIERAS

MILLONES DE EUROS	2017	2018	2019	2020	2020 Reexp. (1)	2021
Cifra de negocios	34.898,2	36.658,5	39.048,9	34.937,4	27.853,4	27.836,7
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	2.278,9	2.941,2	3.148,0	2.443,9	1.383,9	1.597,8
Beneficio neto de explotación (EBIT)	1.626,0	2.049,9	2.125,5	1.479,5	941,4	1.043,4
Beneficio neto atribuible	802,0	915,6	962,0	574,0	542,3	3.045,4
Cartera	67.082	72.223	77.756	69.226	60.425	67.262
Flujos generados las operaciones (2)	1.863,5	2.321,8	2.378,7	1.173,5	556,3	555,7
Inversiones	914,9	4.797,7	1.796,0	2.173,0	1.562,1	519,4
Desinversiones	606,8	3.364,3	447,2	2.038,7	1.747,6	5.363,2
Total Activo	31.880,7	35.701,2	39.695,2	37.333,7	37.333,7	35.664,3
Patrimonio neto	5.164,0	5.990,7	5.506,0	4.275,9	4.275,9	7.028,2
Deuda/(caja) neta	153,0	(3,3)	53,7	1.819,8	1.819,8	(2.008,6)

## DATOS POR ACCIÓN

EUROS	2017	2018	2019	2020	2020 Reexp. (1)	2021
Beneficio neto	2,57	2,94	3,13	1,95	1,85	10,74
Dividendo abonado en el año	1,20	1,39	1,90	1,99	1,99	1,72
Flujos generados por las operaciones	5,97	7,46	7,74	3,99	1,89	1,96

## MERCADO DE CAPITALES

	2017	2018	2019	2020	2020 Reexp. (1)	2021
Acciones admitidas a cotización	314.664.594	314.664.594	314.664.594	310.664.594	310.664.594	304.664.594
Capitalización bursátil (mn €)	10.264,36	10.645,10	11.217,79	8.434,54	8.434,54	7.180,94
Cotización a cierre	32,62€	33,83€	35,65€	27,15€	27,15€	23,57€
Revalorización anual	8,66%	3,71%	5,38%	-23,84%	-23,84%	-13,19%

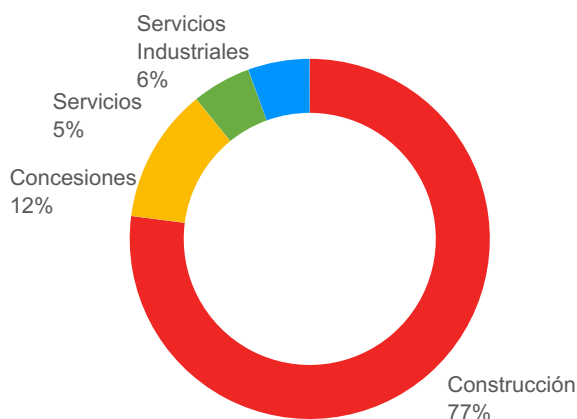
## INDICADORES SOSTENIBILIDAD

	2017	2018	2019	2020	2020 Reexp. (1)	2021
Número de empleados	182.269	195.461	190.431	179.539	122.779	122.502
Empleados con certificaciones SyS	85,4%	90,1%	91,3%	92,0%	90,8%	91,8%
Inversión en formación (mn €)	28,5	33,3	34,6	25,1	10,7	14,4
Inversión en acción social (mn €)	11,6	12,2	13,1	18,9	16,0	11,7
Colectivos vulnerables (Empleados)	8.143	9.422	10.013	10.047	9.819	10.320
Residuos reciclados/reutilizados	n.d.	n.d.	76,7%	83,9%	84,5%	82,6%
Emisiones de Alcance 1 (tCO2 equiv )	2.436.364	3.073.384	3.001.287	2.683.671	352.891	323.889
Emisiones de Alcance 2 (tCO2 equiv )	371.274	265.501	277.291	183.375	92.466	103.637

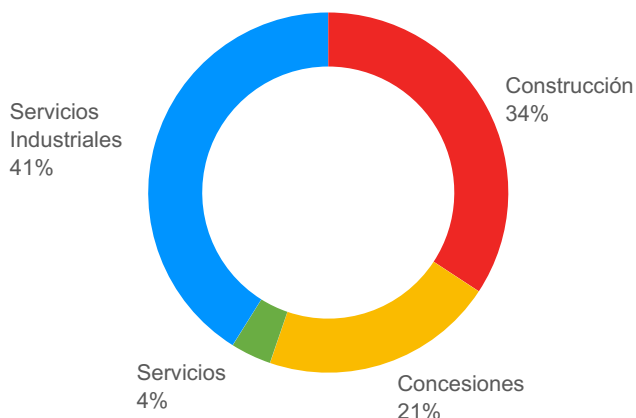
(1) Datos reexpresados por la reclasificación de Servicios Industriales como actividad discontinuada tras el acuerdo y posterior venta de la misma en diciembre de 2021, mostrando Thiess como "Puesta en equivalencia operativa" tras la venta del 50% de la misma a diciembre de 2020 y excluyendo los impactos extraordinarios en el período-

(2) Beneficio neto+ajustes al resultado neto que no suponen entradas/salidas de caja+ Variación del fondo de maniobra en efectivo

## BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)\*



## BENEFICIO NETO ORDINARIO\*



CONSTRUCCIÓN	
MILLONES DE EUROS	
Ventas	25.879
<b>Beneficio bruto de explotación (EBITDA)</b>	<b>1.275</b>
Margen	4,9%
<b>Beneficio neto de explotación (EBIT)</b>	<b>822</b>
Margen	3,2%
<b>Beneficio Neto Ordinario</b>	<b>273</b>
Margen	1,1%
Cartera	64.379
Plantilla	44.351

El área de Construcción comprende la actividad de Dragados y HOCHTIEF (ex Abertis)

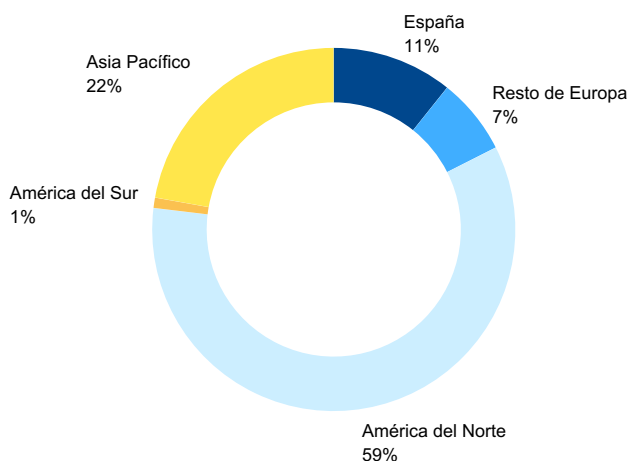
CONCESIONES	
MILLONES DE EUROS	
Ventas	93
<b>Beneficio bruto de explotación (EBITDA)</b>	<b>201</b>
Margen	n.a.
<b>Beneficio neto de explotación (EBIT)</b>	<b>186</b>
Margen	n.a.
<b>Beneficio Neto Ordinario</b>	<b>167</b>
Margen	n.a.
Cartera	n.a.
Plantilla	409

El área de Concesiones comprende la actividad de Iridium y la contribución de Abertis por puesta en equivalencia

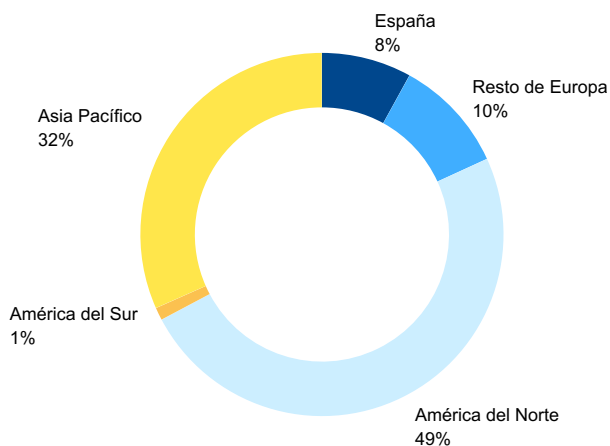
SERVICIOS	
MILLONES DE EUROS	
Ventas	1.643
<b>Beneficio bruto de explotación (EBITDA)</b>	<b>88</b>
Margen	5,3%
<b>Beneficio neto de explotación (EBIT)</b>	<b>45</b>
Margen	2,7%
<b>Beneficio Neto Ordinario</b>	<b>29</b>
Margen	1,8%
Cartera	2.883
Plantilla	77.492

SERVICIOS INDUSTRIALES	
MILLONES DE EUROS	
Ventas	230
<b>Beneficio bruto de explotación (EBITDA)</b>	<b>92</b>
Margen	39,9%
<b>Beneficio neto de explotación (EBIT)</b>	<b>91</b>
Margen	39,5%
<b>Beneficio Neto Ordinario</b>	<b>328</b>
Margen	n.a.
Cartera	n.a.
Plantilla	181

## VENTAS



## CARTERA



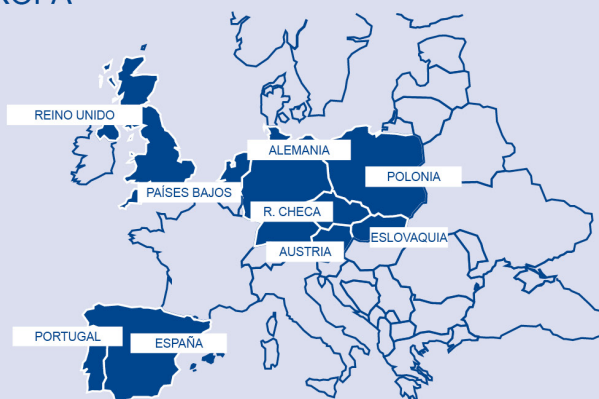
\*Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en el gráfico. El beneficio neto excluye los impactos extraordinarios del ejercicio e incluye la contribución de Servicios Industriales como actividad interrumpida hasta su venta el 30 de diciembre de 2021.



## AMÉRICA



## EUROPA



## ASIA-PACÍFICO



### ESTADOS UNIDOS

<b>Ventas</b>	14.824
% total	53,3%
<b>Cartera</b>	30.049
% total	44,7%
<b>Plantilla</b>	13.738
% total	11,2%

### AUSTRALIA

<b>Ventas</b>	5.190
% total	18,6%
<b>Cartera</b>	19.419
% total	28,9%
<b>Plantilla</b>	11.743
% total	9,6%

### ESPAÑA

<b>Ventas</b>	2.988
% total	10,7%
<b>Cartera</b>	5.388
% total	8,0%
<b>Plantilla</b>	75.967
% total	62,0%

### CANADÁ

<b>Ventas</b>	1.602
% total	5,8%
<b>Cartera</b>	2.936
% total	4,4%
<b>Plantilla</b>	1.446
% total	1,2%

### ALEMANIA

<b>Ventas</b>	926
% total	3,3%
<b>Cartera</b>	2.926
% total	4,3%
<b>Plantilla</b>	3.289
% total	2,7%

### RESTO DEL MUNDO

<b>Ventas</b>	2.308
% total	8,3%
<b>Cartera</b>	6.544
% total	9,7%
<b>Plantilla</b>	16.319
% total	13,3%



# INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO

El presente Informe de Gestión Consolidado incluye en el punto 5 el Estado de Información no Financiera, de acuerdo con la Ley 11/2018 de 28 de diciembre. Puede encontrarse un cuadro resumen en el punto 5.12 donde se identifica la información no financiera y de diversidad requerida por esta ley.









## ENLACES



**PÁGINA WEB  
DEL GRUPO ACS**



**CUENTAS ANUALES  
CONSOLIDADAS**



**INFORME DE GOBIERNO  
CORPORATIVO**



**INFORME DE  
REMUNERACIONES  
DE LOS CONSEJEROS**



# ACERCA DE ESTE INFORME

El Informe Anual Integrado se compone del presente Informe de Gestión Consolidado, del que forma parte el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe de Remuneraciones de los consejeros que se adjuntan por referencia y que se encuentran disponibles en la página web del Grupo ACS y de la CNMV, y las Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021, elaboradas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea.

Este Informe de Gestión Consolidado ha sido elaborado bajo el principio de integración e incorpora la información financiera y extra-financiera más relevante para mostrar la generación de valor del Grupo. El objetivo es ofrecer una perspectiva que permita conocer de forma concisa la capacidad de la compañía para crear valor en el corto, medio y largo plazo así como su posicionamiento ante los riesgos y oportunidades que ofrece el entorno.

Para mantener el máximo rigor y la transparencia, este documento ha sido elaborado siguiendo los requerimientos de los estándares internacionales de referencia en materia de reporting:

- Las directrices contenidas en el marco del Consejo Internacional de Informes Integrados (IIRC<sup>1</sup> por sus siglas en inglés).
- La información no financiera ha sido reportada de acuerdo con los Estándares de Global Reporting Initiative, incluyendo la información adicional aplicable requerida por el suplemento sectorial de Construction and Real Estate. Este informe se ha elaborado de conformidad con la opción Exhaustiva de los Estándares GRI. Los contenidos asociados a la respuesta a los contenidos de la ley de información no financiera y diversidad han sido verificados por un tercero independiente según la norma ISAE 3000 con un nivel de aseguramiento limitado.

También se han tenido en cuenta los requerimientos de la guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), así como la Ley 11/2018 sobre la divulgación de información no financiera e información de diversidad.

Los contenidos del informe han sido seleccionados con base en un análisis previo en el que se han identificado los asuntos más relevantes para la compañía y para sus principales grupos de interés<sup>2</sup>.

[102-45]

El informe contempla todas las actividades del Grupo ACS en todos los países en los que está presente. En este sentido, la información publicada incluye las operaciones desarrolladas en Construcción, Concesiones y Servicios por las sociedades que están bajo el control del Grupo ACS, las cuales se encuentran detalladas en las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo.

Siguiendo el principio de conectividad de la información, el contenido de este informe se completa con información de otros documentos publicados anualmente por el Grupo ACS (Informe de Gobierno Corporativo, Informe Anual Sobre Remuneraciones de los Consejeros y Cuentas Anuales), así como toda la información y políticas publicadas en la página Web de la compañía.

1 Para más información visite la página web del Consejo Internacional de Informes Integrados <http://integratedreporting.org/>

2 Para más información sobre la identificación de asuntos relevantes, consultar Anexo 7.2. Identificación de asuntos relevantes







# ÍNDICE

PÁGINA

**12**



CARTA DEL PRESIDENTE

**14**



1. ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

**22**



2. EL GRUPO ACS

**48**



3. ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS

**70**



4. LA GESTIÓN FINANCIERA EN 2021

**88**



5. ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA CONSOLIDADO

**186**



6. GOBIERNO CORPORATIVO

**196**



7. ANEXOS

# CARTA DEL PRESIDENTE



Estimado accionista

En un entorno económico difícil, afectado por la pandemia del Covid-19 y las tensiones geopolíticas mundiales, 2021 ha sido un año crucial para el Grupo ACS desde el punto de vista estratégico, operativo y financiero, solventado satisfactoriamente como demuestran los resultados obtenidos. En concreto nuestro beneficio neto ha alcanzado 3.045 millones de euros, el más alto de nuestra historia, fruto de la positiva evolución de los negocios y las acciones corporativas emprendidas.

Este beneficio incorpora la plusvalía derivada de la venta de la actividad Industrial al grupo francés Vinci y que es, sin duda, el hito estratégico más relevante de los últimos años por su envergadura, con un valor total de la transacción de 5.580 millones de euros, e implicaciones para el futuro de nuestro Grupo.

El acuerdo incluye además la creación de una sociedad conjunta para el desarrollo de la cartera de activos de energía renovable que ACS y Vinci van a afrontar en los próximos años. Esto implica una importante oportunidad de inversión, con un 49% de participación en dicha sociedad. A este proyecto dedicaremos una parte de los fondos obtenidos en la desinversión.

Sin considerar esta plusvalía y otros impactos extraordinarios recogidos en el ejercicio, el beneficio neto ordinario alcanzó los 720 millones de euros, un 33% más que el año anterior gracias a la sustancial recuperación del tráfico en Abertis, superior al 21%. Por actividades:

- Construcción tuvo un beneficio neto ordinario de 273 millones de euros, un 3,8% más que el año anterior;
- Concesiones generó 167 millones de euros de beneficio neto, de los cuales 117 millones de euros corresponden a Abertis, que en 2020 tuvo una contribución negativa de 35 millones de euros;
- Servicios Industriales alcanzó un beneficio neto ordinario de 328 millones de euros, aumentando un 5,1%; y
- Servicios Sociales, actividad de la que me siento especialmente orgulloso por su labor social y asistencial que realiza siempre, independientemente de las situaciones o adversidades que se presenten, obtuvo un beneficio neto de 29 millones de euros, creciendo un 65,4% tras los impactos de la pandemia en 2020.

La evolución de la producción y la cartera del Grupo, que han aumentado respectivamente un 2,5% y 11,3% en términos comparables, confirma la recuperación de la actividad después de la pandemia, y refuerza la diversificación internacional de ACS en las economías más desarrolladas. Los mercados más importantes del Grupo son: Estados Unidos que representa el 53% del total de las ventas del Grupo, Australia el 19%, España el 11%, el resto de Europa el 7% y Canadá el 6%; el resto del mundo únicamente representa el 4% de nuestras ventas.

En cuanto a los resultados operativos, sin incluir las actividades vendidas en los últimos doce meses, el beneficio bruto de explotación (EBITDA) se situó en los 1.598 millones de euros y el beneficio neto de explotación (EBIT) en los 1.084 millones de euros, creciendo ambos por encima del 15% frente al año anterior.



Durante 2021 las actividades del Grupo ACS han generado unos fondos brutos de las operaciones de 1.073 millones de euros, con una distribución de aproximadamente el 70% de actividades de Construcción y Servicios, y un 30% del negocio de Concesiones. Los flujos de fondos netos de las operaciones, una vez deducidas las inversiones operativas y la variación del capital circulante, han alcanzado los 558 millones de euros, un 50% más que en 2020, y confirma la tendencia de recuperación de la actividad de Construcción, especialmente en Australia donde el impacto de la pandemia fue mayor.

Por su parte, al cierre de 2021 manteníamos una posición neta de caja de 2.009 millones de euros. Esta importante mejora de la posición financiera se debe principalmente a los fondos obtenidos por la venta de Servicios Industriales, cerrada en diciembre de 2021, que también nos ha permitido robustecer nuestro balance al situar el patrimonio neto del Grupo por encima de los 7.000 millones de euros.

Esta sólida situación financiera nos da garantías para afrontar los retos de inversión y crecimiento en el sector de infraestructuras, a los que vamos a dedicar una parte importante de nuestros recursos, principalmente en:

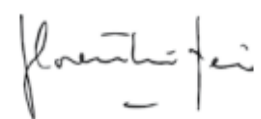
1. Invertir en el desarrollo y operación de activos concesionales de infraestructuras, que nos va a permitir incrementar el peso de activos con cash-flow más recurrente, equilibrando las fuentes de generación de fondos entre Construcción y Concesiones, sin renunciar a ninguna de ellas. Esto nos otorgará mayor visibilidad en los resultados y dividendos futuros del Grupo.
2. Promover la simplificación de la estructura corporativa del Grupo, buscando una organización más eficiente y dinámica, sin perder la competitividad y descentralización operativa que nos caracteriza. La reciente oferta pública de adquisición sobre el 21,4% de CIMIC, por un valor de 950 millones de euros, es el primer paso en esta dirección.

En definitiva, seguiremos invirtiendo en infraestructuras, tanto en construcción como en concesiones. Estamos convencidos de que nuestra capacidad de creación de valor tiene que dirigirse hacia estos sectores, donde nuestra dilatada experiencia y las capacidades que disponemos pueden ser más eficientes, en línea con nuestra estrategia de crecimiento sostenible y rentable.

Confiamos en que una vez se materialicen estas decisiones de inversión, los mercados de capitales recojan el valor fundamental de nuestra empresa y la acción de ACS recupere los precios previos a las crisis sanitaria y geopolítica que han provocado la elevada volatilidad e importantes devaluaciones de cotizaciones en los últimos dos años. De hecho, en 2021 la acción de ACS se depreció un 6,8%, incluyendo el dividendo de 1,72 €/acción abonado en el año.

Por último quiero destacar el impulso que hemos dado a la sostenibilidad en los últimos años. Los aspectos medioambientales, la seguridad laboral, la integración social y la ética corporativa han jugado un papel fundamental en la cultura de ACS, siendo conscientes de la responsabilidad que tenemos frente a los diversos grupos de interés que forman parte de nuestra comunidad. En esta dirección se inscribe el nuevo Plan Director 2025 aprobado recientemente que persigue un objetivo claro: impulsar la sostenibilidad global de las infraestructuras como empresa líder del sector. Los detalles y objetivos concretos los podrán encontrar en este Informe Anual o en nuestra página web.

Con ello queremos dar la importancia que merece al desarrollo sostenible de nuestro Grupo, seguir alineando nuestros intereses con los de la sociedad y fomentar las medidas que nos permitan ser más eficientes, estar medioambientalmente comprometidos, reforzar nuestra vertiente social con mayor seguridad, más diversidad y mejores recursos humanos, y seguir promoviendo una cultura empresarial éticamente responsable, sin obviar los objetivos de rentabilidad y creación de valor que todos Uds. demandan. A ello vamos a dedicarnos, con nuestro máximo esfuerzo e ilusión por este gran proyecto que es ACS.



**Florentino Pérez**  
Presidente del Grupo ACS

# 1. ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

1.1. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

1.2. COMITÉ DE DIRECCIÓN

1.3. EQUIPO DIRECTIVO
















# 1.1. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



- |   |   |
|---|---|
|  EJECUTIVO     |  COMISIÓN EJECUTIVA        |
|  DOMINICAL     |  COMISIÓN DE AUDITORÍA     |
|  INDEPENDIENTE |  COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS |
|  OTRO EXTERNO  |  COMISIÓN DE RETRIBUCIONES |
|   |  SECRETARIO NO MIEMBRO     |



**D. Florentino Pérez Rodríguez**  
**Presidente y Consejero Delegado**  
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos  
Presidente del Grupo ACS desde 1993  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989

**D. Antonio García Ferrer**  
**Vicepresidente**  
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003

**D. Agustín Batuecas Torrego**  
**Consejero**  
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1999

**D. Antonio Botella García**  
**Consejero**  
Licenciado en Derecho. Abogado  
Abogado del Estado (jubilado)  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2015

**D. Javier Echenique Landiribar**  
**Consejero**  
Licenciado en Ciencias Económicas  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003  
Vicepresidente de Telefónica, S.A.  
Miembro del Consejo de Administración de Telefónica Audiovisual Digital, S.L.U.

**Dña. Carmen Fernández Rozado**  
**Consejera**  
Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales y en Ciencias Políticas y Sociología.  
Doctora en Hacienda Pública.  
Inspectora de Hacienda del Estado.  
Auditor.  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2017  
Consejera de EDP  
Consejera de Primafrio

**D. Emilio García Gallego**  
**Consejero**  
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y Licenciado en Derecho  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2014

**D. Joan-David Grimà Terré**  
**Consejero**  
Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003  
Presidente de Diaconía España  
Consejero de Enzyme Advising Group  
Patrono Fundación Pluralismo y Convivencia, Ministerio de Presidencia

**D. Mariano Hernández Herreros**  
**Consejero**  
Licenciado en Medicina y Cirugía  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2016

**D. Pedro López Jiménez**  
**Consejero**  
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989  
Presidente del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF, Presidente del Comité de Recursos Humanos de HOCHTIEF y de la Comisión de Nombramientos de HOCHTIEF.  
Miembro del Consejo de Administración y del Comité de Retribuciones y Nombramientos de CIMIC, y del Comité de Ética, Cumplimiento y Sostenibilidad de CIMIC  
Consejero y Presidente de la Comisión de Auditoría y Control de Abertis

**Dña. Catalina Miñarro Brugarolas**  
**Consejera**  
Licenciada en Derecho y Abogada del Estado  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2015  
Consejera (Vicepresidenta 2ª y Consejera Coordinadora) de MAPFRE, S.A.  
Vocal de la Comisión Delegada y Presidente del Comité de Nombramientos y Retribuciones de MAPFRE, S.A.  
Consejera y Miembro de la Comisión Directiva de MAPFRE ESPAÑA, S.A.  
Consejera de MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.

**Dña. María Soledad Pérez Rodríguez**  
**Consejera**  
Licenciada en Ciencias Químicas y en Farmacia  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2014

**D. Miquel Roca Junyent**  
**Consejero**  
Abogado  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003  
Consejero de Endesa (2009-2021)  
Consejero de Aguas de Barcelona  
Secretario no consejero del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras  
Secretario no consejero del Consejo de Administración de Banco de Sabadell  
Secretario no consejero de TYPESA  
Secretario no consejero de WERFENLIFE

**D. José Eladio Seco Domínguez**  
**Consejero**  
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2016

**D. José Luis del Valle Pérez**  
**Consejero- Secretario General**  
Licenciado en Derecho y Abogado del Estado  
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989  
Miembro del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF  
Miembro del Consejo de Administración de CIMIC



Para más información:  
Biografía online en la página web:  
[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)

## 1.2. COMITÉ DE DIRECCIÓN



### **D. Florentino Pérez Rodríguez**

Presidente y Consejero Delegado

Nacido en 1947.  
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Comenzó su carrera profesional en la empresa privada. Desde 1976 a 1983 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada y desde 1984 es el máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., como Vicepresidente y Consejero Delegado, siendo, además, uno de sus principales accionistas. Desde 1987 es Presidente y Consejero Delegado de Construcciones Padrós, S.A. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado de OCP Construcciones S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós S.A. y OCISA. Desde 1997 es Presidente Ejecutivo del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones S.A., Ginés Navarro, S.A. y Auxini, S.A.



### **D. Antonio García Ferrer**

Vicepresidente

Nacido en 1945.  
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.

Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia de Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente del Grupo ACS.





### **D. Ángel García Altozano**

Director General Corporativo

Nacido en 1949.  
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA

Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera (CFO), desarrollo corporativo y empresas participadas.



### **D. José Luis del Valle Pérez**

Secretario General

Nacido en 1950.  
Licenciado en Derecho y Abogado del Estado

Desde 1975 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Pertenece al Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.



### **D. Eugenio Llorente Gómez**

Presidente de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía

Nacido en 1947.  
Ingeniero Técnico Industrial,  
MBA por la Madrid Business School

Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado Director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Presidente de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía.

## 1.3. EQUIPO DIRECTIVO

### ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

**D. Florentino Pérez Rodríguez**  
Presidente y Consejero Delegado

**D. Antonio García Ferrer**  
Vicepresidente

**D. Ángel García Altozano**  
Director General Corporativo

**D. José Luis del Valle Pérez**  
Secretario General

**D. Ángel Muriel Bernal**  
Director General Adjunto al Consejero Delegado

### CONSTRUCCIÓN

#### HOCHTIEF

**D. Pedro López Jiménez**  
Presidente del Consejo de Vigilancia

**D. Marcelino Fernández Verdes**  
Presidente del Vorstand<sup>(1)</sup> de HOCHTIEF AG.  
Consejero Delegado (CEO)

**D. Peter Sassenfeld**  
Miembro del Vorstand<sup>(1)</sup> de HOCHTIEF AG.  
Director General de Finanzas (CFO)

**D. José Ignacio Legorburo Escobar**  
Miembro del Vorstand<sup>(1)</sup> de HOCHTIEF AG.  
Director General de Operaciones (COO)

**D. Nikolaus Graf von Matuschka**  
Miembro del Vorstand<sup>(1)</sup> de HOCHTIEF AG.  
Consejero Delegado (CEO) de HOCHTIEF Solutions.

**Dña. Martina Steffen**  
Miembro del Vorstand<sup>(1)</sup> de HOCHTIEF AG.  
Directora General de Recursos Humanos y Sostenibilidad

**D. Peter Coenen**  
Director General de HOCHTIEF PPP Solutions

**D. Peter Davoren**  
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Turner Construction

**D. Juan Santamaría Cases**  
Presidente Ejecutivo y Consejero Delegado (CEO) de CIMIC Group

**D. Ignacio Segura Suriñach**  
Consejero Delegado Adjunto (Deputy CEO) de CIMIC Group

**D. Emilio Grande**  
Director General de Finanzas (CFO) de CIMIC Group

**D. Jason Spears**  
Director General de CPB Contractors

**D. Grant Fraser**  
Director General de Sedgman

**D. Geoff Sewell**  
Director General de EIC Activities

**D. Doug Moss**  
Director General de UGL

**D. Adolfo Valderas**  
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Flatiron

**D. Javier Sevilla**  
Director General de Operaciones (COO) de Flatiron

#### DRAGADOS

**D. Pedro López Jiménez**  
Presidente

**D. Santiago García Salvador**  
Consejero Delegado

**D. Luis Nogueira Miguelsanz**  
Secretario General

**D. Ricardo Martín de Bustamante**  
Director de Obra Civil

**D. Gonzalo Gómez Zamalloa**  
Director de Edificación

**D. José Antonio López-Monís**  
Director de Norteamérica

**D. Ramón Astor Catalán**  
Director de Iberoamérica

**D. Ricardo García de Jalón**  
Director de España

**D. Federico Conde del Pozo**  
Director de Europa

**D. José María Aguirre Fernández**  
Director de Vías

\*A 31 de diciembre de 2021  
(1) Comité de Dirección



## CONCESIONES

### IRIDIUM

**Dña. Nuria Haltiwanger**  
Consejera Delegada (CEO)

## SERVICIOS

### CLECE

**D. Cristóbal Valderas**  
Consejero Delegado (CEO)

## OTROS

### ACS SERVICIOS, COMUNICACIONES Y ENERGÍA

**D. Eugenio Llorente Gómez**  
Presidente

**D. José Luis Martínez Dalmau**  
Director General

### COGESA

**D. Enrique Pérez Rodríguez**  
Administrador único



## 2. EL GRUPO ACS

- 2.1. UN LÍDER GLOBAL DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS
- 2.2. ESTRATEGIA CORPORATIVA QUE CREA VALOR COMPARTIDO
- 2.3. GESTIÓN EFICIENTE DE LOS RIESGOS

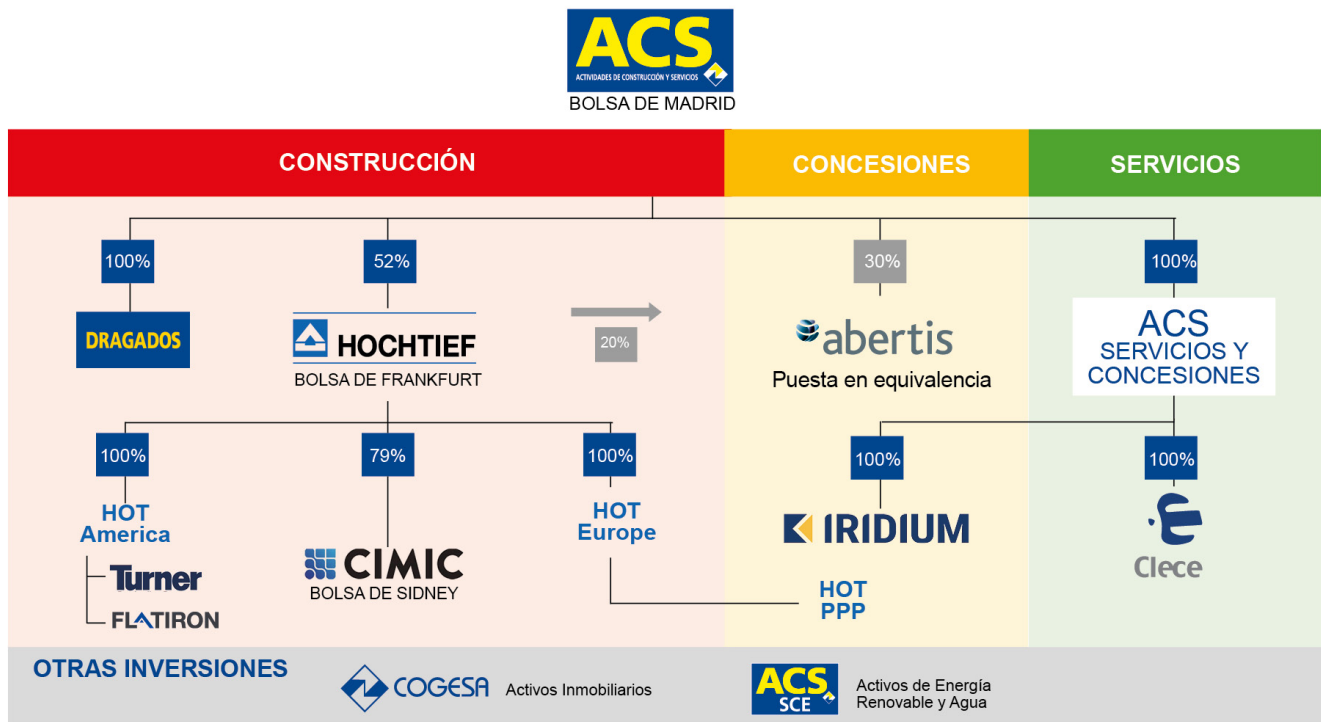






## 2.1. UN LÍDER GLOBAL DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS

El Grupo ACS<sup>1</sup> es una referencia mundial en las actividades de construcción y servicios, formado por compañías líderes en su sector, cada vez más competitivo, exigente y global.



### DATOS GRUPO ACS 2021

VENTAS	CARTERA	EBITDA	BENEFICIO NETO
<b>27.837</b>	<b>67.262</b>	<b>1.598</b>	<b>3.045</b>
MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS

### EMPLEADOS

**122.502**

<b>91,8%</b>	<b>97,4%</b>	<b>83,4%</b>	<b>963.760</b>
% EMPLEADOS CON CERTIFICACIÓN SEGURIDAD (OHSAS18001 O ISO 45001)	EMPLEADOS LOCALES	PROVEEDORES LOCALES	HORAS LECTIVAS FORMACIÓN
<b>82,6%</b>	<b>427.527</b>	<b>69.506</b>	<b>11,7</b>
% RESIDUOS DESTINADOS A REUTILIZACIÓN/RECICLAJE	EMISIONES ALCANCE 1+ALCANCE 2 (TCO2)	MWH CONSUMIDOS PROCEDENTES DE ENERGÍAS RENOVABLES	INVERSIÓN EN ACCIÓN SOCIAL (MN €)

<sup>1</sup> Cuya sociedad cabecera es ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A., con domicilio social en Madrid, España

La estructura altamente descentralizada del Grupo ACS le permite desarrollar su actividad a través de un extenso grupo de compañías especializadas que aseguran la presencia del Grupo en toda la cadena de valor del negocio de las infraestructuras y servicios. Esta organización, compleja pero eficiente, permite que las compañías sean gestionadas y operen de forma autónoma, bajo unas directrices, valores y cultura comunes. Esto permite que cada compañía aporte de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas comunes al Grupo.

Las principales áreas de actividad del Grupo se dividen en:

**Construcción:** comprende las actividades de Dragados y HOCHTIEF y está orientada a la realización de todo tipo de proyectos de Obra Civil (actividades relacionadas con el desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras ferroviarias, marítimas y aeroportuarias), Edificación (edificios residenciales, equipamiento social e instalaciones) así como servicios para infraestructuras

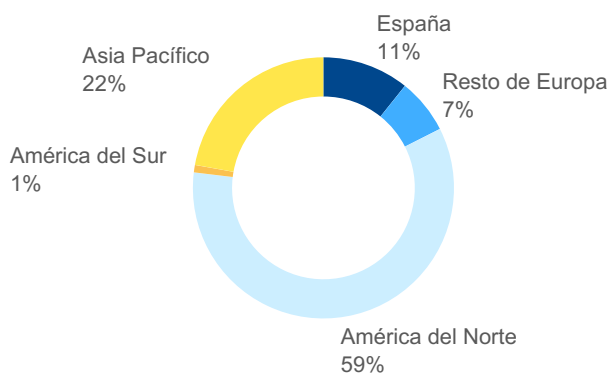
(sectores ferroviario, de transporte, comunicaciones y tecnología, energía, recursos, agua y defensa).

Las regiones geográficas con mayor exposición son Norteamérica, Asia Pacífico y Europa, operando principalmente en mercados desarrollados y seguros a nivel geopolítico, macroeconómico y legal.

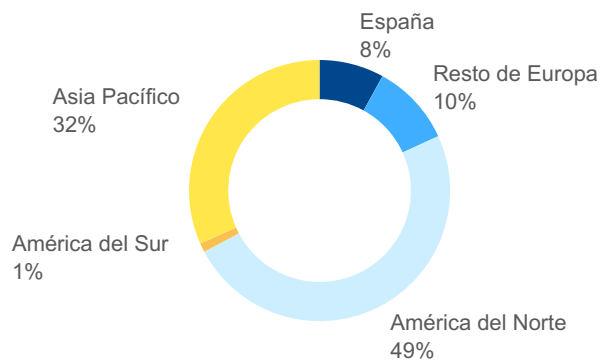
**Concesiones:** comprende la actividad de Iridium y la participación en Abertis y está orientada al desarrollo y operación de concesiones de transporte. Estos proyectos se llevan a cabo bien a través de modelos de construcción directa para clientes, tanto institucionales como privados, o a través de modelos de colaboración público-privada, en las que el Grupo ACS abarca toda la cadena del valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación.

**Servicios:** comprende la actividad de Clece que ofrece servicios de mantenimiento integral de edificios, lugares públicos u organizaciones, así como asistencia a personas. Esta área está fundamentalmente basada en España, aunque con un incipiente crecimiento del mercado europeo.

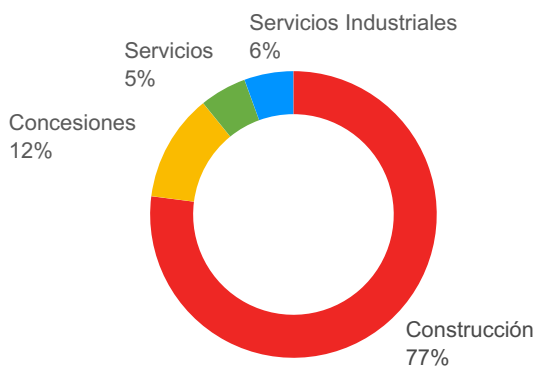
### VENTAS



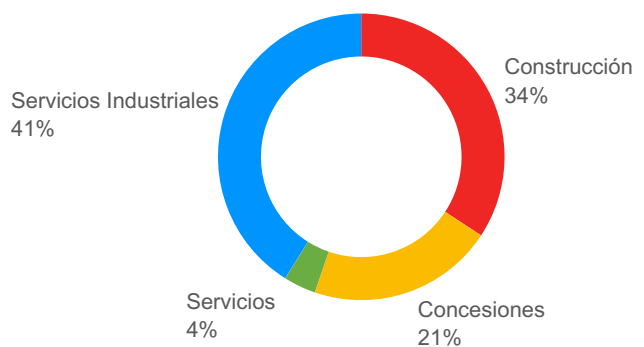
### CARTERA



### BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)\*



### BENEFICIO NETO ORDINARIO\*



\*Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en el gráfico. El beneficio neto excluye los impactos extraordinarios del ejercicio e incluye la contribución de Servicios Industriales como actividad interrumpida hasta su venta el 30 de diciembre de 2021.



Como compañía global, el Grupo ACS participa en el desarrollo de sectores claves para la economía mundial, a la vez que se compromete con el progreso económico y social de los países en los que está presente.

Todas las actividades del Grupo presentan una decidida orientación al cliente, con espíritu de servicio y como garantía de futuro, desarrollando una sólida relación de confianza a largo plazo basada en el conocimiento mutuo.

La organización ágil y descentralizada del Grupo fomenta la responsabilidad e iniciativa de los empleados, siendo una herramienta básica para generar la máxima rentabilidad y para garantizar la excelencia necesaria para ofrecer los mejores servicios y productos a los clientes.

El Grupo mantiene un ineludible compromiso con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable a través de su capacidad de generar valor para la compañía y todos sus grupos de interés, exigiendo los máximos estándares de integridad entre sus empleados y colaboradores.

Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y futuro.



Gracias a su estructura y sus valores, el Grupo ACS es capaz de hacer frente a los retos del sector, así como aprovechar las oportunidades en un entorno cambiante, cuyos desafíos son globales y están interrelacionados entre sí. Los principales retos a los que se enfrenta el Grupo ACS son:

**Aumento de la demanda:** La necesidad de nuevas infraestructuras y el reemplazo de infraestructuras obsoletas está reforzando el papel que una empresa como el Grupo ACS en el impulso del desarrollo y la creación de valor. Dicho papel, se ha visto reforzado por los distintos planes de apoyo al desarrollo de infraestructuras adoptados a nivel mundial. El gobierno de los Estados Unidos ha propiciado un plan de infraestructuras que incluye infraestructura tradicional como carreteras, puentes e infraestructura ferroviaria. Mientras, la Unión Europea ha aprobado un plan de recuperación para Europa que implica la implementación del mayor paquete de financiación de la historia. A su vez, en Australia se ha aprobado el Plan Nacional de Infraestructura para construir “una Australia más fuerte”.

**Brecha de financiación:** A pesar del incremento de los planes de gasto público, el reducido margen presupuestario y la disponibilidad limitada de recursos públicos hace que la colaboración público-privada resulte clave para aumentar la capacidad de inversión en infraestructuras, además de mejorar sustancialmente la eficiencia en el desarrollo de los proyectos. El creciente uso de los modelos PPP para la financiación de proyectos de infraestructuras, principalmente en países donde la regulación no estaba aún preparada para acogerlos, está aumentando considerablemente los recursos disponibles y generando oportunidades de inversión en nuevos proyectos. Por otra parte, el encorsetamiento de las condiciones financieras en la financiación bancaria y los nuevos requerimientos, particularmente en materia de sostenibilidad suponen un reto para el sector pero, la tendencia creciente en los mercados financieros hacia la sostenibilidad, supone un reto en cuanto a los requerimientos financieros pero también abre nuevos flujos de inversión y modelos de financiación (“sustainable finance”, “impact investing”, “Green and social bonds”) basados en criterios ESG.

**Sostenibilidad:** La necesidad de adaptación de las infraestructuras a los riesgos derivados del cambio climático, la descarbonización de la economía, el cumplimiento de los mayores requerimientos regulatorios en materia de sostenibilidad, así como el incremento de las demandas de los grupos de interés hacia las empresas en esta materia, suponen uno de los principales retos del sector. En este sentido, el Grupo ACS se posiciona como líder de mercado en desarrollo de “Green Buildings” en EE.UU. En 2021 se han desarrollado proyectos en este segmento por un valor aproximadamente de 10.688 millones de euros. Por otra parte, la digitalización, el uso de nuevas tecnologías, materiales y métodos de construcción van a contribuir al desarrollo de las infraestructuras más sostenibles, eficientes y resilientes. El Grupo ACS se encuentra en una posición muy ventajosa para hacer frente a los retos y oportunidades derivados del sector en esta materia gracias a su ineludible compromiso con la sostenibilidad que se ha materializado este año en la publicación del nuevo Plan Director de Sostenibilidad 2025.
















## CRONOLOGÍA

La trayectoria de éxito del Grupo se basa en una organización eficiente y una gestión dinámica y emprendedora, implantada a través de sucesivos procesos de fusión, adquisiciones y planes estratégicos comprometidos con la maximización de la rentabilidad de sus accionistas. La capacidad para integrar empresas, asimilarlas y desarrollar una cultura común ha permitido al Grupo consolidar su posición de líder internacional en el desarrollo de infraestructuras.





- 1983  Fundada en 1968  
Compañía de construcción radicada en Badalona (España), tras su adquisición se reconvierte y relanza. Es germen del Grupo ACS hoy.
- 1986  Fundada en 1942  
Compañía de construcción española, su adquisición supone un salto de tamaño para el Grupo en los años 80.
- 1988  Fundada en 1919  
Compañía especializada en líneas eléctricas, promotora de la red eléctrica española, supone la primera diversificación en servicios industriales.
- 1989  Fundada en 1948  
Compañía de servicios industriales, líder en España y Latinoamérica, se adquiere en bolsa para liderar la expansión del Grupo en esta área.
- 1992  Fundada en 1992  
Compañía de servicios industriales, líder en España y Latinoamérica, se adquiere en bolsa para liderar la expansión del Grupo en esta área.
- 1996  Fundada en 1945  
Compañía de construcción propiedad del Estado, incrementa la presencia nacional del Grupo.
- 1997  Fundada en 1930  
Una de las compañías de construcción más importantes en España, especializada en proyectos de obra civil
- 1997  Fundada en 1928  
Una de las más experimentadas compañías de desarrollo ferroviario en España, con más de 80 años de experiencia. Se incorpora al Grupo ACS como filial de Ginés Navarro.
- 1997  Fundada en 1997  
Constructora líder mundial en el desarrollo de infraestructuras. Nace de la fusión entre OCP y Ginés Navarro en 1997.
- 2003  Fundada en 1941  
Líder en España y compañía muy diversificada. Al fusionarse con ACS crea una de las 5 compañías más grandes del mundo y sienta las bases del crecimiento futuro del Grupo.
- 2003  Fundada en 1992  
Inicialmente focalizada en la prestación de servicios de limpieza a entidades públicas, se ha convertido en la empresa multiservicios de referencia en España.
- 2011  Fundada en 1873  
Compañía líder en Alemania y presente en más de 50 países, es la plataforma de crecimiento internacional del Grupo ACS.
- 2011  Fundada en 1902  
Filial de HOCHTIEF desde 1999, "General Contractor" líder en Estados Unidos, está presente en la práctica totalidad del país desarrollando grandes proyectos de edificación no residencial.
- 2011  Fundada en 1949  
Filial de HOCHTIEF, que a 31/12/21 poseía el 78,58% de las acciones de la compañía, fue adquirida en 1983. Es la principal compañía de construcción de Australia y líder mundial en concesiones mineras.
- 2018  Fundada en 2003  
Abertis es uno de los operadores líderes en la gestión de autopistas de peaje, con cerca de 8.000 kilómetros de vías en 16 países, donde el Grupo ACS cuenta con una participación cercana al 50%.
- 2021  En diciembre de 2021, el Grupo ACS cerró la venta de la mayor parte de su División Industrial encabezada por el Grupo Cobra.

## 2.2. ESTRATEGIA CORPORATIVA QUE CREA VALOR COMPARTIDO

El Grupo ACS opera en un entorno cada vez más complejo y competitivo, con numerosos riesgos e incertidumbres, que requiere adaptar su estrategia a los retos y oportunidades que se presentan en un sector más dinámico y global.

El Grupo ACS ha consolidado un modelo de negocio líder a nivel mundial en su sector con una amplia diversificación geográfica y de actividades, gracias a su estrategia basada en perseguir el liderazgo global optimizando la rentabilidad de los recursos empleados y promoviendo el desarrollo sostenible. Estos tres pilares garantizan la generación de valor compartido para todos sus grupos de interés y el crecimiento sostenible y rentable para sus accionistas.



# CONSTRUIR UN FUTURO MEJOR A TRAVÉS DEL DESARROLLO Y OPERACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS QUE AYUDEN AL PROGRESO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LOS PAÍSES EN LOS QUE ESTAMOS PRESENTES



## PERSEGUIR EL LIDERAZGO GLOBAL

Posicionándose como uno de los primeros actores en todos aquellos sectores en los que concurre, como un medio para potenciar su competitividad, maximizar la creación de valor en la relación con los clientes y continuar atrayendo talento hacia la organización.

Satisfaciendo las necesidades de los clientes, ofreciendo una cartera de productos diversificada, innovando día a día e invirtiendo de forma selectiva para incrementar la oferta de servicios y actividades.

Mejorando de forma continuada los estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los servicios que ofrece.

Expandiendo la actual base de clientes del Grupo a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.



## OPTIMIZAR LA RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS

Aumentando la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad a los accionistas del Grupo.

Aplicando rigurosos criterios de inversión adecuados a la estrategia de expansión y crecimiento de la compañía.

Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y permita mantener un bajo coste de los mismos.



## PROMOVER EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE

Mejorando la sociedad y ayudando a crecer a la economía, generando riqueza a través de la propia actividad del Grupo ACS que garantiza el bienestar de los ciudadanos.

Respetando el entorno económico, social y medioambiental, a la vez que se responde a los retos y oportunidades del sector, innovando en los procedimientos de la compañía y respetando en cada una de sus actividades las recomendaciones de las más importantes instituciones nacionales e internacionales.

Actuando como motor económico de creación de empleo estable, digno y justamente retribuido. Cumpliendo con los principios en materia de diversidad establecidos en el Grupo



## CRECIMIENTO SOSTENIBLE Y RENTABLE



## CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO



### CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DE LOS ENTORNOS DE OPERACIÓN

- Creación de empleo y de bienestar, como motor económico para la sociedad
- Priorización de recursos locales
- Intercambio de conocimiento y la transferencia de tecnología



### RESPUESTA A LOS DESAFÍOS GLOBALES

- De los distintos entornos económicos y sociales, incluidos los relacionados con el cambio climático
- Búsqueda de soluciones innovadoras y sostenibles

## COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD



## 2.2.1. MODELO DE NEGOCIO

El modelo de negocio del Grupo ACS garantiza la máxima rentabilidad a sus accionistas a la vez que genera valor en forma de desarrollo social y económico en los entornos en los que operan las compañías del Grupo.



## INPUTS

Inversiones operativas  
brutas  
(mn euros)

**167**

Inversiones brutas en  
proyectos y financieras  
(mn euros)

**353**

Empleados

**122.502**

Titulados superiores y  
medios

**16,2%**

Inversión en I+D  
(mn euros)

**39**

Proyectos I+D en curso

**81**

## DIÁLOGO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

Reuniones organizadas  
por Relación con  
Inversores

**172**

Llamadas/emails de  
accionistas atendidos

**980**

## CONSUMOS

Agua (m3)

**5.860.265**

Consumo de energía  
total (MWh)

**1.609.496**

Total de madera  
comprada (m3)

**3.031.227**

Total de acero  
comprado (t)

**558.038**

Total de hormigón  
comprado (m3)

**4.659.934**

## OUTPUTS

Ventas  
(mn euros)

**27.837**

Beneficio neto  
(mn euros)

**3.045**

Dividendos abonados y  
autocartera  
(mn euros)

**879**

Gastos de personal  
(mn euros)

**6.239**

% Empleo local

**97,4%**

Cartera proyectos  
(mn euros)

**67.262**

## CONTRIBUCIÓN A LA COMUNIDAD

Inversión en Acción  
Social  
(mn euros)

**11,7**

% compras proveedores  
locales

**83,4%**

## CONSUMOS

Variación intensidad  
emisiones/ventas  
Alcance 1 (vs 2020)

**-8,4%**

Variación intensidad  
emisiones/ventas  
Alcance 2 (vs 2020)

**+11,9%**

Variación intensidad  
emisiones/ventas  
Alcance 3 (vs 2020)

**+23,5%**

Variación intensidad de  
emisiones (total  
emisiones Alcance  
1+2+3 /ventas)

**+18,8%**

Como resultado de este modelo de negocio, el Grupo contribuye a la creación de valor compartido así como el desarrollo y consolidación del tejido económico y social de los territorios donde está presente.

En concreto en 2021 la compañía ha generado un valor económico de 28.387 millones de euros. Por otro lado, 28.064 millones de euros es el valor distribuido para garantizar el bienestar de los ciudadanos.

<b>(201-1) Valor económico generado, distribuido y retenido (€mn)(*)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Valor total de la producción	27.853	27.837
Ingresos financieros	143	103
Desinversiones (*)	527	448
<b>(1) Valor económico generado</b>	<b>28.523</b>	<b>28.387</b>
Gastos de explotación y compras	20.346	20.378
Gastos de personal	6.777	6.239
Impuesto de sociedades	113	195
Dividendos abonados y autocartera	1.226	879
Gastos financieros	360	361
Recursos destinados a la comunidad	16	12
<b>(2) Valor económico distribuido</b>	<b>28.838</b>	<b>28.064</b>
<b>Valor económico retenido (1-2)</b>	<b>-315</b>	<b>324</b>

(\*) Datos 2020 y 2021 se presentan en términos ordinarios conforme a criterios de gestión del Grupo ACS. Excluye la desinversión de Thies en el año 2020 y de Servicios Industriales en 2021.





## 2.2.2. IMPULSO DE LA SOSTENIBILIDAD GLOBAL DE LAS INFRAESTRUCTURAS

Uno de los pilares de la estrategia corporativa del Grupo ACS es su ineludible compromiso de desarrollar su actividad de manera sostenible y responsable, articulada a través de los principios definidos en la Política de Sostenibilidad del Grupo ACS.

Esta Política de Sostenibilidad, actualizada y aprobada por el Consejo de Administración en diciembre de 2020, establece los siguientes ámbitos de actuación del Grupo ACS en dicha materia, así como en la relación del Grupo con su entorno:

- Respeto por la ética, la integridad y la profesionalidad en la relación del Grupo con sus Grupos de Interés.
- Respeto por el entorno, económico, social y medioambiental.



- Fomento de la innovación y de la investigación en su aplicación al desarrollo de infraestructuras.
- Creación de empleo y de bienestar, como motor económico para la sociedad.
- Desarrollo de una gestión adecuada y rigurosa de los riesgos no financieros, que puedan afectar al Grupo, maximizando los impactos positivos y minimizando los negativos de sus actividades.

Así, en materia de Sostenibilidad del Grupo ACS confluyen las contribuciones de las diferentes compañías del Grupo que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por los principios comunes definidos en la Política de Sostenibilidad del Grupo ACS, a la vez que se persiguen los objetivos comunes desarrollados en el Plan Director de Sostenibilidad 2025 aprobado por el Consejo de Administración el pasado 16 de diciembre.

En este Plan se fijan las tres prioridades estratégicas del Grupo y los doce compromisos en materia de sostenibilidad que se marca el Grupo ACS para continuar **Impulsando la Sostenibilidad Global en Infraestructuras**:



Dentro de estos 3 compromisos se establecen 26 líneas estratégicas y 38 objetivos para el año 2025 con el objetivo de seguir creando valor compartido y mantener la posición del Grupo ACS como un líder global en el sector de las infraestructuras.

Considerando los requerimientos de los grupos de interés en materia de sostenibilidad y los asuntos materiales identificados, el Grupo ACS ha establecido dentro de estos objetivos 17 de ellos como prioritarios a 2025:



**PDS 2025: Con 17 objetivos prioritarios a 2025** 

 <b>E</b> <b>INFRAESTRUCTURAS SOSTENIBLES</b>	 <b>S</b> <b>TALENTO Y DIVERSIDAD</b>	 <b>G</b> <b>GOBERNANZA COMPROMETIDA</b>
<p><b>EMISIONES</b>   Reducción CO<sub>2</sub> vs 2019</p> <p>SCOPE 1: <b>-15%</b> 2025   <b>-35%</b> 2030            SCOPE 2: <b>-30%</b> 2025   <b>-60%</b> 2030</p> <p><b>CIRCULARIDAD</b>   Residuos</p> <p><b>80%</b> Residuos → <b>reutilización/reciclaje</b>            Minimizar residuos no peligrosos destinados a vertedero</p> <p><b>INFRAESTRUCTURAS SOSTENIBLE</b></p> <p><b>45%</b> de ventas de infraestructuras = <b>Proyectos con certificación sostenible</b>            Incrementar % actividades con <b>Sistemas de Gestión Ambiental Certificados</b></p>	<p><b>SEGURIDAD</b>   Objetivo prioritario</p> <p><b>97%</b> empleados sujetos a <b>Sistemas de gestión de seguridad y salud certificados</b>  <b>-15%</b> índice de frecuencia en empleados propios</p> <p><b>DIVERSIDAD</b>   Igualdad de Género</p> <p><b>+25%</b> de mujeres en puestos de <b>Alta Dirección</b>  <b>20%</b> de mujeres en puestos de <b>responsabilidad</b></p> <p><b>INCLUSIÓN Y ACCIÓN SOCIAL</b></p> <p><b>+7%</b> empleados pertenecientes a <b>colectivos vulnerables</b>            Incrementar <b>Fondos</b> destinados a <b>acción social</b> y mejorar medición del impacto</p>	<p><b>GOBERNANZA Y CUMPLIMIENTO</b></p> <p>Fortalecer la gobernanza en materia de Sostenibilidad</p> <p><b>100%</b> de los <b>empleados</b> con responsabilidad en materia de <b>compliance</b> formados  <b>100%</b> de operaciones propias <b>evaluadas</b> en materia de <b>Derechos Humanos</b>            Cuantificación los <b>activos sostenibles</b> del portfolio de ACS alineados con la <b>Taxonomía Ambiental</b> de la UE</p> <p><b>CADENA DE SUMINISTRO</b></p> <p><b>75%</b> de proveedores formados en el Código de Conducta de Socios de Negocio  <b>100%</b> de los proveedores críticos directos <b>evaluados</b> en términos de Sostenibilidad</p>

El Plan Director de Sostenibilidad del Grupo ACS está alineado con:

- el propósito y estrategia corporativa del Grupo,
- la lucha contra el cambio climático,
- las demandas y requerimientos de los grupos de interés
- y la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas.

Así, el nuevo Plan Director de Sostenibilidad 2025 contribuye de manera sustancial a la consecución de **6 Objetivos de Desarrollo Sostenible** prioritarios.

El Plan Director permitirá incrementar la contribución del Grupo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, generando un impacto positivo en la sociedad.



## 2.2.3. EL GRUPO ACS EN EL EJERCICIO 2021<sup>2</sup>

### 1. Buen comportamiento de las actividades operativas

Las actividades operativas del Grupo han mostrado un buen comportamiento durante el ejercicio 2021 en todas sus áreas de actividad en un entorno todavía afectado por la pandemia mundial del Covid-19.

- La actividad de Construcción, que se mantiene prácticamente estable respecto a 2020 aun afectada por el tipo de cambio, muestra una clara tendencia hacia la recuperación en el segundo semestre con un nivel de contratación que supera los 34.682 millones a cierre de 2021.
- Abertis ha recuperado el tráfico medio diario (+21%) situándose en ciertas regiones en niveles previos a la pandemia. En comparación con 2020, la contribución de Abertis al Beneficio Neto del Grupo ha sido de 117 millones de euros, frente a los 35 millones de euros negativos del año anterior.

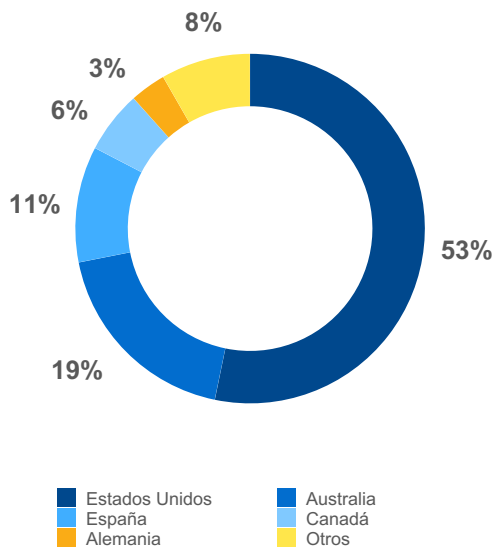
- En la actividad de Servicios, que el año pasado durante los primeros meses de la pandemia tuvieron que paralizar su actividad temporalmente, han recuperado su nivel de actividad con un crecimiento del 5,7%, hasta los 1.643 millones de euros, recuperando los márgenes operativos previos a la pandemia.

Las principales magnitudes operativas del Grupo en 2021 son las siguientes:

PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS			
MILLONES DE EUROS	2020	2021	Var.
<b>VENTAS</b>	27.853	27.837	-0,1%
<b>EBITDA</b>	1.384	1.598	+15,5%
<b>EBIT</b>	941	1.084	+15,2%
<b>Bº NETO ORDINARIO</b>	542	720	+32,9%
<b>Bº NETO REPORTADO</b>	574	3.045	n.a.

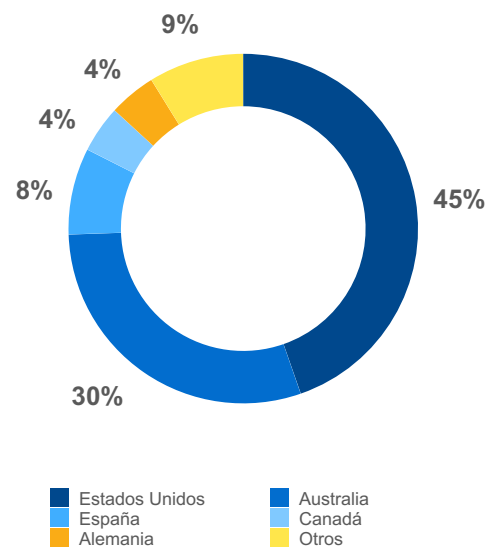
### DESGLOSE DE VENTAS POR PRINCIPALES PAÍSES

MILLONES DE EUROS



### DESGLOSE DE CARTERA POR PRINCIPALES PAÍSES

MILLONES DE EUROS



### 2. Alcanzando una cartera de proyectos en máximos históricos

La actual cartera de proyectos, situada en máximos históricos, asciende a 67.262 millones de euros, creciendo un 11,3% respecto al ejercicio anterior, y con una amplia diversificación por regiones y actividades, aunque enfocada en regiones con potencial de crecimiento y entornos seguros.

La tendencia de crecimiento de la cartera en los últimos años fue interrumpida únicamente por la ralentización de la contratación derivada de la pandemia global del Covid-19.

Este año la contratación ha recuperado la normalidad situándose en 36.471 millones de euros, lo que supone un 41,2% más que el año pasado.

La actual diversificación geográfica del Grupo ACS permite mitigar las adversidades del entorno macroeconómico y la ciclicidad propia de la actividad de construcción en mercados pequeños, aprovechando así las oportunidades de crecimiento en entornos más favorables y consolidando

<sup>2</sup> Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. 2020 en términos comparables reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess



su presencia en países con mayor potencial de crecimiento estable.

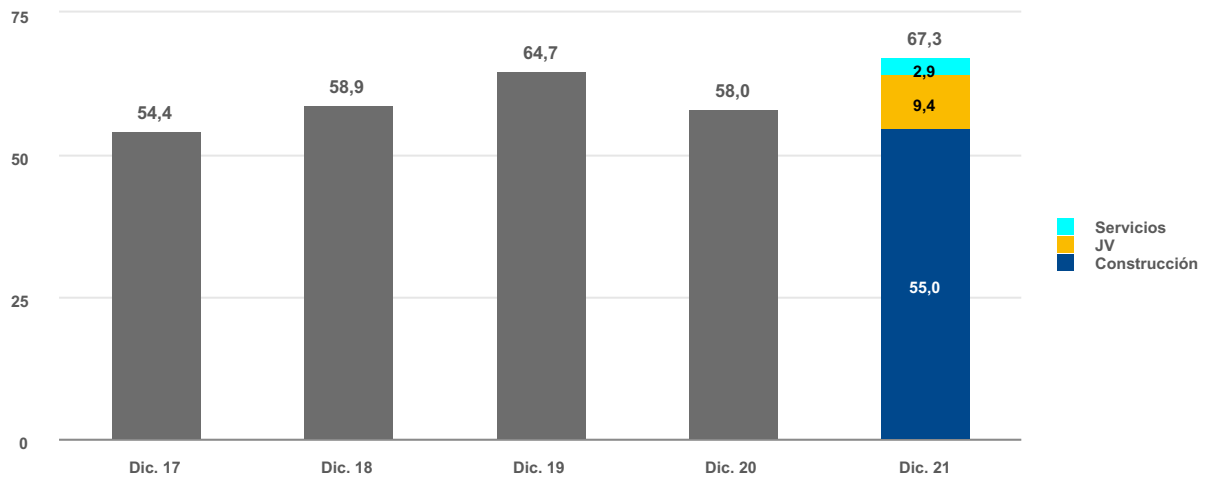
Más del 97% de la cartera procede de economías desarrolladas que muestran solidez con una evolución positiva en los mercados clave, que se recuperan tras los impactos del Covid en el ejercicio anterior, que supuso una

reducción de las actividades de contratación con una ralentización de las adjudicaciones.

El Grupo ACS tiene identificada una cartera de proyectos PPPs por un valor total de 600.000 millones de euros a desarrollar en los próximos años, localizadas en las regiones estratégicas del Grupo.

## EVOLUCIÓN DE LA CARTERA DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

MILLONES DE EUROS



### 3. Obteniendo una sólida posición financiera para afrontar una nueva etapa estratégica

El Grupo ACS presenta a cierre de 2021 una posición de caja neta que alcanza los 2.009 millones de euros. Esta importante mejora de la posición financiera se debe al cierre de la venta de Servicios Industriales que ha supuesto un ingreso de 4.980 millones de euros y a principios de año se desconsolidó la caja de la actividad que ascendía a 859 millones de euros.

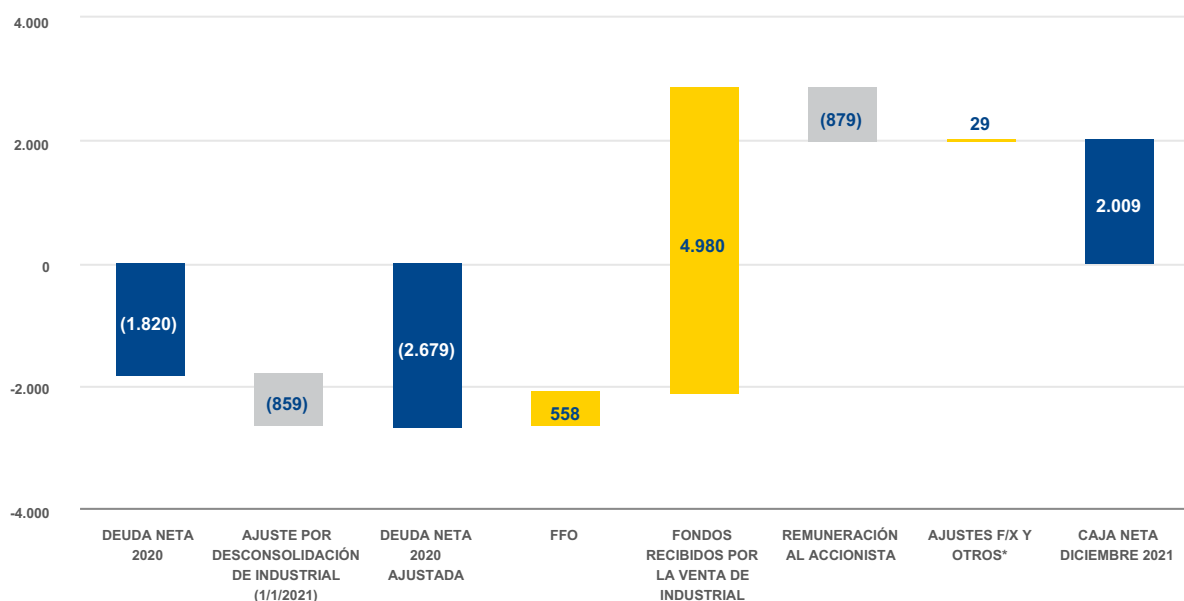
Durante 2021 las actividades del Grupo ACS han generado

antes de variaciones de capital circulante e inversiones operativas, un total de 1.073 millones de euros, con una distribución de aproximadamente el 70% de actividades de Construcción y Servicios y el 30% restante del negocio de Concesiones.

El Grupo ha destinado 879 millones de euros a la remuneración al accionista y sus socios minoritarios.

## EVOLUCIÓN POSICIÓN FINANCIERA 2021

MILLONES DE EUROS



#### 4. Simplificando de la estructura del Grupo

##### a. Venta de Servicios Industriales

El 30 de diciembre de 2021, el Grupo ACS cerró la venta de la actividad Industrial por un valor total de 5.580 millones de euros (4.980 millones de euros cobrados en 2021 y 600 millones de euros ligados al desarrollo de la cartera de renovables, a razón de 40 millones de euros por GW).

El acuerdo incluye además la creación de una sociedad conjunta para el desarrollo de la cartera de renovables que ACS y Vinci van a afrontar en los próximos años. Adicionalmente el Grupo ACS mantiene una cartera de activos de energía renovable y agua, con un valor de mercado de más de 1.000 millones de euros. Por tanto, el valor neto de la actividad industrial del Grupo en 2021 supera los 6.600 millones de euros.

##### b. Adquisición del 21,42% de Cimic

El 23 de febrero de 2022, HOCHTIEF, accionista mayoritario de CIMIC con una participación del 78,58%, anunció su intención de realizar una oferta pública de adquisición (OPA) fuera del mercado, incondicional y final, para adquirir el resto de acciones de CIMIC, equivalente a 66,6 millones de acciones, por un importe de A\$ 22 por acción. Con esta inversión cercana a los 1.500 millones de dólares australianos, unos 950 millones de euros, el Grupo pretende integrar totalmente CIMIC en la organización y promover su crecimiento en un mercado muy atractivo y con gran futuro.

##### c. Inversión en el desarrollo y operación de infraestructuras

Tras estas decisiones estratégicas, el Grupo ACS seguirá promoviendo la inversión en el desarrollo y operación de activos concesionales de infraestructuras para incrementar el peso de activos con cash-flow más recurrente, equilibrando las fuentes de generación de fondos entre las actividades de Construcción y Concesiones con el fin de obtener una mayor visibilidad en los resultados y dividendos futuros del Grupo.

#### 5. Creando valor para toda la sociedad

Durante el año 2021, el Grupo ACS ha continuado avanzando en su compromiso con la creación de valor compartido, a través de los tres ámbitos que conforman la sostenibilidad.

En materia de Buen Gobierno Corporativo, cabe destacar la aprobación en diciembre de 2021 por parte del Consejo de Administración del Plan Director de Sostenibilidad 2025, que fija las prioridades estratégicas, líneas de actuación y objetivos del Grupo ACS entre los que se encuentra reforzar el modelo de gobernanza del Grupo en materia de sostenibilidad. Por otra parte, el Grupo ACS ha continuado adaptándose a las recomendaciones de mejores prácticas de Buen Gobierno, normativa interna y sistema de gestión de compliance. Destaca la aprobación durante el año 2021 de una nueva Política de Gobierno Corporativo, así como la actualización del Código de Conducta del Grupo ACS que incluye la nueva Política de Funcionamiento del Canal Ético.

En materia medioambiental, la estrategia del Grupo ACS ha seguido las líneas básicas de actuación fijadas de lucha contra el cambio climático, economía circular e infraestructuras sostenibles. En este aspecto cabe destacar la reducción de las emisiones de alcance 1 y alcance 2 en un 4,0% respecto al año 2020. La tasa de residuos destinados a operaciones de valorización representaron un 83,8% del total de residuos del Grupo y las ventas de proyectos de infraestructuras con certificación sostenible alcanzaron los 10.688 millones en 2021, incrementándose un 19,2% respecto al año 2020.

Finalmente en el ámbito social, tras el impacto que supuso el Covid 19 en esta materia durante el año 2020, se ha incrementado la formación, se ha continuado apostando por la inclusión laboral y se ha seguido primando la seguridad y salud laboral. Así, en 2021 el total de horas lectivas impartidas se ha incrementado en un 33,5% respecto al año anterior, con 56.263 empleados formados en el año de reporte. Por otra parte, durante el año 2021, el Grupo cuenta con 10.320 empleados pertenecientes a colectivos vulnerables y en materia de Seguridad y Salud laboral, el porcentaje de empleados certificados en la norma OHSAS 18001 se incrementa en 2021 hasta el 91,8% del total de empleados.



## HECHOS RELEVANTES 2021

<b>FEB</b>	<b>DIVIDENDOS</b> Abono del dividendo a cuenta por un importe de € 0,45 por acción.
<b>MAR</b>	<b>GOBIERNO CORPORATIVO</b> D. Marcelino Fernández Verdes manifestó su voluntad de no continuar como Consejero-Delegado de la sociedad y declinó presentarse a su reelección como consejero de la sociedad en la Junta General de Accionistas celebrada el pasado 7 de mayo de 2021.
<b>ABR</b>	<b>PRÉSTAMOS, CRÉDITOS Y OTRAS OPERACIONES FINANCIERAS</b> Renovación del programa de pagarés a corto plazo (ECP) por un importe máximo total de 750 millones de euros, que cotizarán en la Bolsa de Dublín (Irlanda).
<b>MAY</b>	<b>GOBIERNO CORPORATIVO</b> Celebración de la Junta General de Accionistas. Renovación de los consejeros dominicales Dña. Carmen Fernández Rozado y D. José Eladio Seco Domínguez. <b>PRÉSTAMOS, CRÉDITOS Y OTRAS OPERACIONES FINANCIERAS</b> Renovación del programa de pagarés a medio plazo, Euro Medium Term Notes, por un importe máximo total de 1.500 millones de euros, con un valor nominal unitario mínimo de 100.000 euros y por un plazo no inferior a un año, que cotizarán en la Bolsa de Dublín (Irlanda).
<b>JUN</b>	<b>TRANSMISIONES Y ADQUISICIONES DE PARTICIPACIONES</b> Venta de la compañía Continental Rail S.A.U. al Grupo francés CMA CGM a través de la filial Vías y Construcciones S.A., por un valor de empresa de 19,9 millones de euros y con unas plusvalías de 14,8 millones de euros.
<b>JUL</b>	<b>DIVIDENDOS</b> Abono del dividendo complementario con cargo a 2020, por un importe de € 1,27 por acción.
<b>SEP</b>	<b>PRÉSTAMOS, CRÉDITOS Y OTRAS OPERACIONES FINANCIERAS</b> Acuerdo para prorrogar el contrato forward que afecta a un total de 12 millones de acciones propias, liquidable exclusivamente en metálico por diferencias, para ser liquidado entre el 10 de octubre de 2022 y el 3 de marzo de 2023 a razón de 115.385 acciones por sesión.
<b>OCT</b>	<b>TRANSMISIONES Y ADQUISICIONES DE PARTICIPACIONES</b> Venta a través de la filial Iridium S.L. del 80% de sus participaciones del 33% tanto en la sociedad concesionaria del Hospital de Toledo como en la operadora de dicho hospital a BSIP Spain HoldCo, S.L., sociedad gestionada por Brookfield, por un valor empresa (100%) de 401 millones de euros, por un precio de lo transmitido de 59,3 millones de euros, y con unas plusvalías de entre 25 y 30 millones de euros.
<b>NOV</b>	<b>OTROS</b> En relación con la reciente sentencia del Juzgado de Primera Instancia por el que se la condena, como garante de la concesionaria de las Radiales de Madrid 3 y 5, a pagar a Haitong Bank Sucursal en España, como agente del sindicato de bancos financiador de esa infraestructura, la cantidad de 132,8 millones de euros más intereses y costas del procedimiento, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. manifestó: a. Que piensa apelar la expresada sentencia y que, según manifiestan sus abogados, hay bases sólidas para sostener que esa sentencia pueda ser revocada en esa segunda instancia. b. Que en el Grupo ACS está provisionada totalmente esa cantidad. <b>OTROS</b> HOCHTIEF fue informada del resultado del arbitraje sobre un proyecto para la construcción de una central hidroeléctrica en Chile finalizado en 2012. La empresa está evaluando las distintas opciones para impugnar la decisión. La resolución, una vez sea definitiva, tendrá un impacto extraordinario negativo en el beneficio neto nominal de HOCHTIEF de aproximadamente 195 millones de euros, de los que 146 millones de euros serán efectivos en el flujo de caja. <b>OTROS</b> Reducción de capital social en 3.000.000 de euros mediante la amortización de 6.000.000 de acciones de autocartera de la Sociedad acordada por el Consejo de Administración de ACS.



## TRANSMISIONES Y ADQUISICIONES DE PARTICIPACIONES

El Grupo ACS y el Grupo Vinci han firmado la escritura pública de venta de la mayor parte de la División Industrial del Grupo ACS acordada el pasado 31 de marzo, quedando pendiente la segregación (carve out) a favor del Grupo ACS de algunos activos, predeterminados. Parte de esa segregación se ejecutó el pasado mes de enero.

Como contraprestación, el Grupo ACS ha recibido 4.902 millones de euros. Previamente se habían recibido unos dividendos de esta división por 78 millones de euros. El Grupo ACS ha obtenido una plusvalía neta de 2.909 millones de euros.

## DIC

Adicionalmente a lo anterior, se recibirá un pago variable máximo de 600 millones de euros en metálico a razón de 40 millones de euros por cada GW desarrollado por la División Industrial (hasta el estado Ready-To-Build) entre el 31 de Marzo de 2021 y hasta los 7 años siguientes a la ejecución de la compraventa, prorrogable por 18 meses adicionales si la División Industrial vendida no alcanzara a desarrollar 6GW en los primeros 42 meses.

Del mismo modo, ambas partes han acordado los términos concretos de creación y funcionamiento de una empresa conjunta a la que se aportarán, una vez que estén terminados, conectados a la red y listos para producir, todos los activos renovables que desarrolle la División Industrial objeto del acuerdo, como mínimo, en los ocho años y medio siguientes a la ejecución de la compraventa. VINCI tendrá un 51% de derechos políticos y económicos y ACS el restante 49% de esta empresa, que es un elemento esencial de la creación de valor de la transacción para el Grupo ACS.

## HECHOS POSTERIORES

El 3 de enero de 2022, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. acordó llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el pasado 7 de mayo de 2021. La operación tiene por finalidad instrumentar una fórmula flexible de remuneración a los accionistas ("dividendo opcional"), de modo que los mismos puedan optar por seguir percibiendo una retribución en efectivo o por recibir nuevas acciones de la Sociedad.

Asimismo, la Sociedad acordó llevar a efecto la segunda ejecución de la reducción del capital social por amortización de acciones propias aprobada en la misma Junta General por un importe máximo igual al importe en el que efectivamente quede aumentado el capital social como resultado de la segunda ejecución del aumento de capital a la que se refiere el párrafo anterior.

El precio al que ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., se comprometió a comprar a sus accionistas los derechos de asignación gratuita correspondientes a dicha segunda ejecución del aumento de capital quedó determinado en un importe bruto fijo de 0,468 euros por cada derecho.

Tras el período de negociación de los derechos de asignación gratuita correspondientes a la segunda ejecución de aumento de capital liberado, el compromiso irrevocable de compra de derechos asumido por ACS ha sido aceptado por titulares del 40,28% de los derechos de asignación gratuita. Tras el período de decisión otorgado a los accionistas, en enero de 2022 se produjeron los siguientes hechos:

- El dividendo se determinó por un importe bruto total de 57.425.748,12 euros (0,468 euros por acción) que fue satisfecho el 1 de febrero de 2022.
- El número de acciones definitivas, objeto de la ampliación de capital, fue de 3.047.466 acciones

por un importe nominal de 1.523.733,00 euros amortizándose simultáneamente por el mismo importe. (véase Nota 15.05 de la Cuentas Anuales Consolidadas).

El 24 de enero de 2022, al amparo de lo acordado por la Junta General de Accionistas celebrada el 7 de mayo de 2021, el Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. acordó reducir el capital social mediante la amortización, con cargo a beneficios o reservas libres, de acciones propias de la Sociedad por un importe nominal de 5 millones de euros mediante la amortización de 10 millones de acciones propias de ACS, dotando la reserva prevista en el apartado e) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital.

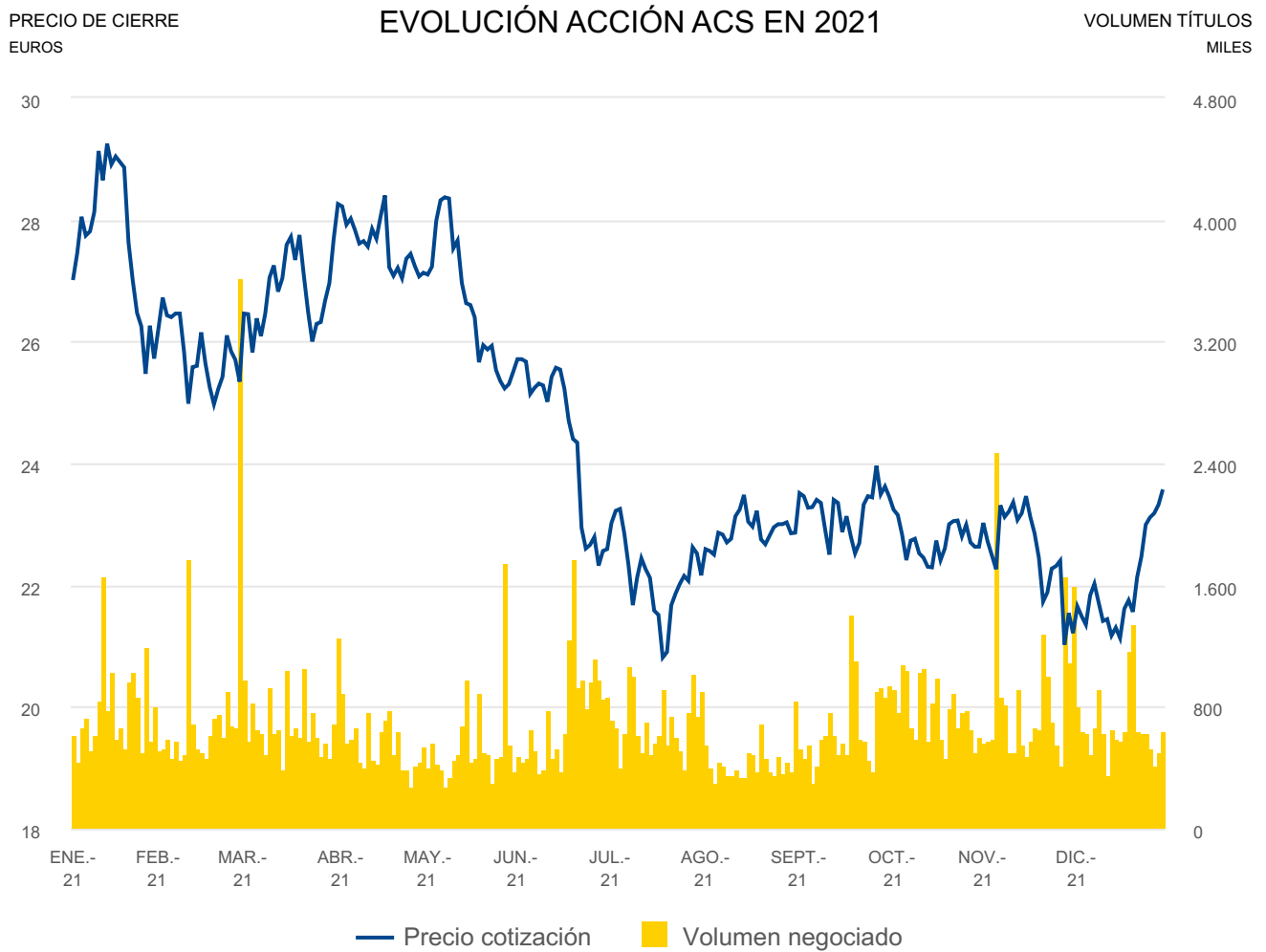
El 23 de febrero de 2022, HOCHTIEF, accionista mayoritario de Cimic con una participación del 78,58%, anunció su intención de realizar una oferta pública de adquisición (OPA) fuera del mercado, incondicional y final (salvo contra-oferta de un tercero), para adquirir el resto de acciones de Cimic por un importe de 22 dólares australianos por acción. Los accionistas de Cimic que acepten la oferta recibirán el pago en efectivo en los cinco días hábiles después de su aceptación.

El 24 de febrero de 2022 Rusia inició la invasión de Ucrania. El Grupo tiene a la fecha un impacto limitado o nulo en cuanto a su actividad, ya que no tiene presencia alguna en los territorios o áreas geográficas involucradas. No obstante lo anterior, y dada la situación de incertidumbre que existe en la actualidad en los mercados y que ha provocado un empeoramiento en el mercado de materias de primas, así como ha derivado en una crisis energética que ha impulsado un incremento del precio de las principales fuentes energéticas, la Dirección se encuentra en continuo análisis y monitorización de los efectos que puedan derivarse de este incremento de las materias primas.



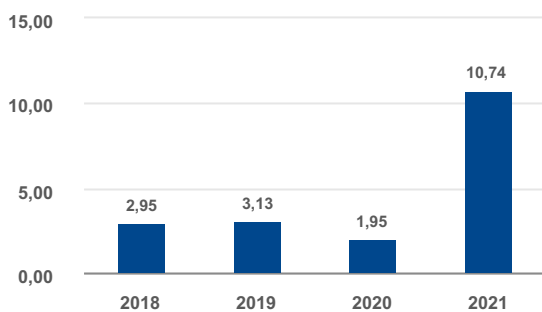
Para más información: Hechos relevantes en la web corporativa

## 2.2.4. MERCADOS DE CAPITALES



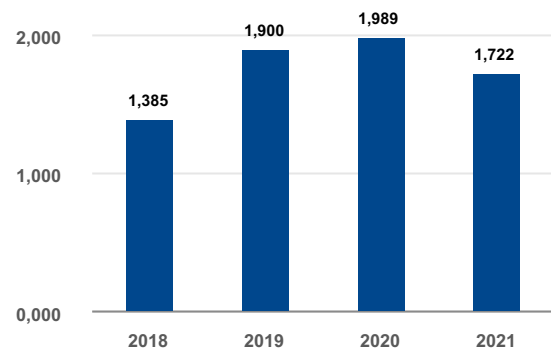
### BENEFICIO NETO POR ACCIÓN

EUROS



### DIVIDENDO ABONADO POR ACCIÓN

EUROS

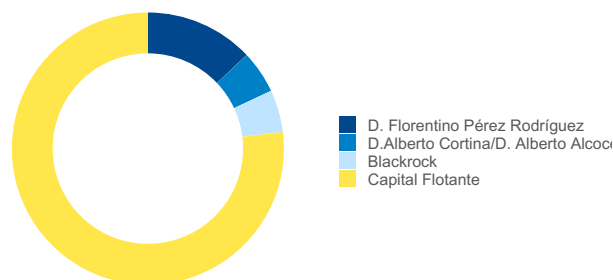


## DATOS DE LA ACCIÓN ACS

	2018	2019	2020	2021
	ene-dic	ene-dic	ene-dic	ene-dic
Precio de cierre fin del período	33,83	35,65	27,15	23,57
Revalorización del período	3,71%	5,38%	-23,84%	-13,19%
Revalorización del IBEX en el período	-14,97%	11,82%	-15,45%	7,93%
Revalorización del período frente a IBEX	21,97%	-5,76%	-24,01%	-19,16%
Máximo del período	37,83	40,93	35,19	29,25
Fecha Máximo del período	21-sept.	30-abr.	2-ene.	14-ene.
Mínimo del período	27,10	32,79	11,45	20,81
Fecha Mínimo del período	6-mar.	15-ago.	19-mar.	19-jul.
Promedio del período	33,73	36,51	22,78	16,82
Volumen total títulos negociado (miles)	175.727	171.395	331.267	254.919
Rotación total sobre capital	55,85%	54,47%	106,63%	83,67%
Volumen medio diario títulos negociado (miles)	689,13	672,14	1.274,10	995,78
Rotación media diaria sobre capital	0,22%	0,21%	0,41%	0,33%
Total efectivo negociado (€ millones)	5.928	6.258	7.548	4.288
Efectivo medio diario negociado (€ millones)	23,25	24,54	29,37	16,75
Capitalización bursátil fin del período (€ millones)	10.645	11.218	8.435	7.181
Número de acciones (millones)	314,66	314,66	310,66	304,66

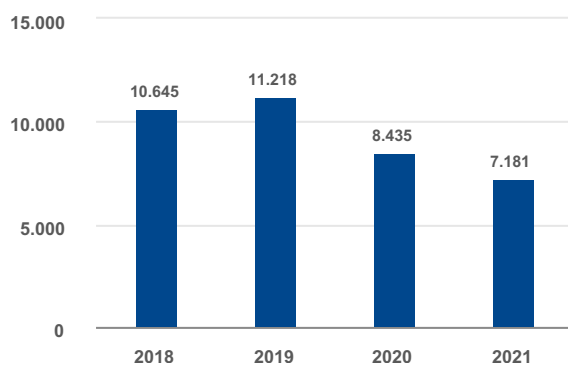
## ESTRUCTURA ACCIONARIAL

Nombre o denominación social del titular de la participación	Porcentaje sobre el total del número de acciones
D. Florentino Pérez Rodríguez	12,93%
D. Alberto Cortina/D. Alberto Alcocer	5,10%
Blackrock	5,00%
Capital Flotante	76,96%



## CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL (MN €)

MILLONES DE EUROS



## RECOMENDACIONES ANALISTAS FINANCIEROS



**PRECIO OBJETIVO**  
**A 31-DIC-2021**  
**30,75 €**  
 EUROS/ACCIÓN  
 (FUENTE: BLOOMBERG)



## 2.3. GESTIÓN EFICIENTE DE LOS RIESGOS

### SISTEMA DUAL DE CONTROL Y SUPERVISIÓN DE RIESGOS

El Grupo ACS se encuentra sujeto a diversos riesgos inherentes a los distintos países, actividades y mercados en los que opera, y a las actividades que desarrolla, que podrían menoscabar, e incluso impedir, alcanzar sus metas y ejecutar sus estrategias con éxito.

En el contexto de la revisión de junio de 2020 del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, en relación con la gestión de riesgos y sistemas de control interno, el Grupo ACS aprobó la actualización de la Política General de Control y Gestión de Riesgos, así como el Sistema Integral de Control y Gestión de Riesgos.

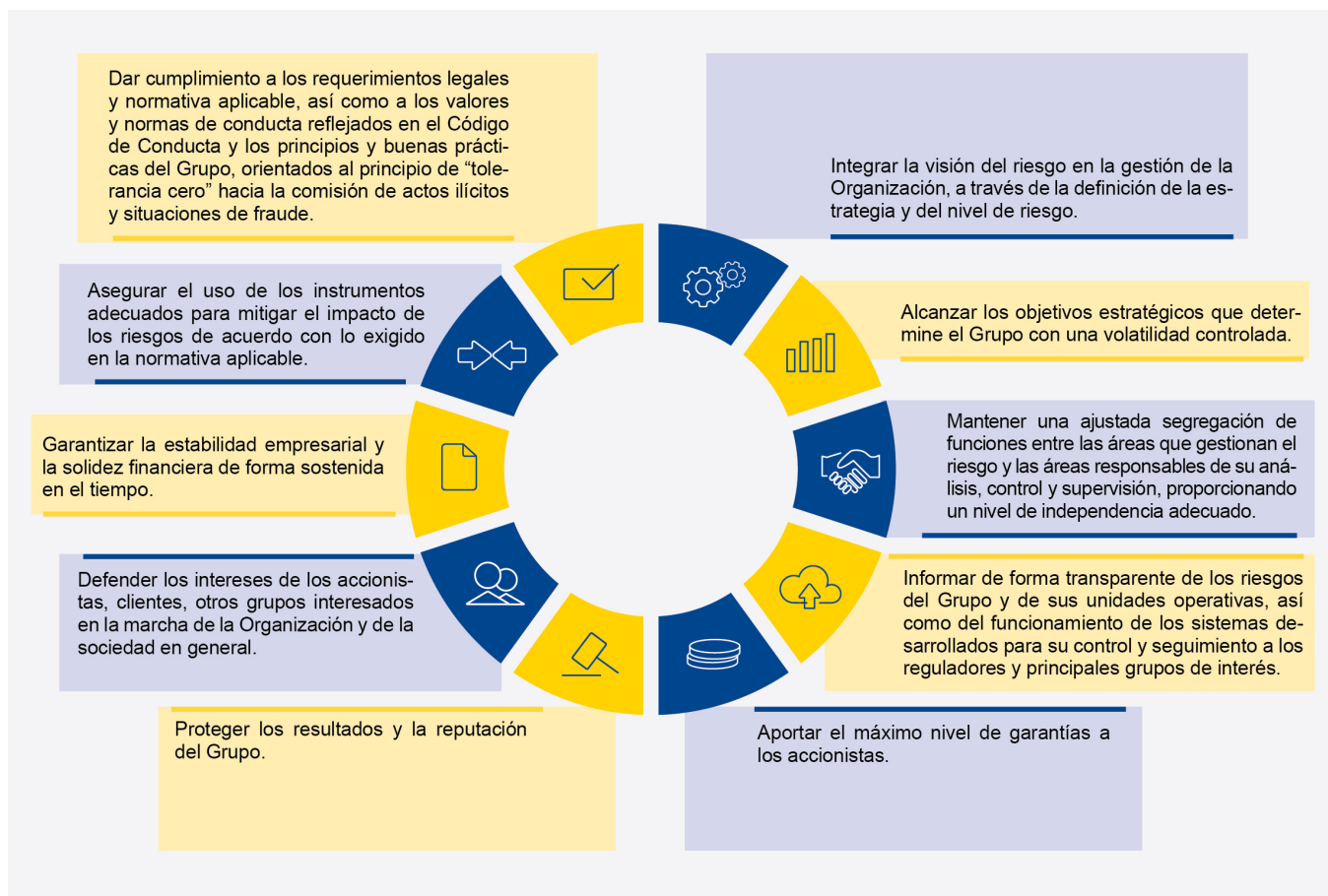
La Política General de Control y Gestión de Riesgos afecta, como norma marco, a todas las áreas del Grupo ACS. El Sistema Integral de Control y Gestión de Riesgos cubre todas las tipologías de riesgo que puedan amenazar el cumplimiento de los objetivos de la Organización y de las sociedades del Grupo ACS.

Grupo ACS basa este sistema en un abanico de actuaciones estratégicas y operativas con el fin de mitigar dichos riesgos y cumplir con los objetivos marcados por el Consejo de Administración. Corresponde a la Corporación la definición de las directrices básicas, con el fin de homogeneizar los criterios de funcionamiento en cada una

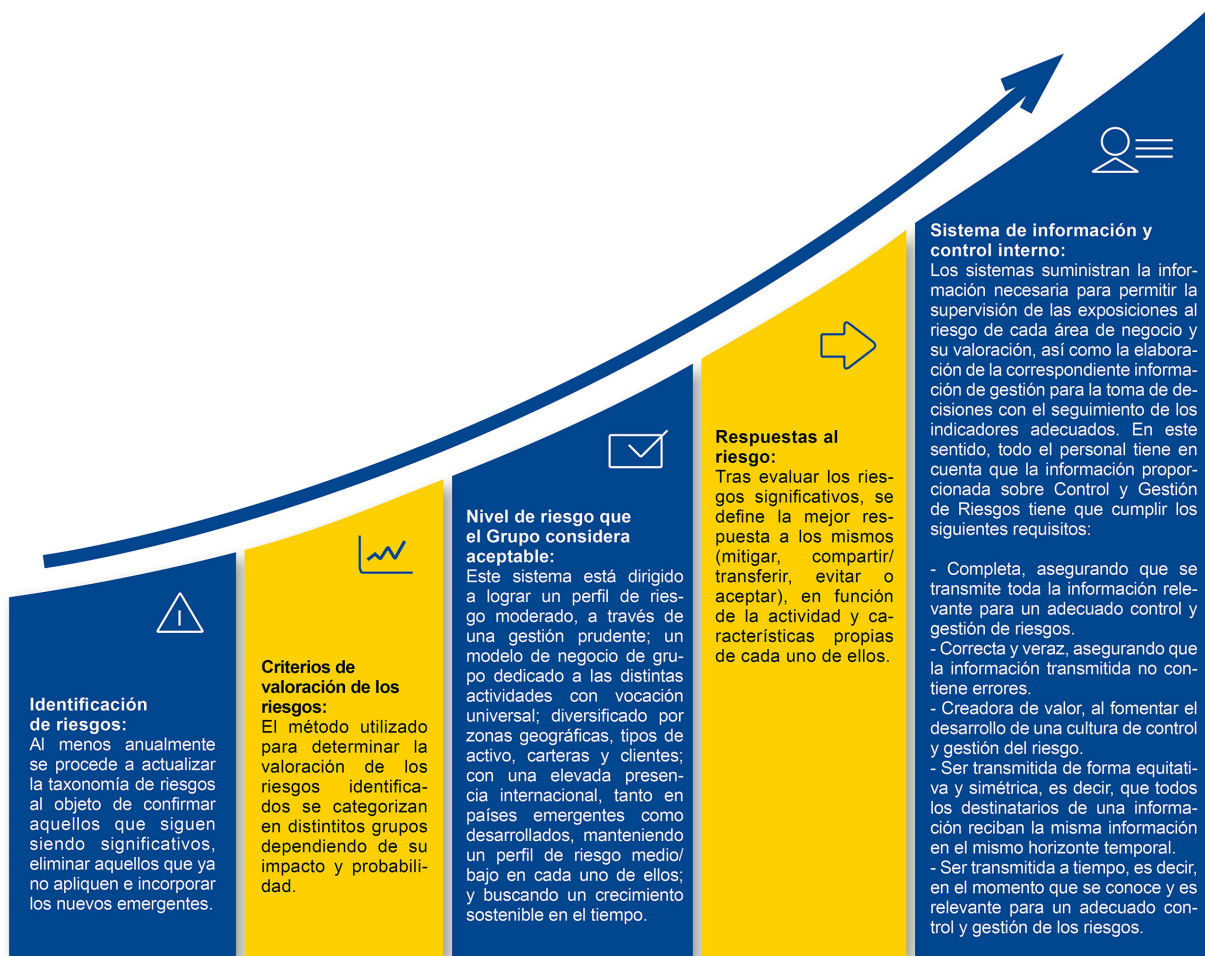
de las divisiones para garantizar un nivel adecuado de control interno. Son las sociedades y divisiones que forman el Grupo las encargadas de desarrollar la regulación interna necesaria y apropiada para que, en función de las peculiaridades de su actividad, implanten el control interno para garantizar el nivel óptimo del mismo.

Con el fin de responder a la necesidad de una gestión del riesgo global y homogénea, la Corporación tiene establecido un modelo que incluye la identificación, medición, priorización, gestión y control de los riesgos a nivel de Grupo y sus divisiones. Con estos riesgos identificados se elabora un mapa de riesgos que se actualiza regularmente en función de las distintas variables que lo componen y de las áreas de actividad que conforman el Grupo.

La diversificación geográfica y de negocios del Grupo ACS, unido a la elevada descentralización operativa y gestión autónoma que caracteriza a las sociedades del Grupo, obliga a disponer de un sistema dual de control y supervisión de riesgos. A este marco corporativo de Control y Gestión de Riesgos, se une el que pueda desarrollar cada unidad de negocio o empresa, coherente con las directrices del Grupo y bajo los mecanismos y principios que permitan:



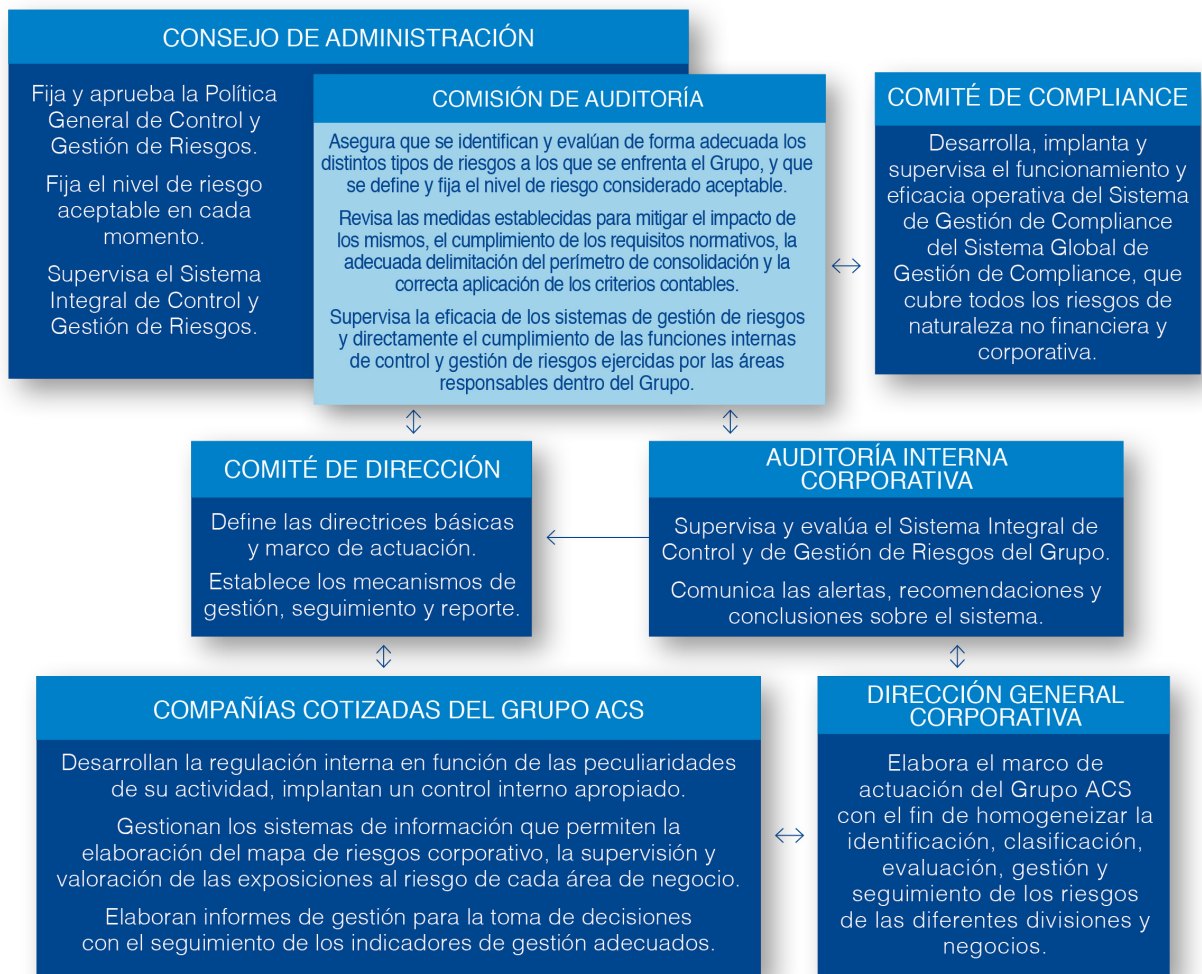
La Política General de Control y Gestión de Riesgos y sus principios básicos se materializan a través de un Sistema Integral de Control y Gestión de Riesgos apoyado por todos los integrantes del modelo de gobierno, y en unos procedimientos, metodologías y herramientas de soporte adecuados a las distintas etapas y actividades del sistema:



## SISTEMA INTEGRAL DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS



# GOBIERNO DE LA FUNCIÓN DE RIESGOS





El Sistema de Gestión de Riesgos del Grupo ACS identifica, evalúa y actualiza los diversos escenarios de riesgos siguiendo las categorías de riesgos financieros y no financieros a los que se enfrenta el Grupo (incluyendo los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance). El Mapa de Riesgos del Grupo ACS, que se actualiza de manera periódica, recoge la identificación, evaluación y clasificación de los riesgos a nivel de Grupo. Los Riesgos definidos, que han sido un total 40, están clasificados de la siguiente forma:



## ESTRAT\u00c9GICOS

Riesgos asociados a los objetivos clave a largo plazo de los Negocios y del Grupo ACS, pueden surgir de las propias acciones del Grupo, de otros participantes clave del mercado (clientes, competidores, reguladores, inversores u otros), de los cambios en el entorno competitivo o del propio modelo de negocio.



## MEDIOAMBIENTALES

Riesgos vinculados con potenciales impactos medioambientales, incluyendo cambio clim\u00e1tico, que pudieran generar un perjuicio para la sociedad, el entorno y el Grupo, p\u00e9rdida de competitividad, indemnizaciones y compensaciones o la paralizaci\u00f3n de las obras, servicios o proyectos en curso.



## OPERATIVOS

Riesgos asociados a las actividades que desarrolla el Grupo, incluyendo todos los riesgos relacionados con los procesos y operaciones.



## POL\u00cdTICOS

Riesgos asociados a los cambios pol\u00edticos que puedan afectar a la seguridad jur\u00eddica y al marco legal aplicable a los negocios del Grupo.



## TECNOL\u00d3GICOS

Riesgos asociados a las tecnolog\u00edas y sistemas utilizados por los Negocios y el Grupo ACS, en tanto en cuanto no pueda soportar de manera eficiente y eficaz las necesidades, presentes y futuras, o posibles ataques cibern\u00e9ticos.



## REPUTACIONALES

Riesgos vinculados con el deterioro de la imagen y percepci\u00f3n del Grupo ACS que pueda derivar de comportamientos por parte de las empresas por debajo de las expectativas creadas en los distintos grupos de inter\u00e9s, de la actuaci\u00f3n de terceros vinculados al Grupo o de otros \u00e1mbitos ajenos al mismo.



## LEGALES, PENALES Y ANTISOBORNO

Riesgos derivados de incumplimientos o falta de supervisi\u00f3n y seguimiento de la regulaci\u00f3n aplicable al Grupo en las distintas jurisprudencias en las que opera, o derivados del incumplimiento de la normativa penal y antisoborno que impliquen la responsabilidad del Grupo ACS y que puedan conllevar acciones legales, sanciones, multas o la paralizaci\u00f3n parcial o total de sus actividades.



## RELACIONADOS CON LA CORRUPCI\u00d3N

Riesgos vinculados a la obtenci\u00f3n por parte de la Organizaci\u00f3n de una ventaja indebida de cualquier valor (que puede ser de naturaleza financiera o no financiera) directa o indirectamente, en violaci\u00f3n de la normativa aplicable.



## SOCIALES

Riesgos vinculados con los derechos sociales de los empleados y las personas relacionadas con los Negocios o el Grupo ACS, as\u00ed como el entorno socioecon\u00f3mico en el que desarrolla su actividad.



## FINANCIEROS

Riesgos relacionados con la gesti\u00f3n econ\u00f3mico-financiera de los Negocios y del Grupo ACS, la variabilidad de par\u00e1metros de naturaleza financiera a los que est\u00e1 expuesto, as\u00ed como con los procesos de generaci\u00f3n de la informaci\u00f3n financiera.

Por \u00faltimo destacar que en el Mapa, de acuerdo con la metodolog\u00eda de gesti\u00f3n de riesgos, la calificaci\u00f3n contempla los aspectos prioritarios desde una perspectiva de Direcci\u00f3n del Grupo (y, por tanto, no debe entenderse como una relaci\u00f3n de debilidades o amenazas que no estuviesen adecuadamente cubiertas).



**Riesgos financieros:**  
4.4 Riesgos e incertidumbres financieras



**Riesgos no financieros:**  
5. Estado de Informaci\u00f3n no Financiera Consolidado

### 3. ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS

- 3.1. CONSTRUCCIÓN
- 3.2. CONCESIONES
- 3.3. SERVICIOS









## 3.1. CONSTRUCCIÓN

### UN REFERENTE EN LA INDUSTRIA

Esta área comprende las actividades de Construcción, a través de Dragados y HOCHTIEF y está orientada a la realización de todo tipo de proyectos de Obra Civil (actividades relacionadas con el desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras ferroviarias, marítimas y aeroportuarias), Edificación (edificios residenciales, equipamiento social e instalaciones) y servicios para infraestructuras (sectores ferroviario, de transporte, comunicaciones y tecnología, energía, recursos, agua y defensa).

La estructura descentralizada de la actividad de Construcción, junto con la especialización y complementariedad entre las diferentes empresas, permite al Grupo ACS abordar proyectos de mayor tamaño y complejidad y de manera más ágil y cercana.

El área de Construcción del Grupo ACS desarrolla sus diversas actividades principalmente en mercados desarrollados con potencial de crecimiento y que ofrecen un marco estable en términos operativos, financieros y legales, donde el Grupo ya tiene una posición de liderazgo consolidada. Las regiones geográficas con mayor exposición en el área de Construcción son Norteamérica, Asia Pacífico y Europa donde:

- En Estados Unidos y Canadá, que representan el 63% de las ventas de la actividad de Construcción,

HOCHTIEF desarrolla sus actividades a través de sus filiales; Turner, líder de mercado en "Construction Management", y Flatiron, dedicada a la obra civil. Asimismo, las filiales americanas de Dragados (Dragados USA y Dragados Canadá, entre otras), están enfocadas en la ejecución de proyectos de obra civil.

Las ventas en Estados Unidos y Canadá han estado marcadas por las consecuencias derivadas de la pandemia alcanzando los 16.391 millones de euros en 2021. Poco a poco se va recuperando el ritmo de negocio tras la ralentización de la contratación aunque permanecen afectadas por el tipo de cambio frente al euro. La cartera a cierre de 2021 muestra una buena evolución y se sitúa en esta área en los 32.996 millones de euros confirmando el prometedor futuro próximo de la actividad de Construcción.

Las perspectivas de futuro en el mercado estadounidense vienen incentivadas por el plan de inversiones en infraestructuras anunciado por el gobierno. Las filiales del Grupo ACS en la región tienen una larga trayectoria que les ha permitido posicionarse como empresas líderes en su actividad preparadas para dar solución al aumento de la demanda del desarrollo de infraestructuras.

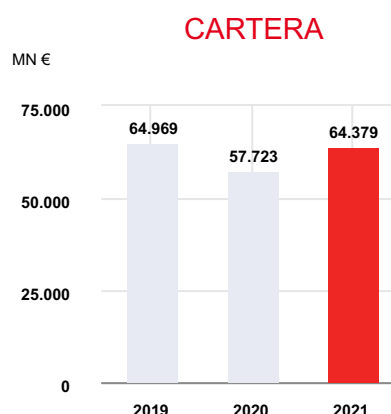
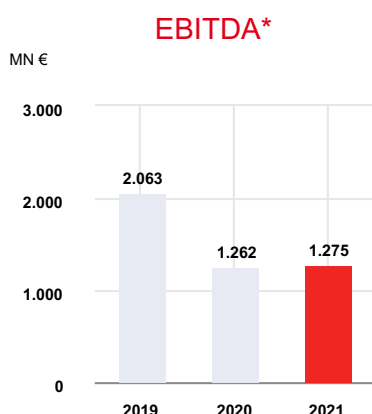
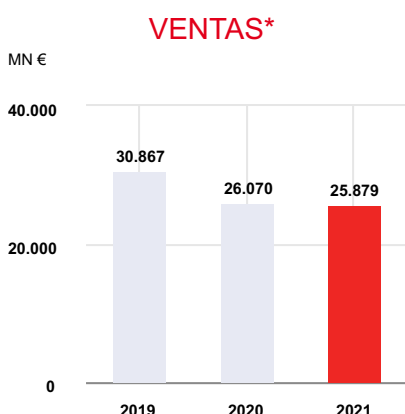
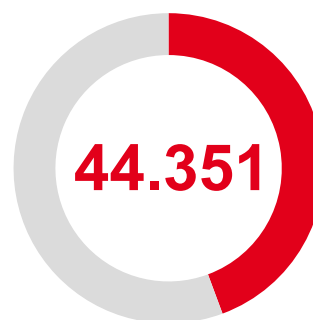
**VENTAS**  
**25.879**  
MILLONES DE EUROS

**EBITDA**  
**1.275**  
MILLONES DE EUROS

**CARTERA**  
**64.379**  
MILLONES DE EUROS

**BENEFICIO NETO ORDINARIO**  
**273**  
MILLONES DE EUROS

### EMPLEADOS



\*Las ventas y el EBITDA del Grupo en 2019 incluye el 100% de la aportación de Thies por integración global. Los datos de 2020 están reexpresados contabilizando el 50% de Thies por puesta en equivalencia para hacerlo comparable con 2021.

**87,8%**  
EMPLEADOS CUBIERTOS POR  
OHSAS18001/ ISO45001  
**92,5%**  
EMPLEADOS LOCALES

**1.495.987**  
CONSUMO DE ENERGÍA (MWH)  
**81,3%**  
PROVEEDORES LOCALES

**3.043.479**  
EMISIONES TOTALES (TCO2)  
**4,6**  
INV. ACCIÓN SOCIAL (MN EUROS)

- En la región de Asia Pacífico, el Grupo opera principalmente a través de CIMIC, filial de HOCHTIEF y cotizada en Australia y que representa casi un 24% de la cifra de negocio de la actividad de construcción. Las ventas en la región durante 2021 ascendieron a 6.155 millones y la cartera se situó en 21.277 millones de euros a cierre del año debido a la recuperación del ritmo de adjudicaciones de nuevos proyectos una vez levantadas las restricciones derivadas de la pandemia.

Las perspectivas de futuro son atractivas para CIMIC, respaldadas por los numerosos planes de reactivación anunciados por los gobiernos en sus principales mercados de construcción y servicios, con oportunidades adicionales a través de una sólida cartera de proyectos de colaboración público-privada (PPP).

- En Europa, el Grupo opera a través de Dragados y la división de HOCHTIEF en Europa que realizan actividades de ingeniería civil y construcción así como de edificación. Las principales regiones europeas en las que están presentes son Alemania (HOCHTIEF), España (Dragados), Reino Unido y Polonia, donde ambas operan

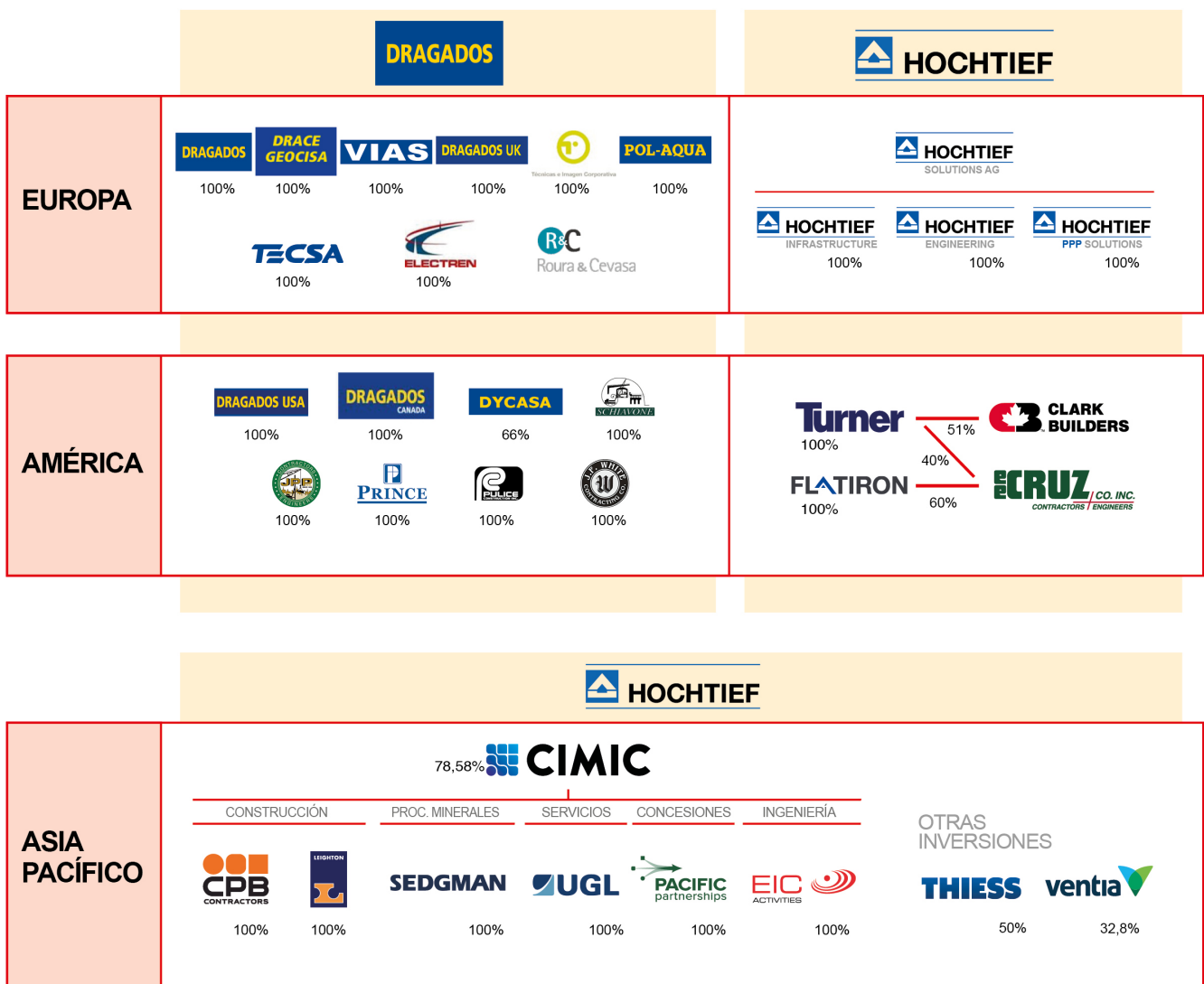
(Dragados lo hace a través de sus filiales, Dragados UK y Pol-Aqua, respectivamente).

En 2021, las ventas alcanzaron los 3.110 millones de euros, permaneciendo prácticamente estables gracias al crecimiento de la producción alemana y a la estabilidad de la actividad en España respecto al año anterior. La cartera se situó en 9.343 millones de euros gracias al impulso de las adjudicaciones tanto de edificación como de obra civil.

Gracias a la posición del Grupo ACS y sus filiales en las principales regiones del mercado europeo en las que opera, las perspectivas de futuro son positivas ya que existe una fuerte inversión esperable en Europa con la colaboración de los Fondos Europeos.

HOCHTIEF tiene identificada una cartera de proyectos PPP por un valor total de 600.000 millones de euros a desarrollar en los próximos años, localizadas en las regiones estratégicas del Grupo, donde tiene una mayor presencia y que cuentan con unas perspectivas de crecimiento muy positivas para el sector.

## CONSTRUCCIÓN



Dragados, es una empresa líder de construcción fundada a principios del siglo XX, cuya actividad está orientada al desarrollo de infraestructuras de Obra Civil (autopistas, obras ferroviarias, marítimas, hidráulicas y aeroportuarias) y a proyectos de Edificación tanto residencial como no residencial. Dragados es un referente mundial en el sector de la Construcción habiendo participado en la ejecución de más de 7.000 kilómetros de autopistas, 3.500 kilómetros de carreteras, 1.600 puentes, 1.515 kilómetros de túneles, 570 obras marítimas, 250 presas y centrales hidroeléctricas, 2.700 kilómetros de vías férreas, transporte ferroviario y numerosas instalaciones ferroviarias, 40 aeropuertos y 70 millones de metros cuadrados de edificios de diferentes tipologías como aeropuertos, hospitales, museos, edificios en altura y edificación residencial, contando con un total de 40 certificaciones LEED y BREAM.

Dragados es, la empresa líder de Construcción en España, contando además con una serie de filiales nacionales especializadas en diferentes áreas. Así mismo, Dragados

es un referente mundial en construcción, además de ser uno de los mayores contratistas de concesiones público privada (PPP) del mundo, después de haber realizado el diseño y la construcción de más de cien proyectos de concesión en todo el mundo. Así Dragados desarrolla importantes proyectos de infraestructuras en otros países de Europa, como Reino Unido, Irlanda y Polonia, donde se ha consolidado a través de su filial Polaqua. Durante los últimos años, Estados Unidos y Canadá, se han consolidado como la principal área de actividad de Dragados, gracias a la posición y el sólido crecimiento de su actividad a través de sus filiales norteamericanas, Schiavone, Pulice, John P. Picone, Prince Contracting y J.F.White Contracting, así como de sus empresas de cabecera en el continente norteamericano Dragados USA y Dragados Canadá. Por otra parte, Dragados tiene una larga experiencia, con más de treinta y cinco años de presencia, en la ejecución de proyectos en Latinoamérica, especialmente en Chile, así como en Argentina, donde cuenta con Dycasa.

## VENTAS

**4.501**

MILLONES DE EUROS

## CARTERA

**12.462**

MILLONES DE EUROS

## BENEFICIO NETO

**106**

MILLONES DE EUROS





HOCHTIEF es un grupo global y líder en infraestructuras a través de sus actividades de construcción, servicios y concesiones / contratos público-privados (PPP), centrados fundamentalmente en los mercados de América del Norte, Australia y Europa.

Durante casi 150 años, HOCHTIEF ha realizado proyectos de gran envergadura y complejidad para sus clientes basados en su actividad principal, la construcción. Asimismo, el Grupo ha llevado a cabo una diversificación geográfica de sus actividades y ha aumentado su experiencia a través de proyectos de ingeniería, minería y servicios de mantenimiento, así como proyectos de colaboración público-privadas y concesiones tanto en la fase de desarrollo (greenfield) como en la fase de operación y mantenimiento (brownfield). En la actualidad, HOCHTIEF es líder en mercados desarrollados abarcando toda la cadena de valor del sector de las infraestructuras. Esta diversificación tanto de actividades como de

mercados, hace que HOCHTIEF tenga un perfil comercial equilibrado en términos de visibilidad del flujo de efectivo, intensidad de capital y márgenes.

La estrategia de HOCHTIEF es fortalecer aún más su posición en sus áreas geográficas principales, centrándose en las oportunidades de crecimiento que ofrece el mercado, así como invertir en activos que ofrezcan oportunidades de crecimiento estratégico para la compañía, creando así valor sostenible para todos los grupos de interés.

El pasado 23 de febrero de 2022, como accionista mayoritario de CIMIC con una participación del 78,58%, anunció su intención de realizar una oferta pública de adquisición (OPA) fuera del mercado, incondicional y final, para adquirir el resto de acciones de CIMIC por un importe de A\$ 22 por acción.

<b>VENTAS</b>	<b>CARTERA</b>	<b>BENEFICIO NETO ORDINARIO</b>	<b>APORTACIÓN BENEFICIO NETO ORDINARIO GRUPO ACS</b>
<b>21.378</b>	<b>51.916</b>	<b>402</b>	<b>210</b>
MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS



## HOCHTIEF AMERICAS

Las compañías de HOCHTIEF en America están centradas fundamentalmente en las áreas de edificación y desarrollo de infraestructuras de transporte. Las principales empresas de HOCHTIEF Americas son Turner, Clark Builders, Flatiron y E.E.Cruz.

Turner, empresa con sede en Nueva York, es una empresa líder de mercado con 118 años de experiencia en el desarrollo de proyectos de edificación.

En 2021, Turner ha sido de nuevo reconocida por Engineering News-Record (ENR), como el principal constructor general de EE.UU. y de Green Building, además de liderar el ranking en otros segmentos de edificación, gracias a su enfoque de desarrollo de proyectos eficientes y de gran calidad basados en la innovación e implementación de nuevas tecnologías como el Building Information Modeling (BIM).

Clark Builders está enfocada al desarrollo de proyectos de edificación, fundamentalmente en el norte y el oeste de Canadá, a menudo en colaboración con Turner, que incluyen

proyectos institucionales, comerciales y de atención médica junto con instalaciones deportivas.

Flatiron, con sede en Colorado, es especialista en soluciones de innovación y está centrada en proyectos de transporte e infraestructura que incluyen puentes, carreteras, ferrocarriles/tránsito, aeropuertos, e instalaciones de almacenamiento y tratamiento de agua. Flatiron también aparece regularmente en la clasificación de ENR, donde alcanza posiciones de liderazgo en las categorías de carreteras, puentes, transmisión y distribución, presas y embalses.

E.E. Cruz es la filial de HOCHTIEF en los estados de Nueva York y Nueva Jersey.

<b>VENTAS</b>	<b>BENEFICIO NETO</b>
<b>13.793</b>	<b>232</b>
MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS

## HOCHTIEF ASIA PACIFIC

Las actividades de la división de HOCHTIEF en Asia Pacifico son desarrolladas por CIMIC, líder en la ingeniería de construcción, minería, servicios y contratos de colaboración público-privadas.

Las principales empresas a través de las que opera CIMIC son: CPB Contractors, Sedgman, UGL, Pacific Partnerships y EIC activities.

CIMIC posee adicionalmente un 50% de Thiess y un 32,8% en la compañía de servicios Ventia. Thiess es la filial que presta servicios de minería desarrollando y gestionando proyectos mineros en Australia, Asia y América.

CPB Contractors, que también incluye Leighton Asia y Broad Construction, es un contratista internacional líder en construcción que realiza proyectos que abarcan todos los sectores clave de la industria, como carreteras, ferrocarriles, túneles, defensa, construcción e infraestructura.

Sedgman es uno de los líderes del mercado de soluciones integradas en el diseño, construcción y operación de plantas

de procesamiento de minerales de última generación y en toda la infraestructura asociada al mundo de la mina.

UGL ofrece servicios para activos críticos en energía, agua, energía renovable, telecomunicaciones, recursos, transporte, defensa y seguridad, e infraestructura social.

Pacific Partnerships desarrolla, invierte y administra activos de concesión de infraestructuras para CIMIC, ofreciendo a los clientes soluciones integrales de valor añadido para infraestructuras a través de modelos de colaboración público-privados.

EIC Actividades es el negocio de servicios técnicos y de ingeniería de CIMIC.

<b>VENTAS</b>	<b>BENEFICIO NETO</b>
<b>6.137</b>	<b>147</b>
MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS

## HOCHTIEF EUROPE

HOCHTIEF Solutions AG, sociedad operadora de HOCHTIEF en Europa, está enfocada al desarrollo de actividades de construcción y, de manera complementaria, de concesiones fundamentalmente en Alemania, Polonia, República Checa, Austria, Reino Unido, Países Bajos y los países escandinavos.

En Europa, HOCHTIEF se centra en los mercados de infraestructuras de transporte, energía y en infraestructuras sociales/urbanas.

Las empresas que operan en la división HOCHTIEF Europe ofrecen una amplia gama de servicios a través de HOCHTIEF Infrastructure, responsable del negocio de la construcción, mientras que HOCHTIEF PPP Solutions participa en el desarrollo de proyectos a través de modelos de colaboración

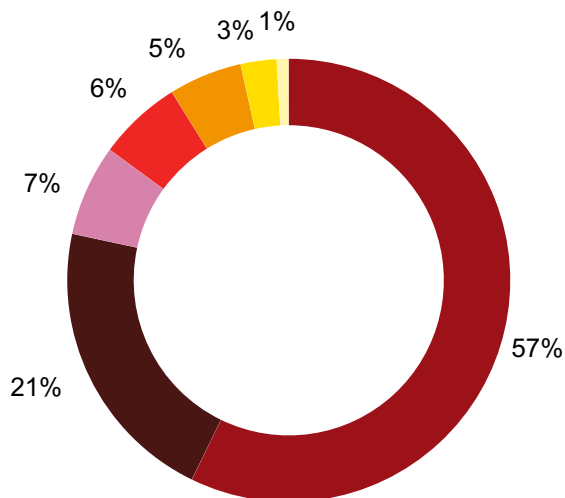
público-privados (PPP) en colaboración con otras filiales de HOCHTIEF.

Además, cuenta con HOCHTIEF Engineering que no solo es un proveedor de servicios sofisticados de ingeniería, sino que a través de HOCHTIEF ViCon es uno de los proveedores líderes de servicios en el campo de la construcción virtual y Building Information Modeling (BIM).

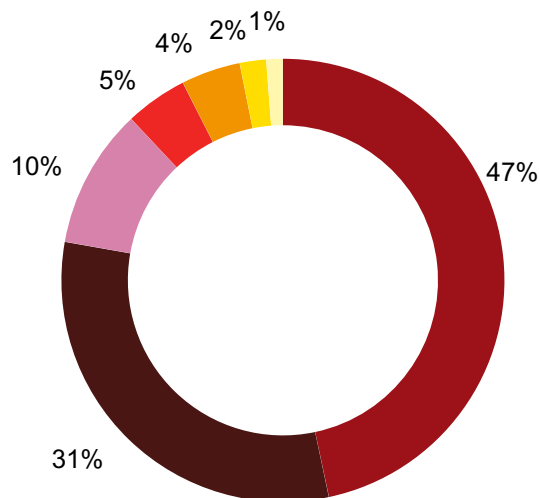
<b>VENTAS</b>	<b>BENEFICIO NETO</b>
<b>1.309</b>	<b>30</b>
MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS

# LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN DEL GRUPO ACS EN 2021

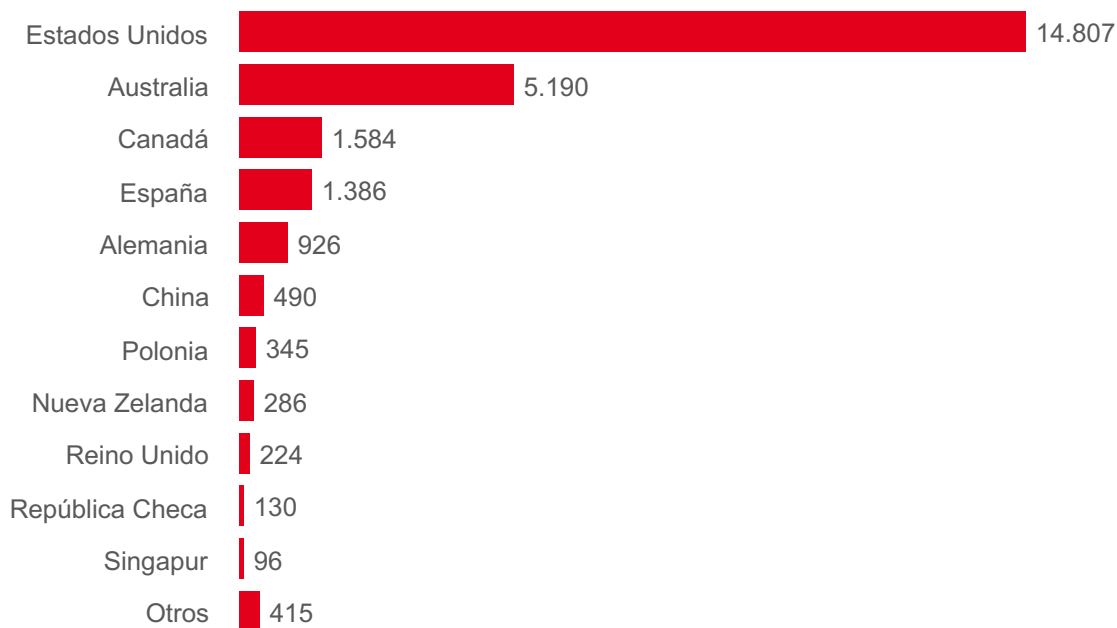
## VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



## CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS
























## VENTAS POR PAÍSES (MN EUROS)

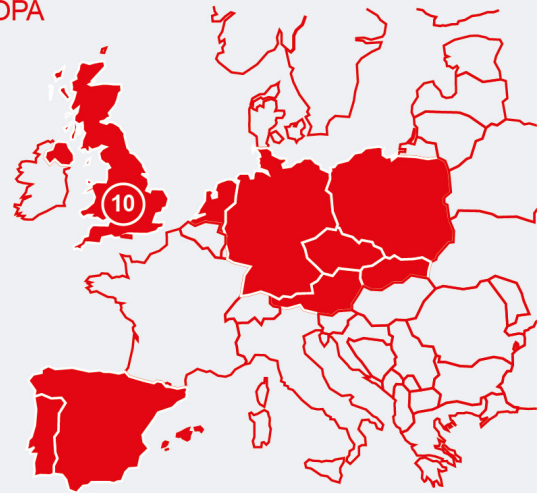




## PRINCIPALES OBRAS ADJUDICADAS

	IMPORTE MILLONES DE EUROS
<b>1 Asia Pacífico</b>  Fase de construcción y explotación (hasta 2051) de los túneles gemelos de tres carriles de la autopista de peaje North East Link Primary Package en Melbourne (Australia)	<b>2.466</b>
<b>2 Asia Pacífico</b>  Desarrollo de la primera fase de la autopista M6 de Sídney en Nueva Gales del Sur (Australia)	<b>1.234</b>
<b>3 Asia Pacífico</b>  Proyecto CopperString 2.0, una red de transmisión de alta tensión en Queensland que se extiende desde Townsville en el este hasta Mount Isa en el oeste (Australia)	<b>1.092</b>
<b>4 Asia Pacífico</b>  Contrato de operación y mantenimiento de la Red Regional del país durante 10 años adjudicado a UGL en Nueva Gales del Sur (Australia)	<b>957</b>
<b>5 Asia Pacífico</b>  Diseño y construcción de 9,8 kilómetros de túneles y excavaciones para varias estaciones del Metro de Sídney y de la Estación del Aeropuerto de Sídney Occidental (Australia)	<b>857</b>
<b>6 Asia Pacífico</b>  Instalaciones del Across Government Facilities Management Arrangement (AGFMA) por el Gobierno de Australia del Sur (Australia)	<b>525</b>
<b>7 Asia Pacífico</b>  Mejora de la autopista de Warringah para el Gobierno de Nueva Gales del Sur (Australia)	<b>500</b>
<b>8 Asia Pacífico</b>  Explotación de la red ferroviaria de pasajeros de Auckland en Nueva Zelanda	<b>354</b>
<b>9 Asia Pacífico</b>  Contrato de mantenimiento con Chevron Australia para realizar trabajos durante 10 años en la región de Pilbara, en Australia Occidental.	<b>316</b>
<b>10 Europa</b>  Diseño y construcción de la nueva estación para conectar la línea 2 de alta velocidad en Curzon Street en Birmingham (Reino Unido)	<b>313</b>
<b>11 Estados Unidos</b>  Servicios de consultoría previa a la construcción del edificio de Ciencias Físicas e Ingeniería de Yale, de 365 millones de dólares en New Haven, Estados Unidos	<b>306</b>
<b>12 Estados Unidos</b>  Ampliación y rehabilitación de la I-95 para el Departamento de Transporte de Carolina del Norte (NCDOT) cerca de Lumberton, Carolina del Norte (Estados Unidos)	<b>243</b>
<b>13 Asia Pacífico</b>  Construcción del nuevo complejo comercial de 39 plantas situado sobre la entrada norte de la estación de metro de Sídney, Pitt Street (Australia)	<b>237</b>
<b>14 Estados Unidos</b>  Contrato para la ampliación de carriles desde la división I-10/I-17 hasta la US 60, y desde la US 60 hasta el sur de Ray Road en Arizona (Estados Unidos)	<b>203</b>
<b>15 Asia Pacífico</b>  Obras de duplicación de la Carretera Principal del Sur y la Carretera del Puerto de Víctor en Australia Meridional (Australia)	<b>196</b>
<b>16 Canadá</b>  Diseño y construcción de una extensión de 9,2 km del tren ligero Eglinton Crosstown en Ontario, Toronto (Canadá)	<b>194</b>
<b>17 Asia Pacífico</b>  Obras de mejora de la autopista Bruce en Queensland (Australia)	<b>188</b>
<b>18 Asia Pacífico</b>  Diseño, fabricación y suministro de nuevas locomotoras eléctricas diésel de bajo consumo para Pacific National (Australia)	<b>186</b>
<b>19 Asia Pacífico</b>  Contrato para realizar las obras civiles y de pavimentación de la zona de operaciones del Aeropuerto Internacional de Sídney Occidental (Nancy-Bird Walton) (Australia)	<b>165</b>
<b>20 Estados Unidos</b>  Ampliación de la SR 429 desde el sur de la Florida's Turnpike hasta West Road de cuatro carriles de uso general a seis carriles en Florida (Estados Unidos)	<b>154</b>
<b>21 Estados Unidos</b>  Contrato de diseño y construcción de un corredor de 11 millas en la autopista I-10 en Arizona (Estados Unidos)	<b>152</b>

## EUROPA






## AMÉRICA



## ASIA-PACÍFICO



OBRA CIVIL   
 EDIFICACIÓN   
 SERVICIOS 

## **WELLSBURG BRIDGE**

### **CLIENTE**

WEST VIRGINIA DEPARTMENT OF  
TRANSPORTATION

### **FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO**

ABRIL 2018- OCTUBRE 2022

### **LOCALIZACIÓN**

BRILLIANT (OHIO)/ WELLSBURG  
(VIRGINIA OCCIDENTAL), ESTADOS  
UNIDOS

### **IMPORTE (M EUR)**

131M EUR

### **SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO**

FLATIRON CONSTRUCTION CORP.

Adjudicado en 2016, el puente de Wellsburg, de 131 millones de dólares, es el primer proyecto de Flatiron en el estado y el primer proyecto de entrega alternativa de Virginia Occidental.

Separados por el río Ohio, los residentes de las localidades de Brilliant (Ohio) y Wellsburg (Virginia Occidental) deben viajar ocho millas al norte o trece millas al sur para llegar a los puntos de cruce del río más cercanos. Además, debido a las proyecciones de volumen de tráfico y a la necesidad de un tramo seguro y fiable para el comercio y los servicios de emergencia, el Departamento de Transporte de Virginia Occidental (WVDOT) buscó propuestas para construir un nuevo puente que mejorara la infraestructura de transporte, así como para potenciar el crecimiento empresarial regional.

Flatiron presentó sus calificaciones en marzo de 2016 y WVDOT adjudicó el contrato a Flatiron ese mismo año. Flatiron también proporcionó un método de entrega alternativo único.

La construcción comenzó en abril de 2018.

Como parte del método de entrega alternativo, Flatiron propuso construir un vano principal del puente de arco atado que se construiría fuera del sitio, río arriba y se entregaría por barcaza al sitio del proyecto para su instalación. Flatiron ha estado trabajando con socios del proyecto, incluyendo RS&H, TRC Engineers y COWI North America en el proyecto.

Cuando esté terminado, el puente conectará la Ruta 2 en Virginia Occidental, cerca de Wellsburg, con la Ruta 7 en Brilliant, Ohio, proporcionando una arteria clave y segura para las comunidades del norte de Virginia Occidental y el este de Ohio. La financiación del proyecto fue posible gracias a una asociación público-privada (PPP), en la que participaron Flatiron, WVDOT, el Departamento de Transporte de Ohio, así como fondos federales para carreteras.



## BIRMINGHAM CURZON STREET STATION

### CLIENTE

HIGH SPEED TWO LIMITED

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

FASE 1: MAY 2018- ENE 2022

FASE 2: ABR 2022- NOV 2029

### LOCALIZACIÓN

BIRMINGHAM, REINO UNIDO

### IMPORTE (M EUR)

535,8M EUR

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

DRAGADOS UK

MACE LTD

Este proyecto forma parte del programa "HS2 Phase One", que incluye la construcción de cuatro nuevas estaciones en Euston (en el centro de Londres), en Old Oak Common (en el Oeste de Londres), la estación de "Birmingham Interchange" (junto del aeropuerto de Birmingham) y el Centro Nacional de Exposiciones (NEC) y la estación terminal de Birmingham Curzon Street. A su vez la estación también enlazará con la línea principal de la costa Oeste (WCML) cerca de Handsacre, lo que permitirá conexiones compatibles con los servicios convencionales al Norte para la fase dos de HS2.

Curzon Street se encuentra situada dentro del distrito Eastside de Birmingham, en la periferia de la ciudad, y será el intercambiador de transportes que unirá la red de alta velocidad de HS2, la estación de Moor Street, el tranvía West Midlands Metro y la futura red de autobuses de la región.

El proyecto se divide en dos fases: Fase Uno y Fase Dos. El alcance de

la primera etapa comprende 76 documentos y planes, que deben desarrollarse para HS2 en cuatro entregas (Gate 1 a Gate 4). Estos documentos incluyen el Precio (Target Price) y la Planificación Técnica de la Fase Dos, que una vez aprobados formarán parte de las Condiciones del Contrato de la Fase Dos.

La Fase Dos incluye el diseño, la construcción y la puesta en servicio de la estación de alta velocidad, con la excepción de los sistemas ferroviarios, que deben integrarse con el resto de los elementos de la estación.

La estación está diseñada para cumplir con el estándar 'BREEAM excelente', cuyo criterio depende de la capacidad de reducción del uso de energía y materiales y su impacto en el medio ambiente. Estos requisitos incluyen el objetivo de huella de carbono neutra y el empleo de tecnologías sostenibles, incluida la recogida de agua de lluvia para servicios de limpieza y la utilización de más de 2.800 m<sup>2</sup> de paneles solares ubicados en las marquesinas de la plataforma.





## TREN LIGERO EGLINTON CROSSTOWN

**CLIENTE**  
METROLINX

**FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO**  
JULIO 2015 - OCTUBRE 2022

**LOCALIZACIÓN**  
TORONTO, CANADÁ

**IMPORTE (M EUR)**  
3.990M EUR

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

DRAGADOS CANADÁ (25%)  
SNC LAVALIN (25%)  
AECON (25%)  
ELLISDON (25%)

El Eglinton Crosstown LRT es un componente importante del plan de transporte regional de Metrolinx, "The Big Move". El proyecto conecta los extremos este y oeste de la avenida Eglinton utilizando la nueva línea de transporte rápido y los medios de transporte existentes. El proyecto se ha llevado a cabo mediante el método AFP/P3. Una evaluación de la relación calidad-precio realizada por Ernst & Young para el proyecto estimó un ahorro de costes ajustados al riesgo de aproximadamente el 22% para la contratación mediante el modelo de AFP frente a un enfoque de entrega tradicional.

El alcance del proyecto incluye:

- 19 km de línea LRT, con 25 estaciones y paradas (15 estaciones subterráneas, 10 paradas a nivel)
- 10 km del sistema de 19 km son subterráneos.
- Cuatro estructuras de puentes sobre dos cursos de agua y dos calzadas en los tramos a nivel.
- El Eglinton Crosstown LRT (ECLRT) conecta con tres estaciones de metro de la TTC, varias líneas de GO Transit y rutas de autobús locales
- Obras de GO Transit: Nueva infraestructura de GO Transit en la estación de Mt. Dennis y en la

estación Kennedy; reconstrucción y ampliación de una estación de ferrocarril existente que da servicio a Stouffville; y todos los trabajos en las vías, incluidos los materiales de las vías, los trabajos especiales en las vías secundarias y las vías de GO Transit, según sea necesario

- 0,5 km de guía ferroviaria elevada en el extremo oeste de la línea LRT sobre Black Creek Drive
- Separación del nivel del ferrocarril (por ejemplo, entre Jane Street y Keele Park)
- Las obras están situadas en un entorno urbano denso en la ciudad de Toronto, lo que implica estrategias de mitigación del ruido, interfaz pública y gestión del tráfico
- Mitigación y protección de los servicios públicos (por ejemplo, tuberías de agua, alcantarillado sanitario, alcantarillado pluvial, líneas de gas, cables de fibra óptica).
- Centro de control de operaciones, centro de control de operaciones de respaldo, instalación de mantenimiento y almacenamiento
- 30 años de mantenimiento y rehabilitación tras la finalización de las obras, incluida la reparación y renovación del ciclo de vida de los materiales en las estaciones y paradas, los raíles, los sistemas de control y los vehículos.



## 3.2. CONCESIONES

### UN LÍDER MUNDIAL

El Grupo ACS cubre toda la cadena de valor del negocio de Concesiones, desde la parte de promoción, desarrollo y construcción de infraestructuras “greenfield”, a través de Iridium como la parte “brownfield” desarrollada a través de Abertis, referente mundial en la gestión de autopistas. Así el Grupo ACS se posiciona como uno de los líderes mundiales del sector de las concesiones de transporte, con una mayor integración de la cadena de valor y el objetivo de ser pieza clave en la gestión de las infraestructuras.

El Grupo ACS continúa centrando sus energías en el crecimiento internacional, a través de la búsqueda de nuevas oportunidades de adquisición de activos. Actualmente más del 78% de los ingresos de Abertis proceden de fuera de España, con especial peso de Francia, Italia, Brasil y Chile y por su parte, Iridium está presente en el mercado español y cuenta con concesiones en Norteamérica (Estados Unidos y Canadá), Irlanda, Reino Unido, Chile y Perú.



**VENTAS**

**4.854**

MILLONES DE EUROS

**EBITDA**

**3.351**

MILLONES DE EUROS

**APORTACIÓN BENEFICIO NETO GRUPO ACS**

**117**

MILLONES DE EUROS



Para más información:  
[www.abertis.com](http://www.abertis.com)

Abertis es uno de los operadores líderes internacionales en la gestión de autopistas de peaje, donde el grupo tiene una participación del 50% (30% directa y un 20% indirecta, a través de HOCHTIEF).

Cuenta con cerca de 8.000 kilómetros de vías de alta capacidad y calidad en 16 países de Europa, América y Asia. Abertis es el primer operador nacional de autopistas en países como España, Chile, y Brasil, y tiene una importante presencia también en Francia, Italia, México, Estados Unidos, Puerto Rico y Argentina.

Tras la pandemia declarada en marzo de 2020, Abertis ha entrado en la senda de la recuperación con un crecimiento del tráfico medio diario del 21% frente a 2020, mostrando tendencias de tráfico positivas a cierre del año con niveles iguales o superiores a 2019 respaldados por la resistencia de los vehículos pesados y la recuperación de vehículos ligeros.

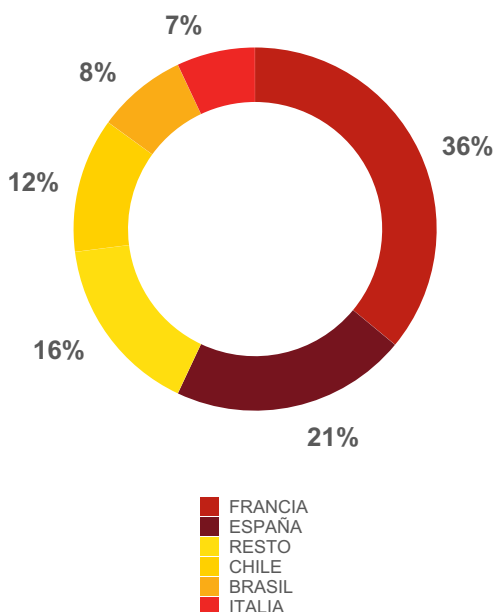
En octubre firmó un acuerdo con el Gobierno de Chile para la extensión de la concesión Autopista Central por 20 meses y, como contrapartida, la construcción de un túnel que mejorará la movilidad en una de las zonas más

congestionadas de Santiago, con una inversión prevista superior los 300 millones de euros. Así mismo, se ha logrado un acuerdo para enajenar toda la participación de Alienor (35%) y Sanef Aquitaine (100%) a Eiffage por un importe total de € 222 millones.

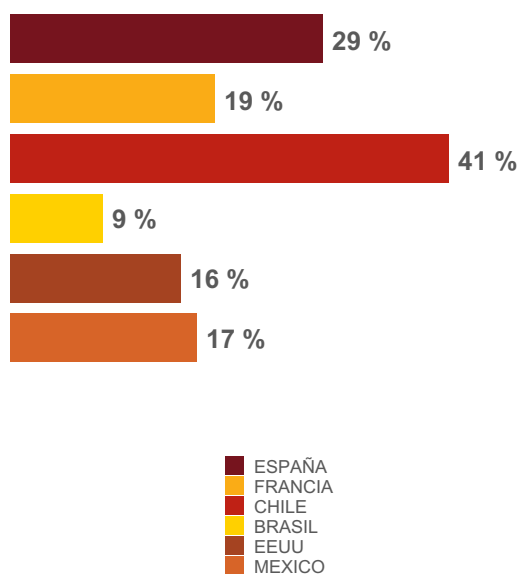
Esas dos transacciones junto con la enajenación de Alis en 2020 se enmarcan en la estrategia de Abertis de desinversión de participaciones minoritarias para reinvertir el producto en nuevos proyectos de cara a continuar con la reposición del flujo de caja del Grupo.

Además, la incorporación de nuevas autopistas con las adquisiciones de la mexicana RCO (Red de Carreteras de Occidente) y de la estadounidense Elizabeth River Crossings (ERC), en Hampton Roads (Virginia) han permitido a Abertis alcanzar los niveles de tráfico medio diario previos a la pandemia y un crecimiento de ingresos de € 4.854 millones (+20%) y un EBITDA de € 3.351 millones (+28%). En consecuencia, la contribución de Abertis al Beneficio Neto del Grupo ACS en 2021 alcanza los € 117 millones frente a los 35 negativos del año anterior.

**EBITDA POR PAÍSES**



**EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO EN LAS PRINCIPALES REGIONES**

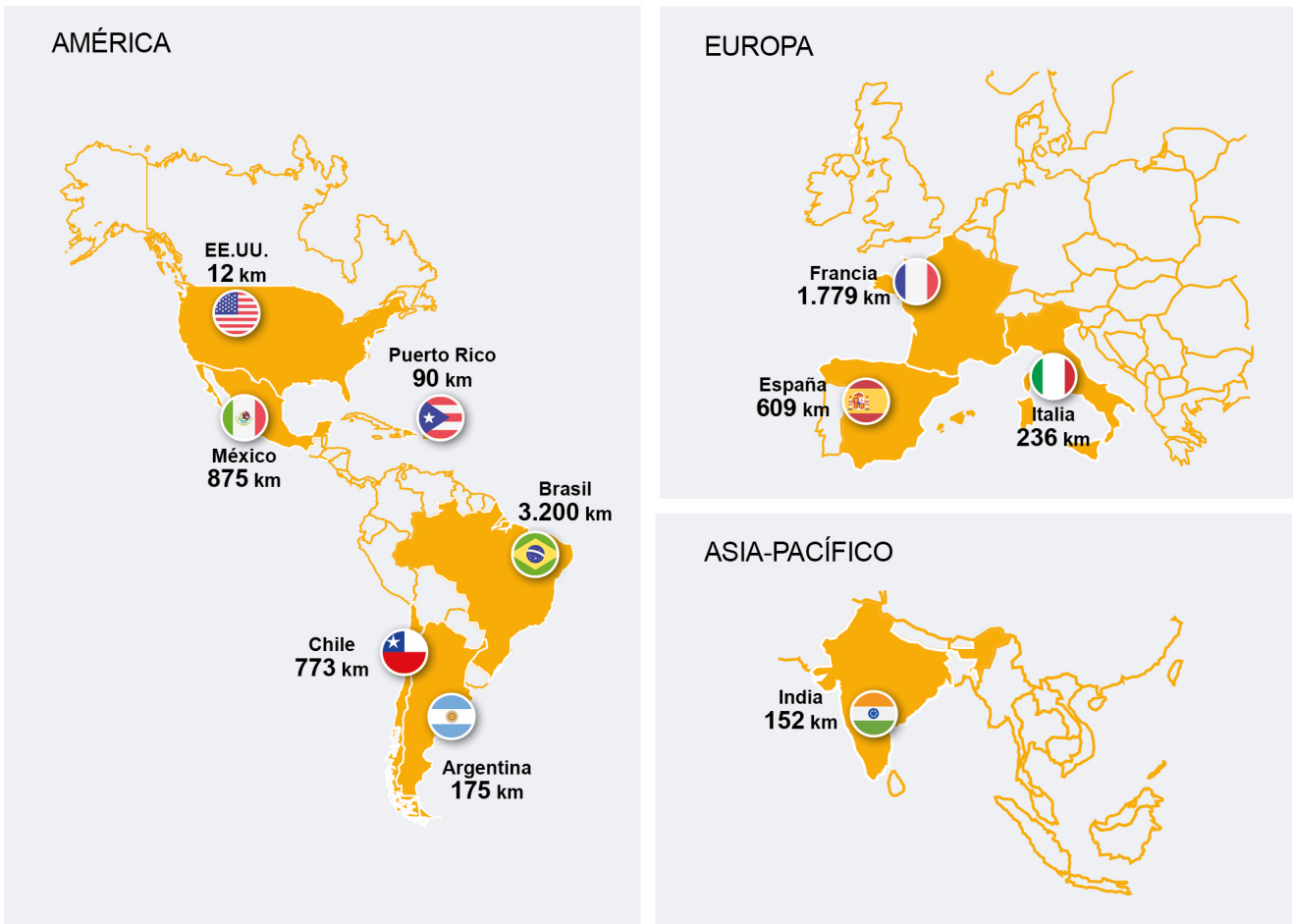




# REFERENTE MUNDIAL DE GESTIÓN DE AUTOPISTAS










≈ **8.000** Km Gestionados

**16** Países



## PRINCIPALES AUTOPISTAS



-  Avasa | Aucat | Castellana | Aulesa
-  Via Paulista | Intervias | Red federal
-  Île de France
-  Túneles Hampton Roads
-  Autopista Panamericana
-  Los Libertadores | Autopista Central
-  A4 "La Serenissima" | A31 "Austrostrada della Valdastico"
-  NH-45 Tamil Nadu | NH-44 Telangana
-  PR-5 | PR-22





**Para más información:  
 Anexo 7.4.2. Cartera de  
 Concesiones Iridium**

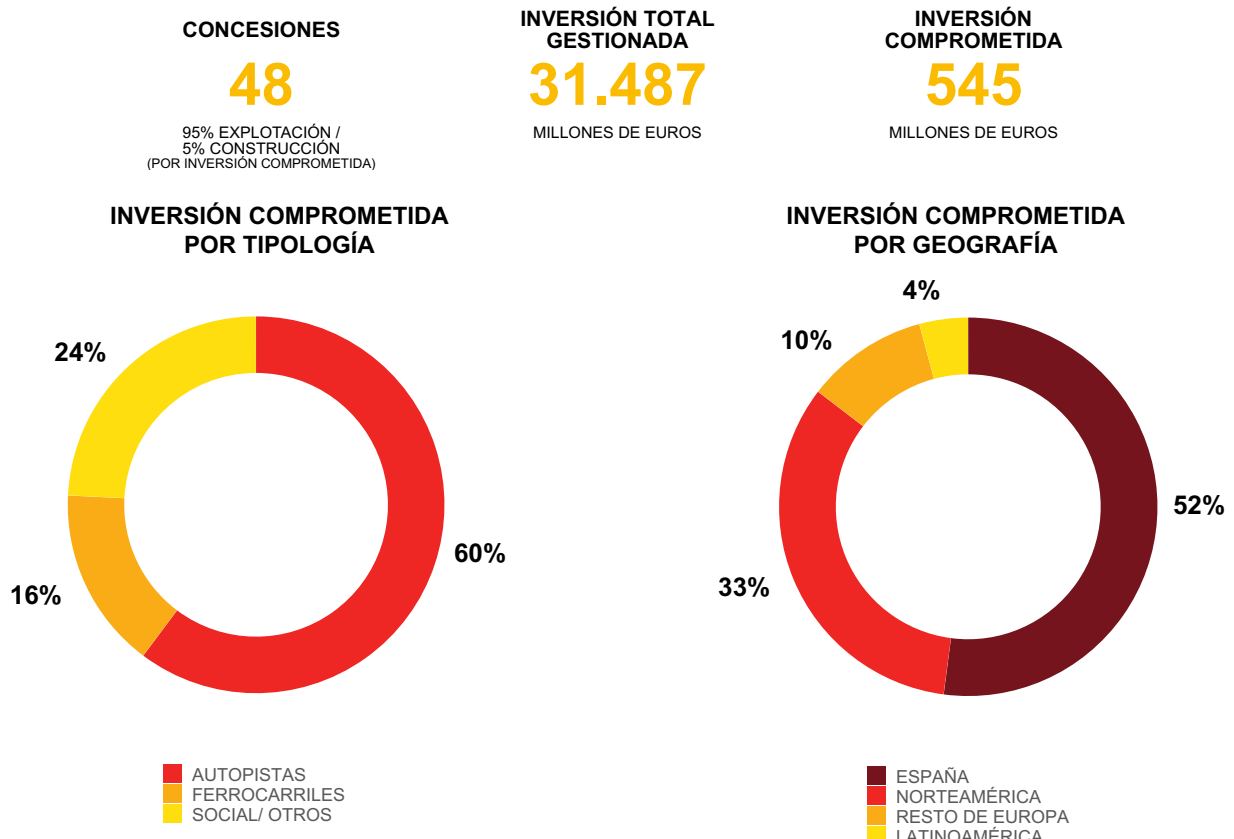
IRIDIUM Concesiones de Infraestructuras es la compañía del Grupo ACS que sigue liderando su actividad internacional en el sector de las infraestructuras, principalmente de transportes. Como tal, se gestionan desde IRIDIUM participaciones en cerca de 50 proyectos de concesión que representan una inversión agregada superior a los 30.000 millones de euros, fundamentalmente en carreteras y autopistas (46% de la inversión y más de 700 kilómetros) y metros y ferrocarriles (48% de dicha inversión y cerca de 300 kilómetros de vía bajo gestión) de los cuales cerca del 83% se encuentran en explotación. Desde un punto de vista geográfico cerca del 66% de dicha inversión se localiza en Estados Unidos y Canadá concentrados en 16 proyectos (10 autopistas y 6 proyectos de ferrocarril/metro); mientras que en Europa se encuentra más del 20% de la misma distribuida entre 13 proyectos de carreteras y autopistas, 4 de ferrocarriles y metros y 12 de servicios y equipamientos públicos, hospitales, aparcamientos, intercambiadores de transporte, etc.

Durante el ejercicio 2021, se ha continuado con la gestión de este portfolio, puesta en servicio de determinados proyectos, avance en la construcción de otros, refinanciaciones, rotación de ciertos activos, y gestión general en el contexto de cierta incertidumbre ante la evolución de la crisis sanitaria originada por el COVID-19 y

la consolidación de la recuperación en el ejercicio 2021, destacando las siguientes actuaciones:

- Puesta en servicio con éxito del proyecto Highway 427 en Ontario (Canadá).
- Puesta en servicio completa del Hospital de Toledo en España.
- Refinanciación del proyecto de Metro de Lima línea 2 (Perú).
- Financiación de las obras adicionales del proyecto Eje Diagonal (España).
- Financiación adicional del proyecto de la Línea 9 Tramo 2 del metro de Barcelona.
- Financiación del proyecto DBF, Advance Tunnel for Eglinton Crosstown West Extension en Canadá, actuando ACS Infraestructuras como asesor financiero.
- Desinversión parcial en el proyecto Nuevo Hospital de Toledo (España) tanto en la sociedad concesionaria como en la sociedad operadora.
- Venta del 100% de la participación en la sociedad concesionaria SPER (Portugal).

## CARTERA DE CONCESIONES



## PROYECTO DE EXPANSIÓN H427

### CLIENTE

ONTARIO MINISTRY OF TRANSPORTATION (MTO) E  
INFRASTRUCTURE ONTARIO (IO)

### FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO

CONSTRUCCIÓN: 2017 - 2021

EXPLOTACIÓN: 2021 - 2050

### LOCALIZACIÓN

TORONTO, ONTARIO, CANADÁ

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

LINK427 GENERAL PARTNERSHIP:

ACS INFRASTRUCTURE CANADA (50%)

BRENNAN (50%)

Importante proyecto de diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento (DBFOM, por sus siglas en inglés) para la extensión y ampliación de 10,6 km de la Autopista 427, sirviendo a la región de York y la ciudad de Vaughan en las afueras de Toronto. La obra constituye una vía crítica en la red de transporte del centro-sur de Ontario.

Elementos clave:

- 6,6 km de construcción de nueva autopista de ocho carriles.
- 4 km de ampliación de la autopista 427 existente de cuatro a ocho carriles.
- 19 estructuras, incluidas 13 estructuras nuevas para cruces sobre otras carreteras principales, 2 cruces de pasos elevados ferroviarios y 4 estructuras sobre agua.
- Rehabilitación de 12 estructuras existentes.
- Trabajos de nivelación, excavación y pavimentación.
- Ampliación y modificación de trazado de rampas (Hwy 7, Finch Ave., Albion Road., Steeles Ave. Rutherford Rd., Langstaff Ave.)
- Reubicación y protección de servicios públicos, muros de contención, obras temporales, sistemas eléctricos y paisajismo.

### PREMIOS RECIBIDOS:

- Highway 427 Expansión Project
- Galardón de plata - Mejor Proyecto de Transporte, 2017
- P3 Awards
- P3 Bulletin





### 3.3. SERVICIOS



#### SERVICIOS ESENCIALES, PROFESIONALES Y DE CALIDAD

Clece es una de las principales compañías multiservicio de España con cerca de 30 años de trayectoria que desarrolla actividades en los principales sectores: servicios a los edificios, servicios al entorno y servicios a las personas. Durante los últimos años, Clece ha continuado evolucionando de forma positiva un modelo de negocio multiservicio que da respuesta a las necesidades de personas y organizaciones.

El modelo de negocio de Clece, diversificado y en constante evolución, contribuye al crecimiento sólido de la compañía tanto a nivel operativo como geográfico. A la vez, la compañía ha desarrollado e innovado en líneas de negocio que se integran bien en dicho modelo y crean sinergias, poniendo el foco en la gestión de servicios. Esto la ha convertido en una empresa líder en la prestación de servicios con presencia en España, Portugal y Reino Unido.

En 2021 Clece ha tenido un excelente comportamiento a nivel global, con un crecimiento del 5,7% sobre la cifra de negocio del año pasado. La senda de crecimiento se mantiene en todas sus actividades, destacando el incremento en el área de limpieza. También han

experimentado un fuerte crecimiento los mercados internacionales, donde el negocio se ha consolidado. En 2021, la filial británica Clece Care Services, adquirió las empresas Perfect Care y Starcare, especializadas en el cuidado de personas dependientes, gracias a las que pueden atender a 8.500 usuarios desde 80 ubicaciones de todo Reino Unido gracias al trabajo de sus más de 4.500 profesionales.

El mercado español todavía sigue mostrando síntomas de ajuste presupuestario, pero se aprecia un giro gradual hacia concursos no tan centrados en el factor precio donde la calidad de los servicios es un factor diferencial. En los mercados internacionales, donde Clece tiene una penetración mucho menor, ha conseguido crecimientos muy significativos, situándose en un 18% en 2021.

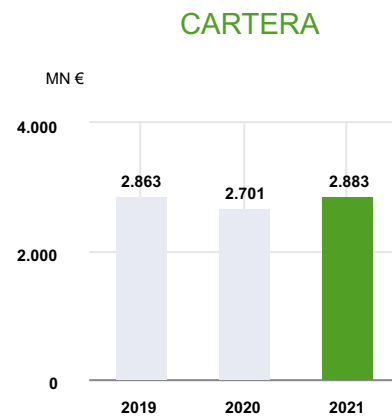
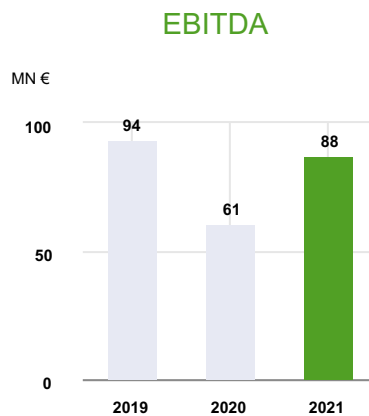
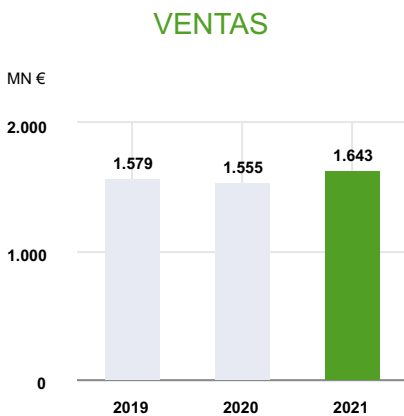
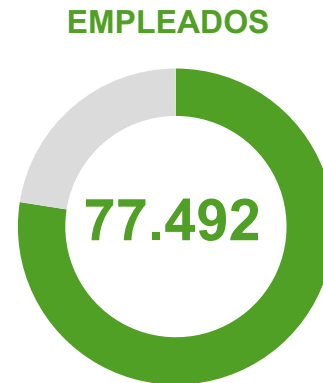
En España la cartera de clientes de Clece continúa en los mismos términos que el año pasado, con un 80% de actividad en el sector público y un 20% en el ámbito de los clientes privados. En 2021, el principal motor de crecimiento ha procedido del cliente público, que ha aumentado un 4,7%, mientras que la facturación del sector privado se ha incrementado en un 7,5%.

**VENTAS**  
**1.643**  
MILLONES DE EUROS

**EBITDA**  
**88**  
MILLONES DE EUROS

**CARTERA**  
**2.883**  
MILLONES DE EUROS

**BENEFICIO NETO ORDINARIO**  
**29**  
MILLONES DE EUROS



**11,9%**  
EMPLADOS PERTENECIENTES A COLECTIVOS VULNERABLES

**80%** SECTOR PÚBLICO  
**20%** CLIENTE PRIVADO

**21%**  
CRECIMIENTO MERCADOS INTERNACIONALES

## SERVICIOS A LAS PERSONAS

Cubren las necesidades y recursos de asistencia dirigidos a determinados colectivos, como los mayores, personas dependientes, personas con discapacidad o los niños de 0 a 3 años. Incluyen servicios como la atención a los mayores; la gestión de escuelas infantiles o la restauración en colectividades.

## SERVICIOS A LOS EDIFICIOS

Incluyen los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de cualquier inmueble, como el mantenimiento, la eficiencia energética, limpieza, seguridad, logística y servicios auxiliares.

## SERVICIOS A LA CIUDAD Y EL ENTORNO

Engloban aquellas actividades dirigidas a la conservación y cuidado de los espacios públicos como la gestión del alumbrado público que incluye la inversión en el cambio de luminarias, los servicios medioambientales y los servicios aeroportuarios.

Por áreas de actividad, los servicios centrados en las personas se incrementaron un 2,2% durante 2021, impulsados principalmente por la penetración en nuevos mercados internacionales que crecen por encima del 20%.

Cabe destacar que durante 2021 Clece continuó su proyecto de gestión de residencias privadas tanto en España como en Portugal integradas bajo la marca CleceVitam, iniciado en 2017. A finales de 2021 Clece contaba con un total de 19 centros de este tipo y sigue trabajando para la puesta en marcha de otras 7 nuevas residencias CleceVitam durante 2022.

Los servicios a los edificios volvieron a ser el motor de crecimiento de la compañía en 2021, con una facturación un 6,9% superior a la del año anterior. Esta área de actividad representa el 59% de la cifra de negocio de la compañía. El mercado continúa la senda de cambio de tendencia en los concursos, de tal modo que se está bajando el peso de la oferta económica y van aumentando de forma progresiva los criterios de calidad de servicio. Para Clece la calidad de los servicios que presta es irrenunciable.

Por último, los servicios a la ciudad y su entorno son los de menor volumen, suponiendo el 5,6% de la facturación de Clece.

Las personas continúan siendo el eje central de Clece, su valor primordial. En 2021 su plantilla ha alcanzado la cifra de 77.492 empleados. Y en línea con su compromiso con las necesidades de la sociedad, la política de inclusión laboral de Clece da oportunidades de desarrollo profesional a más de 9.300 personas procedentes de colectivos desfavorecidos (personas con diversidad funcional, mujeres víctimas de violencia de género, personas en riesgo de exclusión social o jóvenes en desempleo).

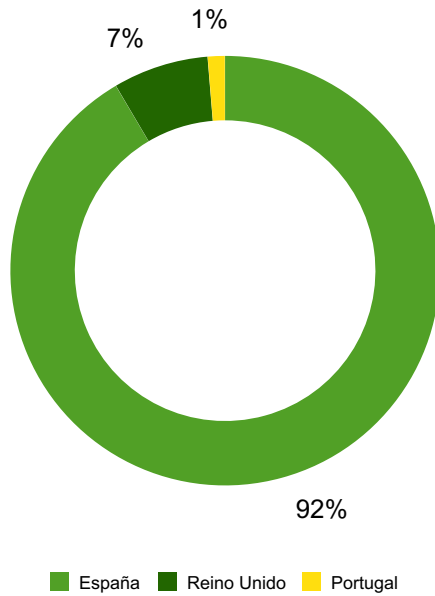
En la misma línea de creación de valor social, Clece ha materializado la incorporación a la empresa ordinaria de la Unidad de Apoyo a la Actividad Profesional, como apuesta rotunda de la compañía por la inclusión real y estable. La Unidad de Apoyo es una figura de atención directa profesionalizada y ofrece a los nuevos empleados un acompañamiento integral y holístico.

Muestra de este fuerte compromiso social, en 2021, Clece ha recibido el certificado de la Norma de Responsabilidad Social Corporativa SR 10 por la consolidación de objetivos de dicha norma, el 35% de ellos relacionados con la inserción de colectivos vulnerables.

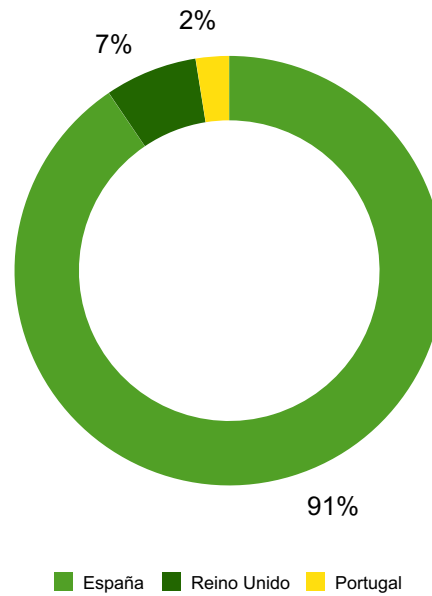


## LA ACTIVIDAD DE SERVICIOS DEL GRUPO ACS EN 2021

### VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



### CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

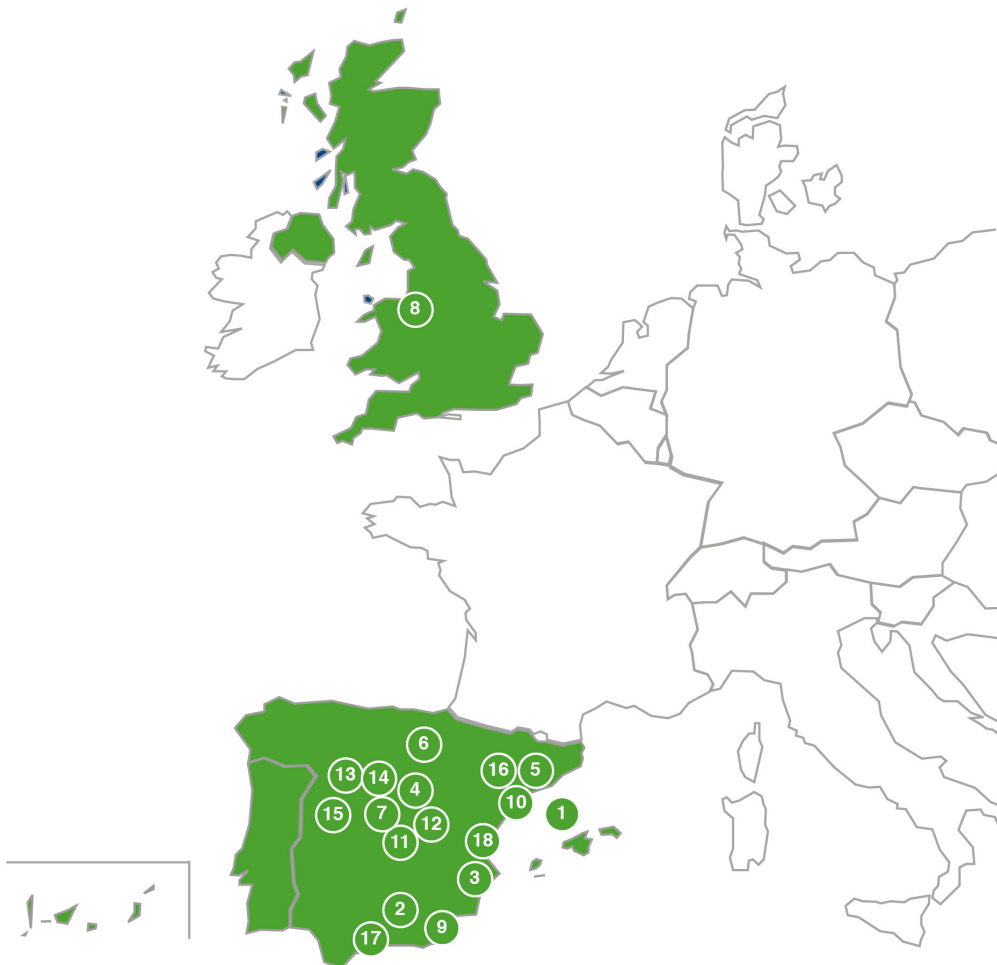




Para más Información:  
[4.7.Servicios](#)



## PRINCIPALES OBRAS ADJUDICADAS

<p><b>1 España</b></p> <p> Nueva contratación del servicio de atención a personas con movilidad reducida en Madrid y Andalucía y renovación del servicio en Cataluña y Baleares (España)</p>	<p>IMPORTE <b>161</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>	<p><b>7 España</b></p> <p> Nueva contratación de los lotes B y C y renovación del lote D del servicio de limpieza de depósitos del Metro de Madrid (España)</p>	<p>IMPORTE <b>31</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>	<p><b>13 España</b></p> <p> Nueva contratación del lote 1 del servicio de ayuda a domicilio y respiro de la Diputación de Valladolid (España)</p>	<p>IMPORTE <b>18</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>
<p><b>2 España</b></p> <p> Renovación de los lotes 1 y 3 del servicio de ayuda a domicilio para la Diputación de Jaén (España)</p>	<p>IMPORTE <b>113</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>	<p><b>8 Reino Unido</b></p> <p> Adquisición de la empresa Starcare dedicada a servicios de ayuda a domicilio en la zona de Chester (Reino Unido)</p>	<p>IMPORTE <b>30</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>	<p><b>14 España</b></p> <p> Renovación del servicio de limpieza de las fábricas de Renault en Valladolid (España)</p>	<p>IMPORTE <b>18</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>
<p><b>3 España</b></p> <p> Renovación y nueva adjudicación del servicio de limpieza de los departamentos de salud de la Conselleria de Sanidad de la Generalitat Valenciana (España)</p>	<p>IMPORTE <b>63</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>	<p><b>9 España</b></p> <p> Renovación de los lotes 1, 2 y 3 del servicio de ayuda a domicilio de la Diputación de Almería zona Norte (España)</p>	<p>IMPORTE <b>28</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>	<p><b>15 España</b></p> <p> Nueva contratación del servicio de ayuda a domicilio en la Diputación Provincial de Ávila (España)</p>	<p>IMPORTE <b>17</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>
<p><b>4 España</b></p> <p> Prórroga del servicio de limpieza de edificios de la Comisión para la Reforma de las Administraciones Públicas (CORA) (España)</p>	<p>IMPORTE <b>50</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>	<p><b>10 España</b></p> <p> Renovación del lote 5 del servicio de limpieza de las estaciones de la línea 5 de Metro de Barcelona (España)</p>	<p>IMPORTE <b>26</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>	<p><b>16 España</b></p> <p> Nueva contratación de los lotes 3 y 4 para repostaje, aspirado, limpieza y desinfección de la flota de autobuses de Barcelona en Triangle, Zona Franca y Ponent (España)</p>	<p>IMPORTE <b>16</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>
<p><b>5 España</b></p> <p> Renovación del servicio de limpieza del Hospital Universitari Vall d'Hebron, Instituto de Oncología Vall d'Hebron e Instituto de Diagnóstico por la Imagen en Cataluña (España)</p>	<p>IMPORTE <b>40</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>	<p><b>11 España</b></p> <p> Renovación de los lotes 1, 4 y 6 del servicio de limpieza y desinfección de los inmuebles de la Dirección General de la Policía Nacional (España)</p>	<p>IMPORTE <b>22</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>	<p><b>17 España</b></p> <p> Prórroga del servicio de ayuda a domicilio de la Diputación de Málaga (España)</p>	<p>IMPORTE <b>16</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>
<p><b>6 España</b></p> <p> Renovación del servicio de mantenimiento preventivo, correctivo, etc, de las instalaciones existentes de los edificios del Banco Santander (España)</p>	<p>IMPORTE <b>32</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>	<p><b>12 España</b></p> <p> Prórroga del servicio de limpieza de aviones de Iberia en los aeropuertos nacionales (España)</p>	<p>IMPORTE <b>22</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>	<p><b>18 España</b></p> <p> Prórroga de 15 lotes del servicio de vigilancia y seguridad de la Conselleria de Sanidad de Valencia (España)</p>	<p>IMPORTE <b>14</b></p> <p>MILLONES DE EUROS</p>



-  SERVICIOS A CIUDADANOS
-  SERVICIOS A EDIFICIOS



## CLECE, REFERENTE EN LOS SERVICIOS SOCIALES EN REINO UNIDO

### LOCALIZACIÓN

REINO UNIDO

### TIPO DE CONTRATO

SERVICIOS A LAS PERSONAS

### SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO

CLECE  
CLECE CARE SERVICES

Clece presta servicios de cuidados a personas dependientes en Reino Unido desde el año 2013 a través de Clece Care Services. Esta filial está formada por un grupo de 16 empresas de ámbito local y cuenta con más de 4.500 profesionales en su plantilla comprometidos con el cuidado y bienestar de más de 8.500 usuarios.

En 2021 la filial ha experimentado un notable crecimiento, aumentando en un 46,3% el volumen de su cartera respecto del año anterior, alcanzando los 173,54 millones de libras. Esta progresión refuerza el posicionamiento de la compañía en el sector de los Servicios Sociales en Reino Unido, donde se ha consolidado como el tercer operador del mercado en un breve periodo de tiempo.

El crecimiento experimentado se ha debido principalmente a tres factores:

- Éxito en licitaciones públicas. Las empresas de Clece en Reino Unido han sido adjudicatarias de 17 contratos, algunos de ellos nuevos y otros fruto de renovaciones. Algunas de las adjudicaciones más reseñables son la gestión de los centros de día en Oxfordshire; los servicios de ayuda a domicilio en Lincolnshire, Liverpool y North

Lanarkshire; y los servicios de *extra care* (ayuda a domicilio en centros de convivencia) en Redcar & Cleveland y Derby.

Es reseñable la confianza mostrada por los propios clientes de Clece Care Services, algunos de los cuales han decidido prorrogar los contratos vigentes, como en el caso del servicio de ayuda a domicilio de Edimburgo o Buckinghamshire.

- Adquisición estratégica de empresas. En 2021 destacan las incorporaciones de las empresas Starcare y Perfect Care, situadas en las zonas de Chester y de Durham, respectivamente, donde Clece se posiciona como la principal compañía de atención a personas dependientes a nivel regional.
- Crecimiento de los servicios existentes. La progresión se ha producido de forma orgánica gracias al incremento de horas contratadas, como resultado de una política de reclutamiento y fidelización de los trabajadores que, a su vez, ha permitido aumentar la capacidad de la compañía respecto a los servicios que ya venía prestando.



Para más información:  
[www.grupo.acs.com/areas-de-negocio/servicios/](http://www.grupo.acs.com/areas-de-negocio/servicios/)

## 4. LA GESTIÓN FINANCIERA EN 2021

- 4.1. CUENTA DE RESULTADOS
- 4.2. BALANCE DE SITUACIÓN
- 4.3. FLUJOS NETOS DE EFECTIVO
- 4.4. RIESGOS E INCERTIDUMBRES
- 4.5. INFRAESTRUCTURAS
- 4.6. SERVICIOS INDUSTRIALES
- 4.7. SERVICIOS







## 4.1. CUENTA DE RESULTADOS

**NOTA** Al objeto de facilitar la comparativa de los ejercicios, las Cuentas de Resultados que se presentan en este informe han sido sujetas a reexpresión, ajuste y reclasificación por conceptos considerados extraordinarios y no recurrentes. En concreto:

1. Se ha procedido a reexpresar la actividad de Servicios Industriales como actividad discontinuada en 2020, como consecuencia de la venta del área de Servicios Industriales ejecutada a cierre de 2021.
2. Se ha reclasificado Thies (CIMIC) como Puesta en Equivalencia operativa en 2020, eliminado el 50% de la contribución de la misma tras su venta a cierre del ejercicio, procediéndose a consolidar el 50% restante como Puesta en Equivalencia en el ejercicio 2021.
3. Se han ajustado las diferentes partidas de la Cuenta de Resultados por impactos considerados extraordinarios en ambos periodos.

MILLONES DE EUROS	2020		2021		Var.
<b>Importe Neto Cifra de Negocios</b>	<b>27.853</b>	<b>100,0%</b>	<b>27.837</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,1%</b>
Otros ingresos	344	1,2%	106	0,4%	-69,4%
<b>Total Ingresos</b>	<b>28.198</b>	<b>101,2%</b>	<b>27.942</b>	<b>100,4%</b>	<b>-0,9%</b>
Gastos de explotación	(20.346)	(73,0%)	(20.378)	(73,2%)	+0,2%
Gastos de personal	(6.777)	(24,3%)	(6.239)	(22,4%)	-7,9%
Resultado por Puesta en Equivalencia Operativa	310	1,1%	273	1,0%	-12,0%
<b>Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>1.384</b>	<b>5,0%</b>	<b>1.598</b>	<b>5,7%</b>	<b>+15,5%</b>
Dotación a amortizaciones	(456)	(1,6%)	(479)	(1,7%)	+5,1%
Provisiones de circulante	14	0,0%	(34)	(0,1%)	n.a
<b>Beneficio Ordinario de Explotación (EBIT)</b>	<b>941</b>	<b>3,4%</b>	<b>1.084</b>	<b>3,9%</b>	<b>+15,2%</b>
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	(53)	(0,2%)	(19)	(0,1%)	-63,4%
Otros resultados	(16)	(0,1%)	(40)	(0,1%)	n.a
<b>Beneficio Neto de Explotación</b>	<b>873</b>	<b>3,1%</b>	<b>1.025</b>	<b>3,7%</b>	<b>+17,4%</b>
Ingresos Financieros	143	0,5%	103	0,4%	-28,3%
Gastos Financieros	(360)	(1,3%)	(361)	(1,3%)	+0,4%
<b>Resultado Financiero Ordinario</b>	<b>(217)</b>	<b>(0,8%)</b>	<b>(259)</b>	<b>(0,9%)</b>	<b>+19,4%</b>
Diferencias de Cambio	(42)	(0,2%)	17	0,1%	n.a
Variación valor razonable en inst. financieros	3	0,0%	2	0,0%	-46,0%
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	9	0,0%	14	0,1%	+65,9%
<b>Resultado Financiero Neto</b>	<b>(247)</b>	<b>(0,9%)</b>	<b>(225)</b>	<b>(0,8%)</b>	<b>-8,9%</b>
Resultado por Puesta en Equivalencia No Operativa	11	0,0%	1	0,0%	-93,7%
<b>BAI Operaciones Continuas</b>	<b>636</b>	<b>2,3%</b>	<b>800</b>	<b>2,9%</b>	<b>+25,8%</b>
Impuesto sobre Sociedades	(113)	(0,4%)	(195)	(0,7%)	+72,4%
<b>BDI Operaciones Continuas</b>	<b>523</b>	<b>1,9%</b>	<b>605</b>	<b>2,2%</b>	<b>+15,7%</b>
BDI Actividades Interrumpidas	244	0,9%	379	1,4%	+55,1%
<b>Beneficio del Ejercicio</b>	<b>767</b>	<b>2,8%</b>	<b>984</b>	<b>3,5%</b>	<b>+28,2%</b>
Intereses Minoritarios	(225)	(0,8%)	(263)	(0,9%)	+17,1%
<b>Beneficio Neto Ordinario Atribuible</b>	<b>542</b>	<b>1,9%</b>	<b>720</b>	<b>2,6%</b>	<b>+32,9%</b>
Impactos extraordinarios y otros (1)	32		2.325		
<b>Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante</b>	<b>574</b>	<b>2,1%</b>	<b>3.045</b>	<b>2,6%</b>	<b>+430,6%</b>

(1) Para más detalle ver anexo 7.4.3





## CIFRA DE NEGOCIOS Y CARTERA

Las ventas en el periodo han ascendido a € 27.837 millones, prácticamente estables respecto a 2020. En las principales regiones donde opera el Grupo se experimenta una mejora de la producción a nivel trimestral, con un crecimiento en el segundo semestre de año del 8,8% frente al primero, consolidando así la tendencia hacia la recuperación tras la recesión provocada por el Covid-19. En el ejercicio 2020 se ha eliminado principalmente la cifra de negocios procedente de Thies con el fin de favorecer la

comparabilidad del mismo. Sin este efecto, la cifra de negocios sería de € 29.305 millones.

La distribución de las ventas por áreas geográficas muestra la diversificación de fuentes de ingresos del Grupo, donde América del Norte representa el 59% de las ventas, Asia Pacífico un 22%, Europa un 18% de los cuales España es un 11%, y el resto un 7%.

### VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

MILLONES DE EUROS	2020*		2021		Var.
Europa	4.721	16,9%	4.885	17,5%	+3,5%
América del Norte	17.349	62,3%	16.522	59,4%	-4,8%
América del Sur	280	1,0%	257	0,9%	-8,4%
Asia Pacífico	5.503	19,8%	6.174	22,2%	+12,2%
<b>TOTAL</b>	<b>27.853</b>		<b>27.837</b>		<b>-0,1%</b>

### VENTAS POR PAÍSES

MILLONES DE EUROS	2020*		2021		Var.
EE.UU	15.687	56,3%	14.824	53,3%	-5,5%
Australia	3.732	13,4%	5.190	18,6%	+39,1%
España	2.883	10,4%	2.988	10,7%	+3,6%
Canadá	1.627	5,8%	1.602	5,8%	-1,5%
Alemania	857	3,1%	926	3,3%	+8,0%
Resto del mundo	3.067	11,0%	2.308	8,3%	-24,8%
<b>TOTAL</b>	<b>27.853</b>		<b>27.837</b>		<b>-0,1%</b>

\* Proforma ordinario: No incluye (a) Thies, contabilizando el 50% de su contribución como Puesta en Equivalencia Operativa, (b) el impacto de Gorgon (CIMIC) ni (c) Servicios Industriales, reexpresada como actividad discontinuada. Ver anexo 7.4.3

Norteamérica se ve afectada por la depreciación del dólar americano. Sin el impacto del tipo de cambio, las ventas en la región permanecen estables frente al año anterior. No obstante, la evolución trimestral en EE.UU confirma la recuperación del mercado con un segundo semestre particularmente fuerte (+4,9% en moneda local frente al primero).

Asia Pacífico crece un 12,2% en ventas, principalmente impulsado por el mercado australiano, el cual consolida su recuperación con un crecimiento del 9,8% en moneda local. Así mismo, Europa sigue recuperando su producción

tras las sucesivas oleadas de la pandemia con un crecimiento del 3,5% frente al periodo comparable.

La cartera a diciembre de 2021 se sitúa en € 67.262 millones, creciendo un 11,3% respecto al año pasado, con una buena evolución en las principales regiones en las que opera el Grupo. Ajustado por tipo de cambio la cartera crece un 6,2%, situándose en niveles máximos pre-pandemia. Este crecimiento se apoya en el impulso de adjudicaciones de nuevos proyectos que superan los € 36.471 millones, un 41,2% más que en el mismo periodo del 2020.

## CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

MILLONES DE EUROS	dic-20*		dic.-21		Var.
Europa	11.025	18,2%	12.226	18,2%	+10,9%
América del Norte	29.623	49,0%	32.996	49,1%	+11,4%
América del Sur	856	1,4%	763	1,1%	-10,8%
Asia Pacífico	18.921	31,3%	21.277	31,6%	+12,5%
<b>TOTAL</b>	<b>60.425</b>		<b>67.262</b>		<b>+11,3%</b>

## CARTERA POR PAÍSES

MILLONES DE EUROS	dic-20*		dic.-21		Var.
EE.UU	26.623	44,1%	30.049	44,7%	+12,9%
Australia	17.565	29,1%	20.035	29,8%	+14,1%
España	4.811	8,0%	5.388	8,0%	+12,0%
Canadá	2.987	4,9%	2.936	4,4%	-1,7%
Alemania	3.009	5,0%	2.926	4,3%	-2,8%
Resto del mundo	5.430	9,0%	5.927	8,8%	+9,2%
<b>TOTAL</b>	<b>60.425</b>		<b>67.262</b>		<b>+11,3%</b>

\* Proforma: eliminando la cartera de industrial e incluyendo únicamente el 50% de la cartera de Thiess para hacerlo comparable con el presente ejercicio.

La cartera de Australia aumenta un 12,0% en moneda local apoyada por la entrada de nuevos proyectos de gran volumen en el periodo, entre los que destaca la concesión de North East Link en Melbourne y la autopista M6 en Sídney, así como importantes proyectos de desarrollo y mantenimiento de instalaciones ferroviarias y de energía.

Por su parte, la cartera en EE.UU. continúa con una sólida posición alcanzando los € 30.049 millones a cierre de diciembre, lo que representa un crecimiento del 4,2% en

moneda local apoyado en unas adjudicaciones de más de € 16.000 millones en el periodo.

Destaca la reactivación de la cartera en España, con un crecimiento del 12,0% gracias a la adjudicación de nuevos proyectos tanto en obra civil como edificación. Igualmente, el resto de Europa crece un 10,0% gracias al impulso de la actividad de contratación en los distintos países de la región.







## RESULTADOS OPERATIVOS

RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN			
MILLONES DE EUROS	2020*	2021	Var.
<b>Bº Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>1.384</b>	<b>1.598</b>	<b>15,5%</b>
<i>Margen EBITDA</i>	5,0%	5,7%	
Dotación a amortizaciones	(456)	(479)	5,1%
<i>Infraestructuras</i>	(415)	(437)	
<i>Servicios Industriales</i>	(2)	(1)	
<i>Servicios</i>	(39)	(41)	
<i>Corporación</i>	(1)	0	
Provisiones de circulante	14	(34)	n.a
<b>Bº de Explotación (EBIT)</b>	<b>941</b>	<b>1.084</b>	<b>15,2%</b>
<i>Margen EBIT</i>	3,4%	3,9%	

\* Período comparable proforma: Incluye el 50% de la contribución de Thiess como Puesta en Equivalencia Operativa. No incluye Servicios Industriales, reexpresada como actividad discontinuada ni otros impactos negativos en Australia. Ver anexo 7.4.3

El beneficio bruto de explotación (EBITDA) alcanzó los € 1.598 millones, un 15,5% más que en el periodo comparable. El margen sobre ventas aumenta en 80 p.b debido fundamentalmente a la recuperación de la contribución de Abertis, y apoyado en las mejoras en la eficiencia operativa principalmente en CIMIC, así como la

recuperación de la rentabilidad de Clece a niveles pre-pandemia.

El beneficio de explotación (EBIT) se situó en los € 1.084 millones, un 15,2% mayor que el año anterior y con un incremento en margen sobre ventas de 50 p.b.

DETALLE PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS			
MILLONES DE EUROS	2020	2021	Var.
<b>Cartera</b>	<b>60.425</b>	<b>67.262</b>	<b>+11,3%</b>
Directa	51.107	57.901	+13,3%
Proporcional	9.318	9.361	+0,5%
<b>Producción</b>	<b>30.538</b>	<b>31.316</b>	<b>+2,5%</b>
Directa	27.853	27.837	-0,1%
Proporcional	2.684	3.479	+29,6%
<b>EBITDA</b>	<b>1.384</b>	<b>1.598</b>	<b>+15,5%</b>
Directo	1.073	1.325	+23,5%
Puesta en Equivalencia Operativa	310	273	-12,0%
<b>EBIT</b>	<b>941</b>	<b>1.084</b>	<b>+15,2%</b>
Directo	631	811	+28,5%
Puesta en Equivalencia Operativa	310	273	-12,0%

\*Período comparable proforma: se incluye el 50% Thiess como "Puesta en Equivalencia Operativa", y producción/cartera proporcional de las entidades operativas conjuntas. Excluye el impacto de negativo de Gorgon (CIMIC) y la plusvalía por la venta del 50% de Thiess. Ver anexo 7.4.3

## RESULTADOS FINANCIEROS

El resultado financiero ordinario aumenta un 19,4%, debido a unos menores ingresos financieros, principalmente por un menor saldo medio de tesorería durante el año con tipos reducidos.

El incremento en el gasto financiero neto en el área de Servicios Industriales es debido al aumento de la deuda proyecto ligada a las nuevas inversiones en activos energéticos en los últimos doce meses, se ve compensado por un menor saldo en el área de Infraestructuras, fruto de

una reducción de deuda y un menor uso de factoring en CIMIC.

El resultado financiero Neto no incluye la variación de valor de los instrumentos financieros y de cobertura que mantiene el Grupo, que también impactaron en el ejercicio anterior debido a la volatilidad de los mercados bursátiles en los inicios de la pandemia, considerados éstos como impactos extraordinarios. (Ver Anexo 7.4.3)

MILLONES DE EUROS	2020	2021	Var.
Ingresos Financieros	143	103	-28,3%
Gastos Financieros	(360)	(361)	+0,4%
<b>Resultado Financiero Ordinario</b>	<b>(217)</b>	<b>(259)</b>	<b>+19,4%</b>
Infraestructuras	(174)	(163)	-6,0%
Servicios Industriales	(23)	(56)	+140,7%
Servicios	(4)	(7)	+60,5%
Corporación	(16)	(33)	+107,8%
Tipo de cambio y otros rdos. financieros	(31)	33	n.a
<b>Resultado Financiero Neto</b>	<b>(247)</b>	<b>(225)</b>	<b>-8,9%</b>

Excluye extraordinarios en ambos periodos. Ver anexo 7.4.3

## RESULTADO NETO ATRIBUIBLE

DESGLOSE DEL BENEFICIO NETO			
MILLONES DE EUROS	2020	2021	Var.
Construcción	263	273	+3,8%
Concesiones	(1)	167	n.a.
Servicios Industriales	312	328	+5,1%
Servicios	18	29	+65,4%
Corporación	(49)	(77)	+56,4%
<b>Beneficio Neto Ordinario del Grupo</b>	<b>542</b>	<b>720</b>	<b>+32,9%</b>
Impactos extraordinarios	32	2.325	n.a.
<b>Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante</b>	<b>574</b>	<b>3.045</b>	<b>+430,6%</b>

El Beneficio Neto Ordinario del Grupo ascendió a € 720 millones un 32,9% más que en el periodo comparable. Esta cifra no recoge los impactos extraordinarios del periodo por

€ 2.325 millones que corresponden a los siguientes conceptos:

IMPACTOS EXTRAORDINARIOS Y OTROS AJUSTES PROFORMA		
MILLONES DE EUROS	2020	2021
Plusvalía por la venta de Servicios Industriales	-	3.517
Créditos fiscales ligados a la venta de Servicios Industriales	-	(608)
Prov. reevaluación de riesgos operativos	-	(479)
Alto Maipo, Chile (HOT)	-	(102)
Otros impactos extraordinarios varios(1)	(28)	(3)
Ajuste por la contribución de Thies al 50%	60	-
<b>TOTAL</b>	<b>32</b>	<b>2.325</b>

(1) Ver anexo 7.4.3

La tasa fiscal efectiva, excluyendo la eliminación de los créditos fiscales y otros impactos extraordinarios se sitúa

en el 37,0%, frente al 35,8% del periodo comparable.



## 4.2. BALANCE DE SITUACIÓN

MILLONES DE EUROS	dic.-20		dic.-21		Var.
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>13.019</b>	<b>34,9%</b>	<b>11.010</b>	<b>30,9%</b>	<b>-15,4%</b>
Inmovilizado intangible	3.784		3.348		-11,5%
Inmovilizado material	2.072		1.506		-27,3%
Inversiones por puesta en equivalencia	4.480		4.524		+1,0%
Activos financieros no corrientes	776		770		-0,8%
Instrumentos financieros derivados no corrientes	18		12		-35,1%
Activos por impuesto diferido	1.889		849		-55,0%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>24.315</b>	<b>65,1%</b>	<b>24.654</b>	<b>69,1%</b>	<b>+1,4%</b>
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	3.181		2.595		-18,4%
Existencias	715		742		+3,8%
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	10.498		8.380		-20,2%
Otros activos financieros corrientes	1.355		1.280		-5,5%
Instrumentos financieros derivados corrientes	251		201		-20,1%
Otros activos corrientes	233		203		-13,0%
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	8.081		11.253		+39,3%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>37.334</b>	<b>100,0%</b>	<b>35.664</b>	<b>100,0%</b>	<b>-4,5%</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>4.276</b>	<b>11,5%</b>	<b>7.028</b>	<b>19,7%</b>	<b>+64,4%</b>
Fondos Propios	4.197		6.505		+55,0%
Ajustes por Cambios de Valor	(669)		(171)		-74,4%
Intereses Minoritarios	747		694		-7,2%
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>10.606</b>	<b>28,4%</b>	<b>11.445</b>	<b>32,1%</b>	<b>+7,9%</b>
Subvenciones	3		2		-39,8%
Provisiones no corrientes	1.276		1.835		+43,8%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	8.370		8.717		+4,1%
Deudas con entidades de crédito y obligaciones	8.180		8.570		+4,8%
Financiación de proyecto	73		51		-30,3%
Otros Pasivos financieros	117		96		-17,8%
Pasivos por arrendamiento no corriente	473		401		-15,1%
Instrumentos financieros derivados no corrientes	50		33		-33,6%
Pasivos por impuesto diferido	320		227		-29,1%
Otros pasivos no corrientes	113		229		n.a
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>22.452</b>	<b>60,1%</b>	<b>17.191</b>	<b>48,2%</b>	<b>-23,4%</b>
Pasivos vinculados a AMV	2.246		2.058		-8,4%
Provisiones corrientes	921		997		+8,2%
Pasivos financieros corrientes	2.886		1.808		-37,3%
Deudas con entidades de crédito y obligaciones	2.781		1.751		-37,0%
Financiación de proyecto	16		18		+14,6%
Otros Pasivos financieros	89		39		-56,3%
Pasivos por arrendamiento corriente	192		151		-21,5%
Instrumentos financieros derivados corrientes	155		173		+11,1%
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	15.824		11.738		-25,8%
Otros pasivos corrientes	227		267		+17,5%
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>37.334</b>	<b>100,0%</b>	<b>35.664</b>	<b>100,0%</b>	<b>-4,5%</b>

## ACTIVOS NO CORRIENTES

El inmovilizado intangible, que asciende a € 3.348 millones, incluye los fondos de comercio de operaciones estratégicas anteriores por € 2.672 millones. De estos, € 554 millones provienen de la fusión de ACS con Grupo Dragados en 2003 y € 1.144 millones provienen de la adquisición de HOCHTIEF en 2011. El resto corresponde a incorporaciones de distintas empresas en el Grupo, en su mayoría empresas de HOCHTIEF.

El saldo de inversiones contabilizadas por puesta en equivalencia incluye las participaciones en Abertis de ACS y HOCHTIEF, empresas asociadas de HOCHTIEF, concesiones de Iridium y los activos energéticos de Servicios Industriales. En concreto, la participación de ACS del 30% asciende a € 1.664 millones mientras que la de HOCHTIEF (20% menos una acción) asciende a € 1.119 millones, por lo que el saldo total en el balance del Grupo ACS es de € 2.783 millones.

## CAPITAL CIRCULANTE

### EVOLUCIÓN FONDO DE MANIOBRA

MILLONES DE EUROS	dic.-20	mar.-21	jun.-21	sept.-21	dic.-21
Infraestructuras	(4.587)	(3.524)	(4.004)	(3.276)	(3.909)
Servicios Industriales	(1.399)	(188)	(218)	60	281
Servicios	(31)	(19)	(31)	(34)	(71)
Corporación/Ajustes	395	267	109	124	(100)
<b>TOTAL</b>	<b>(5.622)</b>	<b>(3.464)</b>	<b>(4.144)</b>	<b>(3.127)</b>	<b>(3.799)</b>

El capital circulante neto en los últimos doce meses ha disminuido su saldo acreedor en € 1.823 millones debido (1) la venta de Servicios Industriales y (2) un menor uso de factoring en el área de Infraestructuras.

El saldo de factoring a 31 de diciembre de 2021 se sitúa en € 1.012 millones, reduciéndose en € 426 millones en el año, de los cuales € 101 millones corresponden a la reclasificación contable de Servicios Industriales con motivo de su venta.

## PATRIMONIO NETO

El Patrimonio Neto del Grupo ACS contabiliza € 7.028 millones a cierre del periodo. El incremento en los Fondos Propios se debe a la plusvalía por la venta de Servicios Industriales.

Los ajustes por cambios de valor refieren principalmente a las diferencias de conversión en el periodo así como a los impactos de las operaciones de cobertura.

MILLONES DE EUROS	dic.-20	dic.-21	Var.
Fondos Propios	4.197	6.505	+55,0%
Ajustes por Cambios de Valor	(669)	(171)	-74,4%
Intereses Minoritarios	747	694	-7,2%
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>4.276</b>	<b>7.028</b>	<b>+64,4%</b>



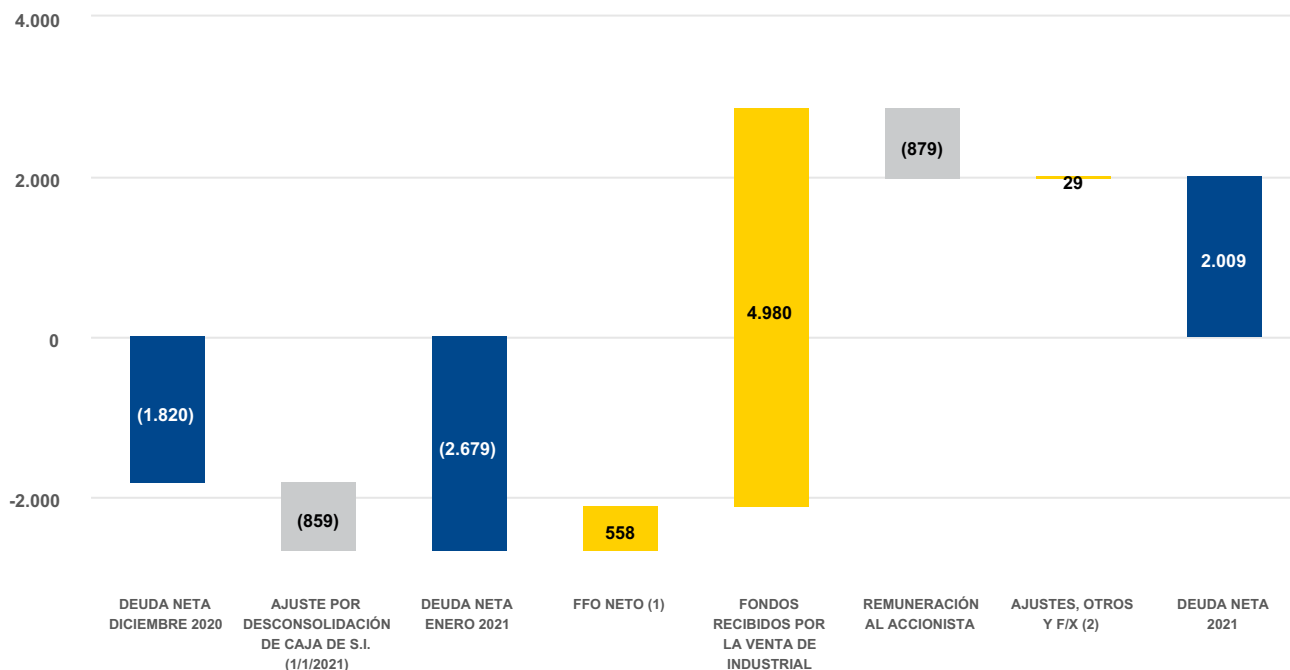
## ENDEUDAMIENTO NETO

El Grupo mantiene una posición de Posición Neta de Tesorería en el balance de € 2.009 millones a cierre de diciembre de 2021. El endeudamiento neto se reduce en los últimos doce meses en € 4.688 millones tras la venta de la actividad de Servicios Industriales que ha supuesto un cobro total de € 4.980 millones de euros.

ENDEUDAMIENTO NETO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021						
Endeudamiento Neto (€ mn)	Infra-estructuras	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación	Ajustes	Grupo ACS
Deuda con entidades de crédito a L/P	(2.053)	0	(211)	(2.209)	0	(4.474)
Deuda con entidades de crédito a C/P	(776)	(209)	(119)	(6)	0	(1.110)
<b>Deuda con entidades de crédito</b>	<b>(2.829)</b>	<b>(209)</b>	<b>(330)</b>	<b>(2.215)</b>	<b>0</b>	<b>(5.584)</b>
Bonos y Obligaciones	(2.741)	(758)	0	(1.239)	0	(4.737)
Financiación sin recurso	(70)	0	0	0	0	(70)
Otros pasivos financieros	(115)	0	(1)	0	0	(116)
<b>Total Deuda Bruta Externa</b>	<b>(5.755)</b>	<b>(967)</b>	<b>(331)</b>	<b>(3.454)</b>	<b>0</b>	<b>(10.507)</b>
Deuda Bruta empresas Grupo y Asociadas	(20)	1	0	(55)	(55)	(19)
<b>Total Deuda Financiera Bruta</b>	<b>(5.775)</b>	<b>(967)</b>	<b>(331)</b>	<b>(3.508)</b>	<b>(55)</b>	<b>(10.526)</b>
IFT e Imposiciones a plazo	1.007	133	1	194	55	1.281
Efectivo y otros activos líquidos	5.568	5.334	216	135	0	11.253
<b>Total Efectivo y Activos Líquidos</b>	<b>6.575</b>	<b>5.467</b>	<b>217</b>	<b>330</b>	<b>55</b>	<b>12.534</b>
<b>(DEUDA FINANCIERA NETA) / POSICIÓN NETA TESORERÍA</b>	<b>800</b>	<b>4.501</b>	<b>(113)</b>	<b>(3.179)</b>	<b>0</b>	<b>2.009</b>

## EVOLUCIÓN DE LA POSICIÓN FINANCIERA 2021

MILLONES DE EUROS



(1) FFO Neto = EBITDA - Rdos Financieros - Impuestos - CAPEX & leasing operativos - Otros Rdos. Explotación. Estos flujos de fondos excluyen aquellos de las actividades discontinuadas

(2) Incluye el impacto de tipo de cambio, la reducción de factoring, variaciones de perímetro, pagos a BICC y otras inversiones netas en proyectos



### 4.3. FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

MILLONES DE EUROS	2020*			2021		
	TOTAL	HOT	ACS exHOT	TOTAL	HOT	ACS exHOT
<b>Flujos de Efectivo Operativo antes de Capital Circulante</b>	<b>612</b>	<b>167</b>	<b>445</b>	<b>1.073</b>	<b>803</b>	<b>270</b>
Variación de factoring	(201)	(135)	(66)	(325)	(324)	(1)
Var. Circulante operativo (exc. Factoring)	144	389	(245)	(192)	(92)	(100)
Inversiones operativas netas	(179)	(123)	(55)	(120)	(56)	(64)
<b>Flujos Netos de Efectivo Operativo</b>	<b>378</b>	<b>299</b>	<b>79</b>	<b>436</b>	<b>332</b>	<b>104</b>
Inversiones / Desinversiones financieras netas	364	718	(354)	4.964	(105)	5.069
Arrendamientos operativos (NIIF 16)	(210)	(162)	(48)	(203)	(160)	(43)
Otras fuentes de financiación	(1.042)	(956)	(86)	(42)	(39)	(3)
<b>Flujos de Efectivo Libre</b>	<b>(510)</b>	<b>(101)</b>	<b>(409)</b>	<b>5.154</b>	<b>27</b>	<b>5.127</b>
Dividendos abonados	(490)	(235)	(256)	(396)	(179)	(217)
Dividendos intragrupo	0	(207)	207	0	(140)	140
Acciones propias	(736)	0	(736)	(483)	(5)	(478)
<b>Caja generada / (consumida) Actividades Continuas</b>	<b>(1.736)</b>	<b>(542)</b>	<b>(1.193)</b>	<b>4.276</b>	<b>(296)</b>	<b>4.572</b>
(Incremento)/disminución por cambio de perímetro	926	745	182	(221)	11	(232)
(Incremento)/disminución por tipo de cambio	(239)	(148)	(91)	265	223	41
<b>Total variación Deuda Neta de Balance</b>	<b>(800)</b>	<b>55</b>	<b>(855)</b>	<b>3.828</b>	<b>(62)</b>	<b>3.890</b>

\*Datos pro-forma reclasificando Thiess como puesta en equivalencia operativa y los flujos de fondos de Servicios Industriales como actividad interrumpida

### FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS

Los Flujos de Efectivo Operativo antes de Circulante ascienden a € 1.073 millones, un 75,1% más que el año anterior gracias a la buena evolución de las actividades operativas. El 30% de dichos fondos proceden de la actividad concesional mientras que el 70% corresponde al resto de actividades operativas (Construcción y Servicios)

La variación del capital circulante operativo ajustado por factoring, € 192 millones, obedece fundamentalmente al

cambio de estructura del Fondo de Maniobra por la migración hacia contratos “open book” con un perfil de riesgo más equilibrado y en los que no se conceden anticipos.

Por su lado, las inversiones operativas netas suman € 120 millones mientras que los pagos por arrendamiento operativo suponen una salida de caja de € 203 millones.

### FONDOS GENERADOS POR LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS



## FLUJO DE EFECTIVO DE INVERSIONES

La desinversión del área de Servicios Industriales a cierre de ejercicio ha supuesto un cobro de € 4.902 millones (sin incluir los dividendos cobrados durante el año de la actividad por un total de € 78 millones).

El resto de inversiones netas del Grupo ACS pagadas/cobradas (criterio de caja) en 2021 han ascendido a € 58 millones e incluyen:

- El área € 120 millones de Inversiones Operativas Netas, principalmente procedente de la actividad de Construcción.
- Unas inversiones en proyectos y financieras que alcanzaron los € 353 millones:
  - (a) Infraestructuras invirtió más de € 200 millones de los cuales € 152 millones a JV en HOCHTIEF America.
  - (b) € 135 millones corresponden a proyectos energéticos de Servicios Industriales fuera del perímetro de venta, principalmente en Kincardine y activos de Zero-E,

(c) El área de Servicios acometió unas inversiones en el periodo por un total de € 9 millones correspondientes en su totalidad a la compra de Starcare, compañía en Reino Unido de servicios de atención domiciliaria.

- Unas desinversiones por un total de € 415 millones:
  - (a) Alrededor de € 100 millones correspondientes a venta de diversos activos energéticos (líneas de transmisión, parque eólicos y fotovoltaicos)
  - (b) € 137 millones de desinversión en el área de Infraestructuras que corresponden principalmente a la venta de Presidio Parkway por parte de HOCHTIEF, la venta de Continental Rail por parte de Vías, y la rotación de activos concesionales por parte Iridium
  - (c) € 29 millones en Servicios que corresponden en su práctica totalidad al cobro del “earn-out” de Urbaser.

INVERSIONES NETAS				
MILLONES DE EUROS				
	Inversiones Operativas netas	Inversiones en Proyectos y Financieras	Desinversiones Financieras	Total
<b>Infraestructuras</b>	<b>(107)</b>	<b>(209)</b>	<b>137</b>	<b>(178)</b>
Dragados	(52)	(2)	19	(35)
HOCHTIEF	(56)	(203)	97	(161)
Iridium	0	(4)	21	17
<b>Servicios Industriales (excl. cobro venta)</b>	<b>(1)</b>	<b>(135)</b>	<b>249</b>	<b>113</b>
<b>Servicios</b>	<b>(12)</b>	<b>(9)</b>	<b>29</b>	<b>7</b>
<b>Corporación</b>	<b>(0)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(0)</b>
<b>TOTAL (excl. cobro venta SI)</b>	<b>(120)</b>	<b>(353)</b>	<b>415</b>	<b>(58)</b>
<b>Cobro de la venta de Servicios Industriales</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.902</b>	<b>4.902</b>
<b>TOTAL (INVERSIONES) / DESINV. NETAS</b>	<b>(120)</b>	<b>(353)</b>	<b>5.317</b>	<b>4.844</b>

## OTROS FLUJOS DE EFECTIVO

La remuneración a los accionistas durante 2021 asciende a € 879 millones de los cuales:

- € 488 millones corresponden a los dividendos flexibles de ACS abonados tanto en efectivo (44%) como con entrega de acciones (56%) adquiridas en el mercado durante el año.
- € 187 millones del pago de dividendos a minoritarios, principalmente en HOCHTIEF y CIMIC.
- El Grupo dedicó a la compra de autocartera € 478 millones de los cuales € 274 millones se destinaron al dividendo flexible del año.
- Por último, HOCHTIEF adquirió € 5 millones de autocartera.

## 4.4. RIESGOS E INCERTIDUMBRES

El Grupo ACS desarrolla sus actividades en diferentes sectores, países y entornos socioeconómicos y legales que suponen una exposición a diferentes niveles de riesgo inherentes a los negocios en los que se actúa.

El Grupo ACS monitoriza y controla dichos riesgos que puedan afectar a sus clientes, sus accionistas, sus empleados, su reputación corporativa o un impacto negativo para el Grupo en su conjunto. Para efectuar esta tarea de control del riesgo, el Grupo ACS cuenta con instrumentos que permiten identificarlos con la suficiente antelación con el fin de gestionarlos adecuadamente, bien evitando su materialización o bien, minimizando sus impactos.

Adicionalmente a los riesgos consustanciales a los diferentes negocios en los que se desarrolla su actividad, el Grupo ACS está expuesto a diversos riesgos de carácter financiero, ya sea por las variaciones de los tipos de interés o de cambio, el riesgo de liquidez o el riesgo de crédito.

- a) Los riesgos derivados de las variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo se mitigan asegurando los tipos mediante instrumentos financieros que amortigüen su fluctuación.
- b) La gestión del riesgo de variaciones de los tipos de cambio se realiza tomando deuda en la misma moneda operativa que la de los activos que el Grupo financia en el extranjero. Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro, el Grupo puede contratar diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio.
- c) Las variaciones más significativas en el ejercicio 2021 sobre los riesgos financieros del Grupo ACS detallados en las Cuentas Anuales de 2021 son:
  - ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha renovado los programas de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 750 millones de euros, el programa de Negotiable European Commercial Paper (NEU CP) por 500

millones de euros y el programa de emisión de deuda denominado Euro Medium Term Note Programme (Programa EMTN) por un importe máximo de 1.500 millones de euros.

- HOCHTIEF y Cimic han emitido bonos por importe de 500 y 625 millones de euros a un plazo de 8 años respectivamente.
- El Grupo ACS ha cobrado el 30 de diciembre de 2021 la cantidad de 4.901,7 millones de euros en efectivo correspondiente a la venta de la mayor parte de la División Industrial.
- La agencia de calificación Standard and Poor's (S&P) ha concedido, en el mes de marzo de 2021, a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., la calificación crediticia corporativa BBB- a largo plazo y A-3 a corto plazo, con perspectiva estable. Igualmente, HOCHTIEF y Cimic han obtenido la misma calificación crediticia.

El Informe Anual Integrado, que incluye la Información No Financiera, el Informe de Gobierno Corporativo y las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS ([www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)), desarrolla con mayor profundidad los riesgos y los instrumentos para su control. Igualmente el Informe Anual de HOCHTIEF ([www.hochtief.com](http://www.hochtief.com)) detalla sus propios riesgos y mecanismos de control.

Para los próximos seis meses, a contar desde la fecha de cierre de las cuentas a las que se refiere este documento y en función de la información disponible en la actualidad, el Grupo ACS seguirá recuperando la senda de rentabilidad tras el impacto sufrido por la pandemia a nivel Global, bajo una previsión de regularización del contexto económico y financiero. Tras la venta del área de Servicios Industriales, el Grupo seguirá reforzando su liderazgo en las regiones estratégicas en las que opera; Norte América, Australia y Europa, y ampliando su inversión en activos concesionales de infraestructuras de cara a equilibrar el perfil de riesgo de los negocios.



## 4.5. INFRAESTRUCTURAS

MILLONES DE EUROS	2020*	2021	Var.
<b>Ventas</b>	<b>26.157</b>	<b>25.972</b>	<b>-0,7%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1.253</b>	<b>1.476</b>	<b>+17,8%</b>
<i>Margen</i>	<i>4,8%</i>	<i>5,7%</i>	
<b>EBIT</b>	<b>855</b>	<b>1.008</b>	<b>+17,9%</b>
<i>Margen</i>	<i>3,3%</i>	<i>3,9%</i>	
<b>Bº Neto Ordinario</b>	<b>262</b>	<b>440</b>	<b>+68,2%</b>
<i>Margen</i>	<i>1,0%</i>	<i>1,7%</i>	
<b>Cartera</b>	<b>57.724</b>	<b>64.379</b>	<b>+11,5%</b>
<i>Meses</i>	<i>26</i>	<i>26</i>	

Nota: El área de Infraestructuras se compone de la actividad de Construcción y la actividad de Concesiones  
 \*Resultados proforma reclasificando Thiess como "puesta en equivalencia operativa" y ajustando su contribución tras la venta del 50% de la misma, así como eliminando otros impactos extraordinarios en Australia. Ver anexo 7.4.3

Las ventas de Infraestructuras alcanzaron los € 25.972 millones, prácticamente estables con respecto al año anterior, ligeramente afectadas por la depreciación del dólar americano. Sin embargo, la evolución trimestral muestra una clara tendencia hacia la recuperación tras los efectos de la pandemia en la totalidad de las regiones de operación.

Europa aumenta un 1,8% frente a 2020 gracias a la recuperación de los principales países de la región, incluido España que crece un 2,8%.

En Norteamérica, la evolución de las ventas se encuentra afectada por la depreciación del dólar frente al euro. El segundo semestre del año muestra una importante recuperación tras la desaceleración del crecimiento durante la pandemia y la terminación de grandes proyectos, principalmente en EE.UU (+8,6% frente al primer semestre).

Asia Pacífico mantiene el impulso de las ventas apoyado en el crecimiento del mercado australiano que crece un 6,9% en moneda local tras la reactivación de proyectos interrumpidos por la pandemia y de nuevos proyectos adjudicados.

El EBITDA ascendió a € 1.476 millones, creciendo un 17,8% mientras que el EBIT se situó en € 1.008 millones. Los márgenes operativos se incrementan gracias a la contribución positiva de Abertis en el periodo principalmente, ayudado además por las mejoras en eficiencia operativa en Turner y CIMIC.

El beneficio neto ordinario alcanza los € 440 millones, un 68,2% más que en el periodo comparable gracias a la recuperación de la actividad de Abertis que contribuye en € 117 millones en el periodo, mientras que en el comparable su contribución aún mostraba signo negativo.

MILLONES DE EUROS	VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS					CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS				
	2020*	% peso	2021	% peso	Var.	dic-20*	% peso	dic.-21	% peso	Var.
España	1.402	5,4%	1.441	5,5%	+2,8%	2.320	4,0%	2.779	4,3%	+19,8%
Resto de Europa	1.718	6,6%	1.734	6,7%	+0,9%	6.004	10,4%	6.564	10,2%	+9,3%
América del Norte	17.314	66,2%	16.415	63,2%	-5,2%	29.623	51,3%	32.996	51,3%	+11,4%
América del Sur	235	0,9%	227	0,9%	-3,3%	856	1,5%	763	1,2%	-10,8%
Asia Pacífico	5.487	21,0%	6.155	23,7%	+12,2%	18.921	32,8%	21.277	33,0%	+12,5%
<b>TOTAL</b>	<b>26.157</b>	<b>100,0%</b>	<b>25.972</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,7%</b>	<b>57.724</b>	<b>100,0%</b>	<b>64.379</b>	<b>100,0%</b>	<b>+11,5%</b>

\* Periodo comparable proforma: No incluye Thiess, contabilizando el 50% de su contribución como Puesta en Equivalencia Operativa ni el impacto negativo de Gorgon (CIMIC)

\* Proforma: incluyendo únicamente el 50% de la cartera de Thiess para hacerlo comparable con el presente ejercicio.

La cifra de cartera al final del periodo alcanza los € 64.379 millones, equivalente a 2 años de producción con un ratio book-to-build de 1,15x, situándose en máximos históricos pre-pandemia con un crecimiento de doble dígito (+11,5%).

En España, la cartera aumenta un 19,8% frente al periodo comparable, gracias al impulso de la actividad de contratación tanto de edificación como de obra civil.

En Asia Pacífico, la cartera incrementa un 12,5% apoyado en el impulso de las adjudicaciones en Australia; la entrada

de nuevos proyectos de gran volumen entre los que destaca la concesión de North East Link en Melbourne y la autopista M6 en Sídney, así como importantes proyectos de instalaciones ferroviarias y de energía, elevan la cartera australiana hasta los € 2.936 millones.

Igualmente, la cartera en América del Norte muestra una buena evolución, apoyada en el mercado estadounidense. En concreto, la cartera en EE.UU crece un 4,2% en moneda local.



## CONSTRUCCIÓN

MILLONES DE EUROS	DRAGADOS			HOCHTIEF (APORT. ACS)			AJUSTES		TOTAL		
	2020	2021	Var.	2020*	2021	Var.	2020*	2021	2020*	2021	Var.
<b>Ventas</b>	4.568	4.501	-1,5%	21.502	21.378	-0,6%	0	0	26.070	25.879	-0,7%
<b>EBITDA</b>	267	263		979	1.071	+9,4%	16	(59)	1.262	1.275	+1,0%
<i>Margen</i>	5,8%	5,8%		4,6%	5,0%		n.a	n.a	4,8%	4,9%	
<b>EBIT</b>	218	167	-23,8%	689	755	+9,5%	(29)	(100)	879	822	-6,5%
<i>Margen</i>	4,8%	3,7%		3,2%	3,5%		0,0%	0,0%	3,4%	3,2%	
Rdos. Financieros Netos	(68)	(36)		(137)	(96)		0	0	(205)	(132)	
Bº por Puesta Equiv.	0	0		0	0		0	0	0	0	
Otros Rdos. y Venta Inmov.	9	(43)		(4)	(30)		0	0	4	(72)	
<b>BAI</b>	159	88	-44,8%	548	630	+14,9%	(29)	(100)	678	617	-8,9%
Impuestos	(50)	21		(145)	(142)		14	13	(181)	(108)	
Minoritarios y actividad disc.	(1)	(3)		(243)	(278)		10	44	(234)	(237)	
<b>Bº Neto Ordinario</b>	108	106	-1,4%	160	210	+31,0%	(5)	(43)	263	273	+3,8%
<i>Margen</i>	2,4%	2,4%		0,7%	1,0%				1,0%	1,1%	
<b>Cartera</b>	11.883	12.462	+4,9%	45.840	51.916	+13,3%	n.a	n.a	57.724	64.379	+11,5%
<i>Meses</i>	32	33		25	25				26	26	

Nota. La columna "Ajustes" incluye la eliminación de la contribución de Abertis a través de HOCHTIEF, la amortización del PPA y el consiguiente impacto en impuestos y minoritarios.

\*Proforma ordinario: Incluye la contribución del 50% de Thies como Puesta en Equivalencia Operativa y se elimina otros impactos extraordinarios en Australia. Ver anexo 7.4.3

En Dragados, las ventas descienden ligeramente por el impacto del tipo de cambio del dólar estadounidense. Los márgenes se estabilizan tras el ajuste de los últimos dos años debido a la migración hacia contratos con un perfil de riesgo menor y diversificado, particularmente en EE.UU. Por su parte, el beneficio neto se sitúa en € 106 millones con un margen estable sobre ventas frente al periodo comparable.

Las ventas de HOCHTIEF se mantienen estables ajustadas por tipo de cambio. América del Norte se encuentra afectada por el efecto negativo del tipo de cambio y la terminación de proyectos en Joint Venture en la región pero con un sólido comportamiento en el segundo semestre del año. Mientras, Asia Pacífico mantiene el impulso del

mercado australiano gracias a la reactivación de proyectos pendientes y el inicio de nuevos recientemente adjudicados.

Los márgenes operativos aumentan por la contribución positiva de Abertis en el periodo y las mejoras operativas en Turner y CIMIC.

El beneficio neto ordinario de HOCHTIEF asciende a € 402 millones, un 29,2% más en términos comparables, apoyado en la contribución de Abertis en el periodo que asciende a € 58 millones. Este Beneficio, excluye el impacto negativo extraordinario por Alto Maipó (Chile) por € 195 millones.



## HOCHTIEF AG

MILLONES DE EUROS	AMÉRICA			ASIA PACÍFICO			EUROPA			CORPORACIÓN		TOTAL		
	2020	2021	Var.	2020*	2021	Var.	2020	2021	Var.	2020	2021	2020*	2021	Var.
<b>Ventas</b>	14.676	13.793	-6,0%	5.435	6.137	+12,9%	1.271	1.309	+3,1%	121	138	21.502	21.378	-0,6%
<b>EBITDA</b>	430	422	-2,1%	493	575	+16,6%	111	109	-1,3%	(55)	(35)	979	1.071	+9,4%
<i>Margen</i>	2,9%	3,1%		9,1%	9,4%		8,7%	8,4%				4,6%	5,0%	
<b>EBIT</b>	344	340	-1,3%	347	395	+13,6%	57	58	+2,6%	(60)	(39)	689	755	
<i>Margen</i>	2,3%	2,5%		6,4%	6,4%		4,5%	4,5%		0,0%	0,0%	3,2%	3,5%	
Rdos. Financieros Netos	(16)	(18)		(144)	(119)		(16)	4		39	38	(137)	(96)	
Otros Rdos. y Venta Inmov.	(3)	1		(3)	(14)		2	(18)		0	1	(4)	(30)	
<b>BAI</b>	326	323	-0,9%	200	262	+31,0%	43	45	+3,7%	(21)	0	548	630	+14,9%
Impuestos	(44)	(62)		(39)	(59)		(4)	(15)		(58)	(6)	(145)	(142)	
Minoritarios y actividad disc.	(45)	(30)		(47)	(56)		1	0		0	0	(92)	(85)	
<b>Bº Neto Ordinario</b>	237	232	-2,0%	114	147	+29,2%	40	30	-26,2%	(79)	(6)	311	402	+29,2%
<i>Margen</i>	1,6%	1,7%		2,1%	2,4%		3,2%	2,3%				1,4%	1,9%	

\*Proforma ordinario: Incluye la contribución del 50% de Thiess como Puesta en Equivalencia Operativa y se elimina otros impactos extraordinarios en Australia.

Por áreas de negocio de HOCHTIEF destaca:

- Las ventas de HOCHTIEF América se reducen un 6,0% debido al impacto de la depreciación del dólar americano y la terminación de proyectos en Joint Venture en la región. Los márgenes sobre ventas se incrementan mostrando la solidez de las actividades "construction management" que representan la mayor parte del negocio de la división.
- En Asia Pacífico (CIMIC), las ventas crecen un 7,6% en moneda local, apoyado por el repunte de producción de las actividades de construcción y servicios del mercado australiano. El beneficio neto crece en línea con las ventas hasta los € 147 millones.
- Europa muestra una evolución estable en ventas con un ligero impacto coyuntural en márgenes operativos relacionados con el Covid-19.
- El beneficio neto de Corporación incluye la contribución neta de Abertis en el periodo por la participación que ostenta HOCHTIEF y que asciende a € 58 millones frente a los € (17) millones negativos del periodo anterior.

## CONCESIONES

MILLONES DE EUROS	2020	2021	Var.
<b>Ventas</b>	87	93	+7,3%
Iridium	87	93	
Abertis	0	0	
<b>EBITDA</b>	(9)	201	n.a
Iridium	34	56	
Abertis	-43	145	
<b>EBIT</b>	-24	186	n.a
Iridium	19	41	
Abertis	-43	145	
<b>Bº Neto</b>	(1)	167	n.a
Iridium	33	50	
Abertis	-35	117	

## IRIDIUM

El beneficio neto de Iridium aumenta apoyado en la mayor aportación de las concesiones operativas y la venta de

diversos activos (Hospital de Toledo, autopista "Baixo Alentejo").

## ABERTIS

La contribución de Abertis al Beneficio Neto del Grupo ACS en el periodo asciende a € 117 millones, de los cuales € 87 millones corresponden a la participación directa de ACS, y el resto, € 30 millones, a la participación indirecta a través de HOCHTIEF, una vez deducidos los intereses minoritarios.

La recuperación del tráfico medio diario (+21% anual) junto con las nuevas incorporaciones de autopistas en EE.UU. (Elizabeth River Crossing) y México (RCO), donde los tráficos medios se sitúan por encima de los niveles previos a la pandemia, han permitido a Abertis alcanzar unos ingresos de € 4.854 millones (+20%) y un EBITDA de € 3.351 millones (+28%). En consecuencia, la contribución a diciembre de 2021 al beneficio neto de ACS alcanza los € 117 millones de euros, frente a los € 35 millones negativos del periodo comparable.

El 10 de octubre del 2021 se firmó un nuevo convenio con el Gobierno de Chile y Autopista Central, para construir un túnel para mejorar la movilidad en uno de las zonas más

congestionadas de Santiago de Chile. La inversión total del proyecto supera los € 300 millones a cambio de una extensión de la concesión por 20 meses adicionales. Asimismo, se ha logrado un acuerdo para enajenar toda la participación de Alienor (35%) y Sanef Aquitaine (100%) a Eiffage por un importe total de € 222 millones.

Esas dos transacciones junto con la enajenación de Alis en 2020 se enmarcan en la estrategia de Abertis de desinversión de participaciones minoritarias para reinvertir en nuevos proyectos de cara a continuar con la reposición del flujo de caja de la compañía.

MILLONES DE EUROS	2020	2021	Var.
<b>Ingresos</b>	4.054	4.854	+20%
<b>EBITDA</b>	2.628	3.351	+28%
<b>Beneficio neto (antes de PPA)</b>	365	691	+89%

## 4.6. SERVICIOS INDUSTRIALES

Las ventas de Servicios Industriales provienen de los activos energéticos retenidos por ACS tras la venta del área de Servicios Industriales.

MILLONES DE EUROS	2020	2021	Var.
<b>Ventas</b>	<b>149</b>	<b>230</b>	<b>+55,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>129</b>	<b>92</b>	<b>-28,8%</b>
<i>Margen</i>	<i>86,9%</i>	<i>39,9%</i>	
<b>EBIT</b>	<b>128</b>	<b>91</b>	<b>-28,8%</b>
<i>Margen</i>	<i>85,9%</i>	<i>39,5%</i>	
<b>Bº Neto Ordinario</b>	<b>312</b>	<b>328</b>	<b>+5,1%</b>

\*Datos re-expresados tras el acuerdo de venta de Servicios Industriales. La contribución del perímetro en venta se ha contabilizado como actividad discontinuada. Se excluyen impactos extraordinarios en el periodo. Ver anexo 7.4.3

El Beneficio Neto Ordinario del área alcanzó € 328 millones, un 5,1% más que el año anterior, e incluye el perímetro de venta contabilizado como actividad discontinuada durante el ejercicio. Tanto la plusvalía generada por la venta como el efecto de la no amortización de los activos vendidos contabilizados como Mantenedidos para la venta durante el ejercicio, se excluyen del Beneficio Neto Ordinario, considerándose ambos conceptos impactos extraordinarios.

La venta de Servicios Industriales se cerró el pasado 31 de diciembre de 2021 por un importe de € 4.980 millones (incluyendo los dividendos recibidos durante el año) y ha supuesto una plusvalía neta de € 2.909 millones. Esta plusvalía incluye la eliminación de los créditos fiscales recogidos en el Balance del Grupo sin que esto suponga una salida de caja. Con la salida de la actividad de Servicios Industriales del perímetro tras el cierre de la operación, se ha considerado adecuado cancelar contablemente estos créditos aunque sigan vigentes indefinidamente desde el punto de vista fiscal.





## 4.7. SERVICIOS

La actividad de Servicios ha mostrado una recuperación tras la paralización temporal de buena parte de servicios de limpieza de infraestructuras sociales que, en el ejercicio anterior, cesaron su actividad durante el estado de alarma. Las ventas en 2021 han crecido un 5,7% con respecto al mismo periodo del año anterior, hasta los € 1.643 millones.

Los márgenes operativos se han recuperado hasta sus niveles previos a la pandemia.

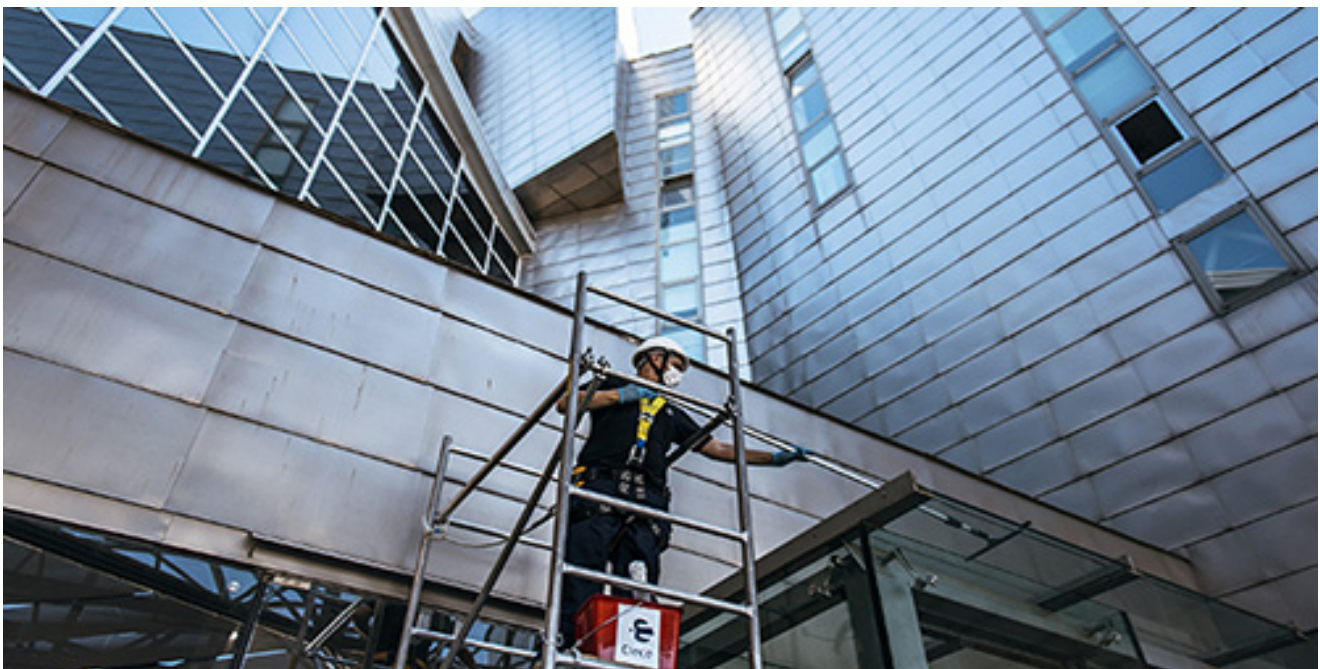
El Beneficio Neto Ordinario excluye el “earn-out” de Urbaser cobrado en el ejercicio por un importe de € 28 millones, considerado como impacto extraordinario.

MILLONES DE EUROS	2020	2021	Var.
<b>Ventas</b>	<b>1.555</b>	<b>1.643</b>	<b>+5,7%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>61</b>	<b>88</b>	<b>+43,2%</b>
<i>Margen</i>	3,9%	5,3%	
<b>EBIT</b>	<b>21</b>	<b>45</b>	<b>n/a</b>
<i>Margen</i>	1,3%	2,7%	
<b>Bº Neto Ordinario</b>	<b>18</b>	<b>29</b>	<b>+65,4%</b>
<i>Margen</i>	1,1%	1,8%	
<b>Cartera</b>	<b>2.701</b>	<b>2.883</b>	<b>+6,7%</b>
<i>Meses</i>	21	21	

La cartera de Servicios se sitúa en € 2.883 millones, equivalente a 21 meses de producción, con un crecimiento frente al año anterior del 6,7%.

VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS			
MILLONES DE EUROS	2020	2021	Var.
España	1.437	1.503	+4,6%
Reino Unido	98	118	+21,0%
Portugal	20	21	+4,8%
<b>TOTAL</b>	<b>1.555</b>	<b>1.643</b>	<b>+5,7%</b>

CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS			
MILLONES DE EUROS	dic.-20	dic.-21	Var.
España	2.490	2.609	+4,8%
Reino Unido	136	202	+48,1%
Portugal	75	72	-3,8%
<b>TOTAL</b>	<b>2.701</b>	<b>2.883</b>	<b>+6,7%</b>





## 5. ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA CONSOLIDADO

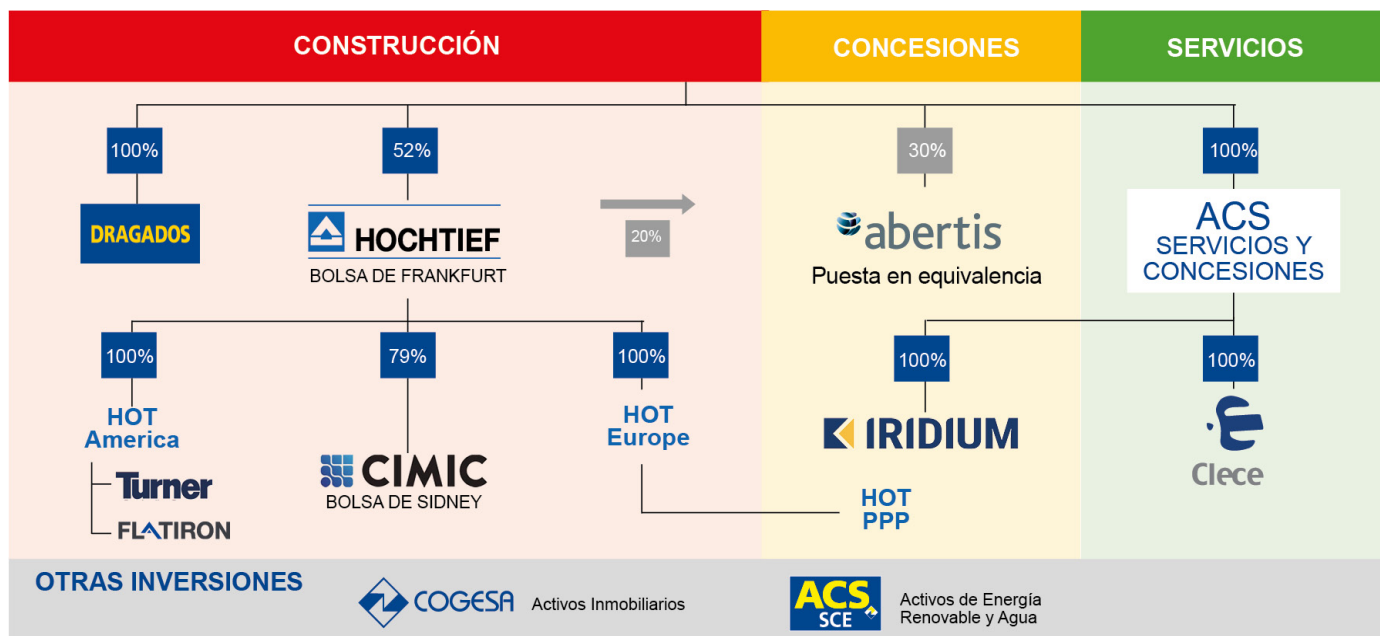
- 5.0. MODELO DE NEGOCIO DEL GRUPO ACS
- 5.1. MEDIO AMBIENTE
- 5.2. LAS PERSONAS EN EL GRUPO ACS
- 5.3. SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO
- 5.4. CUMPLIMIENTO NORMATIVO
- 5.5. GESTIÓN DE LA RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS
- 5.6. CONTRIBUCIÓN A LA SOCIEDAD
- 5.7. PROVEEDORES Y CONTRATISTAS
- 5.8. COMPROMISO DE CALIDAD CON EL CLIENTE
- 5.9. INFORMACIÓN FISCAL
- 5.10. INNOVACIÓN
- 5.11. TAXONOMÍA DE LA UNIÓN EUROPEA
- 5.12. RELACIÓN DE LOS CONTENIDOS DEL EINF CONSOLIDADO







## 5.0. MODELO DE NEGOCIO DEL GRUPO ACS



El Grupo ACS es una referencia en las actividades de construcción y servicios a nivel mundial. Como compañía global, participa en el desarrollo de sectores claves para la economía mundial, a la vez que se compromete con el progreso económico y social de los países en los que está presente.

El Grupo ACS ha consolidado un modelo de negocio caracterizado por su amplia diversificación geográfica y de actividades. Las principales áreas del Grupo se dividen en:

a) **Construcción:** comprende las actividades de Dragados y HOCHTIEF y está orientada a la realización de todo tipo de proyectos de Obra Civil (actividades relacionadas con el desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras ferroviarias, marítimas y aeroportuarias), Edificación (edificios residenciales, equipamiento social e instalaciones) así como servicios para infraestructuras (sectores ferroviario, de transporte, comunicaciones y tecnología, energía, recursos, agua y defensa).

Las regiones geográficas con mayor exposición son Norteamérica, Asia Pacífico y Europa, operando principalmente en mercados desarrollados y seguros a nivel geopolítico, macroeconómico y legal.

- b) **Concesiones:** comprende la actividad de Iridium y la participación en Abertis y está orientada al desarrollo y operación de concesiones de transporte. Estos proyectos se llevan a cabo bien a través de modelos de construcción directa para clientes, tanto institucionales como privados, o a través de modelo de colaboración público-privada, en las que el Grupo ACS abarca toda la cadena del valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación.
- c) **Servicios:** comprende la actividad de Clece que ofrece servicios de mantenimiento integral de edificios, lugares públicos u organizaciones, así como asistencia a personas. Esta área está fundamentalmente basada en España, aunque con un incipiente crecimiento del mercado europeo.



Para más información sobre el Modelo de negocio del Grupo ACS: 2. El Grupo ACS





### 5.0.1. ESTRATEGIA Y TENDENCIAS

El contexto de descentralización operativa en el que se encuentra el Grupo ACS requiere adaptar su estrategia a los retos y oportunidades que se presentan en un sector más complejo y competitivo. La estrategia del Grupo se centra en que todas las compañías compartan unos valores y la cultura comunes, al mismo tiempo que cada una opera de forma autónoma, aportando de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión que generan conocimiento compartido y buenas prácticas.

El Grupo ACS se posiciona como uno de los líderes mundiales en la industria de la construcción y servicios, con una misión clara y definida: perseguir el liderazgo global, optimizando la rentabilidad de los recursos empleados y promoviendo el desarrollo sostenible, al tiempo que genera valor compartido para todos sus grupos de interés y fomenta el crecimiento sostenible y rentable para sus accionistas.

Estos compromisos se materializan a través de la Política de Sostenibilidad del Grupo, actualizada en su última versión por el Consejo de Administración de ACS en diciembre de 2020. Esta política establece los principios de actuación del Grupo ACS en dicha materia, así como en la relación del Grupo con su entorno.

Asimismo, en diciembre de 2021, el Consejo de Administración del Grupo ACS ha aprobado el Plan Director de Sostenibilidad 2025 en el que se establece la estrategia del Grupo en materia de sostenibilidad, fijando los compromisos y líneas estratégicas para continuar “Impulsando la Sostenibilidad Global de las Infraestructuras”, así como los objetivos fijados en materia de sostenibilidad para el año 2025.

Dentro del compromiso del Grupo con la transparencia informativa, a lo largo del presente Estado de Información No Financiera Consolidado se presenta la descripción de las políticas existentes respecto a las cuestiones no financieras, así como los resultados de las mismas,

incluyendo indicadores claves de desempeño. Para mantener el máximo rigor y la transparencia en la comunicación, este documento ha sido elaborado siguiendo los requerimientos de los estándares de referencia internacional en materia de reporting como es GRI Standards. Los contenidos asociados han sido verificados por un tercero independiente según la norma ISAE 3000.

Así, los contenidos del informe han sido seleccionados con base en un análisis de materialidad previo en el que se han identificado los asuntos más relevantes para la compañía y para sus principales grupos de interés. En este análisis se han identificado los asuntos materiales para el Grupo ACS, así como los principales riesgos y oportunidades asociados a estos asuntos que pueden afectar a la evolución de los negocios del Grupo ACS.

Las conclusiones detalladas de este análisis y los asuntos materiales identificados pueden consultarse en el punto 7.2. del informe, pero como resumen se puede indicar que el escenario de futuro en el que el Grupo ACS desarrollará su actividad en los próximos años estará marcado por los siguientes factores:

- Cambios geopolíticos y regulatorios
- Crecimiento poblacional y urbanización
- Nuevos modelos de financiación
- Nuevas tecnologías
- Demanda creciente de infraestructuras resilientes
- Cambio climático y descarbonización
- Economía circular y uso eficiente de los recursos
- Modelo de producción sostenible
- Nuevos modelos de trabajo y gestión de personas



Para más información: 2.2. Estrategia corporativa que crea valor compartido.



Plan Director de Sostenibilidad 2025



7.2. Identificación de asuntos relevantes



## 5.0.2. RIESGOS

En cuanto a la gestión de riesgos, el Grupo ACS desarrolla sus actividades en diferentes sectores, países y entornos socioeconómicos y legales que suponen una exposición a diferentes niveles de riesgo inherentes a los negocios en los que se actúa.

En 2020 el Grupo ACS aprobó la actualización de la Política General de Control y Gestión de Riesgos, así como el Sistema Integral de Control y Gestión de Riesgos, en línea con la actualización del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas en junio del mismo año.

Desde el prisma de mejora continua, el Grupo ACS cuenta con Mapa General de Riesgos que se actualiza de manera periódica y que se erige como herramienta fundamental de su Sistema Integral de Control y Gestión de Riesgos.

El sistema de control de riesgos del Grupo ACS se basa en un abanico de actuaciones estratégicas y operativas con el fin de mitigar dichos riesgos y cumplir con los objetivos marcados por el Consejo de Administración. Corresponde a la Corporación la definición de las directrices básicas, con el fin de homogeneizar los criterios de funcionamiento en cada una de las divisiones para garantizar un nivel adecuado de control interno. Son las sociedades y divisiones que forman el Grupo las encargadas de desarrollar la regulación interna necesaria y apropiada para

que, en función de las peculiaridades de su actividad, implanten el control interno para garantizar el nivel óptimo del mismo.

A este respecto, el Consejo de Administración de la Sociedad matriz del Grupo ha establecido un marco de políticas y controles adecuados para prevenir la corrupción y demás prácticas irregulares, así como para la identificación, evaluación, gestión y control de los riesgos, financieros y no financieros, así como de los potenciales impactos asociados. Este proceso cuenta con la máxima involucración de la Comisión de Auditoría, encargada de supervisar tanto la eficacia del control interno y la auditoría interna, como de velar por la aplicación rigurosa de las políticas y controles establecidos.

Sin perjuicio de la responsabilidad del Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría vela por el cumplimiento de las obligaciones de transparencia de la sociedad y especialmente porque la información que se incluya en el presente Estado de Información no financiera (EINF), del Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) e Informe Anual de Remuneraciones de Consejeros (IARC) sea suficiente para que el mercado y los inversores puedan entender el alcance e importancia de los hechos y riesgos correspondientes en materia de Información no financiera.



**2.3. Gestión eficiente de los riesgos**



**7.2. Identificación de asuntos relevantes**



En relación con los riesgos no financieros, de acuerdo al mapa general de riesgos del Grupo, los principales riesgos que se han detectado que pueden tener para el desarrollo de la actividad de su empresa:

## SOCIALES

**Gestión del COVID:** hace referencia a los riesgos relacionados con el impacto en las operaciones que se derivan de pandemias u otras crisis sanitarias y que pueden acarrear retrasos en los proyectos y problemas en la gestión laboral, entre otros.

**Riesgos de seguridad, salud y prevención de riesgos laborales:** debida a la actividad del Grupo ACS, los incidentes o accidentes que afecten a la seguridad y salud de los empleados, ya sean propios o subcontratados, son un aspecto material para la compañía ya que se trabaja con el objetivo de lograr “accidentes cero”.

**Relaciones laborales:** gestión inadecuada de aspectos clave en recursos humanos, tales como los convenios colectivos, los modelos de retribución, la planificación de recursos, el absentismo, la formación y conflictividad laboral, pudiendo tener un impacto negativo en el cumplimiento de los objetivos de negocio.

**Atracción y retención de talento:** falta de disponibilidad de recursos humanos capacitados y formados necesarios para el desempeño de las actividades del Grupo. En este riesgo se tiene en cuenta todo el proceso de contratación, es decir; formación, desarrollo profesional y satisfacción.

**Comunicación interna ineficaz:** falta de comunicación de la Dirección con los equipos, que pueda afectar de manera negativa a la gestión de los recursos humanos y a las relaciones laborales, pudiendo suponer un riesgo en el cumplimiento de los objetivos, el desarrollo de las personas y en el ambiente de trabajo.

**Procesos de compras y subcontratación:** la contratación de servicios externos tiene riesgos asociados derivados de

la indisponibilidad de empresas o profesionales adecuados, de una selección inadecuada o de la falta de capacidades para hacer frente a las obligaciones contraídas, que puedan conllevar retrasos, sobrecostos o fallos de calidad.

**Impacto en el entorno económico – social:** el riesgo de generar un efecto negativo económico y social como consecuencia de la actividad del Grupo en comunidades locales y cadena de suministro responsable.

**Relación con el cliente:** la gestión inadecuada de las relaciones con los clientes puede producir diferentes impactos negativos en los ingresos, así como en la reputación de los negocios. Adicionalmente, existen riesgos vinculados a consecuencia de condiciones de mercado que escapan al control del Grupo ACS.

**Vulneración de derechos humanos:** el riesgo derivado del incumplimiento del compromiso empresarial del Grupo ACS con el Pacto Mundial de las Naciones Unidas sobre los derechos humanos y el trabajo, así como la normativa en vigor en los países en los que opera el Grupo.

**Comunicación externa con los grupos de interés:** el riesgo de llevar a cabo una inadecuada comunicación de la información financiera y no financiera a los principales grupos de interés del Grupo ACS (inversores, accionistas y asesores de voto) de forma que no se cubran las necesidades de información de los stakeholders.

**Seguridad de la información y ciberataques:** la existencia de amenazas de naturaleza cibernética podría suponer la pérdida de licitaciones, la paralización prolongada de las operaciones, accesos no controlados, fuga de información y datos.

## MEDIO AMBIENTALES

**Uso eficiente de los recursos y economía circular:** el uso inadecuado o falta de aprovechamiento de los recursos naturales necesarios para el desarrollo de las actividades que no contribuya a un modelo de economía circular puede desencadenar la escasez y agotamiento de los mismos.

**Cambio climático y eficiencia energética:** la ocurrencia de desastres naturales u otros eventos derivados del cambio climático, así como el incumplimiento de nueva

normativa y regulación medioambiental y de eficiencia energética pueden impactar en las actividades del Grupo y en el coste de las mismas.

**Biodiversidad:** la generación de impactos negativos en zonas protegidas o de alto valor ecológico, así como realización de actividades en áreas ya afectadas, pueden conllevar una limitación de recursos y una oposición por parte de las comunidades locales.

### 5.0.3. EVOLUCIÓN DE INDICADORES RELEVANTES PARA LA GESTIÓN NO FINANCIERA DEL GRUPO ACS

Conforme a la ley 11/2018, el presente Estado de Información no Financiera contiene la información necesaria para comprender la evolución, los resultados y la situación del Grupo ACS, y el impacto de su actividad respecto, al menos, lo relativo a cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los Derechos Humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal.

Durante el año 2021, la evolución de los indicadores de la gestión no financiera del Grupo ACS han estado afectados

por la recuperación de la actividad tras el año 2020 marcado por la crisis sanitaria, económica y social sin precedentes acontecida por la pandemia del Covid-19, así como los cambios en el perímetro de consolidación del Grupo ACS. A 30 de diciembre de 2021 se cerró la venta de la actividad de Servicios Industriales cuya actividad ha estado considerada como interrumpida durante todo el año 2021. Por otra parte, en diciembre de 2020 se produjo la venta de la participación del 50% de la empresa australiana minera Thiess.

<b>Evolución indicadores relevantes EINF</b>			
	<b>2020</b>	<b>2020 reexp*</b>	<b>2021</b>
<b>Cuestiones ambientales</b>			
Porcentaje de sus operaciones cubiertas por la Certificación ISO14001	74,1%	86,2%	87,3%
Residuos peligrosos (t)	389.150	358.311	400.895
Residuos no peligrosos (t)	15.713.510	15.941.779	17.894.515
Emisiones de Alcance 1 (tCO2)	2.683.671	352.891	323.889
Emisiones de Alcance 2 (tCO2)	183.375	92.466	103.637
Emisiones de Alcance 3 (tCO2)	1.937.759	2.130.554	2.637.182
Consumo energético total (MWh)	11.258.838	1.663.427	1.609.496
Consumo electricidad fuentes renovables (MWh)	64.246	51.651	69.506
<b>Cuestiones sociales y de personal</b>			
Plantilla 31 diciembre	179.539	122.779	122.502
% Plantilla hombres	57,7%	n.d.	42,0%
% Plantilla mujeres	42,3%	n.d.	58,0%
% Titulados medios y superiores	17,9%	n.d.	16,2%
% Técnicos no titulados y administrativos	18,8%	n.d.	17,1%
% Otro personal	63,3%	n.d.	66,7%
% Contratos fijos	67,4%	n.d.	72,3%
% Contratos eventuales	32,6%	n.d.	27,7%
Número de mujeres en puestos de responsabilidad	2.467	2.143	2.319
% Empleados en centros cubiertos por Planes de Igualdad	76,6%	95,6%	95,9%
% Empleados en centros con Accesibilidad Universal	82,6%	100,0%	100,0%
Empleados pertenecientes a colectivos vulnerables	10.047	9.819	10.320
Horas lectivas impartidas	2.567.469	721.895	963.760
Empleados participantes en actividades de formación	80.743	45.768	56.263
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados formados) (euros)	311	234	255
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OHSAS18001 (Seguridad y Salud en el Trabajo) o ISO45001	92,0%	90,8%	91,8%
Porcentaje del total de empleados que han recibido un curso de seguridad y salud laboral que han recibido al menos un curso durante su carrera profesional	99,3%	99,0%	100,0%
Inversión en seguridad y salud en el trabajo por empleado (euros/empleado)	1.196,7	1.115,5	972,5
Índice de Frecuencia	9,06	11,46	13,64
Índice de Gravedad	0,31	0,33	0,38
Índice de Incidencia	17,15	20,62	24,57



## Evolución indicadores relevantes EINF

	2020	2020 reexp*	2021
<b>Cuestiones de ética, derechos humanos, contribución sociedad</b>			
Número de empleados formados en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta en el año o resto de políticas y procedimientos de Compliance [1]	58.892	39.213	45.909
Número de cursos impartidos con contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta o resto de políticas y procedimientos de Compliance [1]	840	394	456
Fondos destinados a la Acción Social (mn euros) [1]	19	16	12
<b>Otra información de la sociedad</b>			
Empresas con sistemas formales de homologación de proveedores/subcontratistas [1]	98,1%	91,5%	91,6%
Peso medio ponderado por gastos que tienen los factores relacionados con la sostenibilidad (criterios medioambientales, ética y social) sobre el total de factores utilizados en los sistemas de homologación [1]	38,5%	40,9%	38,4%
Índice de Frecuencia (contratistas)	2,94	3,36	3,01
Índice de Gravedad (contratistas)	0,16	0,10	0,09
Porcentaje de sus ventas que proviene de actividades certificadas según la norma ISO 9001 (%)	54,4%	43,8%	46,4%
Inversiones y gastos del Departamento de Calidad o destinados a mejoras en los procesos de gestión de la calidad sobre ventas (excluyendo gastos de personal, euros/ mn euros facturación) [1]	2,79	0,40	0,56
Número de auditorías de calidad realizadas por cada millón de euros de facturación [1]	0,42	0,45	0,46
Inversión I+D [1][2]	53,45	40,05	38,68

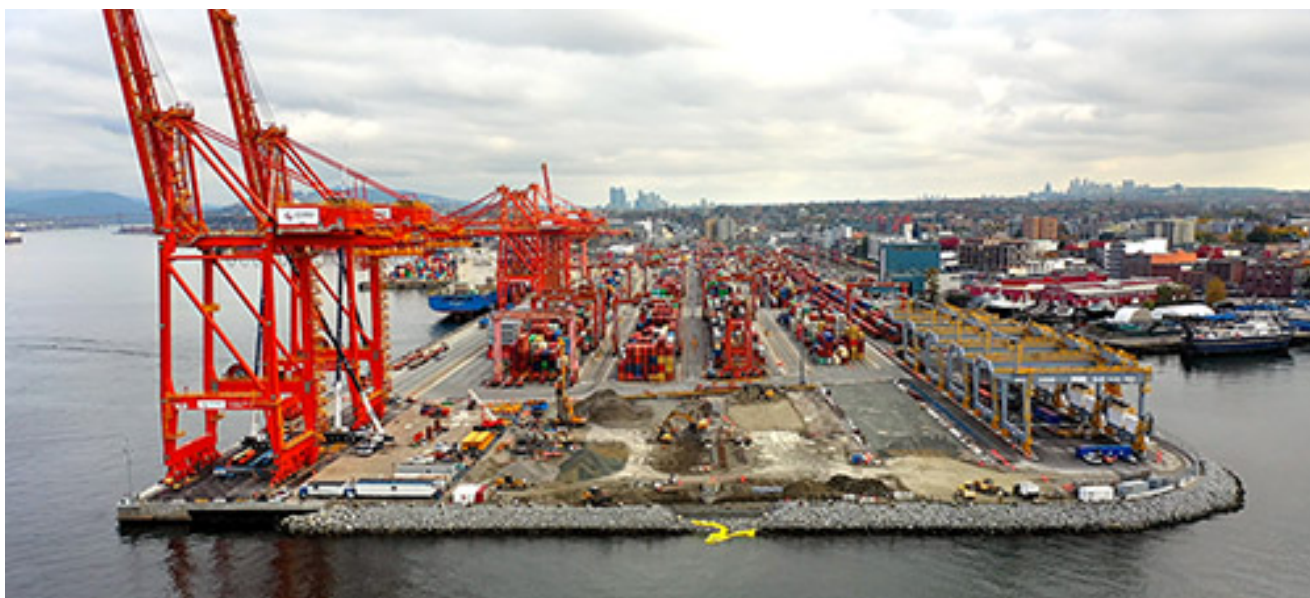
(\*) 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

[1] En estos indicadores en concreto se ha reexpresado 2020 solo por la venta de Servicios Industriales sin considerar la venta de la participación del 50% de Thiess, aunque el impacto de ésta no sería material en el recálculo.

[2] Alcance de los datos en 2020 reexpresado y 2021 de un 39,5% y un 42,4% respectivamente.

En la medida en que ha sido posible, la información reflejada en este Estado de Información No Financiera se ha organizado de tal manera que los grupos de interés puedan interpretar los cambios experimentados por el Grupo ACS respecto a anteriores ejercicios. En aras de la comparabilidad de los datos, en aquellos en los que ha sido posible, se han recalculado ciertos datos de 2020 con el mismo alcance que los reportados en 2021 y en aquellos casos en los que no ha sido posible recalcular los datos de forma retroactiva, se han presentado históricamente a título informativo.

El alcance de la información incluida en este EINF se muestra de manera específica para cada indicador en el punto 7.3.3. Dado el tamaño y la diversificación del Grupo (tanto geográfica como sectorial) pueden existir cambios en la información reportada del año anterior derivados de cambios de alcance (ver anexo 7.3.3.) o de cambios en la forma de reporte para adaptarlos a los requerimientos tanto nacionales como internacionales.



## 5.1. MEDIO AMBIENTE



El Grupo ACS integra la gestión eficiente de los recursos y la protección del medio ambiente en sus objetivos de negocio, operando bajo los principios de precaución y de conservación del entorno natural para minimizar el impacto de sus operaciones. Del mismo modo, debido a la emergencia climática, el Grupo ACS aspira a contribuir en la transición hacia una economía baja en carbono a través de la promoción de productos y servicios con un impacto menor en el medio y mejorando la eficiencia de los procesos en sus actividades.

Como resultado de estos compromisos, la compañía tiene definido un marco de gestión ambiental compuesto por la Política Ambiental del Grupo, aprobada por el Consejo de Administración el 14 de noviembre de 2018 y actualizada a 17 de diciembre de 2020, que se articula a través de los diferentes sistemas de gestión implementados en las compañías del Grupo.

Por ello, las principales medidas medioambientales implementadas por las empresas del Grupo ACS se rigen por los principios básicos de actuación desarrollados en dicha política. Estas pautas son lo suficientemente flexibles para dar cabida a los procedimientos y mecanismos específicos de cada una de las compañías del Grupo. En este sentido, los compromisos establecidos en la Política Ambiental son:

1. Cumplimiento de la legislación y normativa aplicable, así como de otros compromisos adquiridos de forma voluntaria en cada una de las Oficinas, Delegaciones, Proyectos, Obras y Servicios desarrollados por el Grupo ACS.
2. Prevención de la contaminación, a partir de la evaluación de los riesgos potenciales sobre el medio ambiente en cada una de las fases del proyecto, obra o servicio, con el objetivo de diseñar procesos que permitan minimizar en lo posible el impacto ambiental.

3. Mejora continua en la gestión de su desempeño ambiental, mediante el establecimiento y seguimiento de objetivos ambientales.
4. Transparencia en la comunicación externa, mediante la publicación periódica de información sobre el desempeño ambiental a todos los grupos de interés, atendiendo a sus demandas y expectativas, ya sea por cumplimiento regulatorio o de forma voluntaria.
5. Capacitación y sensibilización, mediante actividades formativas y de concienciación a empleados, proveedores, clientes y otros grupos de interés.

La Política Ambiental de la compañía se materializa en las empresas del Grupo a través de los sistemas de gestión ambiental, que garantizan la correcta gestión de los riesgos y oportunidades de naturaleza ambiental, así como la mejora continua de su desempeño.

En este sentido, el 87,3% de las operaciones del Grupo corresponden a empresas que disponen de sistemas de gestión certificados bajo la norma ISO 14001. A través de estas certificaciones el Grupo aplica el principio de precaución. Asimismo, los sistemas de gestión ambiental están verificados por un tercero externo en empresas que representan un 97,7% de las ventas del Grupo y durante el año 2021 se han llevado a cabo 1.143 auditorías en materia medioambiental.

Gracias a este marco de gestión y control ambiental, el Grupo ACS identifica los principales impactos en el entorno. En este sentido, debido a la actividad del Grupo se identifica que el consumo de recursos naturales, la generación de emisiones de gases de efecto invernadero, la producción de residuos y la posible afección a la biodiversidad, son áreas clave en la gestión de la compañía.

Grado de implantación de los sistemas de gestión ambiental en las compañías del Grupo ACS (expresado en % operaciones)	2020 Reexp.*	2021
Implantación de la certificación ISO 14001	86,2%	87,3%

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.



### 5.1.1. LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

La preocupación por los riesgos derivados del cambio climático exige la involucración de los gobiernos y las empresas para contribuir a un modelo de producción y consumo menos intensivo en carbono.

Como compañía global, el Grupo ACS es consciente del importante papel que puede desempeñar en la lucha contra el cambio climático, ya que se considera que el sector de la construcción es uno de los más intensivos en carbono. Por este motivo, el Grupo ACS fija entre sus objetivos globales la promoción de la eficiencia energética y reducción de emisiones en las distintas actividades de su negocio.

Los principios básicos de actuación que rigen las actuaciones del Grupo en este ámbito se encuentran recogidos en la Política Ambiental del Grupo y se centran en:

- Considerar y evaluar los impactos en el cambio climático de sus actividades, productos y servicios.
- Minimizar el consumo energético y la emisión de gases de efecto invernadero generados por sus actividades.
- Establecer objetivos de reducción de emisiones gases de efecto invernadero alineados con las últimas tendencias y estándares.
- Establecer mecanismos de gestión del uso de la energía y las emisiones, que permitan medir de forma objetiva la evolución del desempeño y la toma de decisiones.
- Identificar oportunidades para la promoción de productos y servicios respetuosos con el medio ambiente, adaptados a los posibles impactos del cambio climático y que contribuyan en la transición a una economía baja en carbono.

Durante el año 2021, el Grupo ha continuado con la evolución de su modelo de reporting para poder comunicar la información relativa a los riesgos y oportunidades relacionadas con el cambio climático. Todo ello conforme a las recomendaciones del Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD), a través de la identificación de los principales riesgos derivados del cambio climático así como la fijación de objetivos cuantitativos de reducción en el corto-medio plazo que explicaremos a continuación.

### GOBERNANZA

El Consejo de Administración del Grupo ACS, como máximo órgano de gobierno, es el responsable de supervisar la estrategia global de cambio climático. A través de sus funciones, aprueba el desarrollo de las políticas necesarias para hacer frente a los retos climáticos del negocio, dejando en manos de las empresas del Grupo el desarrollo de sus propios mecanismos de gestión, según el tipo de actividad y área geográfica.

Por otro lado, la Comisión de Auditoría del Grupo ACS es la encargada del seguimiento de los aspectos relacionados con el cambio climático ya que tiene otorgada la función de supervisión de la normativa interna, donde se incluye la Política de Sostenibilidad y la Política Ambiental, así como la gestión de los riesgos financieros y no financieros. Entre estas responsabilidades, se encuentra la permanente revisión de la aplicación y desarrollo de la Política Ambiental del Grupo, de los planes de acción, procedimientos y programas de mejora implantados por la Dirección de Medio Ambiente de cada una de las divisiones del Grupo, incidiendo especialmente en las cuestiones relacionadas con el cambio climático.

Dentro del Plan Director de Sostenibilidad 2025 se ha establecido adaptar la estructura de gobernanza del Grupo a los mayores requerimientos en materia de Sostenibilidad, fortaleciendo la gobernanza en esta materia.

### ESTRATEGIA

Para hacer frente a los retos de la emergencia climática, el Grupo ACS ha dado más relevancia a estos asuntos en el modelo de gobernanza y gestión del Grupo. Además de los principios básicos de actuación recogidos en la Política Ambiental del Grupo, la aprobación de la Política de Sostenibilidad del Grupo define como uno de los principios básicos de actuación la lucha contra el cambio climático y la aprobación del Plan Director de Sostenibilidad 2025. Dicho Plan fue aprobado por el Consejo de Administración el 16 de diciembre de 2021 para vertebrar las prioridades, compromisos, líneas estratégicas y objetivos del Grupo ACS en relación al cambio climático. Todo ello con el objetivo de anticiparse y gestionar los riesgos derivados del cambio climático, así como identificar nuevas oportunidades con el desarrollo de nuevas soluciones sostenibles respetuosas con el medio ambiente.

Así, dentro del Plan Director de Sostenibilidad 2025 en relación a su compromiso de "Anticipar la neutralidad



climática a 2045”, el Grupo ACS se ha fijado tres líneas estratégicas básicas :

- Implementar una estrategia climática para anticipar esta neutralidad climática a 2045.
- Avanzar en la medición de la huella de carbono y reducir las emisiones de alcance 1 y 2 para 2025.
- Reforzar la gestión de los riesgos derivados del cambio climático a través de la implementación de metodologías internacionales.

Cada una de las empresas del Grupo ACS está trabajando en diferentes iniciativas y medidas que ayuden al Grupo a seguir esta estrategia y lograr estos objetivos globales fijados en el Plan Director de Sostenibilidad 2025 y siguiendo las directrices marcadas en la Política Ambiental del Grupo.

Asimismo, el Grupo ACS dispone de un sistema de gestión de riesgos que integra los riesgos financieros y los no financieros, donde se encuentran los riesgos asociados al cambio climático. En este sentido, los análisis derivados de los riesgos a los que la compañía se expone se consideran tanto en la toma de decisiones de la compañía como en el diseño de la estrategia del Grupo ACS. Por este motivo, ACS dispone de una estrategia que le permite operar de forma que asegure la resiliencia de su actividad a corto, medio y largo plazo.

## GESTIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES RELACIONADOS CON EL CAMBIO CLIMÁTICO

Con el fin de responder a la necesidad de una gestión del riesgo global y homogénea, la Corporación tiene establecido un modelo que incluye la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las divisiones operativas. Con estos riesgos identificados se elabora un mapa de riesgos que se actualiza regularmente en función de las distintas variables que lo componen y de las áreas de actividad que conforman el Grupo.

De esta forma, el Sistema de Gestión de Riesgos del Grupo ACS identifica, evalúa y actualiza los diversos escenarios de riesgos siguiendo las categorías de riesgos financieros y no financieros a los que se enfrenta el Grupo. Asimismo el Grupo ACS cuenta con un Mapa General de Riesgos que se actualiza de manera periódica y en el que se ha identificado como riesgo el relacionado con el cambio climático en función de la relevancia que puede tener para el desarrollo de la actividad de la compañía, conforme a la tipología de actividad, áreas de actuación, políticas y enfoques de gestión.

Siguiendo su compromiso de mejora continua, el Grupo ACS ha continuado trabajando en la identificación y evaluación de los riesgos específicos relacionados con el cambio climático, aplicando una metodología contrastada, estructurada en las siguientes fases:

**1. Análisis exhaustivo de la documentación** interna de la compañía (políticas, normativas internas, informes anuales, análisis de riesgos, etc. del Grupo ACS) y documentación

de fuentes externas (estándares de reporte y mejores prácticas, análisis de principales comparables, análisis de requerimientos regulatorios, de los accionistas, inversores y otros grupos de interés).

**2. Identificación preliminar de los riesgos potenciales** derivados del Cambio Climático que pudieran ocurrir en el corto, medio y largo plazo. El listado preliminar de riesgos identificados se realizó teniendo en cuenta las recomendaciones del Taskforce on Climate related Financial Disclosure. En total fueron llevados al contraste con los responsables del Grupo ACS 17 riesgos relacionados con el cambio climático, de acuerdo a las diferentes tipologías de riesgos de transición y riesgos físicos.

**3. Evaluación de los riesgos más significativos** que pudieran tener implicaciones para la compañía, de cara a una cuantificación más exhaustiva en próximos ejercicios. Para la estimación del riesgo residual, se ha tenido en cuenta en las evaluaciones la valoración del impacto y de la probabilidad residual para cada uno de los riesgos, así como el espacio temporal.

De esta forma se han evaluado diversos escenarios categorizando dos tipos de riesgos:

- **Riesgos físicos:** que son los riesgos que emergen de los efectos físicos del cambio climático y la degradación del medio ambiente. Se pueden clasificar en riesgos agudos, si surgen de eventos climáticos y meteorológicos específicos y puntuales que provocan fuertes daños en el medio ambiente, o en riesgos crónicos si surgen de cambios más progresivos en los patrones climáticos o una pérdida gradual del medio ambiente.
- **Riesgos de transición:** son los riesgos derivados de los cambios sociales y económicos que marcan el cambio hacia un futuro bajo en carbono y más respetuoso con el clima. Estos riesgos están interconectados y su identificación es importante de cara a los grupos de interés, sobre todo los inversores, ya que la inacción frente a estos riesgos puede tener consecuencias operativas y financieras. Dentro de estos riesgos se encuentran los riesgos legales, tecnológicos, riesgos de mercado y riesgos reputacionales.

Los riesgos físicos traen consigo la adaptación al cambio climático en las fases de diseño y ejecución de infraestructuras de cara a garantizar su resiliencia o la disminución de la productividad ante condiciones climáticas adversas. En cambio, los riesgos de transición impactan de forma directa en el modelo de aprovechamiento de energía y precios de combustibles fósiles y de materias primas.

Los resultados obtenidos permiten identificar los riesgos que pueden tener un impacto significativo para el Grupo ACS, clasificados según la probabilidad de ocurrencia en el horizonte temporal (corto, medio y largo plazo) y el impacto asociado. Se han considerado como riesgos significativos los valorados con un nivel de probabilidad medio o alto en alguno de los horizontes temporales considerados en el alcance de este análisis. Es importante considerar que, de acuerdo con la metodología de gestión de riesgos se contempla los aspectos prioritarios desde una perspectiva de dirección del Grupo y, por tanto, no debe entenderse como una relación de debilidades o amenazas que no estuviesen adecuadamente cubiertas.

<b>CORTO PLAZO (2025)</b>		
<b>Riesgo</b>	<b>Definición del riesgo</b>	<b>Categorización</b>
Incremento de las obligaciones de reporte sobre el desempeño en cambio climático	Demanda de mayor transparencia en el reporte de información ambiental, en concreto, en materia de cambio climático (mayor alcance de las emisiones de CO2, medidas adoptadas para la adaptación y mitigación del cambio climático, etc). El aumento del alcance de la información a reportar lleva consigo la necesidad de un incremento de recursos y sistemas para obtener la información, seguimiento y control.	Riesgos de transición: legales
Aumento del coste de las materias primas	Incremento de la presión sobre las materias primas por cambios en el aprovisionamiento, coste de combustibles y energía o menor disponibilidad de materias primas, que pueden provocar un aumento de los costes operacionales, rentabilidad y competitividad de la compañía en el mercado.	Riesgos de transición: de mercado
<b>MEDIO PLAZO (2030)</b>		
<b>Riesgo</b>	<b>Definición del riesgo</b>	<b>Categorización</b>
Aumento del precio de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero	Una regulación, cada vez más estricta, para promover la transición hacia una economía descarbonizada hace esperable el aumento de los impuestos sobre el carbono y/o costes de los derechos de emisión de GEI, que deben ser tenidos en cuenta en las estrategias de inversión de las compañías. Asimismo, la voluntad de neutralizar la huella de carbono de la compañía implica la compensación de las emisiones generadas, llevando consigo mayores costes.	Riesgos de transición: legales
Regulación de las especificaciones de los proyectos y servicios	Cambios regulatorios en las especificaciones de proyectos (origen de materiales, diseño, certificaciones, etc. suponen la adaptación del portfolio de los proyectos y servicios ofertados). La respuesta a los nuevos requerimientos legales supone la adaptación de los procesos productivos y cadena de valor, con la potencial reducción de la producción y rentabilidad del negocio.	Riesgos de transición: legales
Costes de transición a tecnología de bajas emisiones	Incremento de la inversión en tecnologías de bajas emisiones y costes asociados de I+D para adaptar los modelos productivos al cambio climático. Asimismo, la apuesta por un nuevo tipo de tecnología puede resultar fallida e implicar pérdidas de solvencia de la compañía y aumentar su endeudamiento.	Riesgos de transición: tecnológicos
Incremento del coste de la financiación	La consideración de aspectos ESG para determinar la dotación de financiación a las empresas pueden dificultar las posibilidades de estas para obtener financiación o incrementar su coste al requerir el cumplimiento de ciertas obligaciones relacionadas con la lucha contra el cambio climático.	Riesgos de transición: reputacionales
Aumento de la severidad y frecuencia de los fenómenos meteorológicos	Incremento de la ocurrencia y severidad de fenómenos meteorológicos extremos como consecuencia del cambio climático incendios, ciclones, tornados, sequías, inundaciones, avalanchas. Estos episodios pueden causar pérdidas directas por daños a trabajadores, infraestructuras u otros activos de la compañía. Asimismo, el aumento de ocurrencia de algunos fenómenos meteorológicos lleva consigo la necesidad de adaptar la resiliencia de las infraestructuras desarrolladas por el Grupo, así como el aumento de la responsabilidad ambiental de la compañía y las primas de riesgo asociadas.	Riesgo físicos: agudos
<b>LARGO PLAZO (2045)</b>		
<b>Riesgo</b>	<b>Definición del riesgo</b>	<b>Categorización</b>
Exposición a litigios y sanciones relacionados con incumplimiento normativo en materia de cambio climático	El incremento de los requerimientos regulatorios derivados la lucha contra el cambio climático aumenta la exposición de la compañía a posibles litigios y sanciones por incumplimiento de las obligaciones legales. Asimismo, la ocurrencia de incumplimientos puede motivar demandas de terceras partes en contra de compañías del Grupo ACS.	Riesgo de transición: legales
Cambios en los expectativas o preferencias de los grupos de interés	El aumento de concienciación de la problemática ambiental en los grupos de interés puede suponer un cambio de su conducta y/o demanda de los mercados hacia servicios más sostenibles, respetuosos con el medio ambiente. Esto aumenta la presión sobre los proyectos o servicios ofertados más intensivos en carbono, implicando una reducción de su demanda.	Riesgo de transición: reputacionales
Cambios en los patrones de precipitación de agua y viento	Riesgos relacionados con la disponibilidad de agua como estrés hídrico, variabilidad hidrológica, intrusión salina o cambios en los patrones de precipitación ( lluvia, nieve o granizo), así como del viento Pueden implicar graves problemas de abastecimiento de agua o resiliencia de las infraestructuras que afecten a la operativa de los proyectos en construcción, generación de energía renovable e incremento de los costes operativos	Riesgo físicos: crónicos
Aumento de las temperaturas medias, estrés térmico	El aumento de las medias de temperaturas pueden provocar fallos en la eficiencia de la maquinaria o la aparición de enfermedades infecciosas.	Riesgo físicos: crónicos

El Grupo ACS basa el Sistema de Control de Riesgos en un abanico de actuaciones estratégicas y operativas con el fin de mitigar dichos riesgos y cumplir con los objetivos marcados por el Consejo de Administración. Así, en el ámbito de los riesgos relacionados con el cambio climático, las principales medidas de gestión y mitigación de riesgos vienen definidos por los compromisos y principios básicos de actuación definidos en la Política Ambiental del Grupo, así como en las líneas estratégicas y objetivos definidos en el Plan Director de Sostenibilidad 2025 del Grupo ACS, entre las que se encuentran:

- Implementar una estrategia climática para anticipar la neutralidad climática a 2045.
- Reducción de las emisiones de alcance 1 y 2 para 2025 y 2030, así como el avance en la medición de las emisiones de alcance 3.
- Reforzar la gestión de los riesgos derivados del cambio climático a través de metodologías internacionales.
- Prevenir y minimizar los impactos ambientales a través del objetivo de cero incidentes ambientales con daños severos e incrementar sistemas de gestión ambiental certificados bajo la norma ISO 14001.
- Adaptar la estructura de gobernanza del Grupo a los mayores requerimientos en materia de Sostenibilidad.
- Refuerzo de la comunicación interna/externa.
- Aprovechar las nuevas formas de financiación sostenible que proporciona el mercado.
- Anticipación y cumplimiento de requerimientos regulatorios y mejores estándares de reporting.



Asimismo, la situación de liderazgo del Grupo ACS en el sector de las infraestructuras, así como las actuaciones realizadas por las diferentes compañías del Grupo ACS en el ámbito de la lucha contra el cambio climático, hace que el Grupo se encuentra en una posición de ventaja competitiva para aprovechar las oportunidades derivadas de las actividades de mitigación y adaptación al cambio climático.

En este sentido, en cuanto a las oportunidades identificadas, el Grupo ACS tiene una experiencia consolidada en la promoción de productos y servicios respetuosos con el medio ambiente, adaptados a los

impactos del cambio climático y que contribuyen en la transición a una economía baja en carbono. Así, durante el año 2021 los proyectos gestionados por HOCHTIEF y sus filiales en Green Building y Green Infraestructura alcanzan aproximadamente los 9.700 millones de euros en 2021 (frente a los 8.300 millones de 2020), mientras que, en el Grupo Dragados, la cifra de ventas en proyectos con certificación sostenible alcanza los 988 millones de euros.

En el Plan Director de Sostenibilidad del Grupo ACS una de las líneas estratégicas es la de abanderar la prestación de soluciones sostenibles (diseño, materiales, mitigación/adaptación al cambio climático, etc.) en los proyectos que desarrolla el Grupo, incluyendo como objetivo alcanzar en 2025 el 45% de ventas en infraestructuras en proyectos con certificación sostenible.

Adicionalmente, el Grupo ACS participa en el desarrollo de aplicaciones innovadoras en el campo del transporte, almacenamiento energético y movilidad, así como en el uso de materiales y procesos de construcción más eficientes enmarcados dentro de la lucha contra el cambio climático.

De igual forma, los datos obtenidos por el Grupo ACS en un primer análisis de taxonomía de la Unión Europea evidencian que se desarrollan actividades en sectores clave identificados por la Comisión Europea a la hora de contribuir a la transición hacia una economía y sociedad baja en carbono.



## INDICADORES DE SEGUIMIENTO Y OBJETIVOS

Para el efectivo seguimiento del compromiso establecido por el Grupo ACS en relación con el cambio climático, se monitoriza las emisiones de GEI en todos los niveles del Grupo. De hecho, una práctica cada vez más habitual entre las empresas del Grupo es la certificación de su propia huella de carbono por un externo independiente.

En aras de la comparabilidad se ha reexpresado el dato del 2020 con el mismo perímetro de consolidación que en 2021. Así, en términos comparables, se observa que a pesar de que en 2020 el impacto del Covid-19 provocó una fuerte reducción en todos los alcances de emisiones GEI como consecuencia de la disminución de actividad, en 2021 el esfuerzo y las iniciativas llevadas a cabo por las empresas del Grupo ACS se ha visto reflejado en una reducción de las emisiones de alcance 1 y 2 del 4,0% respecto a 2020. Las emisiones de alcance 3 se incrementaron en un 23,8% respecto a 2020 por la mayor movilidad, el incremento de la actividad y mejora de la medición. A continuación, se recoge la evolución del cálculo de las emisiones en los cuatro últimos años del Grupo ACS.



Emisiones de CO2 (TCO2eq)(1)	2018	2019	2020	2020 Reexp.*	2021
<b>TOTAL GRUPO ACS</b>	<b>6.368.019</b>	<b>5.993.456</b>	<b>4.804.804</b>	<b>2.575.911</b>	<b>3.064.708</b>
Alcance 1	3.073.384	3.001.287	2.683.671	352.891	323.889
Alcance 2	265.501	277.291	183.375	92.466	103.637
Alcance 3	3.029.134	2.714.878	1.937.759	2.130.554	2.637.182
<b>Intensidad de emisiones (total emisiones/ventas)</b>	<b>181,6</b>	<b>158,6</b>	<b>139,7</b>	<b>96,2</b>	<b>114,2</b>
Intensidad de emisiones Alcance 1 ( Alcance 1 /ventas)	87,6	79,4	78,0	13,2	12,1
Intensidad de emisiones Alcance 2 ( Alcance 2 /ventas)	7,6	7,3	5,3	3,5	3,9
Intensidad de emisiones Alcance 3 ( Alcance 3/ventas)	86,4	71,8	56,4	79,6	98,3

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thies.

	2020 Reexp.*	2021
<b>Construcción: total emisiones</b>	<b>2.552.634</b>	<b>3.043.479</b>
Alcance 1 (2)	337.829	306.682
Alcance 2	86.135	101.966
Alcance 3 (3)	2.128.670	2.634.830
Intensidad de emisiones (total emisiones/ventas)	101,4	121,1
<b>Concesiones: total emisiones</b>	<b>1.187</b>	<b>1.748</b>
Alcance 1	946	1.524
Alcance 2	131	129
Alcance 3	109	95
Intensidad de emisiones (total emisiones/ventas)	15,0	19,8
<b>Servicios: total emisiones</b>	<b>22.091</b>	<b>19.482</b>
Alcance 1	14.116	15.683
Alcance 2 (4)	6.200	1.542
Alcance 3	1.775	2.256
Intensidad de emisiones (total emisiones/ventas)	14,5	12,1

(1) Para el cálculo de las emisiones de Alcance 1 se han tomado como referencia general los factores de conversión proporcionados por Defra (Department for Environment, Food & Rural Affairs) para los diferentes tipos de combustibles reportados en el informe. Para el Alcance 2 se toman como referencia general los factores de conversión proporcionados Carbon Footprint para las diferentes zonas geográficas. En el Alcance 3 dentro de la la conversión de viajes de empleados se calcula utilizando como referencia los factores de conversión de Defra para cada tipo de transporte.

(2) En Construcción se incluye HOCHTIEF y Dragados. En HOCHTIEF se incluyen todas las compañías bajo control operacional ( excluyendo las JV de construcción). En HOCHTIEF el consumo de gas natural no está incluido en el cálculo de emisiones ya que 2021 ha sido el primer año de reporte.

(3) Las emisiones de Alcance 3 incluyen las calculadas por los viajes de los empleados. En el ejercicio 2020 y 2021 HOCHTIEF incluye las calculadas referentes a la Cadena de Aprovisionamientos (Cemento, Madera, Residuos y Acero) . En el ejercicio 2021 el incremento de las emisiones de Alcance 3 se debe a un mayor número de desplazamientos de los empleados e incremento del consumo de materiales , factores que en 2020 estuvieron afectados por la pandemia. Asimismo, se está realizando un esfuerzo en la mejora de la medición de este dato incluyendo mayor alcance del mismo.

(4) La reducción de las emisiones de Alcance 2 en Servicios se debe a la compra de electricidad renovable con garantía de origen.

Los objetivos fijados por el Grupo en relación con el cambio climático son los establecidos en el Plan Director de Sostenibilidad 2025 en el que se establece lo siguiente:

- Implementar una estrategia climática para anticipar la neutralidad climática a 2045
- Reducción de las emisiones de alcance 1 en un 35% en 2030, con un objetivo intermedio de reducción de al menos un 15% para 2025.
- Reducción de las emisiones de alcance 2 en un 60% en 2030, con un objetivo intermedio de reducción de al menos un 30% para 2025
- Ampliar el alcance del alcance 3 incluyendo categorías relevantes del alcance 3 para poder fijar en el año 2025 objetivos cuantitativos de reducción a 2030.

Las diferentes empresas están trabajando en iniciativas adaptadas a su actividad para conseguir los objetivos globales del Grupo ACS.

## INSTALACIÓN DE PLACAS FOTOVOLTAICAS EN CENTROS GESTIONADOS POR CLECE

Durante 2021, Clece ha iniciado una apuesta firme por la energía solar mediante la instalación de placas fotovoltaicas en varios centros gestionados por Clece. Así, esta energía es la escogida por la empresa para nuevos edificios que deben incorporar por ley una fuente de energía renovable, como fue el caso de dos residencias que se terminaron de construir en 2021: CleceVitam Pardo Bazán, en Vigo, y CleceVitam Carmen Conde, en Cartagena.

Adicionalmente, Clece tiene en marcha un proyecto con una inversión de más de 300.000 euros para llevar esta tecnología a otros centros y que en 2021 se concretó en tres instalaciones fotovoltaicas. La primera se desplegó en abril en la escuela infantil de Viator (Almería), donde se colocaron 45 paneles con una potencia pico de 18 kW que producen una energía eléctrica anual de 32.018 kWh, lo que cada año se traduce en un ahorro de 3.173 euros y una reducción de emisiones de dióxido de carbono de 18.443 Kg.

La segunda se instaló en junio en el colegio Virgen de las Angustias del municipio de Tabernas (Almería), donde 64 paneles solares con una potencia pico de 25,6 kW producen una energía anual de 46.598 kWh. De esa cantidad, 33.741 kWh se destinan al autoconsumo, con un ahorro anual de 4.250 euros. El resto de la energía se vuelve a la red eléctrica general, convirtiéndose en una fuente de ingresos. Toda la energía generada por esta instalación supone una reducción de gases de 17.242 Kg de CO2 al año.

En tercer lugar, en julio de 2021 Clece colocó en la Residencia San José de Bárcena de Carriedo (Cantabria) 52 paneles solares con una potencia pico de 24,3 kW que supone un rendimiento energético anual de 21.364 kWh y un ahorro de 4.486 euros al año.

En 2022, la compañía dará continuidad a este proyecto con la colocación de placas fotovoltaicas en más ubicaciones. Cinco de estas nuevas instalaciones ya cuentan con el presupuesto aprobado y están en ejecución o en vías de arrancar en un centro deportivo (Tamaraceite, en Las Palmas de Gran Canaria), una escuela infantil (Los Geranios, en Vúcar, Almería) y tres residencias de mayores (Ciudad de Adra, en Almería; Gerohotel, en Laguna de Duero, Valladolid; y Bañosalud, en Venta de Baños, Palencia).

Conjuntamente, estas cinco nuevas instalaciones sumarán una energía eléctrica anual de 380.000 kWh para lograr un ahorro de 40.600 euros al año.

## REDUCCIÓN DE EMISIONES DE CO2 EN OBRA (DRAGADOS Y TECSA)

La obra UTE sector 2 (formada en un 85% por Dragados y Tecsá), correspondiente al trazado de la "Y" vasca de alta velocidad, se encuentra en un entorno natural privilegiado, donde nos encontramos los humedales de Arkaute y Salburua, junto con el robledal circundante, los ríos Urumea y Zadorra con sus alisedas, los embalses de Ullibarriganboa y Urrunaga, el monte Udalaiz, los encinares de Aramaiona, Kobate, Garagarza y Mazmela, y los robledales y hayedos existentes en el área de la divisoria de aguas cantábrico-mediterránea.

En este espacio natural, localizado entre las provincias de Guipúzcoa y Vizcaya, la UTE está ejecutando uno de los tramos que cuenta con 4 túneles y dos 2 viaductos. Inicialmente estaba previsto que toda la ejecución de los túneles iba a ser realizada con la ayuda de grupos electrógenos, ya que no existía acometida eléctrica en la zona.

Durante el primer año de ejecución, el consumo de gasóleo asociado a los grupos electrógenos fue muy alto, por lo que previendo que los años venideros la ejecución iba a aumentar significativamente, se decidió llevar la acometida eléctrica mediante una línea de media tensión soterrada, tras la aceptación por parte de la Dirección Facultativa.

Tras una fuerte inversión económica, en noviembre de 2020 comenzó el suministro de electricidad a la obra. Esta medida, contemplada dentro del Sistema de Gestión de Medio Ambiente y del Sistema de Gestión de la Energía, ha supuesto una reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero de 2.696,6 toneladas de CO2 equivalente.

Asimismo, desde noviembre de 2021 el suministro eléctrico cuenta con Garantía de Origen 100% renovable, garantizando que desde esa fecha hasta la finalización de la obra, la emisiones de Alcance 2 serán de cero toneladas de CO2 equivalente.

## COMPENSACIÓN DE HUELLA DE CARBONO (DRAGADOS Y VÍAS)

Este año 2021, tanto Dragados como Vías han compensado parte de las emisiones de GEI generadas durante el año 2020 como parte de su compromiso de lucha contra el Cambio Climático. Así, entre ambas empresas se han compensado 244 toneladas de CO<sub>2</sub>, los que supone un incremento significativo respecto al año pasado, cuando se compensaron 9 toneladas de CO<sub>2</sub>.

Esta compensación se ha realizado tanto en el ámbito nacional como internacional, no sólo con la idea de colaborar con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 13 “Acción por el Clima” sino también con otros ODS, como por ejemplo, el objetivo 12 “Consumo y producción responsables” o el 15 “Vida en los ecosistemas terrestres”.

Los proyectos nacionales se encuentran ubicados en las provincias de Burgos y Palencia, estando certificados por la Oficina Española del Cambio Climático del MITERD. Ambos proyectos tienen como objetivo principal recuperar la cubierta vegetal y conservarla, evitando la desertización, a la vez que aumente la biodiversidad de la zona y se maximice la captura de CO<sub>2</sub>. Se han plantado distintas especies autóctonas como el Quercus pirenaica, Quercus ilex o el Pinus nigra hispánica, dando forma a la futura masa arbórea.

A nivel Internacional, se ha colaborado en dos proyectos ubicados en Brasil y en Perú. El primero de ellos es el Proyecto MDL Santana I (Nortelândia, Brasil) que consiste en la puesta en marcha de una central hidroeléctrica de 14,75MW. El otro proyecto, éste último elegido por la actividad del Grupo en este país, denominado Cordillera Azul, consiste en mitigar la deforestación en la Amazonía mediante la implantación de medidas de conservación, con el propósito de detener la degradación del bosque por tala ilegal y fomentar la gestión forestal sostenible del mismo.

Ambos proyectos se encuentran supervisados por la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC).

Ambas iniciativas promueven además otros beneficios ambientales, sociales y económicos, tales como:

- a. Conservación de los recursos hídricos
- b. Mejora de la calidad del agua y del acceso a ella
- c. Protección y mejora de los recursos naturales agotables
- d. Preservación de la biodiversidad
- e. Control de la erosión del suelo
- f. Prevención de las inundaciones
- g. Apoyo al desarrollo económico y a la estabilidad de la región
- h. Mejora del bienestar social de la comunidad local

En 2021, las empresas del Grupo ACS han llevado a cabo acciones para reducir las emisiones de GEI, con un ahorro de emisiones estimado de 19.911,6 de toneladas de CO<sub>2</sub> en iniciativas tales como suministros de electricidad con garantía de origen renovable o sustitución y reemplazo de vehículos. Por ejemplo, Clece vela por un crecimiento sostenible que ayuda a frenar el cambio climático a través del uso de energía de fuentes renovables que ya ha evitado la emisión de unas 7.645 toneladas de CO<sub>2</sub>; en la apuesta por vehículos con distintivo Cero o Eco, que ya suponen el 25% de su flota;

en el cálculo o la validación de la Huella de Carbono en 19 de sus empresas, que representan el 72,4% de su facturación.

Además, el Grupo ACS se compromete a la minimización de emisiones más allá de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), teniendo en cuenta otros gases contaminantes (NO<sub>x</sub>, SO<sub>x</sub> o sustancias que afectan a la capa de Ozono), emisiones sonoras y otras posibles molestias derivadas de la actividad como puede ser la contaminación lumínica.





## CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

Uno de los impactos indirectos derivados de la actividad del Grupo ACS que más pueden incidir en el cambio climático es en la operativa de las infraestructuras construidas. Por ese motivo, el Grupo ACS fomenta la construcción sostenible en sus proyectos siguiendo los principales estándares en la materia.

Desde el año 2000, 885 proyectos de HOCHTIEF se han registrado y certificado según diferentes certificaciones en términos de edificación eficiente. Por tipo de certificación, en las construcciones de Turner predomina el estándar LEED, mientras que CIMIC utiliza la Australian Green Star Methodology de la GBCA (Green Building Council of Australia) y LEED. Por su parte, HOCHTIEF Europa cuenta como principales certificaciones DGNB, LEED y BREEAM.

Asimismo, desde 2013 se han certificado 45 proyectos en términos de infraestructuras eficientes (CEEQUAL, ISCA y Greenroads). Igualmente, en el año 2017, Dragados comenzó la obtención de certificación de diferentes proyectos de edificación certificados LEED y BREEAM, y durante estos últimos años se ha continuado ampliando el objetivo a proyectos de infraestructuras.

Así, durante el año 2021, a través de HOCHTIEF y sus filiales, los proyectos gestionados en Green Building y Green Infrastructure alcanzan aproximadamente los 9.700 millones de euros en 2021 (frente a los 8.300 millones de 2020), mientras que, en el Grupo Dragados, la cifra de ventas de proyectos 988 millones con certificación sostenible en 2021 ( frente a los 664 millones de 2020). De esta forma la cifra consolidada de ventas de proyectos con certificación sostenible en el área de Construcción del Grupo asciende a 10.688 millones de euros en 2021, lo que representa un incremento del 19,2% respecto a 2020.

<b>GREEN BUILDINGS EN HOCHTIEF*</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
HOCHTIEF Americas	632	647	676	703
HOCHTIEF Asia Pacific	76	80	80	81
HOCHTIEF Europe	81	92	96	101
<b>HOCHTIEF GROUP</b>	<b>789</b>	<b>819</b>	<b>852</b>	<b>885</b>

\*Número acumulado (desde el año 2000) de Green Building certificados construidos o en construcción por HOCHTIEF

<b>GREEN INFRASTRUCTURE EN HOCHTIEF**</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
HOCHTIEF Americas	1	1	1	2
HOCHTIEF Asia Pacific	22	33	34	35
HOCHTIEF Europe	7	7	7	8
<b>HOCHTIEF GROUP</b>	<b>30</b>	<b>41</b>	<b>42</b>	<b>45</b>

\*\*Número acumulado (desde 2013) de Green Infrastructure certificadas y registradas construidas por HOCHTIEF

La construcción de edificios sostenibles catalogados como Green Building permiten una reducción de las emisiones, tanto en la fase de ejecución del proyecto (que se realiza con materiales sostenibles, contratos de obras a nivel regional, etc..) como durante el ciclo de vida de los mismos. Según un estudio realizado por el Departamento de Energía de Estados Unidos<sup>3</sup>, los edificios con certificación LEED consumen un 25% menos de energía y un 11% menos de agua que los edificios convencionales, mientras que el Green Building Council de Australia indica en un estudio<sup>4</sup> que los edificios con certificación Green Star

disminuyen la emisión de gases de efecto invernadero en un 62% y el consumo de agua en un 51%. Adicionalmente, y tal y como se ha comentado anteriormente, en las empresas del Grupo ACS uno de los pilares fundamentales del área de I+D de las empresas de construcción es el desarrollo de nuevos proyectos de materiales. El fin último es identificar materiales que promuevan la resiliencia de las infraestructuras frente al incremento de eventos meteorológicos extremos derivados del cambio climático, así como su reutilización y aprovechamiento para disminuir el consumo de materias primas.

<sup>3</sup> Fuente: "Re-Assessing GreenBuilding Performance", September 2011.

<sup>4</sup> Fuente: "The Value of Green Star", 2013.

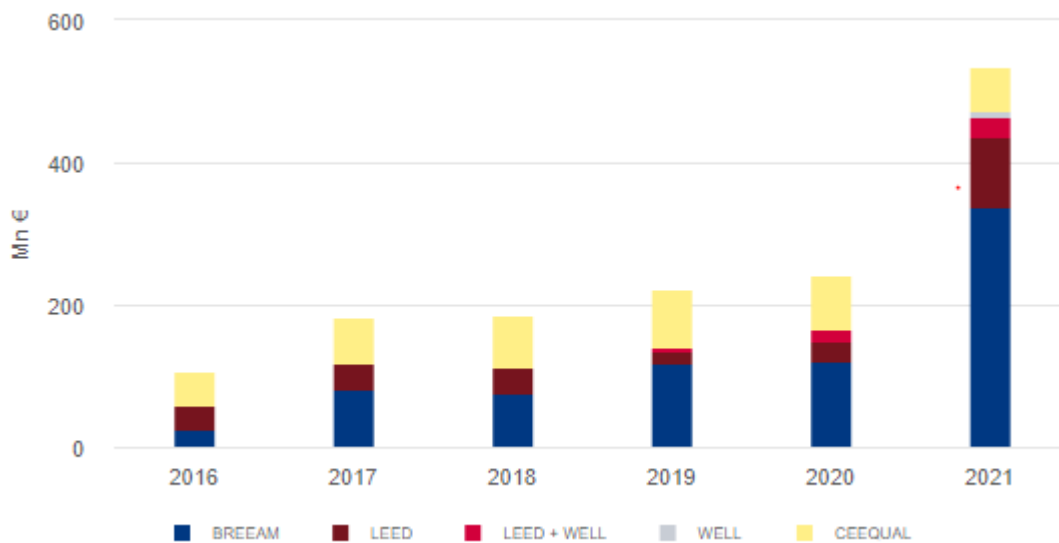
## CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE EN DRAGADOS ESPAÑA Y REINO UNIDO

El número de proyectos, tanto de edificación como de obra civil, con algún tipo de certificación sostenible se incrementa año a año. Durante 2021, el Grupo Dragados ha tenido un total de 45 obras en ejecución con certificación LEED, BREEAM, WELL, ENVISION o CEEQUAL, cuya cifra de ventas ha supuesto el 22% del total de las ventas del Grupo frente al 15% del año anterior.

La evolución de la cifra de ventas de Dragados, S.A. en proyectos de construcción sostenible en España y Reino

Unido ha crecido de forma exponencial en 2021, situando a Dragados como uno de los líderes del mercado en este tipo de construcción. Cabe mencionar que unos de los proyectos ejecutados durante 2021, consistente en la construcción de 2 edificios de oficinas, ha obtenido la mejor puntuación LEED BD+C CS V4 de España y ha pasado a formar parte del exclusivo 3% de los edificios con mayor puntuación en Europa. Además de la certificación LEED Platino, cuenta con la certificación WELL Oro.

VENTAS DE CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE EN DRAGADOS, S.A.  
(ESPAÑA Y REINO UNIDO)



## INICIATIVAS SOSTENIBLES EN PROYECTO HIGH SPEED 2 (DRAGADOS)

High Speed 2 (HS2) busca impulsar la innovación y fomentar un cambio en la industria de la construcción del Reino Unido. Para ello, ha implementado un proceso formal para apoyar la innovación, que cuenta con el respaldo de un fondo para la innovación, cuyo objetivo es lograr hacer más con menos y generar menos emisiones de CO<sub>2</sub> y contaminación acústica.

Dentro de este gran proyecto de HS2, Dragados está trabajando en la Estación de Euston en Londres y desarrollando actividades innovadoras que se centran principalmente en la mejora del diseño de la estación y en tecnología para reducir las emisiones de CO<sub>2</sub>, todo ello impulsado por la estrategia Net Zero Carbon.

Entre estas actividades innovadoras de la estación de Euston que Dragados y sus socios desarrollan junto a HS2 se encuentran la siguientes:

- a. **CARES Cloud** : Creación de cadenas de custodia digitales para el acero de refuerzo para mejorar la seguridad y trazabilidad del mismo. Se ha ensayado esta tecnología en trabajos de ejecución de cimentaciones profundas (pilotes).
- b. **HIPER Piling** : Se está trabajando en el uso de un sistema patentado de pilotes huecos como una forma de reducir las emisiones de carbono en los proyectos. Se está realizando un ensayo de este producto, aplicándolo en el entorno real en la Estación de Euston. El sistema consiste en una pila hueca, impresa, prefabricada, con funcionalidad energética geotérmica y reutilizable, en la que cada elemento puede actuar individualmente o en combinación con otros. Este sistema permite optimizar el diseño de cimentaciones estructurales y proporciona un activo sostenible y de economía circular a largo plazo.
- c. **Alimentación eléctrica a través de Ethernet**: esta tecnología combina un sistema de cableado de iluminación y de transmisión de datos que posibilita una reducción de las emisiones de carbono y del plazo para su instalación. También redundante en una mejora de la seguridad debido a una menor cantidad de trabajo en altura.
- a. **Exoesqueletos**: si bien los exoesqueletos se han implementado en otros sectores industriales durante varios años, hay muy pocos casos de uso en la construcción. Se está planteando su utilización para la colocación de instalaciones mecánicas y eléctricas en la construcción de túneles con el fin de reducir la fatiga, el riesgo de lesiones y mejorar la productividad.
- b. **Escaneado de "parches"**: Drace-Geocisa se encuentra en proceso de desarrollo de una solución innovadora para escaneo con estaciones totales automáticas 'híbridas'. Esta tecnología permite que los instrumentos topográficos con capacidades de escaneo se integren con sistemas de monitorización automática a través de "parches" de escaneo definidos en una superficie en lugar de utilizar un prisma tradicional. Esto ofrece una gran cantidad de beneficios, incluida la reducción del plazo para ejecutar el trabajo, y la disminución de trabajos en altura.
- c. **DFMA (Design For Manufacturing and Assembly)**: el equipo del proyecto se encuentra investigando soluciones innovadoras para la cadena de suministro a través de la participación temprana del contratista para desarrollar productos y procesos así como maximizar la utilización de elementos prefabricados que, previsiblemente culminarán en desarrollos financiados por el fondos de innovación de HS2, lo que supondrá una reducción en el riesgo, el trabajo y el plazo de ejecución.
- d. **Acelerador HS2**: HS2 tiene un esquema de acelerador de start-ups que pueden ayudar a realizar de forma más eficaz algunas tareas del proyecto mediante el uso de las tecnologías innovadoras desarrolladas por ellos. DRAGADOS colabora en esta iniciativa tratando de aplicar las tecnologías de estas start-ups donde puedan ofrecer un beneficio para el proyecto de Euston. Se han creado una serie de Grupos de Trabajo que se centran en las temáticas de Net Zero Carbon y, Seguridad y Salud.

Además, el consorcio de Euston ha estado trabajando con HS2, la cadena de suministro, y con subcontratistas y especialistas en hormigón bajo en carbono. Los aspectos más destacados de estos trabajos incluyen:

- a. Lograr un reemplazo de cemento del 67% en una primera fase de ejecución de pilotes, lo que significaría una importante reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub> del proyecto.
- b. Investigar los diseños propuestos actualmente y la posibilidad de reemplazo del cemento como solución innovadora alternativa.
- c. Investigar nuevas dosificaciones de hormigón que posibiliten su uso en proyectos con una vida útil de diseño de 120 años.
- d. Investigar junto con proveedores de elementos prefabricados de hormigón el diseño y uso de hormigones bajos en carbono.



## CONSUMO ENERGÉTICO

La energía es uno de los principales recursos empleados por las compañías del Grupo ACS y, como parte de la lucha contra el cambio climático, el Grupo ACS apuesta por la eficiencia energética y el fomento de la energía de origen renovable.

Cada año el consumo energético del Grupo viene definido, en gran medida, por el peso de las obras realizadas durante el ejercicio ya que, dada la fuerte diversificación del Grupo, existen actividades con mayor intensidad energética.

### DESARROLLO SOLUCIÓN DE MEDICIÓN DE ENERGÍA (NEXPLORE)

Esta solución permite a las obras de construcción medir el uso de la energía en cada punto de consumo individual para proporcionar informes detallados e identificar el uso elevado en tiempo real. Los contadores de energía se conectan a una plataforma en la nube en la que los datos se almacenan, analizan y visualizan en un panel de control. Los datos en tiempo real de los parámetros clave permiten tomar decisiones informadas y realizar flujos de trabajo más eficientes. El sistema proporciona una amplia gama de beneficios para los usuarios, incluyendo la capacidad de detectar el consumo inesperado de energía, el ahorro de energía y de costes, la identificación temprana de anomalías que pueden conducir a cortes de energía, y la reducción de la carga de trabajo de presentación de informes.

En este sentido, el consumo energético en 2021 ha disminuido en un 3,2% respecto al ejercicio anterior en términos comparables.

A pesar del incremento de la actividad en 2021, tras la paralización o retraso de proyectos provocada por el Covid-19 en 2020, el mix de proyectos y las medidas

llevadas a cabo por las diferentes empresas del Grupo han supuesto una reducción de la intensidad energética de un 3,4% .

Durante el año 2021 las empresas del Grupo ACS han consumido 69.506.084 kWh de procedentes de energías renovables.

Consumo Energético (kWh)	2018	2019	2020	2020 Reexp.*	2021
<b>Total Grupo ACS</b>	12.088.601.722	12.669.431.610	11.258.837.840	1.663.427.356	<b>1.609.495.948</b>

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

	2020 Reexp.*	2021
Construcción (1)	1.548.724.865	<b>1.495.987.106</b>
Concesiones	4.604.867	<b>6.999.124</b>
Servicios	110.097.623	<b>106.509.719</b>
<b>Intensidad Energética Grupo ACS (kWh/mn Euros Ventas)</b>	<b>62.127</b>	<b>60.000</b>

(1) En 2021 se incluyen por primera vez en el cálculo el consumo de gas natural de HOCHTIEF.



Las diferentes empresas que forman parte del Grupo ACS han desarrollado inversiones e implementado medidas para reducir el consumo energético con la implementación de iluminación leed en las principales obras, implantación

de sistemas para controlar y optimizar los consumos o reemplazando equipos por otros menos intensivos en energía.

## INICIATIVAS REDUCCIÓN PROYECTO FERROVIARIO REGIONAL DUBBO (CIMIC)

Pacific Partnerships, UGL y CPB Contractors forman parte del consorcio Momentum Trains, que ejecuta el Proyecto Ferroviario Regional (PFR) de 1.260 millones de dólares para Transport for NSW (TfNSW) en Dubbo, Nueva Gales del Sur. Como parte del proyecto, CPB Contractors está construyendo una nueva instalación de mantenimiento de trenes en Dubbo, Nueva Gales del Sur, que se utilizará para la puesta en marcha y el mantenimiento de los nuevos trenes que entrarán en servicio progresivamente a partir de 2023.

La sostenibilidad ha sido una de las prioridades en el diseño de las instalaciones de mantenimiento, con un fuerte enfoque en la reducción de energía. Entre las iniciativas clave para minimizar los residuos figuran el uso de energía solar y de agua no potable.

Al menos el 95% de la demanda de energía de bajo voltaje necesaria para alimentar las instalaciones de mantenimiento se suministrará con tecnología solar in situ. El resto del consumo de electricidad será compensado por UGL a través de la compra de energía renovable o de compensaciones de carbono. En total, se calcula que se compensarán 2.300 MWH de electricidad al año, lo que equivale a un ahorro anual de 1.800 toneladas de emisiones de carbono.

Por primera vez en Australia, la tecnología bimodal también se introducirá en la nueva flota de trenes regionales, que llegará a partir de 2023. La tecnología bimodal es un híbrido diésel-eléctrico que permitirá que la flota funcione con energía aérea cuando opere en la sección electrificada de la red ferroviaria. Cuando se encuentre fuera de la red electrificada, el tren utilizará unidades múltiples eléctricas diésel (DEMU por sus siglas en inglés) a bordo para generar su propia electricidad. Se calcula que el uso de la tecnología bimodal reducirá las emisiones de carbono en más de 540 toneladas anuales y la contaminación por diésel en unas tres toneladas anuales. También ahorrará más de 2 millones de dólares en costes de gasóleo al año.

### 5.1.2. ECONOMÍA CIRCULAR: USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS Y GESTIÓN DE RESIDUOS

La promoción de un modelo circular que priorice la reducción y optimización del uso de materiales y la gestión eficiente de los residuos es otro de los ejes de actuación prioritarios del Grupo ACS. En consecuencia, el Grupo ACS trabaja para:

- Minimizar los impactos en cuanto a la utilización de materiales y a la gestión de residuos, teniendo en cuenta el ciclo de vida de los proyectos y servicios.
- Promover la utilización de materiales ambientalmente responsables de acuerdo con las buenas prácticas detalladas en la Política de Materiales de Construcción del Grupo.
- Dar prioridad a modelos operativos que permitan reducir el consumo de recursos y la generación de residuos, tanto en cantidad como en peligrosidad.
- Contribuir a la extensión de la utilidad de los recursos, productos secundarios y residuos mediante la reparación, reutilización y el reciclaje.
- Identificar oportunidades de negocio para contribuir a la economía circular por medio de las actividades, productos y servicios.



## CONSUMO DE MATERIALES

El Grupo ACS fomenta de forma específica el uso de materiales de construcción reciclados y/o certificados, ofreciendo al cliente este tipo de opciones en el momento de la decisión de los materiales a utilizar.

Para incentivar el uso de los materiales sostenibles entre las compañías del Grupo, este cuenta con una **Política de Materiales de Construcción** que marca las directrices y buenas prácticas en esta materia.

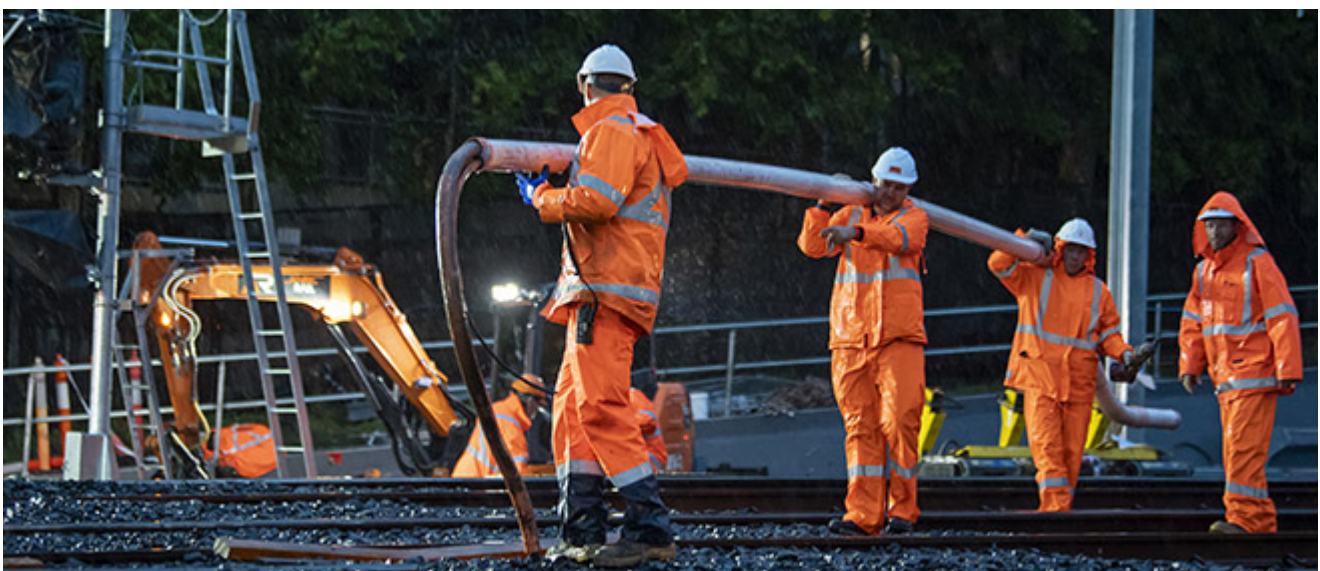


Para más información:  
[Política de Materiales](#)

## POLÍTICA DE MATERIALES

El Grupo ACS, busca desarrollar las siguientes buenas prácticas en el proceso de recomendación de materiales de construcción a clientes en las licitaciones donde aplique:

1. Proponer un análisis de trazabilidad del 100% de los productos empleados.
2. Contar con un registro de proveedores que ofrezcan productos reciclados/certificados.
3. Reafirmar la importancia de aspectos como la durabilidad y el mantenimiento a la hora de seleccionar los materiales de construcción.
4. Informar acerca de las características de productos que emiten gases o contienen sustancias nocivas y sobre el ciclo de vida de los productos.
5. Incorporar siempre en la oferta o licitación la opción de escoger madera certificada, informando sobre los beneficios ambientales de su utilización.
6. Incorporar siempre en la oferta o licitación la opción de utilizar hormigón compuesto por áridos reciclados, informando sobre los beneficios ambientales de su utilización.
7. Detallar características medioambientales de los materiales de construcción propuestos, como la energía consumida por la maquinaria en su extracción o tratamiento, emisiones de gases de efecto invernadero, etc.
8. Informar sobre la política corporativa de gestión de residuos.
9. Informar sobre los planes de gestión de residuos en los proyectos, incluida la fase de diseño.
10. Informar sobre los objetivos específicos de reducción, reciclaje y reutilización de residuos.
11. Informar sobre los procedimientos en curso de recuperación y reciclado de materiales de construcción por parte de subcontratistas.
12. Detallar los procesos de formación de la plantilla y subcontratistas en técnicas de gestión de residuos.
13. Detallar los procesos de separación de residuos en las instalaciones y obras del proyecto.
14. Fomento activo de la compraventa de subproductos reciclados.





## HORMIGÓN NEUTRO EN CARBONO (CPB CONTRACTORS)

En las nuevas instalaciones de mantenimiento de trenes del Proyecto Regional de Ferrocarriles en Dubbo, en Nueva Gales del Sur, CPB Contractors ha adoptado el uso del nuevo producto de hormigón premezclado neutro en carbono que ofrece el proveedor de hormigón Holcim. El producto, denominado "ViroDecs Zero", se introdujo en el mercado en abril de 2020. ViroDecs Zero ha sido certificado por Climate Active, un programa administrado por el Gobierno Federal de Australia. La certificación permite a Holcim compensar el carbono incorporado asociado al suministro de sus productos de hormigón premezclado. Cuando un proyecto se acoge a esta opción, se cobra una cuota adicional como parte del suministro de hormigón premezclado que permite a Holcim comprar las compensaciones de carbono asociadas. Reconociendo los beneficios de sostenibilidad de ViroDecs Zero, CPB Contractors ha trabajado estrechamente con Holcim para determinar si esta oportunidad se ajustaría a las limitaciones de costes del proyecto y, finalmente, se adoptó esta opción. El principal beneficio en materia de sostenibilidad de la adopción de este producto de hormigón es la reducción de la huella de gases de efecto invernadero (GEI) en el proyecto. CPB Contractors ha calculado que se necesitarían aproximadamente 9.000 m3 de hormigón premezclado para construir las instalaciones de mantenimiento, con una huella de GEI asociada de unas 2.900 tCO<sub>2</sub>-e114 y estos GEI pueden ahora compensarse.

## PROYECTO I+D HORMIGONADO (NEXPLORE)

Este sistema desarrollado por Nexplore conecta a los usuarios en todas las fases del ciclo de vida del hormigón, agilizando el proceso de hormigonado y, por lo tanto, mejorando también la huella de carbono, a menudo deficiente, de los procesos existentes, que se debe a errores y a la falta de datos en tiempo real e información precisa. Ofrece una plataforma centralizada para conectar a todos los participantes en el pedido y la entrega de hormigón, y permite la comunicación en tiempo real, así como el intercambio y el almacenamiento central de datos mediante la integración con otras soluciones de software de terceros. La herramienta también elimina las fuentes de error y agiliza el proceso al reducir la intervención manual.

Los principales materiales utilizados por el Grupo ACS, debido principalmente a la actividad de infraestructuras, son la madera, el acero, el hormigón y el vidrio. Durante el año 2021, la reactivación de la actividad ha supuesto un incremento en el uso de estos materiales, sin embargo el Grupo continua implementando medidas para asegurar el uso eficiente de sus actividades así como el desarrollo de proyectos de I+D enfocados a este objetivo.

De igual forma, uno de los compromisos definidos en el Plan Director de Sostenibilidad es promover la optimización de recursos fomentando la durabilidad de los materiales de construcción. Para ello, las diferentes empresas del Grupo ACS están promoviendo el análisis de ciclo de vida en los proyectos de infraestructuras y edificación a través de la digitalización y las nuevas tecnologías para mejorar la eficiencia en términos de materiales utilizados así como mejorar la vida útil de los mismos.

(301-1) Total materiales usados	2020	2021
Total de madera comprada (m3)	1.162.492	3.031.227
Total de acero comprado (t)	456.053	558.038
Total de hormigón comprado (m3)	4.555.262	4.659.934
Total de vidrio comprado (m2)	83.400	114.247

## RECICLAJE PROYECTO METRO DE SÍDNEY (CPB CONTRACTORS Y UGL)

El metro de Sídney está comprometido con la eficiencia de los recursos y hace especial hincapié en la eficiencia de los materiales, así como en la recuperación, la reutilización y el reciclaje de los residuos en los proyectos. CPB Contractors y UGL, como parte de los consorcios que ejecutan este proyecto, apoyan al cliente en la consecución de sus objetivos para este proyecto. Algunos de los aspectos más destacados del proyecto son los siguientes:

- Reducción de la huella medioambiental de los materiales utilizados en el proyecto en al menos un 15% en comparación con la situación habitual.
- Utilización de hormigón con un nivel medio de sustitución del cemento Portland superior al 25%.
- Reutilización beneficiosa del 100% de los escombros útiles.
- Reciclado o reutilizado del 90% de los residuos reciclables de construcción y demolición.
- Reciclado o reutilizado del 60% de los residuos de oficina durante la fase de construcción.
- 60% del acero de refuerzo producido utilizando procesos de reducción de energía en su fabricación.
- Obtención de madera 100% reutilizada, reciclada o de origen sostenible.

## PREVENCIÓN Y GESTIÓN DE RESIDUOS

La gestión de los residuos en el Grupo ACS prioriza el reciclaje, reutilización u otras operaciones de valorización frente al depósito en vertedero, de cara a minimizar en la medida de lo posible, los residuos generados en el desarrollo de su actividad. Concretamente, el Grupo ACS trabaja en reintroducir los productos empleados en el proceso productivo para poder ser aprovechados de nuevo como materias primas, minimizando el impacto del negocio en el medio ambiente.

Los residuos son gestionados por cada una de las empresas que forman parte del Grupo conforme a la normativa vigente en cada país. Las instalaciones disponen de las correspondientes autorizaciones de productores de residuos peligrosos y no peligrosos, que permiten su registro, inventario, almacenamiento y adecuada gestión. En base a la priorización de gestión de los residuos antes citada, los residuos son entregados a gestores de residuos autorizados.

Los datos de 2020 se han reexpresados para hacerlos comparables a 2021, considerando tanto la venta de la división de Servicios Industriales como la participación del 50% de Thiess ( con lo que deja de consolidarse por integración global) , como el incremento del alcance de los indicadores y la inclusión por primera vez del registro de tierras en el Grupo Vías. Así, a lo largo de 2021, se generaron un total de 18.295.410 toneladas de residuos peligrosos y no peligrosos, lo que supone un incremento del 12,2% respecto al ejercicio 2020 debido fundamentalmente al incremento de la actividad y de cierta

tipología de proyectos más intensivos en el movimiento de tierras. Así, el incremento de los residuos generados en los últimos años viene fundamentalmente de los residuos generados (tierras/rocas) derivado del incremento de la actividad de los proyectos con tuneladoras para carreteras o proyectos ferroviarios. Cabe destacar que estas tierras son totalmente reutilizables para relleno en otros proyectos. Así, el volumen total de residuos generados año a año está directamente relacionado con el tipo de proyectos desarrollados a lo largo del ejercicio, a pesar de las medidas de minimización de residuos promovidas año a año por el Grupo.

El Grupo ACS mantiene un firme compromiso con la economía circular, estableciendo como línea estratégica del Plan Director de Sostenibilidad la priorización de las operaciones de valorización y la minimización de los residuos no destinados a vertedero. De esta forma, durante el año 2021 la tasa de residuos no peligrosos destinados a operaciones de valorización se sitúa en el 84,5%. Esto confirma los esfuerzos del Grupo por priorizar el reciclaje o reutilización frente a otros métodos de eliminación de residuos como muestra del compromiso por la economía circular. Por último, durante el año 2021, se ha realizado un esfuerzo en el reporte de la información relacionada con residuos conforme a los estándares más exigentes, presentando los datos desglosado por método de eliminación, si se realiza dentro o fuera de las instalaciones y presentando por primera vez un desglose de los principales residuos generados.

	2018	2019	2020	2020 Reexp.*	2021
<b>Grupo ACS</b>					
Residuos no peligrosos (t)	17.310.934	12.669.950	15.713.510	15.941.779	17.894.515
Residuos peligrosos (t)	42.717	130.343	389.150	358.311	400.895

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

Residuos desglose por actividad	2020 Reexp.*	2021
<b>Construcción</b>		
Residuos no peligrosos (t)	15.931.054	17.872.961
Residuos peligrosos (t)	358.139	400.756
<b>Concesiones</b>		
Residuos no peligrosos (t)	101	132
Residuos peligrosos (t)	2	1
<b>Servicios</b>		
Residuos no peligrosos (t)	10.624	21.422
Residuos peligrosos (t)	170	138

Grupo ACS Desglose residuos por operaciones (t)	2020 Reexp.*			2021		
	En las instalaciones	Fuera de las instalaciones	Total	En las instalaciones	Fuera de las instalaciones	Total
<b>Residuos peligrosos (t)</b>	<b>409</b>	<b>357.903</b>	<b>358.311</b>	<b>97</b>	<b>400.798</b>	<b>400.895</b>
<b>Residuos no destinados a eliminación por operación</b>	<b>22</b>	<b>151.794</b>	<b>151.816</b>	<b>11</b>	<b>208.752</b>	<b>208.763</b>
Reutilización	1	28.118	<b>28.119</b>	6	29.057	29.062
Reciclado	22	123.630	<b>123.651</b>	5	179.620	179.626
Otras operaciones de valorización	0	46	<b>46</b>	0	75	75
<b>Residuos destinados a eliminación por operación</b>	<b>387</b>	<b>206.109</b>	<b>206.495</b>	<b>86</b>	<b>192.046</b>	<b>192.133</b>
Incineración con recuperación energética	0	762	<b>762</b>	0	13.738	13.738
Incineración sin recuperación energética	0	2	<b>2</b>	0	24	24
Vertedero	386	148.683	<b>149.070</b>	86	178.211	178.297
Otras operaciones de eliminación	0	56.661	<b>56.661</b>	0	73	73
<b>Residuos no peligrosos (t)</b>	<b>3.428.323</b>	<b>12.513.456</b>	<b>15.941.779</b>	<b>1.004.501</b>	<b>16.890.013</b>	<b>17.894.515</b>
<b>Residuos no destinados a eliminación por operación</b>	<b>2.545.096</b>	<b>11.293.412</b>	<b>13.838.508</b>	<b>887.481</b>	<b>14.235.815</b>	<b>15.123.296</b>
Reutilización	2.537.766	8.569.804	<b>11.107.570</b>	873.832	11.754.372	12.628.204
Reciclado	5.661	2.508.622	<b>2.514.283</b>	8.426	2.263.646	2.272.072
Otras operaciones de valorización	1.669	214.986	<b>216.655</b>	5.223	217.797	223.021
<b>Residuos destinados a eliminación por operación</b>	<b>883.227</b>	<b>1.220.044</b>	<b>2.103.270</b>	<b>117.019</b>	<b>2.654.198</b>	<b>2.771.218</b>
Incineración con recuperación energética	0	2.747	<b>2.747</b>	0	49.532	49.532
Incineración sin recuperación energética	0	6.567	<b>6.567</b>	0	11	11
Vertedero	883.227	1.208.729	<b>2.091.956</b>	117.018	2.551.032	2.668.050
Otras operaciones de eliminación	0	2.001	<b>2.001</b>	2	53.623	53.624

Durante el año 2021, el Grupo ACS ha empezado a recopilar la información del desglose de residuos por composición. Al ser el primer año de reporte, se presenta la información de 2021 al no disponer datos consolidados del año anterior.

Grupo ACS Desglose total de residuos por composición (t)	2021		
	Residuos no destinados a valorización	Residuos destinados a valorización	Residuos generados
<b>TOTAL</b>	<b>2.963.350</b>	<b>15.332.059</b>	<b>18.295.409</b>
Residuos minerales	2.268.628	3.688.863	5.957.491
Residuos de construcción	91.255	130.689	221.944
Otros	603.467	11.512.507	12.115.974

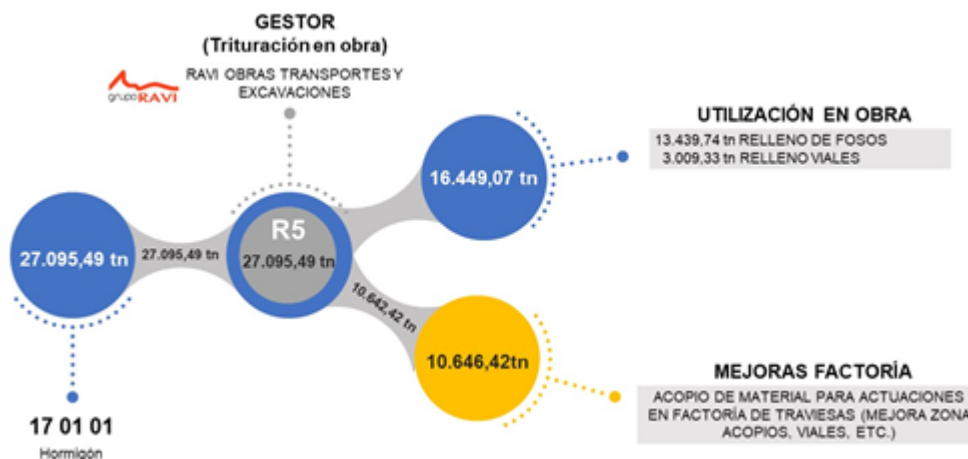


## RESIDUO CERO (DRACE GEOCISA)

En base a las necesidades de adecuación de las instalaciones de la Factoría de Sagunto, que implicaban la ejecución de diversas actuaciones de demolición, mejora y modernización, se decide implantar un Plan de Gestión de Residuos para dichas actuaciones que incluye importantes medidas dirigidas a la prevención y minimización de los potenciales residuos generados en las mismas.

Los principales residuos generados durante la adecuación de las instalaciones fueron: Hormigón, Mezcla de RCD's y Hierro y acero.

Entre las actuaciones realizadas podemos destacar:



Como resultado de las actuaciones, se alcanzó un porcentaje de valorización del 98,86% de los residuos generados, que fue verificado por la entidad externa acreditada AENOR, consiguiendo la certificación "Residuo Cero. Certificación del Sistema de Trazabilidad de Gestión de Residuos".



### 5.1.3. USO EFICIENTE Y RESPONSABLE DE LOS RECURSOS HÍBRIDOS

El Grupo ACS es consciente de la importancia que tiene el agua en sus actividades. Por ello promueve el uso racional del agua en sus actividades y desarrolla infraestructuras de desalación, potabilización y depuración de aguas con las que contribuye a garantizar el acceso al agua potable y a mejorar la calidad de las aguas vertidas.

La gestión y monitorización de estos indicadores permite al Grupo identificar aquellos lugares en donde el uso del agua genera un mayor impacto en el medio ambiente con el firme propósito de realizar su actividad de manera sostenible y respetuosa con el medio ambiente.

Grupo ACS Desglose agua (extracción/vertido) (1)	2020 Reexp.*	2021
<b>Total de agua extraída (m3)</b>	<b>9.867.471</b>	<b>12.632.963</b>
Volumen de agua extraída procedente de aguas superficiales (ríos, humedales, lagos) (m3)	910.607	672.093
Volumen de agua extraída procedente de aguas subterráneas (m3)	3.292.073	3.189.370
Volumen de agua extraída procedente de terceros (red municipal, planta de tratamiento o servicio público o privado) (m3)	5.664.276	6.035.439
Volumen de agua extraída procedente de aguas marinas (m3)	515	3.061
Volumen de agua de lluvia (m3)	0	2.733.000
<b>Total de agua extraída en zonas de estrés hídrico (m3)</b>	<b>2.415.531</b>	<b>3.231.638</b>
Volumen de agua extraída procedente de aguas superficiales (ríos, humedales, lagos) en zonas de estrés hídrico (m3)	129.335	22.243
Volumen de agua extraída procedente de aguas subterráneas en zonas de estrés hídrico (m3)	248.038	695.601
Volumen de agua extraída procedente de terceros (red municipal, planta de tratamiento o servicio público o privado) en zonas de estrés hídrico (m3)	2.038.022	2.513.795
Volumen de agua extraída procedente de aguas marinas en zonas de estrés hídrico (m3)	137	0
<b>Total de agua vertida (m3)</b>	<b>7.327.052</b>	<b>6.772.698</b>
Volumen de agua vertida en aguas superficiales (ríos, humedales, lagos) (m3)	4.958.403	4.801.347
Volumen de agua vertida en aguas subterráneas (m3)	240.100	402.416
Volumen de agua vertida en aguas de terceros (red municipal, planta de tratamiento o servicio público o privado) (m3)	2.037.691	1.534.619
Volumen de agua vertida en aguas marinas (m3) [1]	90.858	34.316
<b>Total de agua vertida en zonas con estrés hídrico (m3)</b>	<b>2.257.376</b>	<b>3.179.722</b>
<b>Consumo (m3)</b>	<b>2.540.419</b>	<b>5.860.265</b>
Ratio: m3 de agua consumida / ventas	94,9	218,5
<b>Consumo (m3) en zonas con estrés hídrico</b>	<b>158.156</b>	<b>51.916</b>

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

(1) La mayor parte del agua vertida a aguas marinas se debe al proyecto de Hampton Road en la bahía de Virginia. La diferencia entre el agua vertida entre 2020 y 2021 se debe a que el proyecto se encuentra en una fase distinta de desarrollo.



Las actividades desarrolladas por el Grupo ACS llevan asociadas un notable consumo de agua, especialmente en el ámbito de la construcción, y en el año 2021 la cifra total de consumo de agua alcanzó los 5.860.265 m<sup>3</sup>.

Al igual que sucede en otros indicadores ambientales, la tendencia creciente del consumo de agua que el Grupo ACS ha experimentado en los últimos años se explica, en parte, por el aumento de la cifra de negocio y el tipo de proyectos desarrollados a lo largo del ejercicio, pudiendo desvirtuar las medidas implementadas para promover el uso eficiente de los recursos hídricos.

El Grupo reconoce la necesidad de reducir el consumo de este recurso natural, especialmente en zonas de gran estrés hídrico. Por ello, desde el ejercicio 2019 el Grupo

ACS ha empezado a monitorizar el consumo de agua correspondiente a zonas de estrés hídrico, siendo 51.916 m<sup>3</sup> del consumo total de agua en estas zonas en 2021.

En este sentido, el Grupo ACS cuenta con sistemas de medición adecuados (a nivel de proyecto, compañías y corporación), que proporcionan un conocimiento detallado de las principales fuentes de consumo. Esta información permite desarrollar las medidas de eficiencia más adecuadas en cada caso.

Cabe destacar, además, que el Grupo ACS lleva a cabo un control exhaustivo de la calidad de las aguas que vierte al medio natural, para asegurar que los vertidos no producen afecciones significativas al medio, cumpliendo siempre, como mínimo, con lo establecido por la legislación local.

## **CONTROLES PARA LA GESTIÓN DE LA CALIDAD DEL AGUA EN LOS PROYECTOS (CIMIC)**

Cimic es la principal responsable del consumo de agua dentro del Grupo ACS, aproximadamente un 85% del mismo en 2021 procede de esta filial, por eso resulta material los procesos que llevan a cabo para minimizar el consumo del mismo y analizar cualquier impacto potencial.

Antes de iniciar las obras pertinentes, se aplican controles adecuados para minimizar el uso del agua y los posibles impactos en la calidad del agua, para garantizar el cumplimiento de la normativa y para reducir el riesgo. La eliminación del peligro es la primera preferencia de control, seguida de ingeniería y luego los controles administrativos. Los controles típicos utilizados en los proyectos incluyen (pero no se limitan a):

- Garantizar que todos los riesgos para el suelo y el agua se tengan en cuenta como parte del desarrollo de los Planes de Área de Construcción y los Paquetes de Trabajo.
- Los Planes de Control de la Erosión y los Sedimentos (PECS) son desarrollados por una persona debidamente cualificada en consulta con el equipo de construcción).
- Los Controles de Erosión y Sedimentos (ESC) se diseñan (estabilidad, ubicación, tipo y tamaño), construyen, operan y mantienen de acuerdo con las directrices locales pertinentes, y se aprueban por el Representante Ambiental del Proyecto y el Supervisor de la Obra.
- Los ESC se instalan antes (o inmediatamente después) de cualquier alteración de la vegetación o del suelo. Estos controles permanecen en su lugar hasta que se produce la revegetación, estabilización o escarificación dura.
- El agua cargada de sedimentos (agua sucia) capturada in situ se reutiliza preferentemente, por ejemplo, para el control del polvo.
- Las transferencias/movimientos de agua alrededor de la obra y la descarga de la misma se llevan a cabo de acuerdo con el procedimiento de desagüe del proyecto/permiso de desagüe.
- La cantidad de agua consumida en el proyecto procedente de cada una de las siguientes fuentes se comunica mensualmente:
  - Agua potable,
  - Agua obtenida en virtud de una licencia de extracción u otra autoridad reguladora,
  - Agua reciclada procedente de fuera del proyecto.
- Todas las sustancias peligrosas (líquidas y sólidas) se almacenan y gestionan de acuerdo con la norma AS1940.
- Se buscan continuamente oportunidades para minimizar el uso de agua potable/ dulce y se adoptarán según proceda.
- La planificación de contingencia para evitar derrames también incluye la supervisión de los eventos de inundación previstos y la retirada de la planta, el equipo, los combustibles y los productos químicos de la zona propensa a las inundaciones.

## 5.1.4. PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

Las actividades del Grupo ACS son potencialmente susceptibles de causar afecciones al medio natural al operar en todo tipo de ubicaciones y entornos donde pueden coexistir multitud de ecosistemas. Ante este contexto, la compañía siempre trata de minimizar el impacto de sus actividades en la biodiversidad, respetando especialmente las zonas naturales protegidas y de alto valor ecológico.

Como resultado de este compromiso, el Grupo desarrolla su actividad conforme a los siguientes principios básicos de actuación en materia de biodiversidad:

- Considerar el valor inicial de los ecosistemas que puedan verse afectados y valorar el impacto de las actividades, productos y servicios sobre los mismos.
- Aplicar la jerarquía de mitigación de impactos sobre los ecosistemas por medio de actuaciones de prevención, reducción, restauración y compensación.
- Implantar planes de gestión con el objeto de preservar o restaurar la biodiversidad en aquellas actividades o servicios que den lugar a un impacto significativo sobre los ecosistemas.
- Establecer criterios de no actuación para evitar el desarrollo de actividades o servicios en determinadas zonas atendiendo a criterios basados en su valor intrínseco o vulnerabilidad. En este sentido, durante el año 2021, el Grupo realizó actividades en 720,7 hectáreas consideradas de alto valor biológico, actividades que cuentan con planes y objetivos específicos para su minimización.

El Grupo ACS dispone de medidas probadas que aseguran la conservación de la flora y de la fauna desde el inicio de planificación de las operaciones hasta el fin de las mismas. Dichas medidas se basan en:

- a. Protección física, trasplante o traslado, así como en el respeto a los ciclos vitales de las especies vegetales y animales afectadas.
- b. Estudios de impacto ambiental, donde se identifican las principales afecciones al entorno natural de los proyectos y se establecen acciones para minimizarlas. La participación pública en los procedimientos de aprobación de estos proyectos está garantizada por la legislación nacional y regional de cada uno de los países en los que éstos son desarrollados.
- c. Planes de vigilancia, garantizando el cumplimiento de las medidas preventivas y reduciendo el impacto de los proyectos y procesos que no están sujetos a evaluaciones de impacto ambiental.
- d. Actividades de compensación, restauración, recuperación y reforestación. Durante el año 2021 el Grupo ACS ha realizado trabajos en 19,4 hectáreas.

### MITIGACIÓN DE ANIDACIÓN AVIAR (DRAGADOS CANADÁ)

El proyecto Gordie Howe International Bridge (GHIB) está comprometido, dentro de su estrategia de sostenibilidad, con la protección ambiental, incluyendo medidas para la mitigación del impacto en la avifauna local, en las áreas de influencia de la construcción del Puente y del Puerto de Entrada (POE).

Diariamente se lleva a cabo un monitoreo ambiental de las zonas para identificar posibles riesgos sobre la vida silvestre. Algunas de las estrategias de mitigación incluyen lo siguiente:

- Los especialistas en aves barren áreas para detectar aves, nidos, huevos y crías antes de que comiencen las actividades de construcción en zonas nuevas o ubicaciones que han estado sin actividad durante períodos prolongados.
- Tras el descubrimiento de un nido, los técnicos ambientales (bajo la dirección del Especialista Aviar) implementan la mitigación específica de la especie alrededor del nido para garantizar que no haya actividad disruptiva dentro del área de anidación.
- Se completa un formulario de evento de vida silvestre y se recoge en el documento Vida Silvestre Identificada.

Aunque estas estrategias funcionan muy bien en la protección de los nidos, idealmente el mejor enfoque posible es evitar que las aves aniden dentro de los límites del proyecto. Por este motivo, también se ha puesto en marcha un plan de cetrería. El uso de la cetrería para el control de aves es más rápido y dura más tiempo en comparación con otros métodos disuasorios. El proyecto utiliza varias aves rapaces de forma activa en la zona como una táctica para asustar a otras especies de aves. Los halcones son más seguros y se pueden usar durante mucho más tiempo que los perros en este proyecto, ya que sobrevuelan muy por encima de los camiones y equipo pesado de construcción, evitando verse afectados por las actividades diarias del proyecto.



## 5.1.5. GESTIÓN DE RIESGOS EN CUESTIONES MEDIOAMBIENTALES

Entre las funciones atribuidas a la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración del Grupo se encuentra la revisión, seguimiento y evaluación de la Política de Sostenibilidad del Grupo, así como la supervisión de la Política Ambiental del Grupo.

En segunda instancia, la responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental y de llevar a cabo los planes de acción y programas de mejora oportunos recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada grupo de sociedades, así como de la adopción de las medidas necesarias para reducir y mitigar los impactos ambientales relacionados con las actividades del Grupo, siguiendo siempre los principios establecidos en la Política Ambiental de Grupo.

Asimismo, de acuerdo con el mapa de riesgos y el análisis de materialidad del Grupo, actualizados ambos en 2021, el Grupo ha priorizado los riesgos en función de la relevancia que pueden tener para el desarrollo de la actividad de la empresa, conforme a la tipología de actividad, áreas de actuación, políticas y enfoques de gestión.

En el cuadro inferior se muestran los resultados obtenidos de esta priorización de potenciales riesgos para el desarrollo de la actividad relacionados con el medio ambiente, así como las medidas de gestión adoptadas desde el Grupo ACS:

ASUNTO MATERIAL	RIESGOS	MEDIDAS DE DETECCIÓN, PREVENCIÓN, GESTIÓN Y MITIGACIÓN	INDICADORES DE GESTIÓN ASOCIADOS	POLÍTICAS APLICABLES GRUPO ACS
Cambio climático: transición a un modelo de negocio bajo en carbono	<p>Las empresas se enfrentan a la necesidad de diseñar estrategias adecuadas para hacer frente a la lucha contra el cambio climático. Si bien la mayoría de las empresas se enfocan en los riesgos asociados al cambio climático, algunas buscan identificar y aprovechar las oportunidades comerciales vinculadas con este desafío global. El mapa de riesgos de ACS identifica los riesgos específicos relacionados con el cambio climático (riesgos físicos y de transición) en función de la relevancia que pueden tener para el desarrollo de la actividad de la compañía.</p> <p>Riesgo asociado Mapa de Riesgos Cambio climático y eficiencia energética</p> <p>Riesgos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incremento de los sobrecostes</li> <li>• Riesgo reputacional</li> <li>• Restricciones regulatorias y sanciones</li> </ul>	<p>La Política Ambiental y el Plan Director de Sostenibilidad del Grupo definen los compromisos y objetivos de reducción de emisiones y del uso de recursos. La responsabilidad global de la estrategia de cambio climático recae en el Consejo de Administración a través de la Comisión de Auditoría responsable del seguimiento de la Política de Sostenibilidad del Grupo ACS.</p> <p>En 2021, la compañía estableció objetivos ligados a la remuneración variable de los Consejeros Ejecutivos en relación con el desempeño en materia de Cambio Climático.</p> <p>Cada compañía es responsable de llevar un inventario de emisiones, identificar focos principales y desarrollar iniciativas para su reducción.</p> <p>Asimismo, el Grupo ofrece a sus clientes productos y servicios de construcción que contribuyen fomentar la transición hacia una economía baja en carbono.</p>	<p>Disminución de emisiones alcance 1+alcance 2 de un -4,0% respecto al año anterior en términos comparables</p> <p>Consumo de energías renovables: 69.506.084 kwh</p> <p>Desarrollo de oportunidades de negocio como proyectos de Green Building</p> <p>Durante el año 2021, el Grupo ha continuado con la evolución de su modelo de reporting para poder comunicar la información relativa a los riesgos y oportunidades relacionadas con el cambio climático conforme a las recomendaciones del Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD), asimismo en el Plan Director de Sostenibilidad del Grupo ACS 2025 aprobado el pasado diciembre de 2021 se han establecido los compromisos, líneas estratégicas y objetivos en relación a la mitigación del cambio climático.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Política de Sostenibilidad Grupo ACS</li> <li>• Código de Conducta Grupo ACS</li> <li>• Código de Conducta para Socios de Negocio</li> <li>• Política de Derechos Humanos</li> <li>• Política Ambiental</li> <li>• Política de Control de Riesgos</li> </ul>
Gestión ambiental	<p>Las empresas tienen una doble relación de dependencia e impacto sobre el medio natural. Por ello, la mitigación de los impactos, producidos sobre la biodiversidad y los recursos naturales, es indispensable durante el desarrollo de los proyectos y operaciones del Grupo, estableciendo una valoración sobre los servicios ecosistémicos que afecten a la compañía.</p> <p>La conservación y protección de la biodiversidad se ha convertido en uno de los principales retos medioambientales a los que se enfrentan las compañías. El entorno natural es uno de los principales aliados para la lucha contra el cambio climático además de ser un sostén para la economía, proporcionando los recursos naturales en los que se basa la actividad de las compañías:</p> <p>Riesgos asociados Mapa de Riesgos Riesgos de incurrir en multas y sanciones, Riesgos reputacionales, y Biodiversidad</p> <p>Riesgos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pérdida de servicios ecosistémicos</li> <li>• Reducción del crecimiento económico</li> <li>• Incumplimiento regulatorio</li> <li>• Litigios y sanciones ambientales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perseguir la mejora continua en materia ambiental, implementando un sistema de gestión ambiental que asegure el cumplimiento de las políticas, la fijación y seguimiento de objetivos.</li> <li>• Evaluar los riesgos potenciales sobre el medio ambiente en cada una de las fases del proyecto, obra o servicio, con el objetivo de diseñar procesos que permitan minimizar en lo posible el impacto ambiental.</li> <li>• Promover la formación y sensibilización de los empleados en aspectos ambiental.</li> <li>• Impulsar acciones orientadas a la sensibilización de los clientes, cadena de valor y de la sociedad en general</li> <li>• Desarrollar todas las actividades del Grupo ACS de acuerdo a la legislación vigente en la materia ambiental.</li> </ul>	<p>Durante el año 2021, el 87,3% de las operaciones del Grupo ACS se encuentran certificadas bajo la norma ISO 14001. Los sistemas de gestión ambiental están verificados por un tercero externo en empresas que representan un 97,68% de las ventas del Grupo y durante el año 2021 se han llevado a cabo 1.143 auditorías en materia ambiental.</p> <p>Durante el año 2021 se han registrado 5 infracciones significativas de la de la legislación y normativa ambiental, entendiéndose como tal los incumplimientos que conllevan una multa superior a los 10.000 euros. Así, en 2021, la empresa del Grupo CIMIC, CPB Contractors, registró 5 multas por incidentes ambientales por un total de 79.441 euros (133.000 dólares neozelandeses) por incidentes acaecidos en 2019.</p> <p>De acuerdo a la nota 37 sobre Información sobre Medio Ambiente de las Cuentas Anuales del Grupo ACS las compañías del Grupo ACS, los gastos incurridos de naturaleza medioambiental en 2021 ascienden a 6.943 miles de euros (2.044 miles de euros en 2020) y según la nota 20 de las mismas, dentro de las provisiones no corrientes se encuentran las provisiones para actuaciones medioambientales, en las que se incorporan las provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir, no habiéndose contabilizado en 2021 ninguna provisión de este carácter. Las compañías del Grupo gestionan las coberturas de riesgos medioambientales a través de diferentes sistemas dependiendo de su actividad y área geográfica y conforme a sus propios sistemas de gestión medioambientales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Política Ambiental.</li> <li>• Política de Sostenibilidad.</li> <li>• Política de Control de Riesgos.</li> </ul>

ASUNTO MATERIAL	RIESGOS	MEDIDAS DE DETECCIÓN, PREVENCIÓN, GESTIÓN Y MITIGACIÓN	INDICADORES DE GESTIÓN ASOCIADOS	POLÍTICAS APLICABLES GRUPO ACS
Circularidad en el aprovisionamiento de materiales de construcción y en la gestión de residuos	<p>La incorporación de los conceptos circularidad en el modelo productivo permite reducir el uso intensivo de recursos naturales y la elevada presión sobre el medio ambiente. Asimismo, la optimización de recursos aumenta la eficiencia operativa y financiera, además de reducir los residuos generados.</p> <p>Riesgo asociado Mapa de Riesgos Uso eficiente de los recursos y economía circular</p> <p>Riesgos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incumplimiento de la política de medio ambiente de ACS</li> <li>• Riesgo reputacional</li> <li>• Incumplimiento regulatorio</li> <li>• Uso ineficiente de materias primas o minerales de conflicto</li> <li>• Aumento de los costes de producción</li> </ul>	<p>La Política Ambiental y el Plan Director de Sostenibilidad del Grupo definen los compromisos para fomentar el uso de materiales de construcción reciclados, la durabilidad de los mismos y la gestión eficiente de los residuos.</p> <p>Dentro de los objetivos establecidos en el Plan Director de Sostenibilidad se ha fijado promover el análisis de ciclo de vida en los proyectos de infraestructuras y edificación, superando los 200 proyectos con este análisis en 2025. Asimismo, se ha establecido mantener una tasa de residuos destinados al reciclaje superior al 80%. Asimismo, en empresas que representan un 97,3% de las ventas del Grupo ACS existe un plan específico para fomentar el uso de materiales de construcción reciclados.</p>	<p>Las empresas del Grupo ACS participan en distintos proyectos de I+D relacionados con la durabilidad y eficiencia en el uso de los recursos y materiales de construcción.</p> <p>Tasa de residuos (peligrosos+no peligrosos) destinados a valorización en 2021: 83,8%</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Política Ambiental.</li> <li>• Política de Sostenibilidad.</li> <li>• Política de Materiales de Construcción.</li> <li>• Política de Control de Riesgos.</li> </ul>
Infraestructuras sostenibles y resilientes	<p>Los riesgos derivados del cambio climático, la escasez de recursos naturales y el estado y contexto social del territorio incrementan la demanda de infraestructuras sostenibles. Debido a que un porcentaje relevante de las emisiones de GEI provienen de los edificios, desarrollar infraestructuras más eficientes energéticamente contribuye a la mitigación del cambio climático.</p> <p>El diseño y ejecución de infraestructuras resilientes, además de otorgar un reconocimiento y una posición de liderazgo, permiten proporcionar servicios más seguros, que resisten mejor a los eventos climáticos extremos y amortiguan los efectos de las amenazas naturales en la sociedad y su economía.</p> <p>Riesgo asociado Mapa de Riesgos Pérdida de competitividad en el mercado y capacidad de innovación</p> <p>Riesgos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pérdida de competitividad</li> <li>• Riesgos físicos derivados del cambio climático</li> <li>• Pérdida reputacional</li> <li>• Pérdida de rentabilidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El Grupo ACS, a través de sus diferentes actividades, presta servicios que contribuyen a crear infraestructuras y ciudades más eficientes y sostenibles – edificación sostenible, construcción de sistemas de transporte público, servicios de gestión del tráfico, etc.</li> <li>• ACS ofrece a cliente el uso de materiales de construcción reciclados y/o certificados. Los proyectos de HOCHTIEF, Turner, CIMIC y Dragados cumplen con distintas certificaciones de edificación sostenible, así como CEEQUAL, ISCA y Greenroads en términos de infraestructuras eficientes.</li> <li>• En las empresas del Grupo ACS uno de los pilares fundamentales del área de I+D de las empresas de Construcción es el desarrollo de nuevos proyectos a materiales que ayuden en la resiliencia de las infraestructuras y que permitan hacer frente al incremento de cambios meteorológicos extremos derivados del cambio climático, así como a la reducción de estos materiales de construcción, así como su reutilización y aprovechamiento.</li> <li>• Desarrollar políticas de biodiversidad y estudios medioambientales para minimizar impactos en las áreas de actividad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de proyectos Green Building: 885 acumulados HOCHTIEF y 45 en ejecución de 2021 de Dragados</li> <li>• Ventas de proyectos con certificación sostenibilidad en 2021: 10.688 mn €</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Política Ambiental.</li> <li>• Política de Sostenibilidad.</li> <li>• Política de Materiales de Construcción.</li> <li>• Política de Control de Riesgos.</li> </ul>




## 5.2. LAS PERSONAS EN EL GRUPO ACS



El éxito empresarial del Grupo ACS reside en el talento y diversidad de sus equipos. Por ello, la compañía apuesta por el desarrollo profesional de sus empleados al mismo tiempo que se ocupa de garantizar las mejores condiciones de trabajo, de salud y de seguridad.

Con el objetivo de retener a los mejores profesionales, el Grupo ACS cuenta con diferentes políticas corporativas

para la gestión de las personas que están alineadas con las mejores prácticas en la materia y que se detallan a lo largo de este capítulo. Si bien cada compañía del Grupo desarrolla sus propias políticas de recursos humanos complementarias a la corporativas para cubrir sus necesidades específicas, todas ellas siguen unas directrices comunes:



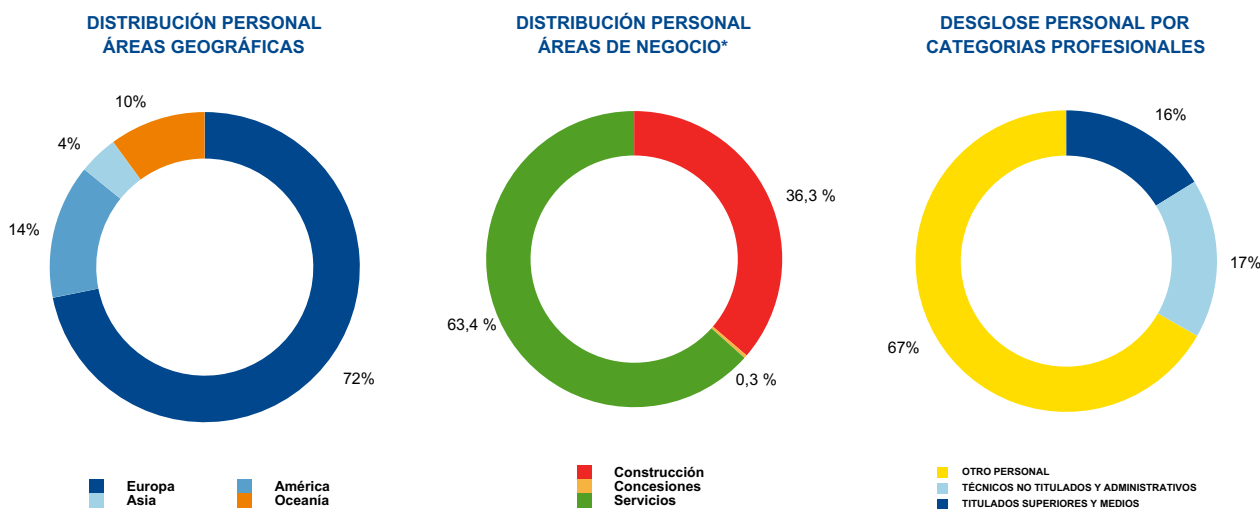
- Captar y conservar al mejor talento, a la vez que se apuesta por mejorar el grado de responsabilidad y motivación de los empleados.
- Promover una cultura y valores corporativos con los que las personas del Grupo ACS se sientan identificadas.
- Fomentar el trabajo en equipo y el control de la calidad, como herramientas para impulsar la excelencia del trabajo bien hecho.
- Garantizar la igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión.
- Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.
- Innovar para mejorar procesos, productos y servicios.

El impacto que la pandemia del Covid-19 ha causado en todos los negocios, y la sociedad en general, ha modificado el modelo de gestión de personas del Grupo ACS a lo largo de los últimos años suponiendo un reto sin precedentes para garantizar la calidad y el empleo.

Durante el año 2021, el Grupo ACS ha seguido llevando a cabo todas las recomendaciones de las autoridades sanitarias, poniendo a disposición de su plantilla herramientas nuevas de trabajo, fomentando el trabajo en remoto en aquellos puestos que lo permitía e implementando todas las medidas de seguridad necesarias

con el firme objetivo de garantizar la salud y seguridad de sus empleados. Adicionalmente, cada empresa del Grupo ha adaptado sus propios procedimientos adecuándolos a la situación de cada región y negocio.

A cierre del ejercicio 2021, el Grupo ACS contaba con una plantilla de 122.502 personas, de las cuáles el 58,0% eran mujeres y el 42,0% hombres. En términos comparables, es decir excluyendo los datos de Servicios Industriales y Thiess, la plantilla del Grupo ACS ha experimentado un descenso del 0,2% respecto al ejercicio 2020.

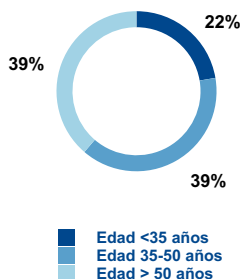


\* No se incluyen los 250 empleados de Corporación y otras inversiones

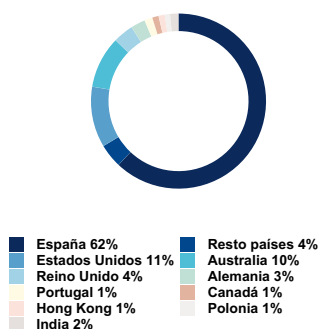
PLANTILLA DEL GRUPO ACS A CIERRE

**122.502**

DISTRIBUCIÓN POR RANGOS DE EDAD



DISTRIBUCIÓN DE EMPLEADOS POR PAISES



MUJERES

**58,0%**

SOBRE EL TOTAL DEL GRUPO ACS

**6.852**

TITULADOS SUPERIORES Y MEDIOS

**2.206**

EMPLEADOS CON UN PUESTO DE DIRECCIÓN (JEFE DE OBRA/PROYECTO O SIMILAR Y SUPERIOR)

**9.503**

TÉCNICOS NO TITULADOS Y ADMINISTRATIVOS

**11,0%**

ROTACIÓN TOTAL

**54.659**

OTRO PERSONAL



HOMBRES

**42,0%**

SOBRE EL TOTAL DEL GRUPO ACS

**12.993**

TITULADOS SUPERIORES Y MEDIOS

**8.534**

EMPLEADOS CON UN PUESTO DE DIRECCIÓN (JEFE DE OBRA/PROYECTO O SIMILAR Y SUPERIOR)

**11.421**

TÉCNICOS NO TITULADOS Y ADMINISTRATIVOS

**20,1%**

ROTACIÓN TOTAL

**27.074**

OTRO PERSONAL

En cuanto a la distribución de los empleados por países, el 62,0% trabajan en España y el 38,0% restante se encuentra en otros países, lo que evidencia la importante presencia internacional del Grupo.

La distribución de la plantilla a cierre del ejercicio por tipo de contrato muestra el predominio de contratos fijos frente a los contratos temporales, con un 72,3% de la plantilla sujeta a esta modalidad de contratos. En cuanto al tipo de jornada, el 59,3% de la plantilla del Grupo ACS trabaja a tiempo completo.

	31-dic.-21		
	Hombres	Mujeres	Total
Contratos fijos	40.446	48.157	88.603
Contratos temporales	11.042	22.857	33.899

	31-dic.-21		
	Edad <35 años	Edad entre los 35-50 años	Edad >50 años
Contratos fijos	16.883	33.551	38.169
Contratos temporales	10.494	14.168	9.236

	31-dic.-21		
	Titulados Universitarios y Titulados medios	Técnicos no titulados y Administrativos	Otro personal
Contratos fijos	18.648	17.945	52.011
Contratos temporales	1.197	2.979	29.722



31-dic.-21			
	Hombres	Mujeres	Total
Contratos a tiempo completo	43.841	28.824	72.665
Contratos a tiempo parcial	7.646	42.190	49.836

31-dic.-21				
	Edad <35 años	Edad entre los 35-50 años	Edad >50 años	Total
Contratos a tiempo completo	18.120	29.558	24.987	72.665
Contratos a tiempo parcial	9.258	18.160	22.418	49.836

31-dic.-21				
	Titulados Universitarios y Titulados medios	Técnicos no titulados y Administrativos	Otro personal	Total
Contratos a tiempo completo	17.929	15.123	39.613	72.665
Contratos a tiempo parcial	1.916	5.801	42.119	49.836

Por otro lado, en 2021 la rotación total en el Grupo ACS fue de un 14,7% (vs.13,1% en 2020) y la rotación voluntaria se situó en un 11,1% (vs. 8,5% en 2020).

Cabe destacar que, debido a la crisis sanitaria provocada por el Covid-19, el Grupo ACS se vio obligado a tramitar Expedientes Temporales de Regulación de Empleo (ERTEs), o su equivalente en función del ámbito geográfico en el que se ubica la empresa, que afectó a 4.631

trabajadores en el ejercicio ( vs. 11.414 en 2020). De ellos, el 26,4% de los casos implicaron la reducción parcial de la jornada laboral y en un 73,6% la suspensión temporal de los contratos.

El número de despidos en el ejercicio 2021 fue de 2.948 personas, incluyendo aquellos derivados de terminaciones de proyectos.

	2020 Reexp.*			2021		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Despidos	3.596	825	4.421	2162	786	2.948

	2020 Reexp.*				2021			
	Edad <35 años	Edad entre los 35-50 años	Edad >50 años	Total	Edad <35 años	Edad entre los 35-50 años	Edad >50 años	Total
Despidos	1.187	1.764	1.470	4.421	709	1295	944	2.948

	2020 Reexp.*				2021			
	Titulados Universitarios y Titulados medios	Técnicos no titulados y Administrativos	Otro personal	Total	Titulados Universitarios y Titulados medios	Técnicos no titulados y Administrativos	Otro personal	Total
Despidos	907	1.124	2.390	4.421	750	463	1735	2.948

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

## 5.2.1. DESARROLLO PROFESIONAL

El Grupo ACS se posiciona como uno de los líderes mundiales en el desarrollo de infraestructuras y servicios, y esto no sería posible si no pudiera disponer del mejor equipo de profesionales. Los equipos de recursos humanos del Grupo buscan captar y retener talento especializado en cada uno de los sectores de actividad del Grupo.

En 2021 se incorporaron 39.480 profesionales, de los cuales el 40,7% fueron menores de 35 años, poniéndose de manifiesto la apuesta por el talento joven en el que Dragados destaca por los programas implementados en este ámbito.

### PROGRAMA JÓVENES TALENTOS (DRAGADOS)

En este año 2021, a pesar de las circunstancias provocadas por la pandemia y en un entorno todavía adverso, el Grupo Dragados se ha esforzado por retener al personal y por continuar con programas de Formación y Desarrollo como el de Jóvenes Talentos.

Este programa se inició en el año 2014 con la incorporación de los primeros Jóvenes Talentos en Dragados España. En la actualidad está totalmente consolidado tanto a nivel nacional e internacional, habiéndose incorporado en este año 2021, 85 nuevos jóvenes.

Estos jóvenes recién titulados en Ingeniería de Caminos, Canales y Puertos, Ingeniería Industrial y Graduados en Administración y Dirección de Empresas o titulaciones equivalentes en función del país, se incorporan a los proyectos más significativos a nivel nacional e internacional. Este programa constituye una guía en el aprendizaje y desarrollo de estos jóvenes, a través de la experiencia en obras de construcción, con un plan de formación específico, con tutorización y una evaluación encaminada a obtener información que permita identificar y retener su talento.

En el ámbito internacional, en el año 2017 se implementó este programa en Dragados USA y Canadá, adaptándolo a las particularidades y necesidades de cada compañía (Engineering & Finance Development Program). En el año 2020, se amplía el alcance del programa y se desarrolla en países como Reino Unido, Chile, Polonia y Argentina.

Este programa en la actualidad, cuenta con 297 participantes, de los cuales 189 están incorporados en proyectos nacionales y 108 a nivel internacional.

	Actual	
	Nacional	Internacional
Ingeniería de Caminos	134	96
Ingeniería Industrial	25	0
Administración y Dirección de Empresas	30	12
<b>Total</b>	<b>189</b>	<b>108</b>

### PROGRAMA APRENDIZAJE Y PRÁCTICAS (UGL)

UGL apoya activamente a los nuevos trabajadores de la industria y a la mejora de las capacidades de los empleados actuales a través de su Programa de Aprendizaje y Prácticas. En la actualidad, UGL cuenta con 94 personas en el programa, compuesto por 80 aprendices y 14 becarios.

UGL empleó a 41 nuevos aprendices durante 2021. El programa ayuda a desarrollar capacidades requeridas en UGL y se centra en cómo ampliar este programa para satisfacer la demanda de habilidades técnicas en los próximos 10 años. Los aprendices y becarios han comenzado este año en las instalaciones de UGL distribuidas en toda Australia, incorporándose a los equipos de las divisiones de Servicios y Proyectos en oficios como electricidad, mecánica, personal de línea y soldadura. Una vez completado con éxito el programa, se prevé que a los aprendices se les ofrezca un puesto a tiempo completo, para que puedan seguir ampliando sus conocimientos aprendidos y aportando capacidad a UGL.

Atraer y retener el talento exige al Grupo ACS ofrecer a nuestros empleados las mejores prácticas laborales, apostando por su desarrollo profesional dentro del Grupo. En ese sentido, el Grupo ACS mantiene un enfoque de gestión de recursos humanos comprometido con la mejora de forma continua las habilidades y capacidades de sus equipos.

Cada compañía del Grupo ACS gestiona el desarrollo de sus profesionales de forma independiente, adecuando sus necesidades a las características específicas de su actividad, aunque todas ellas atienden a los elementos definidos en la **Política de Desarrollo y Evaluación del Talento**.



**Política de Desarrollo y Evaluación del Talento**

## POLÍTICA DE DESARROLLO Y EVALUACIÓN DEL TALENTO

El Grupo ACS busca desarrollar las siguientes buenas prácticas en cuanto al desarrollo y evaluación del talento:

1. Potenciar la evaluación del desempeño a través del cumplimiento de objetivos.
2. Evaluar multidimensionalmente el desempeño (180° o 360°).
3. Potenciar la evaluación individual de los empleados, permitiendo el reconocimiento y el impulso del liderazgo de aquellos de alto potencial.
4. Aplicar incentivos ligados a objetivos de largo plazo a parte de plantilla que tiene una categoría inferior a la alta dirección.
5. Asociar los incentivos ligados a objetivos de largo plazo con los indicadores de desempeño no financiero (medio ambiente, seguridad y salud, satisfacción de clientes, relación con stakeholders, etc).
6. Tomar medidas para reducir la tasa de rotación voluntaria.
7. Medir la satisfacción de los empleados.
8. Tomar medidas para aumentar la satisfacción de los empleados.
9. Implantar una métrica global, para la evaluación cuantitativa de los beneficios que suponen para el negocio, las inversiones en capital humano.

Cabe destacar que en empresas que representan el 100,0% de los empleados del Grupo existen sistemas de retribución variable, estando un 22,1% de la plantilla sujeta a planes de evaluación de desempeño profesional y un 21,6% de los empleados a objetivos medibles fijados con el superior que influyen en la determinación del porcentaje del variable que reciben y que forma parte de la cultura de desarrollo profesional del Grupo. Por otra parte empresas que representan el 99,7% de los empleados del Grupo cuentan con planes de desarrollo profesional para sus empleados.

Los programas de formación definidos en las diferentes empresas del Grupo tienen como factor común la potenciación del talento individual para conformar los mejores equipos de profesionales. El compromiso del Grupo con ofrecer a sus empleados formación especializada en los diferentes sectores de actividad del Grupo se traslada a la calidad y mejora de los productos y servicios.

Al igual que en 2020, el año 2021 ha estado marcado por las restricciones de aforo derivadas del Covid-19, lo que ha provocado la adaptación de la formación presencial a nuevos cursos de formación online.

Por ejemplo, en Dragados, en 2020 se trabajó en la adaptación de la formación presencial para que pudiera ser impartida a través de medios telemáticos, mediante el aula virtual y cursos online. Durante el año 2021, el Aula Virtual de Dragados se ha consolidado, como uno de los medios para poder llegar a un número importante de trabajadores y seguir favoreciendo la formación de los mismos.

Otro ejemplo del incremento de la importancia de la formación online se daría en Clece, donde durante este año 2021 se ha realizado el desarrollo de contenidos digitales formativos con el derecho de la propiedad intelectual. Así, se han realizado cinco acciones de formación con contenidos didácticos on line personalizados a medida de las necesidades de la empresa, manteniendo

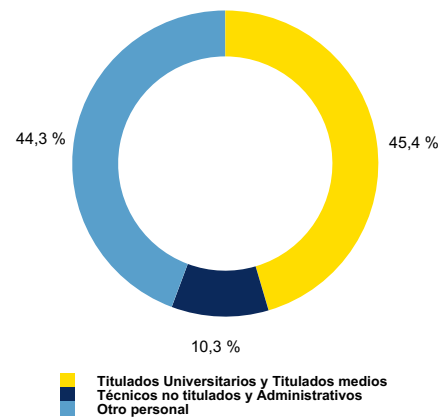
en propiedad los derechos de propiedad de los mismos. De esta forma, se han podido realizar diferentes grupos con un ahorro del 25% del coste y se han formado a través de estas acciones durante este año a 2.417 participantes.

El modelo de formación continua del Grupo ACS permite identificar durante el ejercicio las necesidades de formación entre los empleados, de manera que los programas de formación están en constante revisión. Para determinar la eficacia de los programas formativos, las compañías del Grupo evalúan los cursos impartidos a diferentes niveles: satisfacción de los participantes, conocimientos adquiridos por los mismos e impacto en el desempeño de los participantes en el área que han sido formados.

Durante el año 2021, tras el efecto que supuso en 2020 la paralización de ciertas actividades formativas presenciales derivadas del impacto del Covid 19, se incrementaron en un 22,9% el número de empleados que recibieron formación durante el año. El número de horas lectivas aumenta un 33,5% respecto a 2020, alcanzando las 963.760 horas impartidas en el período. De esta forma, el Grupo ACS muestra su compromiso continuo por el desarrollo profesional de los empleados del Grupo y su capacitación en nuevas habilidades, incrementando el alcance de programas de formación de empleados propios, tal y como se define en uno de los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad 2025.

**DESGLOSE HORAS LECTIVAS  
DE FORMACIÓN POR  
CATEGORÍA PROFESIONAL**

	<b>2020 Reexp.*</b>	<b>2021</b>
Total horas lectivas impartidas	721.895	963.760
Horas lectivas por empleado (sobre total empleados)	6,0	8,0
Empleados participantes en actividades de formación	45.768	56.263
Horas lectivas por empleado (sobre total empleados formados)	15,8	17,1
Inversión en formación (M€)	10,7	14,4
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (€)	89,4	119,0
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados formados) (€)	234,4	255,3



\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

## PROGRAMAS DE DESARROLLO DE COMPETENCIAS (CLECE)

El Programa Superior de Desarrollo para Jefes de Servicio tiene como objetivo mejorar las competencias que garantizan la gestión eficiente de los servicios, dentro de la estrategia de la compañía. Los contenidos del Programa han sido desarrollados por profesionales de la propia organización, responsables de las diferentes áreas y actividades, así como expertos externos en las diferentes materias impartidas. El programa tiene una duración de 300 horas que se desarrolla a través de casos prácticos, contenidos online y clases presenciales prácticas. A través de esta formación se desarrollan competencias técnicas, comerciales, económico-financieras, y de gestión de personas y habilidades de dirección. En 2020 pasaron por este programa 44 participantes, con lo que el total de participantes asciende a 456 empleados de Clece. Durante el año 2021 no se pudo realizar este programa por la situación derivada de la pandemia. Para el año 2022 ya se ha lanzado a la X Edición que concluirá en 2023 con 80 participantes.

Por otra parte, en 2021 se han realizado otros dos programas de desarrollo de competencias vinculados a la capacitación para puestos de trabajo concretos:

Programa de Dirección y Gestión de Centros y Servicios para la Dependencia, con 6 personas formadas en el año 2021, con un total de 207 participantes acumulados, programa dirigido a capacitar en las competencias necesarias para ejercer la función de Director/a de Centros de Atención a la Dependencia.

Programa de Director de Seguridad, formación que promueve las competencias profesionales necesarias para poder ejercer la posición de Director/a de Servicios de Vigilancia en el sector privado, con 3 personas formadas en 2021 y 37 participantes acumulados.





## DESARROLLO DE HABILIDADES PROFESIONALES ONLINE (UGL)

UGL puso en marcha una iniciativa en 2021 para proporcionar a los empleados 8 semanas de acceso a LinkedIn Learning, una solución de aprendizaje a la carta diseñada para ayudar a las personas a adquirir nuevas habilidades y avanzar en sus carreras. La voluntad de UGL es que sus empleados tengan acceso a más oportunidades de aprendizaje para ayudarles a ser productivos, desarrollar sus habilidades interpersonales, utilizar más eficazmente las herramientas de productividad y apoyar su bienestar.

Con LinkedIn Learning, disponen de:

- Acceso ilimitado para elegir entre más de 17.000 cursos que abarcan temas empresariales, creativos y tecnológicos.
- Recomendaciones personalizadas que les permiten explorar las habilidades más demandadas en función de su experiencia.
- Acceso a instructores expertos para que puedan aprender de los líderes del sector, todo en un mismo lugar.
- Aprendizaje cómodo con acceso a los cursos en cualquier momento, desde cualquier ordenador o dispositivo móvil.

### 5.2.2. IGUALDAD DE OPORTUNIDADES, DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

El Grupo ACS vela por mantener relaciones de confianza con sus empleados y para ello considera fundamental salvaguardar unos principios básicos intrínsecos en su modelo de negocio. Dentro del Código de Conducta del Grupo destaca la igualdad de oportunidades, la no discriminación y el respeto por los derechos humanos y laborales, que forman parte del compromiso empresarial del Grupo. Del mismo modo, el Grupo ACS rechaza la discriminación por cualquier motivo y, en particular, por razón de edad, sexo, religión, raza, orientación sexual, nacionalidad o discapacidad.

Empezando por la objetividad en los procesos de selección, se busca garantizar el acceso a estos procesos en condiciones de igualdad en todas sus fases, desde el reclutamiento hasta la contratación.

Durante el año 2021, el Grupo ACS ha continuado realizando diferentes acciones en línea con su Política de Diversidad, cuya finalidad es manifestar, implementar y desarrollar el compromiso del Grupo con la diversidad e inclusión de todo tipo de colectivos. El Grupo ACS entiende la diversidad desde multitud de ámbitos y parte de la convicción de que la formación de un equipo diverso le permite afrontar con garantías de éxito los retos globales.

Cabe destacar que la amplia presencia internacional del Grupo ACS le configura como un equipo multicultural en el que confluyen profesionales de distintas razas, etnias, edades, nacionalidades, lenguas, educación, capacidades, religiones y género, de modo que todo ello constituye una constante en el día a día del Grupo. La compañía es consciente de la relevancia que tiene el enraizamiento local y, en línea con su propósito de favorecer el desarrollo local de las comunidades en las que opera, promueve la contratación directa de empleados y directivos locales. En este sentido, el 97,4% de los empleados del Grupo corresponden a la comunidad local.

El compromiso del Grupo con la igualdad de oportunidades y diversidad se refleja en todos los ámbitos de la empresa:

- En materia de género, empresas que representan un 95,9% de los empleados del Grupo han adoptado medidas para promover la igualdad de trato y de oportunidades de hombres y mujeres, entre los que se encuentra que un 85,1% de los empleados del Grupo están cubiertos por Planes de Igualdad.
- En empresas que representan un 100,0% de los empleados del Grupo existen protocolos contra el acoso sexual.
- En compañías que representan un 100,0% de los empleados del Grupo se han adoptado medidas para asegurar la igualdad de oportunidades y evitar discriminaciones en los procesos de selección de cualquier puesto de trabajo. Dentro de este aspecto, cabe destacar que, durante los últimos años, el compromiso del Grupo ACS con la presencia de la mujer en el mundo laboral y su desarrollo profesional se ha materializado en el aumento de la proporción de mujeres en puestos de responsabilidad. Así, en 2021 las mujeres en puestos de responsabilidad representan un 20,2% del total, mientras que las mujeres en puestos de alta dirección se incrementan en un 6,6% respecto a 2020. De igual forma, en empresas que representan un 42,7% de los empleados del Grupo se han implementado programas de desarrollo específico para la promoción de talentos femeninos.



[Código de Conducta](#)



[Política de Diversidad](#)

## PROGRAMA DE LÍDERES FEMENINAS EMERGENTES (UGL)

UGL, una de las principales empresas a través de las cuales opera el Grupo CIMIC en Asia Pacífico, se centra en apoyar la equidad de género y aumentar la representación femenina en puestos de liderazgo en todas sus divisiones como parte de su **Plan Estratégico de Diversidad e Inclusión**. La introducción de un Programa de Líderes Femeninas Emergentes es una de las iniciativas más destacadas para alcanzar este objetivo, junto con la implementación de planes específicos de desarrollo individual.

En septiembre, UGL celebró la última sesión de su Programa de Mujeres Líderes Emergentes 2021. El programa contó con la participación de algunos de los talentos femeninos que forman parte del programa que desarrollan sus habilidades a medida que avanzan en sus carreras dentro de UGL. Facilitado por "Xplore for Success", el programa apoya a las mujeres líderes para que den el siguiente paso, explorando y determinando los objetivos profesionales a los que aspiran, ampliando las habilidades de liderazgo y construyendo una marca personal para liberar todo el potencial de las participantes. Las participantes presentaron sus legados de liderazgo, compartiendo sus inspiradoras y sentidas presentaciones a sus gerentes de línea, a los alumni de Mujeres Líderes Emergentes de UGL y a los líderes ejecutivos. La estrategia de diversidad e inclusión de UGL incluye un enfoque en la construcción de la equidad de género. El Programa de Mujeres Líderes Emergentes es una iniciativa clave bajo la bandera de Women@UGL, que apoya los esfuerzos para aumentar el número de mujeres en puestos de responsabilidad.

El Grupo ACS está comprometido con la integración laboral de personas con discapacidad y de otros colectivos vulnerables, y usa el empleo como instrumento de inclusión social. A cierre del ejercicio, el Grupo ACS contaba con 7.662 empleados con discapacidad y 2.658 empleados de otros colectivos vulnerables. En este ámbito el máximo exponente del Grupo es Clece, con numerosos acuerdos

de colaboración con instituciones. Por otro lado, en empresas que representan un 98,6% de los empleados del Grupo cuentan con sistemas que garantizan la accesibilidad universal de personas con discapacidad con infraestructuras adaptadas para eliminar las barreras físicas ante cualquier persona.

## INTEGRACIÓN LABORAL DE COLECTIVOS VULNERABLES EN CLECE

Durante el año 2021, Clece ha continuado desarrollando su Proyecto Social, un proyecto dirigido a colectivos vulnerables de muy distinto signo como víctimas de violencia de género, personas con diversidad funcional, personas en riesgo de exclusión social o jóvenes en desempleo. Este Proyecto tiene como objetivo que todas las personas puedan acceder en igualdad de oportunidades al empleo sin verse discriminadas por condiciones de discapacidad o por sus circunstancias sociales. Con esta filosofía, la diversidad e inclusión se han convertido en un valor angular de Clece, que integra en su organización 9.299 trabajadores procedentes de estos colectivos, lo que supone el 11,9% del total de la plantilla en 2021.

Además en 2021, Clece ha obtenido la categoría oro, la máxima posible, en Discert que es un sello europeo que distingue a las empresas comprometidas con la inclusión laboral de las personas con discapacidad, a las que reconoce el valor aportado más allá de los requisitos exigidos por la Ley.

Las claves de este reconocimiento están basadas en el esfuerzo por mantener el nivel de compromiso de Clece con las personas con discapacidad a pesar de la pandemia. En este sentido, durante 2021 la compañía ha llevado a cabo diferentes acciones. En primer lugar, ha priorizado a este colectivo en sus procesos de selección y ha fortalecido su red de alianzas con entidades sociales, a las que ha integrado dentro del sistema de reclutamiento y selección corporativo. En segundo lugar, ha consolidado su Unidad de Apoyo, conformada por profesionales que ayudan a integrar a las personas con discapacidad una vez producida su incorporación, que ahora cuenta con mecanismos de protección especial en situaciones de acoso laboral y sexual. Y en tercer lugar, la compañía se ha certificado en la norma de responsabilidad social corporativa IQNet SR 10, demostrando su alineación con sus grupos de interés respecto al máximo valor otorgado a la discapacidad dentro de las encuestas efectuadas en relación a dicha norma, cuya certificación también ha puesto en valor el proyecto social de Clece dentro de su red de proveedores.

Clece lleva certificándose en Discert desde 2012, lo cual ratifica su convicción de seguir avanzando en la inclusión e integración de personas con discapacidad dentro de su organización.

De manera concreta, la Comisión de Nombramientos vela porque los procedimientos de selección de los miembros del Consejo favorezcan la diversidad respecto a las cuestiones anteriormente mencionadas y, en particular,

busca facilitar la selección de consejeras en un número que permita alcanzar una presencia equilibrada entre mujeres y hombres. La remuneración total del Consejo se muestra en la tabla inferior.

Miles de euros	Número de Consejeros 2020	Número de Consejeros 2021	Remuneración Media ejercicio 2020	Remuneración Media ejercicio 2021	Variación
<b>CONSEJEROS EJECUTIVOS (1)(3)</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>3.259</b>	<b>3.386</b>	<b>3,9%</b>
Remuneración fija			1.489	1.352	-9,2%
Remuneración variable (2)			881	1.278	45,1%
Aportaciones a sistemas de ahorro a largo plazo			883	748	-15,3%
Otros conceptos			7	8	15,0%
<b>CONSEJEROS NO EJECUTIVOS</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>235</b>	<b>241</b>	<b>2,4%</b>
MUJERES	3	3	188	202	7,3%
HOMBRES	8	8	251	255	1,7%

(1) Los Consejeros Ejecutivos del Grupo ACS son hombres.

(2) Incluye la remuneración variable anual a corto plazo y los planes a largo plazo

(3) Se incluye la remuneración en 2021 de D. Marcelino Fernández Verdes hasta su cese como Consejero Ejecutivo y de D. Agustín Batuecas como Consejero Ejecutivo hasta finales de 2021 momento en que cambio su condición a Consejero Externo.

En 2021, el Comité de Dirección del Grupo ACS ha estado formado por 6 directivos hasta el 7 de mayo y por 5 directivos a partir de esa fecha (todos hombres) que en el año 2021 han tenido una retribución anual media<sup>5</sup> de 3.459 miles de euros (vs. 2.758 miles de euros en 2020), incluyendo la retribución fija y variable, y una aportación anual media a los planes de pensiones de 768 miles de euros (vs. 797 miles de euros en 2020).

Igualmente, el Grupo vela porque las políticas de remuneración y retención de talento se adecúen a estos principios básicos. Para la remuneración media se ha considerado el promedio de la retribución anual de los empleados del Grupo ACS considerando su salario base y otros incentivos en efectivo. En los datos consolidados se muestra el promedio ponderado desglosados por género, clasificación profesional y edad.

Las diferencias salariales detectadas se deben a diversos motivos. Por un lado, la mayor presencia en países con una renta per cápita más elevada, que resulta relevante en actividades como la Construcción, así como la tipología,

especialización, jornada laboral, antigüedad, factores de peligrosidad o localización de las diferentes actividades del Grupo. En este sentido, se equiparan desde operarios en altura en Estados Unidos con altos niveles de peligrosidad y mayores rentas per cápita, hasta la actividad de Servicios, cuyo personal se ubica mayoritariamente en España y su actividad se encuentra concentrada en servicios de limpieza, ayuda a domicilio y atención a mayores con salarios regulados por los convenios colectivos de cada actividad.

Esta diversificación de actividades y la distribución de empleados en países con distintos niveles de renta es lo que justifica las diferencias presentadas en la tabla de remuneraciones medias. Asimismo, en la evolución de los salarios cabe destacar que, dada la alta diversificación geográfica de actividades y de tipos de contratos, resulta muy difícil mostrar una evolución homogéneas de sueldos y salarios en diferentes años, dadas las variaciones del peso que suponen sobre el total los diferentes países/ actividades modificando sustancialmente la composición de la masa salarial año a año.



<sup>5</sup> Se incluye la remuneración de D. Marcelino Fernández Verdes hasta el 7 de mayo de 2021 fecha en que no se presentó a su reelección como Consejero Delegado.

Remuneraciones medias anuales (€)	2020 (1)(2)			2021(2)		
	Hombres	Mujeres	% Diferencia salario medio hombre/ salario medio mujeres	Hombres	Mujeres	% Diferencia salario medio hombre/ salario medio mujeres
Directivos y titulados universitarios(3)	92.189,5	70.669,3	-23,3%	102.040,9	76.502,0	-25,0%
Técnicos no titulados, asimilados y administrativos (4)	56.250,7	35.893,2	-36,2%	61.967,1	37.549,7	-39,4%
<b>Operarios y otro personal</b>						
Construcción y concesiones (5)	42.841,4	42.388,9	-1,1%	49.802,1	46.347,8	-6,9%
Servicios	15.597,4	14.787,5	-5,2%	15.868,7	14.992,1	-5,5%

Remuneraciones medias anuales (€)	2020	2021
Edad <35 años	34.938,2	35.850,1
Edad entre los 35-50 años	34.871,7	35.973,4
Edad >50 años (6)	29.908,9	30.001,1

(1) Durante 2021, ACS ha revisado la metodología de consolidación para garantizar que se establecen criterios homogéneos de reporte en todas las filiales. En base a esta revisión, los datos del 2020 han tenido que ser recalculados para permitir la comparabilidad entre los datos del ejercicio 2020 y 2021. Hay que considerar que en 2020 se ha reexpresado la información con la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

(2) Para el cálculo de las remuneraciones medias tanto de 2020 como de 2021 se toman los datos de salarios medios durante el año incluyendo tanto el salario fijo como variable.

(3) Las diferencias salariales por género para la categoría de Directivos y titulados guardan relación con la distribución geográfica de la plantilla y el efecto del tipo de cambio.

(4) Las diferencias salariales por género para la categoría de Técnicos no titulados, asimilados y administrativos guardan relación con la distribución geográfica de la plantilla y el efecto del tipo de cambio. Del mismo modo, la heterogeneidad de perfiles en estas categorías así como la mayor presencia masculina, habiendo una relación de 2 hombres por cada mujer, generando, por tanto, una mayor diversidad de puestos y salarios en esta categoría para el género masculino, dificultan la comparabilidad por género.

(5) Las diferencias salariales por género para la categoría de Operarios y otro personal, para la división de Construcción, guardan relación con la distribución geográfica de la plantilla y el efecto del tipo de cambio. En concreto, el 60% de la plantilla incluida en el cálculo trabaja en la geografía australiana, contando con una amplia presencia masculina, habiendo una relación más de 20 hombres por cada mujer, dando lugar a un amplio abanico de puestos con diferentes salarios en esta categoría para el género masculino, dificultando así la comparabilidad por género.

(6) En el grupo de edad de mayores de 50 se incluye un gran número de empleados de la división de Servicios, que realizan labores de servicios de limpieza, ayuda a domicilio y atención a mayores, siendo los contratos a jornada parcial la tipología de jornada predominante.





### 5.2.3. ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO Y RELACIONES SOCIALES

La crisis sanitaria ha acelerado tendencias e iniciativas que empresas del Grupo ACS llevaban implementando en los años anteriores como medidas de flexibilidad horaria o la promoción del teletrabajo en los puestos de trabajo que lo permiten. En este sentido, cabe destacar que los empleados del Grupo ACS cuentan con mejoras adicionales en cuanto a sus condiciones laborales respecto a lo establecido legalmente como son un mayor número de días de vacaciones, mayor número de días de baja por paternidad/maternidad, mejora de las condiciones para la jornada reducida, o acumulación de periodos de lactancia, etc.

Algunas de estas medidas permiten fomentar la conciliación familiar y esto ha provocado que en 2020 la reincorporación al trabajo de un 84,2% de las mujeres tras su baja por maternidad y de un 96,0% de los hombres.

Actualmente las empresas del Grupo ACS no cuentan con políticas de desconexión laboral formalizadas, pero uno de

los objetivos marcados en el Plan Director de Sostenibilidad de 2025 es la implantación de estas políticas.

Por otra parte, la implantación de protocolos y medidas higiénico-sanitarias han modificado los sistemas de trabajo, especialmente en la división de Construcción y Servicios con el fin de garantizar la salud y seguridad de sus empleados.

La reducción de aforos para cumplir con las medidas de distanciamiento social ha supuesto la reorganización de los equipos. La promoción del teletrabajo anteriormente comentada también ha provocado que se intensifique el desarrollo de nuevos procedimientos para garantizar las mejores condiciones de trabajo y garantizar la seguridad y salud tanto física como mental de los empleados en este nuevo entorno de trabajo.

[102-41]

La situación derivada de la crisis sanitaria, aunque se ha atenuado respecto al año 2020, ha continuado repercutiendo de manera directa, en el aumento de la tasa de absentismo, que en 2021 alcanzó el 1,2% y se tradujo en 2.903.552 horas de absentismo.

	2018	2019	2020	2020 Reexp.*	2021
Número total de días perdidos (por absentismo)	700.019	694.806	939.915	459.332	420.814
Porcentaje de días perdidos por absentismo	1,3 %	1,3 %	1,9 %	1,2 %	1,2 %

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales.

	2020 Reexp.*	2021
Número total de horas perdidas (por absentismo)	3.370.989	2.903.552
Horas perdidas por COVID	187.584	146.887

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

El Grupo ACS fomenta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores. El porcentaje de empleados del Grupo que en 2021 se encuentran afiliados a organizaciones sindicales es de un 11,3% , mientras que el 78,9% de la plantilla se encuentran cubiertos por convenios colectivos o por un sindicato independiente. En estos convenios, de acuerdo con la actividad de cada empresa, se fijan el número de horas de trabajo y se establecen plazos mínimos de preaviso sobre cambios operativos significativos.

Por países, en empresas cuya cabecera se encuentra en España, la cifra de empleados cubiertos por convenios colectivos o por un sindicato independiente alcanza el 99,4%, el 80,2% de empleados en empresas cuya

cabecera se encuentra en Alemania, un 26,6% para Australia y un 23,4% en Estados Unidos y Canadá. En cuanto a relación de los convenios colectivos con la seguridad y salud, en 2021, un 100,0% de los trabajadores del Grupo ACS está representado en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados y en éstos se cubren un 97,1% de los asuntos de seguridad y salud. A lo largo del ejercicio 2021 estos comités se reunieron 1.864 veces.

Finalmente, además de la relación de los sindicatos, el Grupo ACS, ofrece canales de diálogo formales para la relación con sus trabajadores, como son los canales éticos o encuestas de clima laboral. En cualquier caso, para más información sobre los canales de comunicación existentes en la relación con los empleados ver el capítulo 5.5.

## 5.2.4. GESTIÓN DE RIESGOS EN CUESTIONES DE RRHH

Entre las funciones atribuidas a la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración del Grupo se encuentra la revisión, seguimiento y evaluación de la Política de Sostenibilidad del Grupo, así como del resto de la normativa interna asociada entre la que se encuentra la relacionada con Código de Conducta, Política de Diversidad, así como la Política de Derechos Humanos, que se desarrollará de acuerdo a sus características y necesidades de cada una de las empresas del Grupo.

Asimismo, de acuerdo con el mapa de riesgos del Grupo, y el análisis de materialidad, el Grupo ha priorizado los

riesgos en función de la relevancia que pueden tener para el desarrollo de la actividad de la empresa, conforme a la tipología de actividad, áreas de actuación, políticas y enfoques de gestión.

En el cuadro inferior se muestran los resultados obtenidos de esta priorización de potenciales riesgos para el desarrollo de la actividad relacionados con la gestión de los recursos humanos, así como las medidas de gestión adoptadas desde el Grupo ACS:

Asunto	Riesgos potenciales	Medidas de detección, prevención, gestión y mitigación	Indicadores de gestión asociados	Políticas Aplicables Grupo ACS
Empleo de calidad y retribución justa	<p>La creación de empleo estable, digno y justamente retribuido es un aspecto clave a tener en cuenta en la gestión de los riesgos de la compañía. Puede generar una pérdida de productividad, competencia y rentabilidad empresarial al producir un ambiente laboral negativo y una insatisfacción entre los empleados. Por otro lado, proporcionar un empleo de calidad aumenta la satisfacción y el sentido de pertenencia de los empleados.</p> <p>Asimismo, de cara a garantizar un adecuado control, supervisión y seguimiento de estos aspectos, se han integrado los riesgos asociados a los mismos en el Mapa de Riesgos del Grupo ACS siendo el riesgo asociado: Atracción y retención de talento y Relaciones laborales. Los principales riesgos asociados a este aspecto material que forma parte del sistema de gestión de riesgos del grupo son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pérdida de talento y de perfiles clave.</li> <li>• Alta tasa de rotación de empleados y absentismo, y por ende, ineficiencia de recursos humanos.</li> <li>• Reducción del sentido de pertenencia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El Plan Director de Sostenibilidad 2025 incluye el compromiso ser un Grupo referente en el desarrollo de talento especializado y diverso, asegurando la igualdad de oportunidades y mejores prácticas laborales.</li> <li>• Medidas de gestión del personal, acorde con los principios generales establecidos en las políticas del Grupo, adaptándose a las características específicas de cada una de las empresas del Grupo.</li> </ul>	<p>Indicadores presentados en este capítulo 5.2. Como Remuneración, tipología de contrato laboral y distribución en la plantilla. Medidas de diálogo social, organización, flexibilidad y conciliación laboral.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Código de Conducta.</li> <li>• Política de Diversidad.</li> <li>• Política de Desarrollo y Evaluación del Talento.</li> <li>• Política de Sostenibilidad</li> <li>• Política de Derechos Humanos.</li> <li>• Política de Control de Riesgos.</li> </ul>
Igualdad, diversidad y no discriminación	<p>Asegurar el trato igualitario y justo a los empleados que forman parte del Grupo no solo responde a requerimientos regulatorios sino que da respuesta a una demanda creciente por parte de los grupos de interés. Asegurar la prevalencia de estos principios en los programas de gestión de personas asegura una mayor capacidad para atraer y retener talento y mejora su productividad.</p> <p>Asimismo, de cara a garantizar un adecuado control, supervisión y seguimiento de estos aspectos, se han integrado los riesgos asociados a los mismos en el Mapa de Riesgos del Grupo ACS siendo el riesgo asociado: Atracción y retención de talento y Relaciones laborales. Los principales riesgos asociados a este aspecto material que forma parte del sistema de gestión de riesgos del grupo son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pérdida de perfiles claves para la organización.</li> <li>• Reducción del crecimiento económico.</li> <li>• Riesgo reputacional.</li> </ul>	<p>El Plan Director de Sostenibilidad 2025 incluye el compromiso ser un Grupo referente en el desarrollo de talento especializado y diverso, a través de la:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conformación de un equipo diverso aumentando la presencia de mujeres en puestos de responsabilidad</li> <li>• Siendo un referente en la integración de colectivos vulnerables</li> <li>• Asegurar la igualdad de oportunidades y mejores prácticas laborales</li> <li>• Dentro de este marco común, cada compañía elabora sus propias iniciativas de acuerdo a sus necesidades específicas,</li> </ul>	<p>Indicadores presentados a lo largo de este capítulo 5.2. como: Remuneración, tipología de contrato laboral y distribución en la plantilla. Medidas de diálogo social, organización, flexibilidad y conciliación laboral. Políticas, planes y medidas por la diversidad e igualdad entre hombres, mujeres y personas con discapacidad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Código de Conducta.</li> <li>• Política de Diversidad.</li> <li>• Política de Desarrollo y Evaluación del Talento.</li> <li>• Política de Sostenibilidad</li> <li>• Política de Derechos Humanos.</li> <li>• Política de Control de Riesgos.</li> </ul>
Atracción del talento y desarrollo profesional	<p>La complejidad de los sectores en los que operan las empresas del Grupo ACS hace necesario identificar perfiles clave y poner en marcha planes de atracción y desarrollo de talento que den respuesta a las nuevas necesidades de la compañía. Los cambios socioeconómicos y el aumento de la complejidad de los proyectos requieren una mayor formación de los empleados. Por ello, para una correcta gestión del negocio se deben definir las competencias de los profesionales y apoyarlos con programas que permitan su desarrollo.</p> <p>Asimismo, de cara a garantizar un adecuado control, supervisión y seguimiento de estos aspectos, se han integrado los riesgos asociados a los mismos en el Mapa de Riesgos del Grupo ACS siendo el riesgo asociado: Atracción y retención de talento y Relaciones laborales.</p> <p>Los principales riesgos asociados a este aspecto material que forma parte del sistema de gestión de riesgos del grupo son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pérdida de competencia en el mercado.</li> <li>• Alta rotación de empleados.</li> <li>• Pérdida de talento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El Plan Director de Sostenibilidad 2025 incluye el compromiso de mejorar el desempeño profesional incrementando la inversión en formación. Asimismo, el Código de Conducta, la Política de Diversidad y el resto de los desarrollos en esta materia definen el marco de actuación.</li> <li>• Dentro de este marco común, cada compañía gestiona el desarrollo de sus profesionales de acuerdo a sus necesidades específicas, atendiendo a la Política del Grupo. Definen programas de formación y desarrollo profesional y personal, y evalúan su impacto en los participantes.</li> </ul>	<p>Indicadores presentados a lo largo de este capítulo 5.2. como: - Estrategias de atracción, desarrollo y retención del talento. - Horas de formación, inversión en formación, empleados formados</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Código de Conducta.</li> <li>• Política de Diversidad.</li> <li>• Política de Desarrollo y Evaluación del Talento.</li> <li>• Política de Sostenibilidad.</li> <li>• Política de Derechos Humanos.</li> <li>• Política de Control de Riesgos.</li> </ul>

## 5.3. SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO



Garantizar la seguridad y salud en el trabajo en todas las compañías del Grupo ACS es uno de los pilares estratégicos de la compañía. El Grupo y cada una de sus compañías vela por alcanzar los estándares más exigentes en la materia, con la aspiración de convertirse en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no solo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

El Grupo ACS mantiene el firme compromiso de implantar una cultura de prevención de riesgos laborales que permita

alcanzar el objetivo final de accidentes cero. La seguridad y salud laboral es uno de los aspectos materiales más relevantes para el Grupo ACS debido a su actividad y, por ello, trata como prioridad la gestión de este aspecto. En este sentido, a lo largo del ejercicio 2021 la inversión en seguridad y salud en el trabajo alcanzó los 972,5 euros por empleado. El descenso de la inversión del 12,1% respecto al año anterior en términos comparables se debe a que en 2020 tuvieron que realizarse inversiones iniciales extraordinarias derivadas de la crisis sanitaria del Covid-19.

	2018	2019	2020	2020 Reexp.*	2021
Inversión en Seguridad y Salud (mn euros)	160	155	226	148	131
Gasto por empleado en Seguridad (euros)	795,5	778,1	1.196,7	1.115,5	972,5

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thies.

Durante el año 2021, se ha seguido haciendo frente a la crisis sanitaria acontecida por la incidencia del Covid-19 continuando con las medidas y actuaciones iniciadas en el año anterior para garantizar la salud y seguridad de todos los empleados, así como en las relaciones con los grupos de interés.

Aunque cada compañía del Grupo es gestionada de forma independiente y cuenta con planes de actuación propios, se siguen unos principios comunes en la gestión de la seguridad y la salud de trabajadores y demás grupos de interés:

- Cumplimiento de la regulación vigente en materia de prevención de riesgos laborales y adopción de otras medidas más exigentes de acuerdo con los requerimientos suscritos de manera voluntaria.

- Integración de la acción preventiva en todas las actividades y niveles jerárquicos, a través de una correcta planificación y puesta en práctica.
- Aplicación del principio de mejora continua en los sistemas de gestión de seguridad y salud, incluyendo el desarrollo de las actuaciones necesarias para la protección de los empleados y terceros en las instalaciones de cada una de las compañías.
- Promoción de la formación de los trabajadores en aspectos de seguridad y salud laboral, así como destinar las inversiones necesarias para conseguir las técnicas más innovadoras para la prevención de accidentes.



Para asegurar una gestión efectiva de la seguridad y salud, el Grupo ACS tiene implementados sistemas de Seguridad y Salud en el trabajo que cubren un 99,8% de los empleados del Grupo. Para garantizar su correcta implementación y gestión, los sistemas de Seguridad y Salud están sujetos a revisiones periódicas por los equipos de auditoría interna (que cubren al 99,8% de los empleados del Grupo). Asimismo, las empresas del grupo cuyos sistemas de seguridad y salud están certificados por un externo alcanzaron el 99,8% en 2021. En ese sentido, a lo largo de 2021 continuó extendiéndose la certificación OHSAS 18001 e ISO 45001 entre las empresas del Grupo,

alcanzando un 91,8% de los empleados del Grupo cubiertos por estas certificaciones en 2021. Cabe destacar que si bien históricamente, la certificación más común entre las empresas del Grupo era la certificación OHSAS 18001, durante el ejercicio 2020 empresas como Clece o Dragados certificaron sus sistemas de salud y seguridad en la norma ISO 45001. La certificación de los sistemas de gestión es uno de los objetivos claves del nuevo Plan Director de Sostenibilidad 2025 del Grupo ACS donde se establece como objetivo superar el 97% de los empleados cubiertos por esta certificación en el año 2025.

	2018	2019	2020	2020 Reexp.*	2021
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OHSAS18001 o ISO45001	90,1%	91,3%	92,0%	90,8%	91,8%

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

Las compañías del Grupo que cuentan con sistemas de gestión de seguridad y salud propios despliegan entre sus actividades los siguientes procedimientos:

- Evaluación periódica de los riesgos a los que están expuestos los trabajadores.
- Definición de planes de prevención con objetivos formales que incorporan las mejoras identificadas en los procesos de evaluación.
- Identificación y registro de situaciones que podrían haber derivado en un incidente (near-misses).
- Vinculación de la remuneración de los trabajadores y directivos al cumplimiento de los objetivos formales en materia de seguridad y salud.

Asimismo, los sistemas de gestión de seguridad y salud laboral incluyen procesos para que los trabajadores notifiquen los peligros o situaciones laborales que identifiquen durante el desarrollo de su actividad. Estos canales permiten a los equipos de PRL, dentro del proceso de mejora continua, evaluar nuevos riesgos e implementar las medidas necesarias para su prevención y gestión.

Por ejemplo, en el caso de Clece, en el año 2020 tuvo lugar la modificación de la Política de Seguridad y Salud con la inclusión del reconocimiento de la facultad de los trabajadores de poder paralizar los trabajos que lleven asociados un potencial riesgo grave y su deber de notificarlo a los responsables para salvaguardar la seguridad y salud de los empleados.

## TARJETAS AZULES (DRAGADOS)

La participación de los trabajadores es una parte fundamental de una cultura preventiva positiva. En Dragados, existen múltiples vías por las que los trabajadores y colaboradores pueden comunicar los peligros y las buenas prácticas que detecten durante su trabajo.

En Dragados, la comunicación se fomenta en las charlas diarias de inicio de tajo, durante las acciones formativas, durante las visitas de liderazgo o en las múltiples reuniones de Seguridad y Salud en las que los trabajadores están representados. Además, los trabajadores tienen a su disposición las Tarjetas Azules. Las Tarjetas Azules están diseñadas como un manera sencilla y universal para informar sobre peligros, incidentes, buenas prácticas, propuestas de reconocimiento o cualquier otro asunto cuyo objetivo sea mejorar la seguridad y la salud de las personas.

Las Tarjetas Azules promueven la comunicación mediante tres palabras que son una llamada a la acción:

**MIRA:** observa, presta atención a tu tarea y la de tus compañeros. Si ves una buena práctica, una situación de riesgo o un peligro...

**ACTÚA:** toma medidas, implícate, reconoce el trabajo bien hecho o colabora para hacer la situación segura....

**COMPARTE:** cuéntanos lo que has visto, lo que has hecho o lo que has aprendido para que podamos aprender y tomar medidas.

Estas tarjetas están disponibles en papel o en formato electrónico accesible mediante un código QR. Las Tarjetas Azules pueden tener el nombre y los datos de contacto para recibir un feedback y también pueden ser remitidas de manera anónima si el trabajador lo prefiere.

La supervisión y optimización de estos sistemas seguridad y salud laboral implica el establecimiento y seguimiento de objetivos, generalmente anuales, aprobados por la alta dirección. En los Planes de Prevención que se realizan en las compañías del Grupo se recogen las conclusiones de las evaluaciones periódicas de riesgos realizadas,

y se establecen las pautas de actuación para el logro de los objetivos marcados. El cumplimiento del objetivo de accidentes cero se encuentra cada vez más cerca gracias al trabajo de los servicios de prevención, y el compromiso de los trabajadores, proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.



## RECONOCIMIENTO Y MOTIVACIÓN EN PREVENCIÓN (DRAGADOS USA)

DRAGADOS USA trabaja de manera continua en mejorar las condiciones de seguridad y salud de sus obras y presta especial atención al compromiso y la participación de los trabajadores. Son múltiples las iniciativas de la empresa para mejorar en ese ámbito, consiguiendo de manera paulatina que los trabajadores se sientan una parte activa de su seguridad y la de sus compañeros.

Dragados USA lidera el proyecto California High Speed Rail CP2-3, consistente en el diseño y construcción de 60 millas de vía de alta velocidad en el estado de California (USA). Tras ser premiada como "Stand 4 Safety Project of the Year", la obra decidió aprovechar el impulso creado por el premio y poner en marcha una competición de "captura la bandera" entre varios segmentos del Proyecto para fomentar los más altos estándares de seguridad.

Los 4 segmentos del Proyecto participarán en una sana competición cada trimestre para ver qué segmento ha desarrollado e implantado sistemas o políticas de seguridad nuevos e innovadores para reducir las lesiones o los incidentes, ha demostrado compromiso e implicación de todos los que trabajan en él con la seguridad y (iii) ha mostrado esfuerzos más allá del mínimo exigible para promover un lugar de trabajo seguro. El segmento que demuestra la excelencia en los criterios recibe la bandera de seguridad que ondea sobre su oficina durante tres meses.



En el proyecto de Chesapeake, Virginia, han desarrollado otro original modo de reconocer el trabajo bien hecho y que los equipos de trabajadores se sientan orgullosos de ello.

Para reforzar el mensaje de que la prevención es una parte fundamental del trabajo bien hecho y no un añadido, cada mes el equipo de dirección se reúne y revisa el desempeño en seguridad y salud, pero también en áreas como la calidad, la producción o el presupuesto.

La cuadrilla que obtiene la mejor puntuación recibe el reconocimiento de ese mes. En lugar de un trofeo genérico comprado en cualquier tienda local, el proyecto ha creado un trofeo personalizado hecho a mano por el jefe de prevención de la obra. El trofeo tiene una placa en la que se escribe el nombre de la cuadrilla y es exhibido en su área de trabajo en la obra durante el mes. El trofeo pasa de un equipo a otro cada mes. Cada año se crea un nuevo trofeo temático y el anterior se retira y se expone en la oficina del proyecto.

Por otro lado, además del compromiso con la seguridad y salud laboral de sus empleados, el Grupo ACS fomenta la salud de sus empleados y es cada vez más común en empresas del Grupo la posibilidad de acceder a seguros de salud u otros servicios de cuidado de la salud no relacionados con el trabajo. Algunos ejemplos pueden ser el seguro de salud que Dragados Clece, Turner o Flatiron, entre otra ofrecen a sus empleados, además de las campañas de vacunación o fomento de las medicina

preventiva que se realizan en diferentes empresas del Grupo. Adicionalmente, derivado de la situación generada por el Covid-19, empresas del Grupo ACS durante 2021 han realizado iniciativas enfocadas a fomentar la salud laboral en situaciones de teletrabajo (ergonomía, promoción del ejercicio, nutrición, etc), además de centrarse en la salud tanto física como mental de sus empleados a través de iniciativas como Clece Bienestar.

## CLECE BIENESTAR

Basada en un desarrollo de la compañía WellWo, Clece Bienestar es una plataforma online que Clece ha puesto a disposición de su personal de estructura con el fin de favorecer su salud y bienestar físico y mental. Consciente de que la pandemia ha puesto a prueba nuestra capacidad de adaptación a un escenario nuevo y plagado de incertidumbres, en 2021 la compañía ha lanzado este programa transversal para cuidar de la salud de los empleados a través de diversas propuestas: programas saludables con ejercicios físicos con una gran variedad de módulos funcionales; píldoras específicas sobre salud mental, física y medio ambiental; y contenido específico sobre nutrición, entre otras.



Cada persona puede configurar su propio modelo de participación mediante la inscripción a los distintos módulos, así como programar la periodicidad de la recepción de información y registrarse como usuario activo de alguno de los programas saludables contemplados. Estos últimos implican su realización fuera del horario laboral, al ser actividades de entrenamiento en forma de videoseSIONES. El acceso a la plataforma es posible desde cualquier dispositivo, de forma que el empleado puede conectarse desde su domicilio las 24 horas de los siete días de la semana.

Para la resolución de dudas en tiempo real sobre el contenido de los programas saludables, existe un canal directo de consulta con profesionales de la salud, así como sesiones en directo de libre adhesión.

Actualmente, más del 70% del personal de estructura está dado de alta en Clece Bienestar.



### 5.3.1. FORMACIÓN

El Grupo ACS considera que uno de los ejes básicos de actuación en la gestión eficaz de la seguridad y salud en el trabajo es la formación y sensibilización en la materia de las personas que forman parte del Grupo como los contratistas que trabajan en proyectos dentro del Grupo.

Asimismo en el año 2021, el 100,0% de los empleados del Grupo ACS habían recibido formación en seguridad y salud a lo largo de su carrera en la compañía. Por otra parte,

durante el año 2021, un 77,4% de los empleados del Grupo ACS recibieron formación en materia de salud y seguridad a lo largo de 2021. La cifra disminuye respecto al año anterior por el hecho de que en 2020 hubo la necesidad de organizar cursos extraordinarios para concienciar y garantizar el conocimiento de todas las nuevas medidas sanitarias y protocolos desplegados por el Grupo en la lucha contra el Covid-19.

	2020 Reexp.*	2021
Empleados que han recibido formación en seguridad y salud en el año (%)	92,3%	77,4%
Empleados que han recibido formación en seguridad y salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	99,0%	100,0%

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

El Grupo ACS cuenta con diversos programas de formación en salud y seguridad dirigidos a los empleados. Por un lado, se encuentran los cursos de conocimientos básicos, como son primeros auxilios, prevención de riesgos laborales, o planes de emergencia y evacuación, entre otros. Adicionalmente, se dispone de cursos específicos en función de la tipología de los negocios y los riesgos que estos conllevan entre los que destacan trabajos realizados en alturas, seguridad en atmósferas con gases tóxicos o explosivos, y manejo de maquinaria específica. Asimismo, otras de las formaciones a destacar son las centradas en el bienestar mental de los trabajadores, como son las de salud mental y salud emocional.

Adicionalmente, debido a la pandemia y a la amenaza que esta supone para la salud de los trabajadores, se han llevado a cabo campañas de vacunación y se han continuado realizando pruebas diagnósticas y acciones destinadas a la prevención de contagio, seguridad en espacios confinados y procedimientos, conforme a protocolos de actuación frente al Covid-19.

Asimismo, el Grupo ACS colabora con organizaciones especializadas en asuntos de seguridad, salud y prevención de riesgos, y participa activamente en los principales congresos, jornadas y foros que se organizan, tanto a nivel nacional como internacional.



### 5.3.2. ESTADÍSTICAS DE SEGURIDAD

Para el Grupo ACS la Seguridad y Salud laboral de sus trabajadores es uno de sus pilares estratégicos fundamentales en materia de sostenibilidad. El esfuerzo continuo que todas las compañías del Grupo ACS realizan en materia de Seguridad y Salud se ha visto reflejado en la progresiva mejora de los índices de siniestralidad. Sin embargo en este año 2021, los índices se ven afectados por dos factores:

1. En 2020 se registraron un menor número de accidentes laborales debido a la incidencia del Covid-19 y la paralización que supuso de muchas obras durante los

meses más complicados de la pandemia en 2020, mientras que en 2021 ha habido una recuperación de la actividad

2. Incremento del peso de la actividad Servicios en el total de personal de ACS, cuyos índices de siniestralidad por la propia naturaleza de la actividad son históricamente más elevados. El año 2020 en el área de Servicios, los índices de siniestralidad fueron inusualmente bajos por la disminución de la actividad y horas trabajadas. En 2021 los índices de Servicios suben respecto a 2020, pero se mantienen por debajo de los índices de 2019.

ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD.EMPLEADOS PROPIOS	2019 Reexp.*	2020 Reexp.*	2021
<b>Frecuencia (1)</b>	13,82	11,46	13,64
<b>Gravedad (2)</b>	0,36	0,33	0,38
<b>Incidencia (3)</b>	25,48	20,62	24,57

\* En aras de la comparabilidad 2019 y 2020 se presentan reexpresados por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD.EMPLEADOS PROPIOS	2019 Reexp.*	2020 Reexp.*	2021
<b>Frecuencia (1)</b>	13,82	11,46	13,64
Construcción	2,66	2,32	2,54
Concesiones	0,00	0,00	3,63
Servicios	24,99	19,85	23,30
<b>Gravedad (2)</b>	0,36	0,33	0,38
Construcción	0,10	0,08	0,08
Concesiones	0,00	0,00	0,04
Servicios	0,62	0,55	0,64
<b>Incidencia (3)</b>	25,48	20,62	24,57
Construcción	5,55	4,74	5,11
Concesiones	0,00	0,00	6,13
Servicios	41,24	32,17	38,45

\* En aras de la comparabilidad 2019 y 2020 se presentan reexpresados por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

(1) Índice de Frecuencia: Número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas

(2) Índice de Gravedad: Número de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas

(3) Índice de Incidencia: Número de accidentes con baja por cada mil trabajadores







La actividad de Servicios lleva asociada históricamente, por la naturaleza de negocio, una mayor tasa de incidencia y frecuencia. Dado el peso que tiene la actividad de Servicios impacta en los indicadores consolidados del Grupo,

especialmente en el desglose por géneros, ya que es donde se encuentran la mayor concentración de mujeres del Grupo ACS.

Índices de siniestralidad	2020 Reexp.*		2021	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
<b>Frecuencia</b>	<b>6,27</b>	<b>16,64</b>	<b>7,30</b>	<b>19,60</b>
Construcción	2,69	0,52	2,95	0,61
Concesiones	0,00	0,00	5,28	0,00
Servicios	19,84	19,85	23,69	23,21
<b>Gravedad</b>	<b>0,19</b>	<b>0,47</b>	<b>0,20</b>	<b>0,55</b>
Construcción	0,09	0,03	0,09	0,03
Concesiones	0,00	0,00	0,05	0,02
Servicios	0,55	0,55	0,62	0,65
<b>Incidencia</b>	<b>12,34</b>	<b>27,58</b>	<b>14,19</b>	<b>33,03</b>
Construcción	5,61	0,99	6,03	1,14
Concesiones	0,00	0,00	9,22	0,00
Servicios	32,31	32,14	38,76	38,38

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

Cada una de las empresas del Grupo realiza un exhaustivo seguimiento de estos índices y una práctica común dentro de la importancia que se le da a estos aspectos es el reporte periódico, que en muchos casos llega a ser semanal o mensual, de los accidentes e incidentes ocurridos para poder valorar la eficacia de las medidas implementadas.

En 2021 los casos de enfermedades ocupacionales descendieron en el ejercicio hasta alcanzar los 66 casos, frente a 70 casos en 2020 reexpresado. Ninguno de ellos derivó en fallecimiento del empleado. Los principales tipos de dolencias y enfermedades laborales vienen dadas, en

su mayor parte, por lesiones ergonómicas que varían según el tipo de actividad desarrollada (las más comunes por movimientos repetitivos o posturas forzadas).

Los principales tipos de lesiones por accidente laboral que ocurren a los empleados del Grupo ACS están, en su mayoría, vinculados a golpes o contusiones, cortes, esguinces, fracturas y/o torceduras de pierna y brazo, así como lesiones oculares. La causa común de estas lesiones suele ser por sobreesfuerzos, cuestiones de ergonomía, caídas y por el uso o manipulación de objetos o herramientas.

	2020 Reexp.*	2021
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados)	70	66
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados Hombres)	39	29
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados Mujeres)	31	37
Índice de Frecuencia por Enfermedad Ocupacional (empleados)	0,292	0,273
Índice de Frecuencia por Enfermedad Ocupacional (empleados Hombres)	0,325	0,247
Índice de Frecuencia por Enfermedad Ocupacional (empleados Mujeres)	0,260	0,297

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

(1) Índice de Frecuencia ocupacional: Número de enfermedades ocupacionales por cada millón de horas trabajadas

## ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD. SUBCONTRATISTAS

La difusión de la cultura preventiva entre proveedores, contratistas y empresas colaboradoras es otra de las líneas básicas de actuación del Grupo en esta materia. El Grupo hace un seguimiento continuo de las condiciones de salud y seguridad de estos grupos de interés y registra los índices de siniestralidad asociados a los mismos.

En 2021 no se registró ningún caso de enfermedad ocupacional entre los subcontratistas ni fallecimientos debido a esta causa. En este sentido, los principales tipos de lesiones por accidentes laborales y enfermedades ocupacionales están vinculados a las mismas causas que las descritas para los empleados al desarrollar la misma actividad.

CONTRATISTAS	2018	2019	2020 Reexp.*	2021
<b>Frecuencia</b>	3,01	2,91	3,36	3,01
<b>Gravedad</b>	0,10	0,10	0,10	0,09

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

	2020 Reexp.*	2021
<b>Frecuencia</b>	<b>3,36</b>	<b>3,01</b>
Construcción	3,34	3,00
Concesiones	12,87	7,68
<b>Gravedad</b>	<b>0,10</b>	<b>0,09</b>
Construcción	0,10	0,09
Concesiones	0,00	0,03

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales y la participación del 50% de Thiess.

(1) Dado que Clece no trabaja con subcontratistas, los indicadores de la actividad de Servicios se reducen a 0.

Asimismo, el compromiso del Grupo ACS con la seguridad y salud de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras se materializa en la impartición de formación para asegurar que conocen todas las medidas de seguridad de las que dispone el Grupo para el desarrollo seguro de su actividad. Durante el año 2021, un 83,8% de los contratistas del Grupo habían recibido formación en el ejercicio de reporte y un 99,8% a lo largo de su relación con el Grupo ACS. Asimismo, en las empresas del Grupo

Dragados e Iridium se han impartido 203.097 horas de formación a los contratistas lo que supone un incremento del 35,7% respecto a 2020. Cabe destacar que el Grupo ha empezado a recopilar recientemente indicadores vinculados a la formación de los contratistas, por lo que hay empresas del Grupo que han empezado a realizar un seguimiento de esta información para tenerla disponible para próximos ejercicios.

### COMPROMISO CON SEGURIDAD Y SALUD LABORAL DE LOS CONTRATISTAS (SESGMAN)

Durante 2021, el grupo de operaciones de Sedgman ha organizado un Foro de Salud, Seguridad y Medio Ambiente (SSMA) para contratistas en Mackay, Queensland. Utilizando el enfoque de "Una Cultura SSMA" del Grupo, el objetivo es involucrar, debatir y colaborar con los contratistas clave que trabajan en múltiples ubicaciones de Sedgman en todas las cuestiones de seguridad.

Este grupo de contratistas clave apoya las paralizaciones de las plantas y los días de mantenimiento, proporciona equipos y personal para las actividades de alto riesgo, como las operaciones de elevación, y aporta conocimientos y habilidades especializados. Garantizar que los contratistas comprendan la cultura y los requisitos de Sedgman en materia de SSMA es esencial para el funcionamiento seguro de las plantas.

Asistieron una gran variedad de empresas contratistas y los temas clave de la jornada fueron:

- Establecer las expectativas de seguridad;
- Debatir los resultados actuales y colaborar en la mejora de los mismos;
- Centrarse en los riesgos críticos utilizando los elementos esenciales de seguridad de Sedgman y el compromiso de seguridad sobre el terreno mediante herramientas clave como las observaciones de seguridad en el trabajo y la identificación de peligros; y
- Comprender qué impulsa la cultura y el comportamiento de Sedgman en materia de SSMA mediante la encuesta "Una cultura SSMA".

El enfoque de "Una Cultura SSMA" y el estilo de comunicación abierto del foro de contratistas permitieron comprender mejor los problemas de SSMA a los que se enfrentan los contratistas de Sedgman y se ha establecido un plan de acción para abordar las opiniones. Se trara de un compromiso muy positivo en el que Sedgman también ha podido establecer los aspectos positivos en materia de seguridad que se aplican en el grupo y cómo mantener ese enfoque.

### 5.3.3. GESTIÓN DE RIESGOS RELACIONADOS CON LA SEGURIDAD Y SALUD

Entre las funciones atribuidas a la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración del Grupo se encuentra la revisión, seguimiento y evaluación de la Política de Sostenibilidad del Grupo, así como del resto de la normativa interna asociada entre la que se encuentra la relacionada con Código de Conducta y Código de Conducta para Socios de Negocios.

Las empresas del Grupo ACS son las que desarrollarán estas políticas, que se desarrollará de acuerdo a sus características y necesidades de cada una de las empresas del Grupo, pero siempre manteniendo los

principios de gestión comunes descritos en el apartado 5.3. y enfocándose en el objetivo fundamental en el que se centra toda la compañía que es el objetivo de accidentes cero.

Asimismo, de acuerdo con el mapa de riesgos del Grupo y el análisis de materialidad, el Grupo ha priorizado los riesgos en función de la relevancia que pueden tener para el desarrollo de la actividad de la empresa relacionados con la seguridad y salud laboral, conforme a la tipología de actividad, áreas de actuación, políticas y enfoques de gestión.

Asunto	Riesgos potenciales	Medidas de detección, prevención, gestión y mitigación	Indicadores de gestión asociados	Políticas Aplicables Grupo ACS
Gestión responsable de la cadena de suministro	<p>Los sistemas de gestión responsables de proveedores y contratistas permiten la mitigación de los potenciales riesgos asociados a la cadena de suministro, mejorando los procesos y las condiciones de trabajo además, de crear oportunidades y relaciones de confianza duraderas. De lo contrario, la no aplicación de un sistema de gestión responsable puede suponer riesgos legales y operacionales significativos para el Grupo.</p> <p>Asimismo, de cara a garantizar un adecuado control, supervisión y seguimiento de estos aspectos, se han integrado los riesgos asociados a los mismos en el Mapa de Riesgos del Grupo ACS siendo el riesgo asociado: Compras/subcontratación. Los principales riesgos asociados a este aspecto material que forma parte del sistema de gestión de riesgos del grupo son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento de los costes asociados a las actividades.</li> <li>• Pérdida de cuota de mercado</li> <li>• Pérdida de licencia para operar</li> </ul>	<p>El Código de Conducta para Socios de Negocio, de obligado cumplimiento, establece, entre otros principios básicos de actuación, que:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Es imprescindible que los Socios de negocio, independientemente del país en el que desarrollen su actividad, respeten los derechos humanos y laborales fundamentales, reconocidos internacionalmente</li> <li>• El respeto a la seguridad y salud de las personas es un objetivo primordial para ACS. Por ello, sus Socios de negocio deben asumir el compromiso de procurar un entorno laboral seguro y salubre para sus miembros, así como el mayor respeto a la normativa sobre seguridad y salud laboral, cumpliendo con la normativa de prevención de riesgos laborales aplicable.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Así, en 2021, de los 80.328 proveedores directos con los que trabaja el Grupo, un 86,13% de los proveedores han aceptado por firma este Código o disponen de un método análogo al Código de Conducta del Grupo ACS</li> </ul> <p>En estos sistemas formales de homologación de proveedores, el peso que tienen los factores relacionados con la sostenibilidad (criterios medioambientales, ética y social) sobre el total de factores utilizados para la homologación varía según las actividades y áreas de actuación de las compañías, pero el peso medio ponderado de estos factores supera el 38,4% en el año 2021.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Código de Conducta Socios de Negocio</li> <li>• Política de Control de Riesgos.</li> <li>• Política de Derechos Humanos</li> </ul>
Seguridad y Salud laboral en empleados y contratistas	<p>Garantizar la seguridad y salud laboral entre empleados y contratistas es un aspecto clave en el sector. Los índices de frecuencia de accidentes laborales en el sector de la infraestructura son más elevados que en el resto de sectores, afectando negativamente a la percepción de los grupos de interés. Por este motivo, el Grupo ACS gestiona los riesgos e impulsa una cultura y un ambiente de trabajo seguro y saludable a través de planes de acción, que establecen medidas de prevención y seguimiento con objetivos concretos.</p> <p>Asimismo, de cara a garantizar un adecuado control, supervisión y seguimiento de estos aspectos, se han integrado los riesgos asociados a los mismos en el Mapa de Riesgos del Grupo ACS siendo el riesgo asociado: Riesgos de seguridad, salud y Prevención de Riesgos Laborales. Los principales riesgos asociados a este aspecto material que forma parte del sistema de gestión de riesgos del grupo son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Altos índices de accidentabilidad y enfermedades laborales</li> <li>• Pérdida de productividad de los empleados</li> <li>• Riesgo reputacional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En el Plan Director de Sostenibilidad 2025, una de las líneas estratégicas es la de primar la seguridad y salud laboral de los empleados y contratistas. El Plan Director de Sostenibilidad cuenta con compromisos específicos enfocados a extender la certificación de los sistemas de gestión de seguridad y salud en el trabajo en estándares internacionales, disminuir la tasa de los índices de siniestralidad de empleados propios Seguridad y Salud. Con el fin de lograr este compromiso global, cada compañía gestiona la seguridad y salud de forma independiente, planificando y poniendo en práctica actividades y medidas como las evaluaciones periódicas de riesgos y la definición de planes de prevención con objetivos anuales.</li> <li>• La mayoría de las actividades cuentan con un sistema de gestión para dar cumplimiento a los planes de actuación que es aprobado por la alta dirección.</li> <li>• La compañía estableció objetivos en materia de seguridad y salud laboral ligados a la remuneración variable del Consejo.</li> <li>• El Grupo colabora con organizaciones especializadas y participa en congresos sobre esta materia.</li> </ul>	<p>Indicadores presentados a lo largo de este punto 5.3. referentes a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estándares de seguridad y salud, exigibles también a cadena de suministro.</li> <li>• Políticas cero accidentes: planes de mitigación y objetivos de reducción.</li> <li>• Formación y concienciación en materia de seguridad y salud.</li> <li>• Seguimiento de indicadores de accidentabilidad, frecuencia y gravedad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Política de Sostenibilidad de ACS</li> <li>• Código de Conducta Grupo ACS</li> <li>• Código de Conducta para Socios de Negocio</li> <li>• Política de Derechos Humanos</li> <li>• Política de Control de Riesgos</li> </ul>

## 5.4. CUMPLIMIENTO NORMATIVO



### 5.4.1. EL SISTEMA GLOBAL DE GESTIÓN DE COMPLIANCE

#### LA ARQUITECTURA DE LA FUNCIÓN DE COMPLIANCE EN EL GRUPO ACS. LA INDEPENDENCIA DE LA FUNCIÓN DE COMPLIANCE

El artículo 26 del Reglamento del Consejo de Administración, dispone con relación a las funciones de la Comisión de Auditoría en gobierno corporativo y sostenibilidad en materias medioambientales y sociales, que corresponde a esta Comisión especializada dentro del Consejo de Administración, la supervisión del cumplimiento de las políticas y reglas de la Sociedad en materia medioambiental, social y de gobierno corporativo, así como de los códigos internos de conducta, teniendo atribuidas las siguientes funciones:

- La supervisión del cumplimiento de las reglas de gobierno corporativo y de los códigos internos de conducta de la Sociedad, velando asimismo por que la cultura corporativa esté alineada con su propósito y valores.
- La supervisión de la aplicación de la política general relativa a la comunicación de información económico-financiera, no financiera y corporativa así como a la comunicación con accionistas e inversores, asesores de voto y otros grupos de interés. Asimismo, se hará seguimiento del modo en que la Sociedad se comunica y relaciona con los pequeños y medianos accionistas.
- La evaluación y revisión periódica del sistema de gobierno corporativo y de la política en materia medioambiental y social de la Sociedad, con el fin de que cumplan su misión de promover el interés social y tengan en cuenta, según corresponda, los legítimos intereses de los restantes grupos de interés.
- La supervisión de que las prácticas de la Sociedad en materia medioambiental y social se ajustan a la estrategia y política fijadas.
- La supervisión y evaluación de los procesos de relación con los distintos grupos de interés.

Recoge así mismo el artículo 25 del Reglamento del Consejo de Administración -modificado el 16 de diciembre de 2021, para adaptarlo a la Ley 5/2021, de 12 de abril, relativa al fomento de la implicación a largo plazo de los accionistas en las sociedades cotizadas, que traspone al ordenamiento jurídico español la Directiva (UE) 2017/828 del Parlamento Europeo y del Consejo de 17 de mayo de 2017, (la "Ley 5/2021") modificando, entre otras normas, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio- entre las funciones que corresponden a la Comisión de Auditoría en materia de supervisión de la gestión y del control de los riesgos, supervisar y evaluar la eficacia de los sistemas de gestión de riesgos financieros y no financieros relativos a la Sociedad y al Grupo.

El Comité de Compliance, que depende y reporta directamente a la Comisión de Auditoría, es el principal instrumento de esta Comisión para el desempeño de estas funciones a través del sistema global de gestión de

Compliance del Grupo ACS, abarcando las áreas de cumplimiento penal y anti-soborno, abuso de mercado, Derechos Humanos, medioambiente y clima, defensa de la competencia, privacidad y protección de datos, fiscalidad, seguridad de la información y ciberseguridad, así como todas aquellas materias comprendidas en el presente Estado de Información no financiera consolidado del Grupo ACS y las referidas al cumplimiento de los códigos internos de conducta de la Sociedad, la supervisión de la aplicación de la política general relativa a la comunicación de información económico-financiera, no financiera y corporativa y la evaluación y revisión periódica de la política en materia medioambiental y social.

Dispone así la Política de Gobierno Corporativo aprobada por el Consejo de Administración el 16 de diciembre de 2021, que la Sociedad se ha dotado de un Sistema de Gestión Global de Compliance que tiene por objeto implementar un modelo que respetando la estructura de gestión fuertemente descentralizada del Grupo, permita a la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración de la sociedad matriz cotizada española, supervisar y evaluar la eficacia de los sistemas de gestión de riesgos no financieros relativos a la Sociedad y al Grupo, incluyendo los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medioambientales, políticos y reputacionales o relacionados con la corrupción, así como el cumplimiento de los deberes de diligencia de la matriz con respecto a las filiales mediante un sistema de doble control del riesgo en las distintas áreas de Compliance. Se define así un proceso continuo de interacción entre elementos de la organización para establecer Políticas, Objetivos y Procesos con el fin de que aquella cumpla con sus obligaciones de manera eficiente y sostenible a largo plazo, generando evidencias del compromiso de la organización con el cumplimiento y teniendo en cuenta las necesidades y expectativas de todas las partes interesadas.

A través del sistema global de gestión de Compliance, el Grupo ACS garantiza a los miembros de la organización, a sus socios de negocio y partes interesadas una gestión transparente de la información financiera, no financiera y corporativa, que permite la generación de valor compartido en el Grupo y el refuerzo de relaciones estables y de confianza con todos los grupos de interés. Asimismo, el Grupo vela por la promoción y control de las cuestiones relacionadas con la ética e integridad, a través de medidas que permitan prevenir, detectar y erradicar la corrupción y otras conductas ilegales.

#### EL MODELO DE DOBLE CONTROL DEL RIESGO: CONCRECIÓN DE LOS DEBERES DE DILIGENCIA DE LA MATRIZ CON RESPECTO A LAS FILIALES.

El órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones en la sociedad matriz es el Comité de Compliance. Cada división dentro del Grupo ACS, tiene su propio Comité de Compliance e implanta su propio modelo de gestión de Compliance, que es supervisado a través de un modelo de monitorización de



control medio por el Comité de Compliance de la matriz a fin de respetar el gran nivel de descentralización y la autonomía en la gestión por parte de las filiales. Para la promoción de la adopción de un modelo de gestión de Compliance propio por parte de las filiales, que se pueda entender como robusto, la matriz de ACS desarrolla un doble sistema de control:

a) La implementación y desarrollo de un sistema de reporte homogéneo para las filiales que tenga como objetivo que todas las filiales del grupo tengan un sistema de gestión de Compliance certificado o, al menos, que se pueda entender como certificable. Este sistema permitirá detectar aquellas filiales que presentan deficiencias y que no alcanzan el nivel mínimo de homogeneidad del grupo. De esta manera se tendrá un sistema de control del riesgo que representan las filiales en su conjunto que, a su vez, permitirá detectar donde existe mayor vulnerabilidad frente a los riesgos indirectos provenientes de las filiales.

b) Monitorización semestral para detectar aquellos supuestos en los que se hayan reportado incumplimientos o infracciones o se haya constatado la materialización o realización de riesgos, monitorizando igualmente si la filial ha reaccionado adecuadamente en ese caso concreto detectando las deficiencias del sistema, realizando acciones correctivas y los pasos dados para resolverlas (investigaciones internas y sus resultados, modificación de normas, mejora de controles, etc.).

Con dicha información puede operar con los riesgos indirectos que provienen de las filiales, implementando y desarrollando una segunda línea de control propia, complementaria de los sistemas específicos de las filiales. Ello permite un control de intensidad media sin intervención diaria en la gestión de Compliance de la filial que se base en un sistema de reportes de la filial a la matriz. El sistema de reporting homogéneo a nivel grupo permite argumentar la existencia de un debido control por parte de la matriz respecto a las filiales para evitar la responsabilidad de aquélla, promoviendo la adopción de sistemas propios de gestión del cumplimiento en las filiales.

Este modelo aporta la ventaja de que, respetando las características de gestión del Grupo ACS, permite una doble línea de defensa ya que, aunque se pudiera llegar a constatar eventualmente que el modelo o sistema de la filial no es eficaz o adecuado, se podría sostener que el de la matriz sí lo era y, por consiguiente, disponer de un argumento de defensa adicional diferenciado de la defensa del sistema de gestión de Compliance de la filial que abogara por deslindar la responsabilidad de la matriz de la propia de la filial.

A estos efectos se dispone de una herramienta, diseñada en 2019, que ha sido objeto de corrección y mejora en 2020 y 2021, denominada GLOBAL COMPLIANCE REPORT que comprende los siguientes apartados:

- I. Obligaciones en Compliance penal y antisoborno.
- II. Personal de Cumplimiento y responsabilidades
- III. Socios de negocio. Debida diligencia externa y evaluación de riesgos
- IV. Formación y comunicación en Compliance
- V. Controles, objetivos y recursos
- VI. Auditoría y monitorización
- VII. Canal ético

VIII. Incumplimientos, análisis y acciones correctivas

IX. Defensa de la Competencia

X. Ciberseguridad

XI. Finanzas sostenibles

XII. Derechos Humanos

XIII. Fiscalidad

El GLOBAL COMPLIANCE REPORT, que remiten las filiales del Grupo cada semestre, se complementa con la Matriz de Riesgos y Controles Penales y Antisoborno de la sociedad cabecera del Grupo ACS en la que se recogen tanto los riesgos a los que la sociedad individual cotizada está expuesta por su propia actividad, como el riesgo al que está expuesta indirectamente a través de los riesgos penales de las actividades de sus filiales.

El GLOBAL COMPLIANCE REPORT permite, además, realizar anualmente un risk score card en todas las áreas de Compliance objeto de reporte.

## 5.4.2. POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS DE COMPLIANCE

Las principales políticas y procedimientos de Compliance del Grupo están a disposición de todas las partes interesadas y socios de negocio en la página web corporativa: [www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com). El Consejo de Administración vela por la permanente revisión de estas políticas y procedimientos para tratar de asegurar la suficiencia de estas y su aplicación real, evitando, en todo caso, situaciones que puedan afectar al crédito y reputación de la Sociedad.

## EL CÓDIGO DE CONDUCTA DEL GRUPO ACS Y SU ACTUALIZACIÓN

En 2021 se ha procedido a la actualización del Código de Conducta del Grupo ACS, cuya última versión databa de 12 de noviembre de 2015, se ha traducido en una modificación sustancial debido al profundo cambio normativo en materia de Sostenibilidad, Gobernanza y Compliance acaecido entre 2016 y 2021, tanto a nivel nacional como europeo e internacional. La versión final del nuevo Código de Conducta fue aprobada por el Comité de Compliance el 14 de julio y por el Consejo de Administración el 27 de julio de 2021.

El Código fue publicado en la intranet y en la página web corporativa junto con un vídeo explicativo el 27 de julio de 2021.



## NUEVO CANAL ÉTICO DEL GRUPO ACS Y POLÍTICA DE FUNCIONAMIENTO

Durante el ejercicio 2021 se han producido novedades en la gestión y forma de acceso al Canal Ético. En este sentido, el 27 de julio de 2021 el Consejo de Administración aprueba la Política de Funcionamiento del Canal Ético de ACS que deroga el Comité de Seguimiento del Código de Conducta, atribuyendo sus funciones al Comité de Compliance.

El Comité de Compliance, que sustituye y asume los cometidos del Comité de Seguimiento del Código de Conducta, está formado por personas de la organización con cualificación profesional suficiente para dar respuesta satisfactoria a la creciente complejidad de las comunicaciones en materia de ética y cumplimiento de las normas. Depende directamente de la Comisión de Auditoría, y es capaz de recibir y tramitar eficazmente las comunicaciones relacionadas con los comportamientos que, en esencia, vulneran los principios contemplados en el vigente Código de Conducta.

Así mismo el Consejo de Administración aprobó la modificación concordante con la anterior reforma de todas las Políticas de la organización en lo relativo al funcionamiento del Canal Ético de ACS, la derogación del Comité de Seguimiento del Código de Conducta y la atribución de sus funciones al Comité de Compliance.

La reforma entró en vigor en octubre de 2021, una vez estuvo operativa la nueva plataforma de gestión de Canal Ético de ACS, operada por NAVEX GLOBAL, momento en el que se actualizaron al efecto todos los contenidos relativos al Canal Ético en la web corporativa [www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)

El 28 de julio de 2021 el Comité de Compliance aprobó dos nuevos Procedimientos en desarrollo de la Política de Funcionamiento del Canal Ético de ACS:

- a. Procedimiento de investigación de denuncias e incumplimientos en ACS
- b. Sistema disciplinario en materia de Compliance

Con relación al objetivo para el ejercicio 2021 de homogeneización de los procesos y procedimientos de los canales de denuncias y consultas, la Política cumple con el establecimiento de un marco común de funcionamiento del Canal Ético para las Divisiones del Grupo ACS, que deberá ser desarrollado por cada una de ellas mediante normas de procedimiento internas.

Debido a que tanto HOCHTIEF, A.G., como la sociedad matriz de su subgrupo Cimic, Cimic Group Limited, son sociedades cotizadas en la bolsa alemana y en la bolsa de Sidney, respectivamente, y por lo tanto están sujetas a la normativa de sus propios organismos reguladores y disponen tanto de Códigos de Conducta propios como de sus propios canales internos de denuncia y control, el Canal Ético se ha estudiado conjuntamente con Grupo Dragados, Grupo Iridium y Grupo Clece para la implantación de una misma plataforma de gestión de Canal Ético, que sería operada de forma independiente por cada división, pero permitiendo una homogeneidad en los procesos y la generación de evidencias.

## CONFLUENCIA ENTRE COMPLIANCE Y BUENAS PRÁCTICAS EN GOBIERNO CORPORATIVO: LA NUEVA POLÍTICA DE GOBIERNO CORPORATIVO.

A 16 de diciembre de 2021, el Consejo de Administración ha aprobado la primera de las Políticas Corporativas de la organización, la Política de Gobierno Corporativo, publicada en la página web desde esa fecha.



La finalidad de esta Política es establecer los criterios y pautas que deben regir la organización y funcionamiento de los órganos de gobierno de la Sociedad, así como aquellos que deberán servir de base para la definición de la estructura del Grupo de sociedades del que ACS es la entidad dominante, conforme a un modelo de gestión fuertemente descentralizado y acorde con la normativa aplicable y las mejores prácticas de gobierno corporativo.

En este sentido la Política respeta los respectivos ámbitos funcionales y de responsabilidad de las distintas sociedades integradas en el Grupo, teniendo en cuenta en su caso la condición de sociedades cotizadas, velando por la conciliación del interés social de ACS con el de dichas entidades y las necesidades y expectativas de sus accionistas y las demás partes interesadas, estableciendo a su vez mecanismos de comunicación e intercambio de información para la necesaria coordinación estratégica en interés de todas las sociedades integradas en el Grupo ACS.

En la redacción de esta Política de Gobierno Corporativo se han tenido en cuenta junto con la Ley de Sociedades de Capital y el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, las recientes normas internacionales UNE-ISO 37301:2021 sobre sistemas de gestión del compliance – que la organización se propone certificar en 2022- y de manera significativa el estándar ISO 37000:2021 sobre Gobernanza de las organizaciones, aprobado en septiembre de 2021.

Así la Política recoge el principio de la ISO 37000 que establece que el buen gobierno corporativo y un modelo de gestión de compliance eficaz son parte de los pilares en los que se sustenta la gobernanza de una organización, como sistema con arreglo al cual una organización es dirigida, supervisada y responsable de lograr su propósito

De este modo, la Política de Gobierno Corporativo dispone que, se tendrán en cuenta los principios y metas establecidos en los estándares nacionales e internacionales publicados por organizaciones de normalización de reconocido prestigio con el objetivo de mejorar la gobernanza de la Sociedad a través de un desempeño efectivo, una administración responsable y un comportamiento ético en la Sociedad y su Grupo. A este respecto, se establecerán entre otros, como objetivos: (i) contar con un propósito/objeto social bien definido; (ii) establecer un modelo de negocio orientado a la generación de valor; (iii) tener en cuenta e implicarse con la estrategia organizativa del Grupo; (iv) supervisar el marco de actuación y de relaciones entre la Sociedad y su Grupo; (v) generar evidencias de la responsabilidad por la actuación y respuesta de la organización; (vi) implicar a todas las partes interesadas; (vii) ejercer el liderazgo dentro de la organización; (viii) contar con la información y datos necesarios para una eficiente toma de decisiones; (ix)

gestionar adecuadamente los riesgos; (x) implementar una política de sostenibilidad que englobe el impacto social y la sostenibilidad a largo plazo con particular incidencia en el cambio climático; y (xi) perseguir la viabilidad y el desempeño a largo plazo.

Los referidos Principios y su aplicación a las prácticas de gobierno corporativo de la Sociedad y su Grupo se reflejan en la normativa de gobierno corporativo de la Sociedad, que se recoge esencialmente en:

- a. Los textos corporativos, integrados por los Estatutos Sociales, que establecen las normas y principios fundamentales de organización y funcionamiento de la Sociedad y sus órganos de gobierno, y que se desarrollan a través del Reglamento de la Junta General y el Reglamento del Consejo de Administración.
- b. Las políticas corporativas que tienen por objeto establecer los principios y criterios que han de

servir de base al modelo de gobierno de la Sociedad y su Grupo y al desarrollo de sus actividades.

- c. El Código de Conducta del Grupo ACS, norma de normas, que preside todo el cuerpo normativo de la organización, con proyección sobre todo el Grupo y de obligado cumplimiento para los consejeros, directivos y empleados que mantienen vínculos con sus empresas.
- d. Las políticas y procedimientos de Compliance que establecen y desarrollan el compromiso de la Organización con el cumplimiento de las Leyes, los requisitos regulatorios, los códigos de la industria, las normas de la organización, las normas de buena gobernanza, las mejores prácticas generalmente aceptadas, la ética y las expectativas de las partes interesadas.





### 5.4.3. LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN Y EL SOBORNO

En el área de Compliance penal y antisoborno, el Código de Conducta y el Código de Conducta para Socios de Negocio se completan con la Política de Compliance Penal y antisoborno. Esta política está alineada con el estándar nacional UNE 19601 sobre sistemas de gestión de Compliance penal e ISO 37001 sobre sistemas de gestión antisoborno.



En el ejercicio 2021 se han cumplido la totalidad de los objetivos marcados en materia de Compliance penal y antisoborno.

#### ACCIONES DE MEJORA ADOPTADAS EN 2021 PARA LA DISMINUCIÓN DEL RIESGO RESIDUAL ACTUAL EN LA MATRIZ DE RIESGOS Y CONTROLES PENALES Y ANTISOBORNO

Como parte del compromiso del Grupo ACS para la prevención de la corrupción y la comisión de actos delictivos dentro de la organización, en el ejercicio 2021 se llevó a cabo un proceso de revisión, corrección y mejora del Sistema de Gestión de Compliance Penal y Antisoborno que contó con la colaboración de un equipo de expertos externos independientes.

El objetivo se cumplió a través de la mejora y fortalecimiento de la matriz de riesgos y controles penales y antisoborno, mediante la actualización de la determinación de aplicabilidad de los riesgos y los controles asociados a cada tipología delictiva, verificando la eficacia de estos últimos, como para la disminución final del riesgo residual actual correspondiente a cada delito definido en el modelo.

La actualización de la matriz de riesgos y controles penales y antisoborno, se ejecutó a lo largo de los meses de mayo a septiembre del año 2021 del siguiente modo operativo:

#### 1.- Mejora de la Matriz de riesgos y controles penales y antisoborno

El proceso de mejora de la matriz comenzó con un ejercicio de actualización de la determinación de aplicabilidad de los riesgos penales y antisoborno de la sociedad matriz del Grupo por un experto independiente.

Los delitos considerados de aplicación para la sociedad matriz del Grupo fueron sometidos a una nueva y

actualizada metodología de valoración de los niveles de riesgo y control.

Asimismo, se ejecutaron modificaciones en la denominación de las posiciones especialmente expuestas incluidas en la matriz, siguiendo la terminología descrita en la normativa interna de la organización.

En relación a la mejora de los controles y su nuevo modelo de evaluación, se llevaron a cabo cambios en la descripción de los controles de la matriz de riesgos y controles penales y antisoborno, y se incorporaron controles adicionales preexistentes en la organización como resultado del desglose de los marcos de control - SCIIF- y de las políticas y procedimientos de Compliance aplicables.

La matriz, de ese modo, se reformuló para cumplir con las oportunidades de mejora identificadas en las auditorías, y para dotarla de una mayor cobertura y solidez de control sobre los riesgos vinculados a los delitos aplicables, consiguiendo herramientas y palancas que identificaran y mitigaran los riesgos de una manera más específica.

#### 2.- Contraste del modelo “To-Be” de la matriz con la operativa real

Como parte final del proceso de mejora de la matriz de riesgos y controles penales y antisoborno, se realizó un análisis sobre si la operativa real se adaptaba a las nuevas modificaciones articuladas que concluyó de manera satisfactoria.

Resultante de todo el proceso de revisión, la matriz actualizada determinó la naturaleza y extensión del riesgo penal y antisoborno al que se enfrenta ACS, identificando que se habían minorado considerablemente los riesgos residuales reales (lo que fue validado y confirmado posteriormente por los informes de auditoría independientes de octubre de 2021 emitidos por AENOR y Corporate Defense) y logró focalizar de una manera concreta a la organización en los delitos con verdadero impacto, y por ende, en el seguimiento periódico de los mismos a través de las herramientas del Sistema de Gestión Global de Compliance.

Por otra parte, tal y como se establece en el Código de Conducta del Grupo ACS en relación a la oposición de los actos de corrupción, las empresas del Grupo ACS velarán por hacer cumplir esta obligación, evitando también cualquier transacción que pueda ser interpretada como una liberalidad o donación en favor de partidos políticos o políticos a título individual, sea en dinero o en especie. Y se deberán evitar que las donaciones o patrocinios a entidades aparentemente no vinculadas con partidos políticos o funcionarios públicos contravengan en el fondo las disposiciones de este Código de Conducta.

	2020 Reexp.*	2021
Valor de las contribuciones financieras y en especie hechas por la organización a asociaciones ( asociaciones de comercio, asociaciones empresariales, etc)(1) (€)	1.351.032	4.835.433

\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales

(1) Incluye las contribuciones realizadas por ACS, Actividades de Construcción y Servicios. En 2021 se incrementa la cifra porque se incluye las contribuciones de Cimic por 6,3 mn AUD. Así el alcance de los datos en 2020 y 2021 es de un 22,19% y un 44,9% de las ventas respectivamente.



#### 5.4.4. DERECHOS HUMANOS

En cumplimiento con los principios del Pacto Mundial, el Grupo ACS mantiene el compromiso empresarial con el respeto por los Derechos Humanos en todas sus operaciones y actividades. El compromiso empresarial con los Derechos Humanos se trata de un aspecto clave para el Grupo, según los principios éticos y la cultura corporativa que guían el desarrollo de sus actividades y la consecución de sus fines. Los compromisos principales en esta materia se encuentran recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS, la Política de Sostenibilidad y la Política de Derechos Humanos.

#### POLÍTICA DE DERECHOS HUMANOS

Aprobada en su última versión el 27 de julio de 2021, el Grupo ACS materializa, de forma específica, a través de su Política de Derechos Humanos su responsabilidad con el respeto a los Derechos Humanos en todas las actividades que desarrolla el Grupo. Esta política está alineada con la Carta Internacional de Derechos Humanos y por los ocho convenios fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo.

Los sistemas establecidos por la compañía para la gestión de sus sistemas de cumplimiento consideran aspectos regulatorios relacionados con los Derechos Humanos, tales como los derechos de los trabajadores, financiación del terrorismo, delitos de odio, corrupción de menores, salud pública, etc.



#### MECANISMOS SEGUIMIENTO Y CONTROL DERECHOS HUMANOS

En el marco de esta política, el Grupo ha desarrollado diferentes mecanismos para garantizar el respeto por los Derechos Humanos. En este sentido, cabe destacar que en el ejercicio 2019 el Consejo de Administración, a través del Comité de Auditoría y del Comité de Cumplimiento, aprobó un sistema de prevención de riesgos en materia de Derechos Humanos, que consta de las siguientes políticas y procedimientos:

- **Marco de posicionamiento del Grupo ACS en Derechos Humanos.** Aborda en profundidad las relaciones y las principales áreas de interconexión entre el desarrollo efectivo de las actividades del Grupo ACS y el respeto y garantía de los Derechos Humanos, tomando como principal referencia a los Principios Rectores de las Naciones Unidas Sobre Empresas y Derechos Humanos y a los derechos recogidos en la Declaración Universal de los Derechos Humanos de las Naciones Unidas.
- **Análisis de riesgos en materia de Derechos Humanos por potencialidad de vulneración.** Desarrolla una herramienta corporativa para facilitar un entendimiento homogéneo que garantice la comprensión de los riesgos de vulneración de los Derechos Humanos a los que puede estar sometido el Grupo ACS en función de sus actividades y las relaciones que establecen con las personas desde todos los niveles de la organización. Establece una

visión global y permite profundizar en la comprensión de cuáles son estos riesgos globales, en los que el Grupo ACS puede verse involucrado a través de la implementación de tres fases de análisis:

- Fase A: identificación de los Derechos Humanos y composición de la Matriz de Riesgos en Derechos Humanos.
  - Fase B: mapa global según el nivel de protección de Derechos Humanos por país y área de negocio.
  - Fase C: clasificación por países y áreas de negocio según el riesgo potencial de violación de los Derechos Humanos.
- **Protocolo Corporativo de Debida Diligencia en materia de Derechos Humanos.** Define las conductas a prevenir y arbitra las medidas específicas para dicha prevención. De esta manera se facilitan la gestión y la mitigación de efectos, y se cursan las denuncias y reclamaciones que en su caso pudieran formular quienes hayan sido objeto de las citadas conductas. Su implementación permite garantizar que todas las Sociedades del Grupo ACS disponen de un mecanismo para identificar, prevenir, mitigar y responder ante las posibles consecuencias negativas de sus actividades sobre los Derechos Humanos.



- **Guía Corporativa para la protección de los Derechos Humanos.** Proporciona las claves para facilitar y optimizar el entendimiento y la aplicación en profundidad (a todos los niveles del Grupo ACS) de los documentos descritos anteriormente.

Estos documentos constituyen las bases para el procedimiento de debida diligencia de detección de riesgos de Derechos Humanos dentro del Grupo ACS. Durante el ejercicio 2021, las distintas empresas del Grupo han continuado implementando estos procedimientos, tanto en sus propias operaciones como en el análisis de su cadena de suministro, conforme a sus características propias y áreas de actuación. En octubre de 2021, un experto independiente realizó un informe de resultados del *“Human Rights Risk Scorecard”* dirigido a estimar el riesgo en DDHH al que se exponen las Divisiones del Grupo ACS en función del nivel de implantación de las directrices del Protocolo de Debida Diligencia en DDHH alcanzado por cada una de ellas.

La evaluación *“Human Rights Risk Scorecard”* se ha aplicado sobre la información reportada por las Divisiones al cuestionario Global Compliance Report del Grupo ACS, en el que se han integrado 5 cuestiones relativas al estado de implantación de las directrices clave del Protocolo:

- Análisis de riesgos en materia de DDHH;
- Sistema de debida diligencia en materia de DDHH (mecanismos para prevenir, mitigar y remediar los posibles riesgos e impactos identificados y/o ya materializados);

3. Formación específica en materia de DDHH a empleados;
4. Canales de denuncia/reclamación;
5. Plan de acción en materia de DDHH.

Las conclusiones de este informe se han trasladado a la Comisión de Auditoría y se han identificado el estado actual en las distintas divisiones así como acciones de mejora .

Durante al año 2021, las empresas del Grupo han continuado avanzando por su parte en la evaluación de las operaciones propias en materia de Derechos Humanos, identificación de potenciales riesgos e implementación de planes de mitigación y remediación en caso de que se identifiquen dichos riesgos. Así, durante el año 2021 se han evaluado un 79,0% de las operaciones propias del Grupo ACS a lo largo de la vida del proyecto. El objetivo fijado por el Grupo ACS en el Plan Director de Sostenibilidad 2025 es que el 100% de las operaciones propias se encuentren evaluados en materia de Derechos Humanos para esa fecha

#### 5.4.5. SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

El Grupo ACS cuenta con una Política de Seguridad de la Información, aprobada su última versión por el Consejo de Administración el 27 de julio de 2021, de aplicación en todas sus filiales, que establece los principios y obligaciones generales en materia de seguridad de la información financiera, no financiera y corporativa. La Política persigue la adopción de un conjunto de medidas destinadas a preservar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información, y tiene como objetivo establecer los requisitos para proteger la información, los equipos y servicios tecnológicos que sirven de soporte para la mayoría de los procesos de negocio del Grupo ACS. Se trata de un requisito mínimo que deben cumplir todas las divisiones y filiales del Grupo, sin perjuicio de políticas más restrictivas que la complementen.

Tras la aprobación de la Política de Seguridad de la Información, de obligado cumplimiento para todas las filiales del Grupo, se ha avanzado en la adopción de las medidas de seguridad necesarias para la protección de la información, de los equipos y de los sistemas que les dan soporte en base a la

creación de una Estrategia o Plan Director de Seguridad de la Información alineado en todo su conjunto con los objetivos del Grupo ACS y la Política de Seguridad. Siendo consciente de los riesgos de seguridad inherentes a los sistemas de información, la sociedad matriz incorporó en marzo de 2021 la función de Seguridad de la Información a su modelo de gestión, nombrando al CISO (Chief Information Security Officer) y aprobando el 27 de julio de 2021 el primer Plan Director de Seguridad de la Información. Uno de los pilares fundamentales de dicho plan es la figura independiente del CISO, que reportará de forma directa a la Comisión de Auditoría a través del Comité de Compliance, para la evaluación, implementación y supervisión del Plan. Dado el modelo descentralizado del Grupo ACS, cada una de las divisiones del Grupo aprobará su propio Plan Director de Seguridad de la Información adaptado a los riesgos de las diferentes actividades. La monitorización del cumplimiento se realizará por la sociedad matriz a través del Global Compliance Report dentro del área específica de ciberseguridad.



#### 5.4.6. POLÍTICA Y PROTOCOLO DE CUMPLIMIENTO EN MATERIA DE COMPETENCIA

El Consejo de Administración de la sociedad matriz del Grupo aprobó el 27 de julio de 2021 la última versión de la Política y Protocolo de cumplimiento en materia de competencia.



La Política constituye el elemento vertebrador y marco común para el cumplimiento con la normativa de competencia por parte de todas las sociedades del Grupo, identificando las consecuencias del incumplimiento del derecho de la competencia para el Grupo ACS y sus directivos y empleados, y regula, de forma práctica, cómo deben actuar los sujetos obligados para evitar incurrir en los riesgos propios del derecho de la competencia, con especial énfasis en el ámbito de la contratación pública.

El cumplimiento de lo dispuesto en la Política es supervisado por el Comité de Compliance de ACS y así en octubre de 2021 se emite por parte de un experto independiente un informe sobre la evaluación del grado de adaptación de las divisiones de Grupo ACS a las

recomendaciones de la Guía de la CNMC sobre programas de cumplimiento y otros parámetros de cumplimiento.

En sus conclusiones dispone que con carácter general, todas las Divisiones objeto del Informe han desarrollado adecuadamente las previsiones y obligaciones dimanantes de la Política de Competencia de ACS. Las respuestas facilitadas en el Global Compliance Report de Grupo ACS se ajustan a la realidad de las mejoras realizadas en cada caso. Cabe señalar que las obligaciones para el seguimiento de encuentros y contactos con competidores establecidas en la Política de Competencia de ACS se han desarrollado por todas las divisiones solo parcialmente.

En relación con las disposiciones de la Guía de la CNMC y la Directiva 2019/1937, todas las Divisiones han revisado, o se encuentran en proceso de realizar, una revisión integral y exhaustiva de todos los elementos de su programa de cumplimiento en materia de competencia. Una vez se concluyan todos los proyectos, y sujeto al desarrollo de las acciones pendientes indicadas para cada división, con especial énfasis en la formación específica en materia de derecho de la competencia, los respectivos programas de cumplimiento reunirían, los principales elementos que definen a un programa de cumplimiento eficaz conforme a la Guía de la CNMC.

## 5.4.7. MEDIDAS DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

### Canales de comunicación y denuncias establecidos

El Grupo ACS ha mantenido a lo largo de toda su historia un compromiso empresarial con los diferentes grupos de interés, basado en principios éticos que forman parte de nuestra cultura corporativa y que van más allá del estricto cumplimiento de la Ley.

El Código de Conducta plasma los valores esenciales del Grupo ACS. Por lo tanto, todas las empresas y divisiones que lo integran adoptarán decisiones y comportamientos alineados con este marco. No obstante, y puesto que el Grupo ACS opera en diferentes jurisdicciones, prevalecerán sobre las disposiciones del Código de Conducta aquellas normas locales que sean más estrictas. Sin embargo, no se aplicaran costumbres locales cuando las contravengan.

Las actuaciones del Grupo ACS se asientan sobre los valores de Integridad, Excelencia, Confianza, Sostenibilidad y Rentabilidad.

El incumplimiento de estos valores se puede reportar al Canal Ético de Grupo ACS. El Comité de Compliance de ACS, que reporta al Consejo de Administración a través de su Comisión de Auditoría, es el órgano encargado de promover y gestionar el Canal Ético del Grupo ACS y garantizar la inexistencia de represalias contra el denunciante.

El Canal Ético del grupo ACS está a disposición de cualquier persona que pretenda denunciar una posible infracción en un contexto profesional con el Grupo ACS, así como a la de todos los interlocutores del Grupo y partes interesadas. La Política de Funcionamiento del Canal Ético vincula a los consejeros, directivos y empleados que mantienen vínculos con las empresas del Grupo, con independencia de la naturaleza jurídica de su relación y a las personas que, aun no siendo empleados, tengan conocimiento de la existencia de cualquier infracción en su relación profesional con ACS.

El Canal Ético de ACS permite que las denuncias puedan llevarse a cabo de forma anónima. A través de la plataforma digital del Canal Ético, el denunciante podrá mantenerse en contacto con la organización preservando su identidad y haciendo seguimiento de su expediente. No obstante, ACS promueve que, en el caso de presentar una denuncia, el denunciante se identifique facilitando su nombre, función y datos de contacto. De este modo, el personal que se encargue de tramitarla podrá ponerse en contacto con la persona denunciante para realizar un seguimiento si es necesario. Y, al mismo tiempo, ACS considera que es la mejor forma de acreditar su Política de no represalia ante una denuncia.

En el sentido anteriormente apuntado, cuando se presenta una denuncia (no anónima), ACS asegura que el procedimiento de denuncia interna se llevará a cabo de una manera segura que garantice la confidencialidad de la identidad de la persona denunciante y otra información relacionada.

Se anima a todos los miembros de la organización y partes interesadas a presentar información relacionada con

posibles infracciones a nuestro Código de Conducta, así como a solicitar orientación relacionada con las políticas y los procedimientos de Compliance o bien aportar sugerencias.

La información que proporcionada por los denunciantes será gestionada de forma totalmente confidencial y anónima si así lo desean. ACS tratará los datos personales para la tramitación e investigación de la denuncia formulada a través de nuestro Canal Ético, con fines de detección y evitación de conductas potencialmente ilícitas y/o contrarias al Código Ético de ACS y para la defensa de los intereses y derechos de la compañía. Los denunciantes pueden ejercer sus derechos de protección de datos dirigiéndose a Avda. Pío XII, 102, 28036, Madrid (MADRID), España o al correo electrónico [pdd@grupoacs.com](mailto:pdd@grupoacs.com). Se encuentra disponible información más detallada sobre el tratamiento de sus datos en la sección de protección de datos de nuestra web así como directamente en la información relativa a los usuarios de nuestro Canal Ético.

Tras la reforma operada en el Canal Ético del Grupo ACS en octubre de 2021, se accede al Canal Ético del Grupo ACS:

Por correo postal dirigido a:

Canal Ético Grupo ACS  
Avda. Pío XII 102, 28036 Madrid, España.

A través de la web corporativa <https://www.grupoacs.com/compliance/canal-etico/> o directamente a través del siguiente enlace a la plataforma Ethicspoint operada por Navex Global: <https://secure.ethicspoint.eu/domain/media/en/gui/108376/index.html>

Mediante un servicio de atención telefónica 24 horas, 7 días a la semana, en los siguientes números:

País	Número de teléfono
España	900876841
Estados Unidos de América	833 7781 528
Canadá	833 7781 528
Francia	800990846
Reino Unido	0800 077 3019

## Consultas y denuncias recibidas en 2021

Durante 2021, en el Canal Ético de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. se han abierto 8 expedientes de denuncia, 6 referidos a compañías del Grupo ACS que al cierre del ejercicio se encontraban fuera del perímetro de consolidación y 2 referidos a una filial del Grupo, de los cuales solo uno de ellos se encuentra en tramitación.

La relación de consultas y denuncias recibidas en los Canales Éticos de Grupo Dragados, Grupo Iridium y Grupo Clece es la siguiente:

- **Grupo Dragados:** ha recibido, a través de sus diferentes canales éticos, 46 consultas/denuncias de distintos usuarios (58 consultas/denuncias totales), 29 de ellas de manera digital, 5 por teléfono, 11 por el sitio web y 1 en persona. La procedencia de estas consultas/denuncias fueron 10 de España, 24 de Estados Unidos, 5 de Argentina y 7 de Polonia, siendo 26 de ellas de empleados, 4 de ex empleados y el resto de varios. El motivo de las consultas/denuncias recibidas fue: 3 por supuestos casos acoso y discriminación, 19 por conductas irregulares, 12 por conflictos de intereses, 9 por relaciones laborales, 1 por motivos relacionados con la seguridad y salud y 2 por otros motivos. Seis de las consultas/denuncias se resolvieron

en menos de 15 días, cinco entre 15 y 30 días, cuatro entre 30 y 60 días, veinticuatro en más de 60 días y siete se encuentran aún en proceso de investigación. De las 46 consultas/denuncias recibidas: 37 consultas/denuncias se archivaron y 9 están en trámite. De las 37 consultas archivadas: siete se archivaron sin medidas aplicadas, dos se archivaron con recomendaciones, nueve no fueron admitidas o no pudieron ser comprobadas, dos se resolvieron con mejora de los controles, tres por retirada de la denuncia y catorce con la aplicación de medidas correctivas.

- **Iridium:** ha recibido, a través de su Canal Ético, 8 consultas/denuncias en España y 1 en Latinoamérica, todas de manera digital, sobre dudas de las políticas internas que han sido respondidas en menos de 15 días.

- **Clece:** ha recibido 128 consultas/denuncias a través de su Canal Ético, todas ellas de España y a través de correo electrónico. De todas las consultas/denuncias, 16 de ellas por acoso, 25 por la calidad del servicio, 39 por relaciones laborales, 22 por conductas irregulares, y 26 consultas de información. 87 de las consultas/denuncias recibidas se resolvieron en un período de medio de menos de 15 días y el resto en menos de 100 días a excepción de 8 que se cerraron antes de finalizar el año.

## 5.4.8. FORMACIÓN

	2020 Reexp.*	2021
Alcance de los planes de formación en materia de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta o resto de políticas y procedimientos de Compliance (% empleados)	100,0%	100,0%
Número de cursos impartidos con contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta o resto de políticas y procedimientos de Compliance	394	456
Número de empleados formados en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta en el año o resto de políticas y procedimientos de Compliance	39.213	45.909
Horas de formación por empleado formado	2,8	2,2

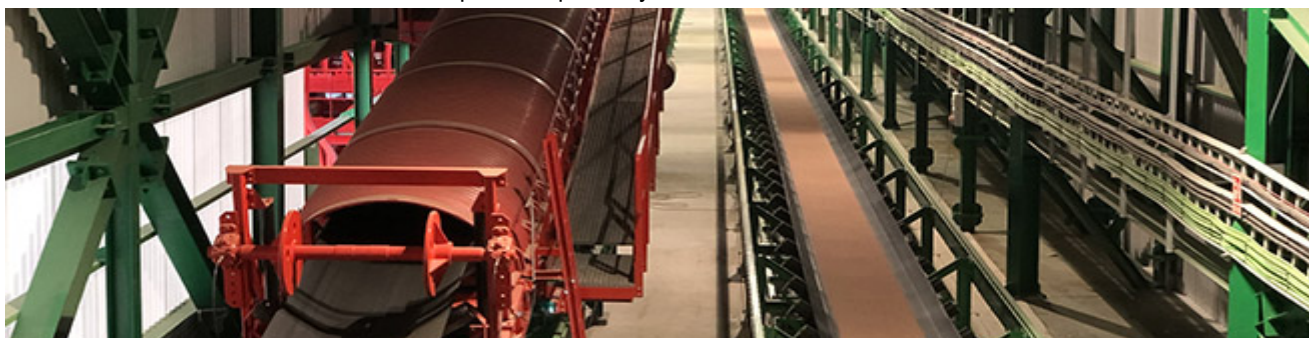
\* 2020 reexpresado por la venta de Servicios Industriales

Con el objetivo de garantizar el cumplimiento de todos los compromisos y normativas internas, el Grupo ACS promueve el conocimiento de estos por parte de todos sus empleados, a través de campañas de difusión y cursos de formación que se desarrollan en todas las compañías del grupo.

En el ejercicio 2021, bajo el impulso del Comité de Compliance de la sociedad matriz del Grupo, la formación a los miembros especialmente expuestos a las distintas clases de riesgo dentro de la organización, se ha centrado en las áreas de sistemas de compliance penal y

antisoborno, seguridad de la información, finanzas sostenibles y Código de Conducta y Canal ético.

Las sesiones de formación al pleno del Consejo de ACS se han centrado de manera relevante en las principales novedades normativas y recomendaciones de Gobierno Corporativo que afectan más directamente al cumplimiento de sus obligaciones y en los riesgos de naturaleza penal y anti-soborno en la nueva Matriz de riesgos y controles penales y antisoborno, aprobada el 14 de julio de 2021 por el Comité de Compliance.





## 5.4.9. GESTIÓN DE RIESGOS EN CUESTIONES DE CUMPLIMIENTO

La Política General de Control y Gestión de Riesgos afecta, como norma marco, a todas las áreas del Grupo ACS, incluyendo todas las cuestiones relacionadas con el cumplimiento. El Sistema Integral de Control y Gestión de Riesgos cubre todas las tipologías de riesgo que puedan amenazar la consecución de los objetivos de la Organización y de las sociedades del Grupo ACS. Asimismo, el Grupo ACS cuenta con un Mapa General de riesgos del Grupo que es actualizado y aprobado por el Consejo de Administración de manera periódica. La clasificación de los Riesgos definidos y una explicación detallada del sistema integral de Control y Gestión de riesgos se exponen en el punto 2.3. de este documento.



El órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones en la sociedad matriz es el Comité de Compliance. Cada división dentro del Grupo ACS, tiene su propio Comité de Compliance e implanta su propio modelo de gestión de Compliance, que es supervisado a través de un modelo de monitorización de control medio por el Comité de Compliance de la matriz a fin de respetar el gran nivel de descentralización y la autonomía en la gestión por parte de las filiales. Para la promoción de la adopción de un modelo de gestión de Compliance propio por parte de las filiales, que se pueda entender como robusto, la matriz de ACS desarrolla un doble sistema de control tal y como se explica en el punto 5.4.1. del presente informe.

Por otra parte, tal y como se especifica en el artículo 25 del Reglamento del Consejo de Administración, la Comisión de

Auditoría tiene atribuidas las siguientes funciones relativas a la supervisión de la gestión y del control de los riesgos:

a) Supervisar y evaluar la eficacia de los sistemas de gestión de riesgos financieros y no financieros relativos a la Sociedad y al grupo, incluyendo los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medioambientales, políticos y reputacionales o relacionados con la corrupción.

b) Reevaluar, al menos anualmente, la lista de riesgos, financieros y no financieros, más significativos y valorar su nivel de tolerancia, proponiendo, en su caso, su ajuste al Consejo de Administración. A estos efectos, la Comisión mantendrá, al menos anualmente, una reunión con los altos responsables de las unidades de negocio en la que éstos expliquen las tendencias del negocio y los riesgos asociados.

c) Supervisar directamente el cumplimiento de las funciones internas de control y gestión de riesgos ejercidas por una unidad o departamento de la Sociedad.

Sin perjuicio, en todo caso, de la perceptiva información a los mercados a través de la Memoria Anual Consolidada, del Estado de información no financiera (EINF) y del Informe Anual de Gobierno Corporativo (apartados E y F).

Durante el ejercicio, el Comité de Compliance y la Dirección General Corporativa han llevado a cabo acciones de mejora sobre la gestión y control de los principales riesgos de naturaleza financiera y no financiera, reportando a la Comisión de Auditoría sobre el cumplimiento de los planes de respuesta y supervisión establecidos.



## 5.5. GESTIÓN DE LA RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

[102-40]; [102-43]

El Grupo ACS define como grupos de interés a aquellos colectivos que tienen la capacidad de influir en el logro de los objetivos de la organización o pueden verse impactados por sus actividades. Los principios de actuación básicos que el Grupo ACS sigue en las relaciones con sus grupos de interés y el entorno se basan en el cumplimiento de la

legislación nacional e internacional vigente, así como de los compromisos en materia de sostenibilidad suscritos de manera voluntaria por el Grupo ACS y que se encuentran recogidos en la Política de Sostenibilidad del Grupo.

En el gráfico se identifican los principales grupos de interés con los que el Grupo ACS mantiene relación:



Asimismo, para poder conocer y dar respuesta a las expectativas de los grupos de interés, y con el fin último de establecer relaciones de confianza con ellos, cada una de las empresas del Grupo cuentan con distintos canales de comunicación puestos a su disposición.

A través de estos canales, se fomenta la transparencia, participación y escucha activa de todos grupos de interés. Todo ello siguiendo unas prácticas de comunicación responsable que eviten la manipulación informativa y protejan la integridad y el honor. Por ello, las comunicaciones están basadas en criterios de imparcialidad, claridad, precisión, coherencia y responsabilidad, sin perjuicio de la necesidad de confidencialidad en el ejercicio de la actividad.

Estos principios generales de comunicación se encuentran definidos por el Grupo ACS en su “Política de Comunicación de Información económico-financiera, no financiera y corporativa, y de Contactos e Implicación con

Accionistas y Otros Grupos de Interés” que tiene por objeto, entre otras cuestiones, establecer un marco general que promueva una comunicación entre ACS, sus accionistas y demás grupos de interés,

Asimismo, esta Política tiene también por objeto definir los cauces generales y específicos que ACS establece para aplicar y desarrollar una estrategia que facilite la comunicación, garantizando un trato equitativo a los interlocutores y estableciendo asimismo los medios directos e indirectos de divulgación de información económico-financiera, no financiera y corporativa relevante que, tanto de carácter obligatorio como voluntario, ACS facilite a los accionistas y mercados en general.



**Política de Comunicación de Información económico-financiera, no financiera y corporativa, y de Contactos e Implicación con Accionistas y Otros Grupos de Interés**



GRUPO DE INTERÉS	CANAL DE COMUNICACIÓN	PRINCIPALES COMPROMISOS DEL GRUPO ACS
<p><b>CLIENTES</b></p> <p>Cualquier entidad o persona que contrate o adquiera los servicios o productos comercializados por las distintas sociedades del Grupo ACS.</p> <p>El compromiso con los clientes se afronta desde una estrategia clara, tal y como se recoge en la Política de Sostenibilidad del Grupo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Páginas web del Grupo e Informes públicos.</li> <li>- Canal Ético.</li> <li>- Buzones corporativos.</li> <li>- Canales de presentación de quejas/reclamaciones.</li> <li>- Encuestas de satisfacción.</li> <li>- Redes sociales.</li> <li>- Dosieres y notas de prensa.</li> <li>- Reuniones con clientes.</li> <li>- Ferias y foros.</li> <li>- Publicación de hechos relevantes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Resolución de problemas e incidencias de manera efectiva.</li> <li>- Garantizar la mejor solución técnica y económica.</li> <li>- Construcción de relaciones estables, honestas y de confianza.</li> <li>- Seguimiento y anticipación en el conocimiento de las necesidades del cliente.</li> <li>- Medición periódica de la satisfacción.</li> <li>- Garantizar la protección de los datos y confidencialidad.</li> </ul>
<p><b>ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS</b></p> <p>Personas físicas, jurídicas y entidades con intereses de capital o que posean acciones del Grupo ACS</p> <p>El Grupo dispone de una Comunicación Contactos e Implicación con</p> <p>Accionistas, Inversores Institucionales, Gestores de Activos, Intermediarios Financieros y Asesores de Voto, y el derecho de información de los accionistas se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Páginas web del Grupo e Informes públicos y hechos relevantes.</li> <li>- Canal Ético</li> <li>- Junta General de Accionistas.</li> <li>- Apartado de accionistas e inversores en la web, foro electrónico y oficina de atención al accionista.</li> <li>- Agenda del inversor e Investor Day.</li> <li>- Dosieres y notas de prensa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maximización de la rentabilidad de los accionistas.</li> <li>- Transparencia informativa.</li> <li>- Promoción de la participación informada de los accionistas en el Grupo ACS.</li> </ul>
<p><b>EMPLEADOS</b></p> <p>Toda persona que trabaja para cualquier sociedad que integre el Grupo ACS.</p> <p>El Código General de Conducta del Grupo ACS constituye una guía para el desempeño profesional de todos los empleados y directivos del Grupo. Además, el grupo cuenta con numerosas políticas aplicables a los empleados que son recogidas de forma específica en el capítulo 5.2 del presente informe.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Páginas web del Grupo e Informes públicos.</li> <li>- Canal Ético.</li> <li>- Intranet.</li> <li>- Encuestas de clima laboral.</li> <li>- Comunicaciones corporativas.</li> <li>- Reuniones.</li> <li>- Comités de Salud y Seguridad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fomento de la integridad, profesionalidad y el respeto.</li> <li>- Promoción del desarrollo profesional y personal.</li> <li>- Garantizar la igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión.</li> <li>- Promover una cultura y valores corporativos con los que las personas del Grupo ACS se sientan identificados.</li> <li>- Garantizar las máximas condiciones de seguridad y salud en el trabajo.</li> <li>- Respeto por los Derechos Humanos.</li> </ul>
<p><b>PROVEEDORES Y CONTRATISTAS</b></p> <p>Personas o empresas que proporcionan sus servicios o productos al Grupo ACS y forman parte de su cadena suministro.</p> <p>El Código de Conducta para Socios de Negocio del Grupo ACS establece los principios de actuación que todos los operadores del mercado deben cumplir y aceptar expresamente para establecer relaciones comerciales con el Grupo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Páginas web del Grupo e Informes públicos.</li> <li>- Canal Ético.</li> <li>- Reuniones periódicas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garantizar un trato objetivo e imparcial en la selección de proveedores y contratistas.</li> <li>- Gestión responsables y sostenibles de la cadena de suministro.</li> <li>- Cumplimiento con las normas y sistemas de gestión de proveedores y subcontratistas.</li> <li>- Analizar el nivel de cumplimiento de dichos sistemas.</li> </ul>
<p><b>SOCIEDAD</b></p> <p>Todas aquellas personas, comunidades locales, ONG, asociaciones sectoriales, medios de comunicación etc., que forman parte del entorno en el que el Grupo ACS opera.</p> <p>Para demostrar el compromiso con el desarrollo económico y social de las comunidades donde opera el Grupo se apoya en su Política de Acción Social vinculada a su estrategia de negocio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Páginas web del Grupo e Informes públicos.</li> <li>- Canal Ético.</li> <li>- Participación en organizaciones e instituciones.</li> <li>- Gabinete de comunicación y artículos en prensa.</li> <li>- Redes sociales.</li> <li>- Organización de eventos, participación en foros, colaboraciones y voluntariado.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Favorecer el desarrollo económico y social de los países en los que el Grupo desarrolla su actividad.</li> <li>- Favorecer el impulso del negocio y su sostenibilidad. Mejorar el reconocimiento y la reputación de la compañía.</li> </ul>
<p><b>ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS (1)</b></p> <p>Todos aquellos representantes de organismos públicos, instituciones estatales, locales, regionales e internacionales con los que el Grupo ACS se encuentra en constante comunicación.</p> <p>Los compromisos establecidos por el Grupo en relación con las Administraciones y Autoridades regulatorias se recogen en la Política de Sostenibilidad del Grupo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participación en organizaciones e instituciones.</li> <li>- Participación en foros y eventos.</li> <li>- Canales de comunicación oficiales de las Administraciones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Permanente cooperación actuando siempre de buena fe.</li> <li>- Garantizar la integridad y la transparencia en las relaciones fomentando la competencia justa y un adecuado uso de los recursos públicos.</li> </ul>

(1) Durante el 2021, el Grupo ACS no ha realizado aportaciones financieras ni en especie a partidos políticos, tal y como se estipula en el Código de Conducta del Grupo ACS. Las Subvenciones acumuladas contabilizadas en el año 2021, como se refleja en el Balance Consolidado del Grupo, incluido en el Informe Económico Financiero publicado junto a este Informe, ascienden a 2,1 millones de euros. Para más información ver punto 5.9. de este informe.

Algunas asociaciones sectoriales en las que las empresas del Grupo ACS participan son Aspel, Asade, Aseata, Seopan, Asociación Empresas Constructoras de Madrid, B.A.U.M., Deutsche Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen, ENCORD, Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft, ANCOLD (Australian National Committee on Large Dams), Association for Payroll Specialists, Australian Association of Graduate Employers, Australian Chamber of Commerce and Industry, Australian Constructors Association, Australian Industry & Defence Network, Australian Industry Group, Australian Railway Association, Australian Shareholders' Association, Australian Ship Building & Repair Group, buildingSMART Australasia, Business Council of Australia, Chamber of Commerce and Industry WA, Civil Contractors Federation (various), CEDA (Committee of Economic Development of Australia), Diversity Council of Australia, Infrastructure Partnerships Australia, Infrastructure Sustainability Council of Australia, International Project Finance Association, La Camara (Spanish-Australian Chamber of Commerce), National Association of Women in Construction, NSW Business Chamber, NSW Indigenous Chamber of Commerce, Rail Industry Safety Standards Board, Roads Australia, WORK180, entre otras

Cabe destacar que, en el marco de la identificación de los asuntos materiales, el Grupo ACS realiza consultas a los grupos de interés para la valoración de las áreas de la gestión de la compañía que consideran más relevantes. Los resultados de esta consulta pueden consultarse en el punto 7.2. Identificación de asuntos relevantes.

## COMPROMISO CON LA TRANSPARENCIA INFORMATIVA

Un requisito para que el Grupo ACS pueda cumplir su misión de generar rentabilidad para los accionistas y la sociedad en la que se integra, es la transparencia informativa. Esta estrategia tiene como objetivo dar a su actividad la mayor claridad posible, siempre respetuosa con los intereses de los clientes y el resto de grupos de interés del Grupo.

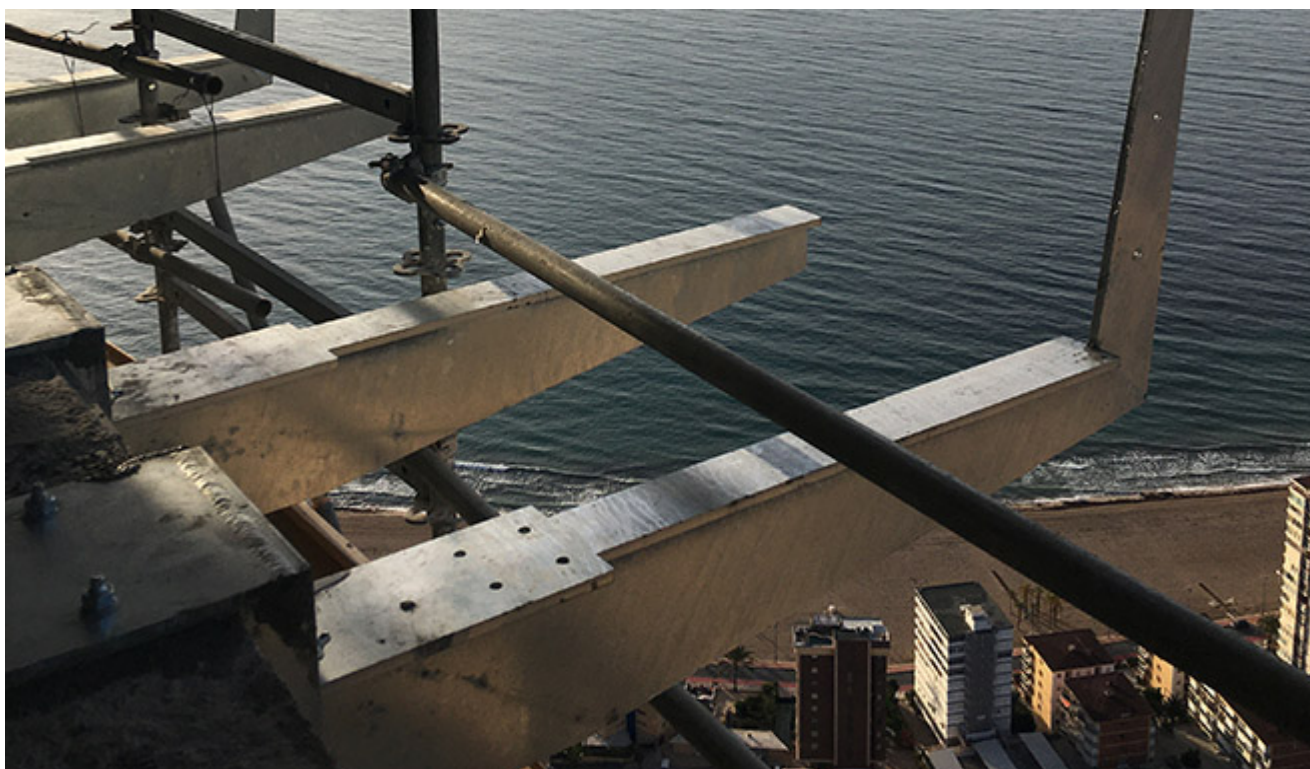
Este objetivo general de transparencia se articula a través de las siguientes pautas de actuación:

- Transmitir al exterior las estrategias corporativas y las específicas a cada área de negocio de la compañía.
- Proyectar la realidad empresarial, para que los diferentes públicos del Grupo le reconozcan como un grupo sólido y bien gestionado dentro y fuera de España.
- Contribuir a la configuración de una imagen corporativa positiva, que ayude a la consecución de los objetivos empresariales y a la acción comercial.
- Mantener una relación fluida con los distintos grupos de interés relacionados con el Grupo.

Así, para la Sociedad constituye un principio básico de buen gobierno el garantizar la transparencia y la máxima calidad informativa, de modo que la información pública de la Sociedad y del Grupo se presente de una manera clara, íntegra, sencilla, ordenada y comprensible para todas las partes interesadas de la Sociedad. El Grupo ACS gestiona su compromiso con la transparencia hacia sus grupos de interés a través de la “Política de Comunicación de Información económico-financiera, no financiera y corporativa, y de Contactos e Implicación con Accionistas y Otros Grupos de Interés” que tiene por objeto, entre otras cuestiones, establecer un marco general que promueva una comunicación entre ACS, sus accionistas y demás grupos de interés, considerando el especial papel al respecto de los intermediarios financieros, inversores institucionales, gestores de activos, asesores de voto, agencias de evaluación crediticia y otros agentes del mercado, al objeto de facilitar la transmisión de información por la Sociedad y, en particular el ejercicio de sus derechos por los accionistas, esencialmente los de asistencia y voto en la Junta General.

Asimismo, esta Política tiene también por objeto definir los cauces generales y específicos que ACS establece para aplicar y desarrollar una estrategia que facilite la comunicación, garantizando un trato equitativo a los interlocutores y estableciendo asimismo los medios directos e indirectos de divulgación de información económico-financiera, no financiera y corporativa relevante.

Indicadores de transparencia	2020	2021
<b>Página web</b>		
Visitas a la página web	313.393	223.061
Páginas vistas	926.817	665.918
% de nuevos visitantes	84,8%	86,4%
<b>Accionistas e inversores</b>		
Reuniones organizadas por Relación con Inversores	328	172
Llamadas/emails de accionistas atendidos	1.173	980





## 5.6. CONTRIBUCIÓN A LA SOCIEDAD



El Grupo ACS busca desarrollar su actividad creando valor compartido en los entornos en los que opera, actuando como motor de desarrollo económico y social.

Para maximizar la creación de valor, el Grupo ACS prioriza el uso de recursos locales, lo que favorece el intercambio de conocimiento, la transferencia de tecnología y el crecimiento de un tejido industrial que contribuye al crecimiento económico y bienestar social. Así, el compromiso del Grupo ACS con la sociedad se articula desde dos perspectivas:

1. Contribuyendo con su actividad al desarrollo de la sociedad a través de la creación de valor, desarrollo local y al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
2. A través de su acción social, que se articula siguiendo la estrategia de negocio del Grupo y los ODS a los que contribuye la compañía, tanto a través de las empresas del Grupo como a través de la Fundación que cuenta con una gestión autónoma.

Para articular este compromiso con la sociedad, el Grupo se apoya en una Política de Acción Social vinculada a su estrategia de negocio, ya que éste es el medio óptimo para generar verdadero valor compartido para todos los grupos de interés.



**Política de Acción Social**

Los objetivos principales que persigue esta política son:

- Favorecer el impulso del negocio y su sostenibilidad. Mejorar el reconocimiento y la reputación de la compañía.
- Incrementar la satisfacción de empleados y colaboradores.
- Contribuir a la mejora de la sociedad en la que opera el Grupo ACS.

La Política de Acción Social se rige por un Plan de Actuación, que define los procedimientos de aplicación en sus diferentes áreas de negocio. Se ha redactado conforme a las directrices y recomendaciones del London Benchmarking Group (LBG) e incorpora la experiencia acumulada a lo largo de los años por la Fundación de ACS y compañías del Grupo ACS.

En ella se define la asignación de responsabilidades para la acción social, las categorías y los ámbitos de acción en los que se pueden enmarcar los proyectos, los tipos de contribución que pueden ser realizadas, las áreas geográficas de actuación, el modelo de seguimiento de las iniciativas y la comunicación de los resultados obtenidos.

Así durante el año 2021, las acciones realizadas por tanto por las compañías del Grupo como por la Fundación del Grupo ACS han supuesto una inversión total de 11,7 millones de euros destinados a Acción Social.



# POLÍTICA DE ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS

## RESPONSABLES

COMPAÑÍAS DEL GRUPO

FUNDACIÓN ACS

## MOTIVOS DE LAS CONTRIBUCIONES

INVERSIONES EN LA COMUNIDAD

INICIATIVAS COMERCIALES

DONACIONES FILANTRÓPICAS

## TIPOS DE CONTRIBUCIONES

EN ESPECIE

EFFECTIVO

## ÁMBITOS DE ACCIÓN

- Voluntariado corporativo
- Sensibilización ciudadana
- Conciencia medioambiental
- Eficiencia energética
- Seguridad vial / Riesgos laborales
- Apoyo a ONG's y organizaciones comunitarias

- Eliminación de barreras y accesibilidad universal a favor de las personas con discapacidad y movilidad reducida
- Educación y defensa del medio ambiente
- Rehabilitación del patrimonio histórico monumental

- Investigación científica y técnica
- Patrocinio a otras fundaciones e instituciones
- Apoyo a actividades culturales
- Apoyo a actividades deportivas
- Cooperación para el desarrollo

## ÁREAS GEOGRÁFICAS

TODOS LOS PAÍSES DONDE OPERA ACS

## SEGUIMIENTO

MONITORIZACIÓN INTERNA, COMITÉ DE SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN DE LOGROS E IMPACTO

## REPORTING

INFORME INTEGRADO DEL GRUPO ACS

INFORME ANUAL DE LA FUNDACIÓN ACS

## 5.6.1. ACCIÓN SOCIAL DE LAS COMPAÑÍAS DEL GRUPO ACS

Durante el año 2021, el Grupo ACS ha continuado demostrando su compromiso con la sociedad a través de las iniciativas desarrolladas por las diferentes empresas del Grupo ACS. Tras el compromiso demostrado en 2020 por las empresas Grupo ACS como consecuencia de la crisis sanitaria y social provocada por el Covid-19, durante el año 2021, las empresas del Grupo ACS continúan centradas en desarrollar sus propias iniciativas sociales.

Cada compañía del Grupo tiene la potestad de elegir las actividades en materia de acción social con las que más se identifica y en las que desea participar, siempre que estén

ligadas a la experiencia adquirida en su negocio, contribuyan a los objetivos de la Política de Acción Social del Grupo y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Posteriormente los propios empleados de la compañía pueden participar en dichas actividades a través del voluntariado corporativo.

Dentro de los objetivos fijados dentro del Plan Director de Sostenibilidad 2025 se encuentra promover la inversión en la comunidad incrementando progresivamente los fondos destinados, así como mejorar la monitorización y medición del impacto en la sociedad.

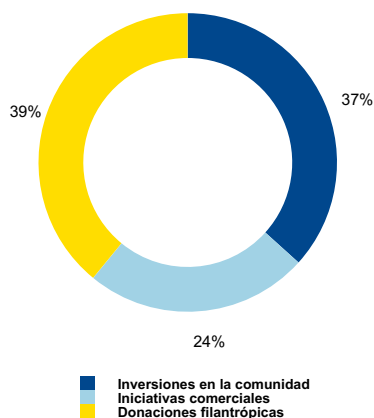
Principales Indicadores de Acción Social Empresas Grupo	2020	2021
Fondos en efectivo destinados a Acción Social (mn €) (1)	9,1	4,9
Estimación monetaria de las aportaciones en especie destinadas a la Acción Social (mn €) (2)	1,9	1,2
Estimación de número de personas beneficiadas por la acción social	64.406	111.871
Número de cursos o actividades de concienciación ciudadana realizadas (seguridad vial, medio ambiente, eficiencia, integración social,...) (3)	139	265
Número de voluntarios (empleados) que han participado en estas actividades de concienciación (3)	715	648
Número de fundaciones o ONG's que recibieron ayudas/apoyo durante el año (3)	365	364
Número de eventos (conferencias, exposiciones, eventos deportivos,...) patrocinados durante el año. (3)	23	17
Tiempo que los empleados han destinado durante este año a voluntariados durante la jornada laboral (h) (3)	5.396	9.714

(1) En el año 2020 se incluye la aportación de 3,5 millones de euros realizada por ACS para la compra de equipos de protección individual para el personal sanitario, así como otras iniciativas destinadas a paliar los efectos de la Covid 19 en los momentos más críticos de la pandemia.

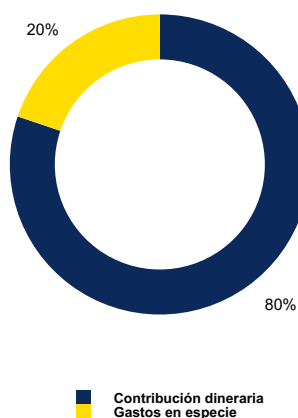
(2) Incluye gastos de administración en 2020 y 2021 por 1,0 mn y 0,9 mn de euros respectivamente

(3) Alcance de los datos de 22,65% y 22,55% de las ventas en 2020 y 2021

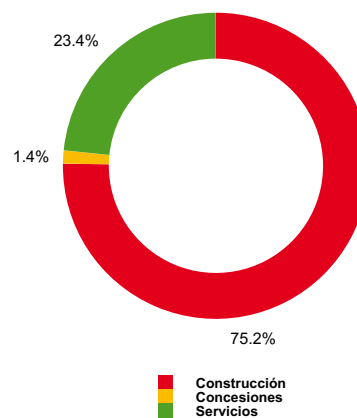
### INVERSIÓN POR TIPO DE ACTUACIÓN



### INVERSIÓN POR TIPO DE CONTRIBUCIÓN



### INVERSIÓN POR ÁREAS DE NEGOCIO



\*Se excluye los 0,9 mn de gastos de gastos de administración, incluyéndolos por áreas de negocio la distribución sería la siguiente: 66% Construcción; 1% Concesiones y 33% Servicios.

## BRIDGES TO PROSPERITY (B2P) DE HOCHTIEF

Desde 2010, HOCHTIEF es socio de la organización no gubernamental estadounidense Bridges to Prosperity. Esta asociación se enmarca en el enfoque de patrocinio "diseñar y preservar espacios vitales". Junto con B2P, HOCHTIEF persigue el objetivo de dar a los habitantes de regiones rurales remotas un mejor acceso a infraestructuras clave como escuelas, hospitales y mercados. Para ello, se construyen puentes peatonales que proporcionan un paso seguro, especialmente en la temporada de lluvias. En esta colaboración, HOCHTIEF pretende apoyar específicamente a la población de regiones en las que el propio Grupo no opera.

Normalmente, HOCHTIEF también apoya la construcción de puentes enviando equipos de empleados para que lleven a cabo los trabajos de construcción junto con las comunidades locales. Debido a la pandemia, esto no ha sido posible en 2020 y 2021. No obstante, HOCHTIEF ha financiado un proyecto de puente que ha sido completado por un equipo B2P en el año del informe. Con 44 metros de longitud, el puente de Ntaruka, en el noroeste de Ruanda, permite el paso de unas 1.600 personas cuando el río Cyacika crece durante la temporada de lluvias. Los análisis de Puentes para la Prosperidad muestran que los puentes peatonales tienen un impacto significativo en las comunidades. Tras la construcción del puente, un 50% más de mujeres encuentran trabajo, la productividad agrícola aumenta en un 75% y los ingresos se incrementan en un 30%.

HOCHTIEF continuará con estas actividades en 2022. HOCHTIEF tiene previsto volver a enviar equipos propios en los próximos años. Hasta la fecha, más de 270 empleados de todo el Grupo han participado en proyectos B2P, y todos ellos han calificado la experiencia como muy gratificante. Los proyectos contribuyen así a la fidelización y la motivación de los empleados.

## PROYECTO CORAZÓN Y MANOS (CLECE)



Corazón y Manos es una asociación sin ánimo de lucro que nace del compromiso social de un grupo de trabajadores de la empresa Clece.

La Asociación Corazón y Manos tiene como principal objetivo llevar a la práctica el compromiso social de sus socios y contribuir a la mejora de la calidad de vida de las personas y a su desarrollo social, prestando especial atención a los sectores de la sociedad más desfavorecidos.

Dentro de sus actividades está la de prestar ayuda a los casos personales que van surgiendo dentro de la "comunidad Clece", empleados, familiares de empleados y usuarios de los servicios que gestiona la compañía.

En año 2021, además de actividades y colaboraciones con otras entidades, se han realizado una batería de actuaciones de asistencia de carácter personal para ayudar a personas de nuestro entorno en todo tipo de situaciones.

Los principales servicios que presta la asociación son, colaborar en la inserción de personas con excepcionales dificultades para acceder al mercado laboral, ayudar para que los beneficiarios de la asociación disfruten de una vivienda digna, prestar ayuda en casos de emergencia social y colaborar con universidades para que las personas que lo necesitan puedan disfrutar de un asesoramiento legal gratuito.

Este año se han resuelto más de 130 casos en los que se han visto directamente



## CLECE CON LA PALMA

La erupción volcánica de La Palma que se inició el 19 de septiembre de 2021 provocó fuertes trastornos en la isla.

Desde Clece se acometieron distintas acciones para paliar algunas de las circunstancias.

A finales de septiembre, cuando la lluvia de ceniza y las emisiones de gases eran más violentas, Clece donó 35.400 mascarillas FFP2 y 119.200 mascarillas quirúrgicas. La donación se realizó a los ayuntamientos de Tazacorte y El Paso y a distintos institutos de la zona dependientes de la consejería de educación del Cabildo.



## DÍA INTERNACIONAL DE LA NO VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES (CLECE)



La séptima edición de la campaña **Una Vida sin Violencia, Una Vida con Respeto** ha vuelto a movilizar a empleados, clientes y usuarios de servicios prestados por Clece. Todos se han unido a esta iniciativa destinada a mostrar su apoyo a las víctimas y un contundente rechazo a la violencia de género.

La campaña de este año ha tenido varios elementos singulares:

- Igual que el año pasado, como material masivo de sensibilización, se contó con una **pegatina conmemorativa** de la efeméride diseñada especialmente para lucir en la mascarilla. Se produjeron y se repartieron a lo largo de esa semana 113.000 unidades a más de 28.000 trabajadores de la compañía.
- Se decoraron las oficinas y espacios de trabajo con **vinilos** conmemorando la efeméride. Para poder colocar esos vinilos, se contó con el permiso y, en muchos casos, con la colaboración activa de los clientes de nuestros servicios.
- Ese día se celebró una gran **manifestación digital** en las redes sociales bajo el hashtag #UnaVidaSinViolencia. La manifestación se convocó el día 25 de noviembre a las 11,30 de la mañana y tuvo un gran seguimiento. El éxito de la convocatoria hizo que la fundación A3Media otorgara el sello Tolerancia Cero a la iniciativa.

Además, dentro del entorno del 25 N del 2021, Clece organizó una mesa redonda con público para hablar sobre la violencia de género en el entorno de las personas de edad.

La mesa redonda se organizó en la Facultad de trabajo social de la Universidad de Jaén. Las participantes expusieron la problemática de un colectivo que sufre la violencia machista y que, a diferencia de otros colectivos, la sociedad invisibiliza. La mesa redonda dejó una serie de interesantes conclusiones:

- La necesidad de implementar la perspectiva de género y del ciclo de vida en la actuación judicial y la necesaria coordinación interinstitucional para la detección y la intervención.
- La necesidad de hacer que el foco de la investigación de estos temas siga vivo y activo en las universidades.
- Cumplir con los objetivos de la agenda 2030 sobre la igualdad real y efectiva, poniendo el foco especialmente sobre este problema en el colectivo de mujeres mayores de 65 años, ya que actualmente son víctimas "invisibles".
- La necesidad de sensibilización, formación y prevención de forma continua a todos los profesionales que trabajan en el entorno de las personas mayores para que colaboren en la detección de estos casos y en las posibles soluciones.



## 5.6.2. ACCIÓN SOCIAL DE LA FUNDACIÓN ACS

El objetivo de la Fundación es integrar y gestionar el esfuerzo que realiza el Grupo ACS en materia de mecenazgo y patrocinios culturales, institucionales, deportivos o medio ambientales, concesiones de premios y becas, formación e investigación, beneficencia y actividades similares, a nivel nacional e internacional, dando la mayor proyección social al mismo.

La Acción Social de la Fundación permite revertir en la sociedad una parte de los beneficios del Grupo ACS, para colaborar en la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos en cualquiera de sus aspectos físico, humano, formativo, cultural, y medioambiental. Los proyectos patrocinados por la Fundación ACS se enmarcan en los fines de interés general de la Fundación, entre los que se encuentran:

- Promoción y desarrollo de toda clase de actividades culturales y artísticas, en su más amplia acepción.
- Promoción y desarrollo de programas y actividades relacionadas con la ciencia, la formación, la educación, la enseñanza, la investigación y la difusión tecnológica, y todo aquello que sea de utilidad para mejorar la calidad de vida de las personas.
- Promoción, conservación y restauración de los bienes del patrimonio histórico artístico español, colaborando en su difusión para el mejor conocimiento de los mismos.
- Promoción y desarrollo de actividades relacionadas con la defensa y protección del medioambiente.

La Fundación ACS lleva a cabo diferentes programas que contribuyen a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, tal y como se muestra a continuación:

- Programas de interés general. Patrocinio a Fundaciones e Instituciones de reconocido prestigio que, aunque con finalidades muy diferentes, todas ellas pueden ser calificadas de interés general para la sociedad.
- Programas orientados a ayudar a personas con discapacidad: Mejora de la calidad de vida de las personas con discapacidades físicas o sensoriales, o en situación de dependencia, a través de tres subprogramas, que contribuyen todos ellos al ODS 10 y en concreto a la meta 10.2

Promoción de la inclusión social, económica y política, además de contribuir a los ODS prioritarios del Grupo ACS:

- Accesibilidad Universal:
  - Formación e integración laboral y social:
  - Integración a través del deporte:
- Programas culturales: Apoyo a la cultura tanto a través de ayudas de la Fundación ACS destinadas a Museos, Universidades y otras Instituciones que tienen como objetivo principal la conservación, exposición y difusión del Patrimonio artístico español;

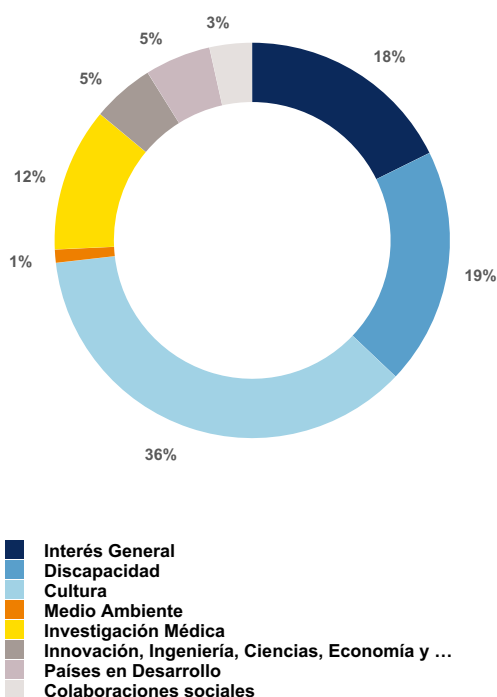
así como ayudas destinadas a la promoción de la música y teatro en forma de patrocinios de temporadas, galas, obras y conciertos.

- Programas de apoyo a la investigación, principalmente a la investigación médica, incluyendo enfermedades raras, y organizaciones asistenciales en el ámbito de la sanidad.
- Programas de defensa y apoyo a buenas prácticas en relación al medio ambiente.
- Programas de colaboración con instituciones en el ámbito de la innovación, ingeniería, ciencias, economía y derecho.
- Programas en países en desarrollo. Las ayudas económicas que destina la Fundación ACS para el desarrollo de los países más necesitados están incluidas en este programa.
- Programa de colaboraciones sociales. En este programa se aglutinan todas las donaciones económicas que la Fundación ACS destina a la solidaridad con los colectivos más necesitados de la sociedad y que no están incluidas en los 7 programas anteriormente comentados.

Durante 2021, la Fundación ACS ha gastado 5,5 millones de euros.

El impacto del Covid-19 también ha afectado, como no podía ser de otra manera a la operativa diaria de la Fundación ACS y se potenciaron los canales online para poder seguir asistiendo con normalidad a reuniones, conferencias, seminarios y cursos en los que la Fundación participa.

### DESGLOSE DEL PRESUPUESTO DESTINADO POR LA FUNDACIÓN SEGÚN LA CATEGORÍA DE PROYECTO (EN M€)



## ACCESIBILIDAD AL REAL OBSERVATORIO ASTRONÓMICO MADRID

La Fundación ACS firmó el día 14 de octubre de 2020, un Convenio de Colaboración finalista con el Instituto Geográfico Nacional y el Real Patronato sobre discapacidad con objeto de facilitar el acceso a las personas con discapacidad dentro de la mejora del servicio público del Real Observatorio de Madrid, situado en el recinto del Parque del Retiro.

A lo largo de 2021 se han ejecutado totalmente los trabajos que, esencialmente, han consistido en la realización de una rampa que reúne los requisitos exigidos por las características técnicas de accesibilidad.

Dichos trabajos se completan con la confección de dos maquetas a escala 1/50, con objeto de facilitar un mejor conocimiento del edificio para las personas con discapacidad cognitiva, tanto del Observatorio como del Telescopio.

Además también se va a realizar un video donde se explica el observatorio traducido a lengua de signos para que una persona sorda pueda acceder a su contenido.





## 5.7. PROVEEDORES Y CONTRATISTAS



La gestión de la cadena de suministro es uno de los principales aspectos materiales para el Grupo ACS. El compromiso del Grupo con su cadena de suministro es clave para asegurar un modelo responsable, en el que la calidad de sus servicios y productos lleva consigo el cumplimiento de altos estándares de actuación y la promoción de prácticas sostenibles.

El modelo de relación con proveedores, contratistas y socios de negocio establecido por el Grupo ACS busca garantizar un proceso responsable, equitativo y ético, adaptado a las necesidades operativas de cada sociedad. Por ello, la integración de aspectos ambientales, sociales y de buen gobierno (ESG, por sus siglas en inglés) en la gestión de su cadena de suministro forma parte de la responsabilidad del Grupo ACS y del compromiso de éste con el desarrollo sostenible.

El Consejo de Administración del Grupo ACS aprobó, en este sentido, en el año 2018 y que se actualizó a 27 de julio de 2021, el Código de Conducta para Socios de Negocio, en el que se establecen los principios básicos de actuación que deben regir la relación de los Socios de negocio con el Grupo ACS.

Este código de conducta se basa en los principios éticos que guían el comportamiento del Grupo ACS en todo momento. El Grupo exige a todos sus Socios de negocio la aceptación expresa (mediante firma y compromiso de cumplimiento) del contenido recogido en el presente Código. Solo en los casos en los que los Socios de negocio

acrediten la existencia de un Código de Conducta u otras normas internas con contenidos análogos a los exigidos por el Grupo ACS, podrán ser exonerados de la firma explícita de este Código (debiendo ser confirmado en última instancia por la Organización). Así, de los 80.328 los proveedores y contratistas con los que ha trabajado el Grupo ACS a lo largo del ejercicio 2021, un 86,1% han aceptado por firma o disponen de un procedimiento análogo al Código de Conducta para Socios de Negocio del Grupo ACS. Este porcentaje es inferior al reportado el año anterior en términos comparables ya que algunas compañías del Grupo han publicado sus propias adaptaciones del Código de Conducta para Socios de Negocio durante el año 2021 y están llevando a cabo aún la transición. Por otra parte durante el año 2021, un 7,5% de los proveedores han recibido formación sobre el Código de Conducta para Socios de Negocio en el año de reporte.

Los departamentos de compras de las compañías del Grupo ACS son los responsables de gestionar la relación con los proveedores y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación, homologación y control del riesgo de estos. Como característica diferenciadora del Grupo frente a otros competidores, es importante destacar en este ámbito la fuerte descentralización de los departamentos de compras y gestión de proveedores. Esta característica proporciona a las compañías del Grupo una ventaja competitiva, por la agilidad, flexibilidad y autonomía que otorga este modelo.



**Código de Conducta para Socios de Negocio**





## 5.7.1. LA CADENA DE SUMINISTRO DEL GRUPO ACS

	2021
Número de proveedores y contratistas totales	80.328
% Proveedores locales	83,4%
% Gasto en proveedores locales	65,3%

La diversidad de actividades que realiza la compañía se traduce en una cadena de suministro muy compleja, compuesta por multitud de socios de negocio. En este sentido, el número total de proveedores que en el año 2021 conforman la cadena de suministro del Grupo alcanzó los 80.328 proveedores.

El Grupo ACS está comprometido con el progreso económico y social de los países en los que está presente y, por ello, apuesta por la contratación de proveedores locales. En 2021, el 83,4% de los proveedores con los que trabaja son locales. Esta convicción del Grupo ACS en favorecer el desarrollo local repercute positivamente en diversos ámbitos:

- Se incentiva la economía local a la vez que se consigue abaratar los costes de las operaciones.
- La proximidad de los proveedores permite asegurar el abastecimiento de las diferentes unidades de negocio por todo el mundo y acortar los plazos de entrega.
- Reducción de la huella ambiental del Grupo ACS y minimización del impacto sobre el medio ambiente.

En la gestión de la cadena de suministro del Grupo ACS existen dos tipos diferenciados de proveedores en función del proceso de contratación:

• **Proveedores determinados por el cliente.** En este caso, es el cliente quien determina de forma contractual el tipo de proveedor, así como la cuantía y características de los materiales a emplear. Pese a que en estos casos las compañías del Grupo se adaptan a dichos requerimientos, los departamentos de compras y proveedores del Grupo tienen establecido un procedimiento de control para

confirmar la eficiencia del proveedor designado, pudiendo reportar contratiempos y promover medidas correctoras para otros trabajos.

• **Proveedores contratados directamente por el Grupo ACS.** Bien a través de un departamento central de compras o de forma descentralizada a través de los jefes de obra, se definen procesos de gestión y control que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías del Grupo:

- Normas específicas y un sistema de gestión, clasificación, homologación y control de riesgo de proveedores y subcontratistas.
- Análisis del nivel de cumplimiento de dichos sistemas.
- Promoción de la colaboración con proveedores y la transparencia en las relaciones contractuales.

Asimismo, para los casos de contratación directa de proveedores existe una política de amplitud comparativa que favorece la participación de diversos proveedores en los procesos de selección. Para objetivar las decisiones y facilitar el acceso a nuevos proveedores en diferentes partes del mundo, se ha puesto en marcha un estudio de proveedores habituales. Por otro lado, se desarrollan portales de compras visibles para todos los servicios, que ofrecen una amplia gama de productos de diferentes proveedores. Esta es una ayuda a la hora de ahorrar costes de forma real (porque se identifican los precios más competitivos), y favorece el control del consumo de materiales por parte de los empleados o jefes de obra. En España dicho portal ayuda a los proveedores locales a vender sus productos a nivel nacional, fomentando su desarrollo y crecimiento.



## 5.7.2. SISTEMAS DE HOMOLOGACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROVEEDORES

El modelo de gestión responsable de la cadena de suministros del Grupo ACS comienza por un proceso de homologación de proveedores y subcontratistas en el que se evalúa el cumplimiento de los criterios fundamentales establecidos por el Grupo ACS para formar parte de la cadena de suministro del Grupo. Así, compañías que representan el 91,6% de los gastos de aprovisionamiento del Grupo ACS presentan un sistema formal para la homologación de los proveedores y subcontratistas. Los principales aspectos considerados durante el proceso de homologación son:

- Periodos medio de pago y cobro.
- Capacidad técnica e idoneidad para cumplir con la tarea prevista.
- Historial de cumplimiento de las cláusulas contractuales en su relación previa con ACS.
- Aspectos ESG relacionados con el cumplimiento del Código de Conducta para socios de Negocio.

El peso que tienen los factores ESG en el proceso de homologación varía según las actividades y áreas de actuación de las compañías, pero el peso medio ponderado de estos factores supera el 38,4% en el año 2021. Entre los aspectos concretos evaluados se consideran certificaciones en aspectos ambientales (ISO14001, EMAS o similares), certificaciones en aspectos

de calidad (ISO 9001 y similares), adhesión a estándares internacionales en materia de Derechos Humanos y derechos laborales y análisis de los estándares y prácticas laborales de los proveedores y subcontratistas, entre otros. Así, en 2021, un 33,9% de los proveedores con los que ha trabajado el Grupo se han adherido a estándares de compromiso ético, social y ambiental o cuentan con certificaciones en este ámbito<sup>6</sup>.

Para los proveedores contratados, el sistema de homologación de proveedores del Grupo ACS contempla una fase de análisis posterior, que retroalimenta el sistema de gestión y mejora continua del Grupo ACS. Este proceso, que busca la garantía del cumplimiento de las cláusulas y acuerdos contractuales e incluye la identificación de riesgos económicos, ambientales y sociales, se basa fundamentalmente en la detección de incumplimientos y en las medidas correctoras o de gestión a aplicar, generalmente a través de auditorías periódicas, tanto internas como de independientes. Así en el año 2021, se habían evaluado a 57.785 proveedores al menos una vez en los últimos tres años, lo que representa un 71,9% de los proveedores totales.

En caso de que se detecten incumplimientos o riesgos, se aplican las medidas correctoras pertinentes, adaptadas a las circunstancias de cada caso. Cuando los incumplimientos detectados son considerados como graves pueden llevar a la rescisión inmediata de los contratos.

### COMPRAS SEGURAS, RESPONSABLES Y SOSTENIBLES (CLECE)

En línea con la estrategia de sostenibilidad de la compañía, desde el área de Compras de Clece se han desarrollado dos proyectos innovadores.

En primer lugar, en 2021 se llevó a cabo la implantación de GoSupply, una plataforma inteligente que monitoriza en tiempo real los posibles riesgos de proveedores y que integra fuentes de datos de terceros como Dow Jones, Refinitiv, Moody's, Informa D&B, Serasa y Aenor. Esto ha permitido a la compañía evolucionar desde modelos estáticos de precalificación de proveedores hasta un sistema que la capacita para homologar, tener visibilidad y monitorizar los niveles de riesgo y de compliance de sus proveedores críticos, con el fin de tomar de manera inmediata las decisiones oportunas para mitigar esos riesgos e interactuar proactivamente con sus proveedores.

Con GoSupply, los equipos de Compras de Clece tienen una única plataforma que recoge y valida la información sobre los proveedores en materia de compliance, sostenibilidad, finanzas, medioambiente y responsabilidad social, todo a partir de 15 posibles tipos de riesgo y con más de 50 alertas parametrizadas en tiempo real. Igualmente, los equipos de Compliance de la compañía obtienen visibilidad sobre los niveles de cumplimiento en estándares, legislación, sanciones y noticias adversas, tanto de los proveedores como de sus empresas matrices, accionistas y asociados, incluyendo alertas en tiempo real que les capacitan para tomar decisiones y acciones que limiten el riesgo para la empresa.

Por otro lado, durante 2022 Clece tiene previsto obtener la certificación de la función de compras en la norma ISO 20400:2017 de Compras Sostenibles. El objetivo de esta norma es asegurar que las empresas, a través de la función de compras, puedan extender sus buenas prácticas en materia medioambiental, social y de buen gobierno (ESG, por sus siglas en inglés) a su cadena de suministro. Para ello, se llevan a la práctica los principios y objetivos de sostenibilidad marcados en la guía ISO26000:2010 de Responsabilidad Social, así como algunos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) definidos por Naciones Unidas.

La ISO 20400 proporciona las líneas maestras para integrar la sostenibilidad en la estrategia de adquisiciones de la compañía, lo que implica que las compras sean beneficiosas para la organización al mismo tiempo que repercuten de manera positiva en la sociedad y en el medioambiente, consiguiendo una cadena de suministro más sostenible.

Asimismo, la certificación en esta norma implica el establecimiento de una serie de objetivos en materia de ESG, entre los que destaca aumentar la adquisición de productos con ecoetiqueta y/o marcado medioambiental, disminuir el consumo de papel, reducir las emisiones de CO2 asociadas a la flota de vehículos y concienciar a la cadena de suministro en aspectos de gobernanza e inclusión de colectivos desfavorecidos.

<sup>6</sup> Alcance de los datos: 13,7% proveedores 2021.

### 5.7.3. ANÁLISIS DE PROVEEDORES CRÍTICOS

Las compañías del Grupo ACS desarrollan análisis para identificar proveedores críticos en sus cadenas de suministro. El Grupo entiende como proveedor crítico aquel que concentra un porcentaje del gasto de aprovisionamiento o subcontratación significativamente superior a la media del resto de proveedores de la compañía, así como proveedores de componentes críticos y/o proveedores no sustituibles.

Así, compañías que representan un 97,3% de los gastos de aprovisionamientos del Grupo han definido procesos para identificar proveedores críticos. Fruto de estos procesos, los datos principales sobre el análisis de proveedores críticos son los siguientes:

- De ellos, un 7,1% son proveedores considerados críticos. Dichos proveedores representan un 66,3% del gasto total de las compañías del Grupo que tienen proveedores críticos.
- La práctica totalidad de estos proveedores consideran al Grupo ACS como un cliente clave en su actividad.

Dada la importancia del análisis de la cadena de suministro para la gestión de riesgos para la compañía, las empresas

del Grupo ACS identifican sus proveedores críticos directos (proveedores críticos tier-1). El Grupo ACS ha evaluado durante 2021 a 5.493 proveedores críticos tier-1 en términos de sostenibilidad de los 5.686 proveedores críticos tier-1 identificados, lo que representa un 96,6% del total. De estos 5.493 proveedores críticos tier-1 evaluados, se han identificado a un 6,3% de ellos con riesgo en términos de sostenibilidad, entendiéndose como tal la falta de certificaciones, incumplimientos u otros riesgos detectados. Dependiendo los riesgos detectados se analizan los motivos de la evaluación negativa y se plantean iniciativas para potenciar las áreas de mejora identificadas que incluyen, entre otras, actividades de formación y colaboración, o si es un incumplimiento grave puede conllevar la rescisión inmediata de los contratos o acuerdos de relación con proveedores.

Asimismo, en las empresas del Grupo se ha empezado a extender el alcance de este análisis de la cadena de suministro del Grupo, alcanzando a los proveedores críticos de los proveedores directos (proveedores críticos tier-2). El número de estos proveedores identificados en 2021 alcanzó los 56.270 proveedores en esta categoría, de los que se han evaluado a 56.229 al menos una vez en los últimos 3 años .

#### PERÍODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES

A continuación, se detalla la información requerida por la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, que ha sido preparada aplicando la Resolución de 29 de enero de 2016, del Instituto de Contabilidad de Cuentas, sobre información a incorporar en el informe de gestión en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

	2021	2020
	Días	
Período medio de pago a proveedores	58	60
Ratio de operaciones pagadas	50	57
Ratio de operaciones pendientes de pago	78	67
	Miles de Euros	
Total pagos realizados	1.373.688	2.836.313
Total pagos pendientes	526.606	1.372.500

## 5.7.4. GESTIÓN DE RIESGOS EN CUESTIONES RELACIONADAS CON LA CADENA DE SUMINISTRO

Entre las funciones atribuidas a la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración del Grupo se encuentra la revisión, seguimiento y evaluación de la Política de Sostenibilidad de la Sociedad y sus prácticas, así como del resto de la normativa interna asociada entre la que se encuentra la relacionada con el Código de Conducta para Socios de Negocios.

Las empresas del Grupo ACS son las que desarrollarán estas políticas, que se desarrollará de acuerdo a las características y necesidades de cada una de las empresas del Grupo.

Asimismo, de acuerdo al mapa de riesgos elaborado por el Grupo, se han priorizado los riesgos en función de la relevancia que pueden tener para el desarrollo de la actividad de la empresa, conforme a la tipología de actividad, áreas de actuación, políticas y enfoques de gestión, mostrándose a lo largo de todo el informe, los resultados obtenidos de esta priorización de potenciales riesgos para el desarrollo de la actividad relacionados con la cadena de suministro así como las medidas de gestión adoptadas desde el Grupo ACS.

En la gestión de la cadena de riesgos hay que considerar que las posibles malas prácticas de los proveedores de una compañía suponen un riesgo potencial que, en caso de materializarse, pueden mermar su capacidad para hacer negocio. Es necesario evaluar los riesgos de contraparte, tanto a nivel de personal, seguridad y salud, medio ambiente como ética, integridad y derechos a los que se está expuesto e implicarse en una constante mejora de su desempeño. Para ello, el Código de Conducta de Socios de Negocio, donde se establecen los principios básicos de actuación que los Socios tienen que cumplir en su relación con el Grupo, así como los sistemas de gestión que se esperan de ellos en ciertos aspectos. Asimismo, además de los sistemas de gestión propios definidos por las empresas en su relación con los proveedores, la normativa específica del Grupo en temas como la Política Ambiental o el Protocolo Corporativo de Diligencia Debida en Derechos Humanos o la Política de Compliance Penal y Antisoborno, se extiende no solo a los empleados del Grupo sino a toda la cadena de valor.

Asunto	Riesgos potenciales	Medidas de detección, prevención, gestión y mitigación	Indicadores de gestión asociados	Políticas Aplicables Grupo ACS
Gestión responsable de la Cadena de Suministro	<p>Los sistemas de gestión responsables de proveedores y contratistas permiten la mitigación de los potenciales riesgos asociados a la cadena de suministro, mejorando los procesos y las condiciones de trabajo además, de crear oportunidades y relaciones de confianza duraderas. De lo contrario, la no aplicación de un sistema de gestión responsable puede suponer riesgos legales y operacionales significativos para el Grupo.</p> <p>Riesgo asociado Mapa de Riesgos: Compras / Subcontratación</p> <p>Los principales riesgos asociados a este aspecto material que forma parte del sistema de gestión de riesgos del grupo son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento de los costes asociados a las actividades.</li> <li>• Pérdida de cuota de mercado.</li> <li>• Pérdida de licencia para operar .</li> </ul>	<p>Es fundamental garantizar por parte de la compañía que sus proveedores y contratistas cumplen con sus compromisos y expectativas mediante la concienciación a través de los principios éticos y medioambientales establecidos. Esta gestión se debe realizar a través de la divulgación y aplicación de criterios ambientales, sociales y de gobierno (ESG) en las relaciones de negocio con terceros. Así el Grupo ACS cuenta con :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistemas de homologación y selección de proveedores</li> <li>• Código de conducta a socios de negocio</li> <li>• Gestión de impactos de la cadena de suministro</li> <li>• Formación a proveedores</li> <li>• Debida diligencia (financiera y no financiera) en la cadena de suministro</li> <li>• Inclusión de criterios ESG en la gestión de la cadena de suministro</li> <li>• Cláusulas ESG a proveedores</li> </ul>	<p>Así, de los 80.328 proveedores y contratistas con los que ha trabajado el Grupo ACS a lo largo del ejercicio 2021, un 86,13% han aceptado por firma o disponen de un procedimiento análogo al Código de Conducta para Socios de Negocio del Grupo ACS</p> <p>En los sistemas formales de homologación de proveedores, el peso que tienen los factores relacionados con la sostenibilidad (criterios medioambientales, ética y social) sobre el total de factores utilizados para la homologación varía según las actividades y áreas de actuación de las compañías, pero el peso medio ponderado de estos factores supera el 38,4% en el año 2021.</p> <p>En el año 2021, se habían evaluado a 57.785 proveedores al menos una vez en los últimos tres años, lo que representa un 71,9% de los proveedores totales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Código de Conducta Socios de Negocio</li> <li>• Política de Control de Riesgos.</li> <li>• Política de Derechos Humanos</li> <li>• Protocolo Corporativo de Debida Diligencia en materia de Derechos Humanos</li> <li>• Política de Sostenibilidad</li> </ul>



## 5.8. COMPROMISO DE CALIDAD CON EL CLIENTES



### 5.8.1. CALIDAD EN NUESTRA ACTIVIDAD

Para el Grupo ACS, que trabaja en una industria con una elevada sofisticación técnica, la calidad supone una ventaja competitiva fundamental frente a la competencia.

La gestión de la calidad en el Grupo ACS se realiza de forma descentralizada, siendo cada compañía responsable de gestionar este aspecto. Aunque se concede a cada compañía la autonomía para su gestión de acuerdo con su operatividad, todas siguen unas líneas de actuación comunes:

- Establecimiento de objetivos y evaluación periódica de su cumplimiento.
- Desarrollo de acciones encaminadas a mejorar la calidad de los servicios prestados.
- Realización de actividades de colaboración con proveedores y subcontratistas para la mejora de la calidad.

Para avanzar en estas líneas, la mayoría de las compañías del Grupo cuentan con un sistema de gestión de la calidad. Estos son auditados de forma periódica, para verificar su cumplimiento y conformidad frente al estándar de referencia, siendo el tipo de certificación más común entre las empresas del Grupo el certificado ISO 9001.

Entre los objetivos de mejora que, de forma general, se establecen se encuentran:

- Obtener y ampliar el alcance de las certificaciones, especialmente al desarrollar una nueva técnica o expandir la actividad a una nueva zona geográfica.
- Implantar herramientas para la mejora de la gestión.
- Mejorar indicadores específicos de desempeño.
- Mejorar la formación de encargados, operadores y de jefes de obra.

### PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CALIDAD

El porcentaje de producción certificada según la ISO 9001 se incrementa respecto a 2020 pasando de un 43,8% en 2020 a un 46,4% en 2021.

Es importante considerar en estos datos, el peso que tiene la actividad del Grupo ACS en Estados Unidos y Canadá (un 59,0% del total de las ventas en 2021) ya que esta región este tipo de certificados (ISO 9001) no es el predominante entre los sistemas de gestión de calidad.

Producción certificada según ISO 9001	2020	2021
Construcción	40,5%	43,1%
Concesiones	9,3%	19,9%
Servicios	98,0%	98,0%
<b>Total Grupo ACS</b>	<b>43,8%</b>	<b>46,4%</b>

Otros indicadores de gestión		
Número de auditorías de Calidad	11.715	12.030
Número de auditorías de Calidad por cada millón de euros de facturación	0,45	0,46
Inversión en medidas para promover y mejorar la Calidad (mn €)	0,4	0,6
Intensidad de la inversión en medidas para promover y mejorar la Calidad ( euros de inversión/ mn euros facturación)	57,2	73,3

## 5.8.2. RELACIÓN CON EL CLIENTE

La naturaleza del negocio del Grupo ACS hace que el número de clientes con los que se relaciona directamente sea muy reducido, siendo algunos de ellos grandes corporaciones o instituciones públicas a nivel mundial. Ante este hecho, y en un mercado de alta competitividad, resulta fundamental mantener un alto grado de confianza con los clientes para establecer relaciones estables y duraderas en el tiempo. Así, el Grupo reconoce como una de sus prioridades asegurar los más altos niveles de excelencia y calidad en los productos y servicios ofrecidos.

La estrategia de relación con el cliente se construye a través de los siguientes principios fundamentales:

- Excelencia en el servicio y orientación hacia la resolución de problemas.
- Retroalimentación de la relación con el cliente, con la finalidad de conocer y cumplir con las expectativas del cliente.
- Transparencia en la información sobre las capacidades del Grupo ACS.
- Identificación de las necesidades y oportunidades futuras de colaboración.

### SEGUIMIENTO Y COMUNICACIÓN

Las compañías del Grupo ACS realizan reuniones periódicas de seguimiento con clientes a través de los responsables de cada proyecto. En aquellos proyectos particulares en los que el cliente dedica recursos al control de la producción, se mantiene un trato aún más continuo.

Se definen, además, objetivos, sistemas de seguimiento y planes de información al cliente para cada proyecto. En estos planes, se establecen puntos de control al final de fases importantes de la producción, reuniones de certificación para el pago fraccionado de la obra y puntos de seguimiento parcial.

Asimismo, el Grupo continúa implantando progresivamente los sistemas informáticos de gestión CRM para la recogida de información referente a clientes, para facilitar el análisis y la realización de acciones de mejora de la satisfacción.

### SEGURIDAD DURANTE LA PANDEMIA

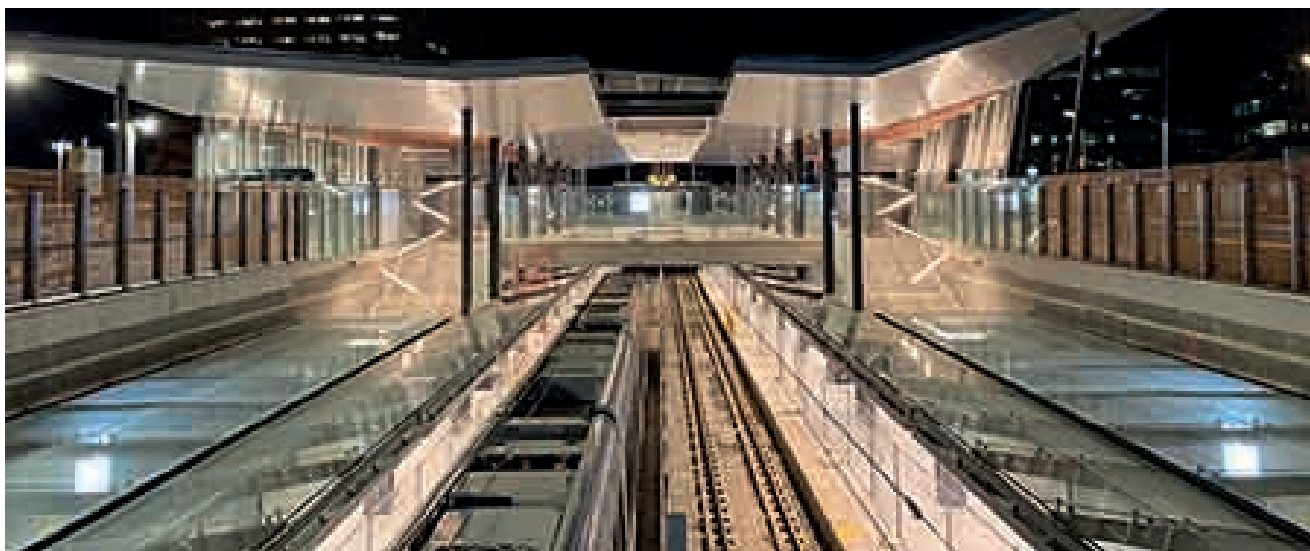
Durante el año 2021, Clece ha continuado aplicando los más estrictos protocolos destinados a proteger a los usuarios finales durante la pandemia mundial ocasionada por el Covid-19. Esta situación ha afectado especialmente a sectores como el sociosanitario (residencias de mayores, Servicio de Ayuda a Domicilio, etc.), la educación infantil o la limpieza hospitalaria, debido a la situación de vulnerabilidad en que se encuentran los usuarios de dichos servicios. Por este motivo, Clece, que opera en todos esos sectores, ha aplicado, todo este tiempo, una serie de medidas y protocolos recogidos en su Política de Gestión, cuyo objetivo ha sido mantener y reforzar la seguridad tanto de los usuarios de sus servicios como de los trabajadores de la compañía. Dentro de este marco de medidas y protocolos se ha realizado un esfuerzo adicional centrado en la obtención de varias certificaciones, emitidas por organismos reconocidos, que avalen y garanticen determinadas actividades que Clece lleva a cabo.

En el ámbito de los servicios sociosanitarios Clece ha obtenido el Certificado UNE 158101/201/301/401 para la Promoción de la Autonomía Personal. Un reconocimiento que asegura que todos los servicios que se ofrecen a los usuarios de residencias, centros de día, Servicio de Teleasistencia y Servicio de Ayuda a Domicilio, se realizan con un alto nivel de exigencia y mejora continua.

En 2021 también se ha obtenido el Certificado COVID, que constata el hecho de que en todas las escuelas infantiles, residencias y servicios de ayuda a domicilio de Clece, se establecen las medidas de contención adecuadas para velar por la protección de los usuarios frente a la exposición al COVID-19. Estas medidas no solo han contribuido a proteger a los usuarios sino también a los trabajadores, algo que para Clece es de suma importancia.

En el ámbito de los servicios educativos, el Certificado ATX Allergy Protección expedido a Clece, garantiza la protección de los niños y niñas multialérgicos en escuelas infantiles, de forma que puedan disfrutar de un menú completo con total seguridad y, a su vez, transmitir confianza y transparencia a los familiares.

La obtención de estas certificaciones así como el mantenimiento de las obtenidas anteriormente, es fruto de la importancia que Clece confiere a la gestión social.



## SATISFACCIÓN DE CLIENTES

La segunda clave de la política de ACS de gestión de la relación con el cliente pasa por la medición de la satisfacción y el establecimiento de planes para su mejora. Así, empresas que representan un 98,4% de las ventas del Grupo tienen definido un sistema de medición de la satisfacción de los clientes.

Asimismo, empresas que representan un 19,5% de las ventas del Grupo tienen establecidos sistemas de medición formalizados de las quejas y reclamaciones de los clientes (17,8% en el 2020). En este aspecto hay que considerar que el negocio de la compañía no está centrado en clientes finales, sino en el negocio con otras empresas o con la administración pública, por lo que la gestión de estos sistemas se realiza mayoritariamente a través de sistemas de seguimiento personalizado. En 2021, se han recibido 1.721 reclamaciones de las que un 91,0% han sido resueltas en el ejercicio de reporte.

Además, para aquellos proyectos que plantean mayores retos tecnológicos, el Grupo ACS establece alianzas con socios (normalmente empresas de ingeniería de detalle) que contribuyan a ofrecer al cliente final la mejor solución técnica y económica.

Otro valor del Grupo es la confidencialidad. La dirección de contratación y gestión de clientes de las compañías del Grupo ACS fomentan el uso responsable de la información, garantizando así la confidencialidad de los clientes.

Fruto de la buena relación, la cercanía, la transparencia y la satisfacción de las expectativas de calidad de los clientes en los servicios prestados, el nivel de recurrencia de los clientes del Grupo ACS es muy elevado.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN- CLIENTES (1)	2020	2021
Número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas	1.067	1.298
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas RECIBIDAS (%)	94,4%	95,8%

(1) El alcance en 2020 y 2021 de los datos es de un 19,27% y un 21,07% respectivamente.





## 5.9. INFORMACIÓN FISCAL



### POLÍTICA FISCAL CORPORATIVA DEL GRUPO ACS

El Consejo de Administración de ACS aprobó en 2015 la Política Fiscal corporativa, conforme a la cual procura una relación cooperativa con las administraciones tributarias, basada en la confianza mutua y la transparencia. Además, el Grupo se compromete a no crear estructuras societarias artificiosas ajenas a la actividad empresarial de la Sociedad con la única finalidad de reducir el pago de impuestos, o de conseguir opacidad, así como a no realizar transacciones entre entidades controladas que pretendan la erosión de bases imponibles y el traslado artificial de beneficios a territorios de baja tributación.



Todas las empresas del Grupo cumplen en cada país las normas fiscales aplicables en materia de transparencia e información fiscal.

En particular, en España ACS suscribió en 2010 el Código de Buenas Prácticas Tributarias promovido por la Agencia Estatal de la Administración Tributaria y, en aplicación del mismo, aporta voluntariamente a la mencionada Agencia el Informe Anual de Transparencia Fiscal, con especial énfasis en la composición internacional del Grupo, incluyendo la información referida a paraísos fiscales.

Por tanto, la política del Grupo ACS es no promover la creación de nuevas sociedades residentes en paraísos fiscales o territorios de baja o nula tributación (salvo las estrictamente necesarias para la ejecución de obras o instalaciones físicas en dichos territorios), así como acometer la progresiva liquidación de las preexistentes. En ese sentido, varias de las entidades residentes en paraísos fiscales están en trámite de liquidación.

Conforme a lo que estipulan las normas tributarias en la generalidad de los países, los beneficios tributan en el país en el que se obtienen los mismos, esto es, atendiendo a la propia naturaleza de la actividad de construcción, en el lugar donde se ejecuta la obra o instalación.





Siguiendo este criterio, en el siguiente cuadro se desglosa, por países, los impuestos pagados por el Grupo ACS por todos los conceptos, el beneficio antes de impuestos, y las subvenciones recibidas en en 2020 y 2021 (importes en miles de euros):

País	IMPUESTOS PAGADOS 2021					Subvenciones percibidas
	TOTAL	Impuesto sobre beneficios pagados (1)	Otros impuestos soportados (2)	Impuestos recaudados	Beneficios antes de impuestos (3)	
España	846.868	10.331	347.582	488.955	-17.792	246
Estados Unidos	671.565	101.011	182.077	388.477	202.678	
Australia	343.849	-15.094	160.165	198.779	282.780	
Canadá	53.798	28.452	6.557	18.790	-139.104	
Reino Unido	33.522	-132	11.962	21.692	22.540	
Polonia	22.742	319	7.012	15.411	-671	
Nueva Zelanda	22.099	2	2.674	19.423	-121.651	
Chile	13.328	2.448	1.029	9.851	-10.443	
Alemania	11.437	5.048	31.849	-25.460	-204.267	
Portugal	11.077	1.062	3.594	6.421	-422	
Argentina	9.435	226	3.193	6.016	2.486	
República Checa	8.909	623	5.400	2.887	-127	
Perú	7.239	553	987	5.699	5.152	
India	6.436	-2.324	1.663	7.097	4.706	
Luxemburgo	6.275	2.124	1.259	2.892	37.901	
Singapur	6.203	4.985	1.081	137	-15.626	
México	6.111	91	194	5.826	53.658	
Indonesia	6.069	1.450	473	4.147	-30.372	
Otros ( * )	15.778	4.331	4.531	6.912	67.561	
Ajustes de consolidación no atribuibles y resultado por el método de participación (4)					222.999	
<b>TOTAL</b>	<b>2.102.740</b>	<b>145.506</b>	<b>773.282</b>	<b>1.183.952</b>	<b>361.986</b>	<b>246</b>
Provisiones reevaluación de riesgos operativos						
- España					-133.844	
- Estados Unidos					-170.640	
<b>Beneficio antes de impuestos</b>					<b>57.502</b>	
Resultado de actividades interrumpidas, impuestos y minoritarios					2.987.911	
<b>RESULTADO SOCIEDAD DOMINANTE</b>					<b>3.045.413</b>	

Nota: Datos correspondientes a 2020 se han reexpresado como consecuencia de la venta de la mayor parte de la División Industrial a Vinci.

( \* ) Países con impuestos pagados inferiores a 5 millones de euros

(1) Desviaciones significativas respecto a los tipos impositivos nominales de cada país se deben al hecho de que las propias normas tributarias generan diferencias entre el impuesto en términos de pago y de devengo, tales como la aplicación de créditos fiscales por pérdidas o la realización o devolución de pagos a cuenta. Estas diferencias se compensan a largo plazo.

(2) Siguiendo la metodología de la OCDE se incluye como impuestos pagados las contribuciones a la Seguridad Social.

(3) El desglose por países se corresponde con el beneficio antes de impuestos según el Estado de Resultados consolidado sin incluir los resultados por método de participación y sin excluir la atribución a minoritarios.

(4) Se incluyen partidas de consolidación contable no susceptibles de atribución objetiva a países específicos (fundamentalmente amortización de PPA Purchase Price Allocation de adquisiciones) así como los resultados por el método de participación (que se presentan, conforme a la normativa contable, ya netos de impuestos, dado que al no ser sociedades controladas por el grupo no se dispone de mayor información), sin impacto en el pago de impuestos en ninguno de ellos.

País	IMPUESTOS PAGADOS 2020					Beneficios antes de impuestos ( 3 )	Subvenciones percibidas
	TOTAL	Impuesto sobre beneficios pagados ( 1 )	Otros impuestos soportados ( 2 )	Impuestos recaudados			
España	830.027	77.304	323.004	429.720		464.653	538
Estados Unidos	633.502	55.494	171.060	406.948		24.878	
Australia	617.401	5.239	193.751	418.411		550.253	
Alemania	120.063	4.771	36.130	79.162		-31.409	
Indonesia	94.849	33.217	15.971	45.661		-58.024	
Singapur	37.123	35.959	1.104	61		36.972	
Reino Unido	34.336	1.119	10.093	23.123		6.042	
Polonia	22.477	178	5.832	16.467		-24.631	
Canadá	19.959	5.087	3.314	11.557		158.148	
Nueva Zelanda	18.653	71	1.246	17.336		-77.243	
Mongolia	12.357	12.054	1.374	-1.071		-13.442	
Chile	10.874	-500	927	10.447		-2.197	
Portugal	9.732	136	3.309	6.286		123	
República Checa	9.440	94	5.474	3.871		1.753	
Perú	9.065	1.079	685	7.302		-9.123	
Luxemburgo	8.946	3.991	1.019	3.936		40.042	
Países Bajos	8.551	10	143	8.397		72	
India	6.814	427	1.674	4.713		-342	
Hong Kong	5.502	4.935	360	206		-13.192	
Argentina	5.498	337	1.963	3.197		-2.753	
Botsuana	5.190	2.327	881	1.982		27.288	
Otros ( * )	-22.274	5.812	5.616	-33.698		-47.343	
Ajustes de consolidación no atribuibles y resultado por el método de participación ( 4 )						-126.102	
<b>TOTAL</b>	<b>2.498.085</b>	<b>249.141</b>	<b>784.930</b>	<b>1.464.014</b>		<b>904.423</b>	<b>538</b>
Resultado de act. interrumpidas, impuestos y minoritarios						-330.418	
<b>RESULTADO SOCIEDAD DOMINANTE</b>						<b>574.005</b>	

Nota: Datos correspondientes a 2020 se han reexpresado como consecuencia de la venta de la mayor parte de la División Industrial a Vinci.

( \* ) Países con impuestos pagados inferiores a 5 millones de euros

(1) Desviaciones significativas respecto a los tipos impositivos nominales de cada país se deben al hecho de que las propias normas tributarias generan diferencias entre el impuesto en términos de pago y de devengo, tales como la aplicación de créditos fiscales por pérdidas o la realización o devolución de pagos a cuenta. Estas diferencias se compensan a largo plazo.

(2) Siguiendo la metodología de la OCDE se incluye como impuestos pagados las contribuciones a la Seguridad Social.

(3) El desglose por países se corresponde con el beneficio antes de impuestos según el Estado de Resultados consolidado sin incluir los resultados por método de participación y sin excluir la atribución a minoritarios.

(4) Se incluyen partidas de consolidación contable no susceptibles de atribución objetiva a países específicos (fundamentalmente amortización de PPA Purchase Price Allocation de adquisiciones) así como los resultados por el método de participación (que se presentan, conforme a la normativa contable, ya netos de impuestos, dado que al no ser sociedades controladas por el grupo no se dispone de mayor información), sin impacto en el pago de impuestos en ninguno de ellos.

Asimismo, el Grupo ACS participa en el Foro de Grandes Empresas que es el marco de colaboración entre las grandes empresas y la Administración tributaria del Estado en España y que está basada en los principios de

transparencia y confianza mutua, a través del conocimiento y puesta en común de los problemas que puedan plantearse en la aplicación del sistema tributario.

## GESTIÓN DE RIESGOS EN MATERIA FISCAL

Tal y como establece el Reglamento del Consejo del Grupo ACS, entre las funciones indelegables del Consejo de Administración se encuentra la determinación de la estrategia fiscal del Grupo.

Asimismo el Consejo de Administración es el órgano responsable de aprobar la Política General de Control y Gestión de Riesgos del Grupo y de fijar el nivel de riesgo aceptable en cada momento. En esos distintos ámbitos se incluye igualmente la gestión de los riesgos financieros, no financieros y los de naturaleza fiscal.

Dentro del Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría tiene entre sus funciones el apoyo al Consejo de Administración en relación a la supervisión y evaluación periódica del Sistema Integral de Control y Gestión de Riesgos, financieros y no financieros del Grupo, y específicamente:

- Asegurar que se identifican y evalúan de forma adecuada los distintos tipos de riesgos a los que se enfrenta el Grupo, y que se define y fija el nivel de riesgo considerado aceptable.
- Revisar las medidas establecidas para mitigar el impacto de los mismos, el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.
- Supervisar la eficacia de los sistemas de gestión de riesgos y directamente el cumplimiento de las funciones internas de control y gestión de riesgos ejercidas por las áreas responsables dentro del Grupo.



### 2.3. Gestión eficiente de los riesgos

## 5.10. INNOVACIÓN



En un contexto cada vez más competitivo y exigente, el Grupo ACS es consciente de la importancia que tiene anticiparse a las tendencias y demandas futuras para perseguir el liderazgo mundial. Por ello, el Grupo impulsa la innovación e investigación enfocada en la búsqueda de soluciones que permitan mejorar los procesos, incorporar avances tecnológicos y mejorar la calidad de los servicios prestados.

La apuesta de la compañía por la innovación queda patente en la importante inversión en I+D+i que, año tras año, realiza el Grupo ACS y que en 2021 alcanza los 38,7 millones de euros<sup>7</sup>. El resultado de este esfuerzo se traduce, entre otros, en mejoras en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, utilización de nuevos materiales y productos, y el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces.

*EL GRUPO ACS HA INVERTIDO, EN 2021, UN TOTAL DE 38,7 MILLONES DE EUROS EN INVESTIGACIÓN*

La gestión de la innovación en las compañías del grupo normalmente reúne las siguientes características:

- La función es asumida por la dirección de tecnologías, generalmente, el Comité de Desarrollo Tecnológico.
- La gestión de la I+D se articula a través de sistemas de gestión reconocidos, habitualmente, la norma UNE 166002:2006.
- El cumplimiento con las normas de referencia se revisa a través de auditorías independientes.

El cumplimiento de los requerimientos de estos sistemas normalmente implica el desarrollo de líneas estratégicas individualizadas de investigación, la colaboración con organizaciones externas y una inversión que persiga fomentar la investigación y la generación regular de nuevas patentes y técnicas operativas.

*DURANTE EL AÑO 2021, EL GRUPO ACS HA TENIDO 81 PROYECTOS EN CURSO Y, EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS LAS COMPAÑÍAS DEL GRUPO HAN REGISTRADO UN TOTAL DE 41 PATENTES.*

A través de las alianzas con centros tecnológicos, de investigación y universidades, así como otras instituciones relacionadas con la I+D+i, se refuerzan y complementan las capacidades del Grupo ACS para culminar con éxito los procesos de innovación. En este sentido, destaca la apuesta del Grupo por desarrollar proyectos de innovación vinculados a la sostenibilidad, como respuesta del compromiso del Grupo en este ámbito.

*DURANTE EL AÑO 2021, EL GRUPO ACS HA DESARROLLADO 28 PROYECTOS ESPECÍFICOS DE INNOVACIÓN VINCULADOS A SOSTENIBILIDAD.*

Los proyectos que se desarrollan desde el área Innovación del Grupo ACS están centrados en dar respuesta a los retos y oportunidades específicos que presenta el entorno actual de la construcción y servicios, suponiendo una de las líneas fundamentales de creación de valor del Grupo. Así, las líneas principales de desarrollo de las actividades de Innovación del Grupo están vinculadas a:

- Soluciones relacionadas con la sostenibilidad, eficiencia y cambio climático:
  - Desarrollo de materiales y técnicas constructivas para mejora de la resiliencia de infraestructuras
  - Mejora de la eficiencia de los recursos
  - Desarrollo de soluciones para Smart cities
- Automatización de procesos, digitalización y gestión de datos:
  - BIM y realidad virtual
  - Inteligencia artificial
  - Sistemas de aprendizaje compartido
  - El Internet de las cosas

<sup>7</sup> Alcance de los datos: 42,4% de las ventas.

## NEXPLORE

HOCHTIEF está trabajando con ACS y las empresas operativas del Grupo para impulsar activamente la digitalización en sus actividades principales a través de la empresa Nexple, creada en 2018. Nexple es una incubadora y aceleradora de transformación digital, que aprovecha la capacidad de innovación digital existente dentro Grupo ACS.

Nexple combina una investigación puntera con instituciones de primera línea y una capacidad técnica de primer orden a nivel interno para potenciar la colaboración y los avances del sector a escala mundial, incluidos los centros de innovación y desarrollo digital. El objetivo es explotar las oportunidades que ofrece la digitalización para el negocio, como por ejemplo a través de la inteligencia artificial, la realidad virtual, el Internet de las cosas y la Industria 4.0.

### Productividad Nexple

Esta herramienta digital captura el estado general de un proceso de construcción a simple vista dentro de una plataforma en la nube que permite a los usuarios de la herramienta capturar, revisar, comparar y visualizar todos los datos del proyecto en un sistema único y centralizado. De este modo, la herramienta ofrece una imagen clara del estado general del proyecto, ayuda a identificar y seguir los problemas de diseño, así como a visualizar, procesar y analizar nubes de puntos para proyectos de infraestructuras. La herramienta simplifica la gestión de la productividad en proyectos complejos con una clara visibilidad del estado general del proyecto, permitiendo a los usuarios revisar el progreso real con respecto al calendario y los costes reales con respecto al presupuesto.

### Servicios de drones Nexple

Este producto digital proporciona un seguimiento continuo y preciso del progreso en las obras de construcción mediante el uso de drones. El proceso es significativamente más eficiente y preciso que los métodos convencionales, y simplifica la documentación con la disponibilidad de datos fiables. También mejora la seguridad laboral, especialmente cuando se despliega en terrenos difíciles. Otras ventajas del sistema son que pone fin a la falta de datos en zonas remotas o inaccesibles, proporciona una base sólida para la toma de decisiones y evita costes imprevistos debidos a movimientos de masas no previstos.

### Control de calidad Nexple

Este sistema digital y modular abarca una gama cada vez mayor de funciones, como la gestión de inspecciones, las alertas de calidad, la carga y el intercambio de fotos, la gestión de tareas y defectos, los formularios electrónicos y el diario de la obra. Ofrece una solución rentable y flexible para las distintas partes interesadas del proyecto, como contratistas, subcontratistas, consultores y clientes. El Control de Calidad de Nexple sustituye los procesos propensos a errores, como la recopilación de datos basada en formularios, la comunicación y el archivo.

### Cámara de seguridad Nexple

La Cámara de Seguridad Nexple es una solución de visión de proximidad flexible y escalable con tecnología de IA para detectar la presencia de personas y alertarlas en las obras de construcción. Desarrollado especialmente para el sector de la construcción, mitiga los riesgos de seguridad en torno a las instalaciones móviles y reduce la dependencia de la supervisión humana. Un sistema de advertencia visual y sonora de proximidad ayuda a evitar colisiones en la obra. Hasta ocho cámaras HD ultrapanorámicas (180°) por unidad garantizan una cobertura sin puntos ciegos. Las cámaras funcionan en diversas condiciones de luz y clima y son compatibles con una amplia gama de tipos de vehículos.

### Envíos Nexple

Nexple Deliveries es una herramienta única para que todas las partes implicadas en la logística de un proyecto programen y aprueben las entregas en las franjas horarias disponibles. La plataforma ofrece una visión detallada de todas las entregas previstas, los materiales y el número de vehículos, con notificaciones del estado de las entregas para todos los implicados. De este modo, las obras se abastecen de forma eficiente y segura, y se puede hacer un seguimiento de los materiales de principio a fin.



## ROBÓTICA AUTÓNOMA PARA INSPECCIÓN Y EVALUACIÓN DE EDIFICIOS EXISTENTES, CON TECNOLOGÍA BIM (DRACE GEOCISA)

El objetivo general del proyecto ha sido el desarrollo de una tecnología automatizada, activa y multidisciplinar de inspección, evaluación y diagnóstico de la composición y estado de conservación y eficiencia energética de los cerramientos del patrimonio edificado, que facilite la obtención de información fiel y suficientemente detallada de los sistemas constructivos y patologías así como un análisis exhaustivo del edificio.

El nuevo sistema automatizado está basado en el empleo de un robot móvil ligero y autónomo, tanto en su desplazamiento como en su alimentación, con capacidad para acceder a cualquier parte de la envolvente. Además, puede ser operado remotamente. La nueva herramienta tiene capacidad para intercambiar elementos específicos de medida (endoscopía, ultrasonidos, georradar, detección de metales, corrosión, termohigrometría) y de actuación (presión y/o instalación sensores) en las envolventes de los edificios.

Los desarrollos específicos del proyecto son:

- **Robot autónomo integrado** - estructura móvil **capaz de acceder a cualquier superficie** de la envolvente de un edificio y desplazarse por ella.
- **Robot autónomo integrado** con altas posibilidades de **accesibilidad para inspección** en cualquier punto de la fachada.
- Sistema de **elementos intercambiables** como instrumental para las tareas de inspección.
- Sistema de **posicionamiento para robots móviles** en superficies verticales.
- **Toma de datos geométricos** del Robot y **levantamiento automatizado** de la envolvente en el modelo BIM.
- Creación de una **base de lesiones propia del modelo BIM**.
- **Interconexión** con los sistemas de mantenimiento y operación del edificio.
- **Software** de navegación y exportación BIM.

El proyecto presenta un alto grado de novedad y riesgo tecnológico que integra numerosos retos con objeto de superar las actuales barreras y lograr una mejora competitiva en la conservación y rehabilitación del patrimonio edificado existente, consiguiendo avances significativos en procesos de identificación, evaluación y diagnóstico precoz de envolventes de edificios.



## OPTIMIZACIÓN DEL FUNCIONAMIENTO DE MÁQUINAS TUNELADORAS (TBM) MEDIANTE MODELADO FÍSICO E INTELIGENCIA ARTIFICIAL (DRAGADOS)

El objetivo de este proyecto es proporcionar inteligencia operacional en tiempo real a las máquinas tuneladoras (TBM) para mejorar su rendimiento, reducir riesgos y su coste de explotación.

Para lograr esto, en el proyecto se utilizan dos tipos de técnicas que permiten analizar los datos de rendimiento de la tuneladora:

- a. Análisis basado en modelos físicos de los distintos componentes de la tuneladora que se alimentan con los datos generados por la máquina y la obra a medida que se realiza la excavación. Esta técnica se utiliza cuando se conoce bien la Física del sistema cuyo funcionamiento se va a analizar y se pueden simular modelos que permitan predecir el comportamiento de la máquina.
- b. Análisis basado en Inteligencia Artificial a partir de los datos de la TBM y la obra a medida que se generan. A veces, el modelado físico de los subsistemas de la tuneladora es esquivo. Esto significa que incluso si es posible definir un modelo físico, los resultados pueden tener un alto grado de incertidumbre o los parámetros de entrada ser difíciles o imposibles de medir con precisión. En este caso, las técnicas de aprendizaje automático (Machine Learning, Deep Learning) se pueden utilizar para predecir el rendimiento de TBM.

El resultado final que se busca con estos dos tipos de sistemas es el de realizar ajustes operativos que permitan optimizar el rendimiento de la tuneladora. Es decir, se implementa una "asistencia al operador" a partir de información mucho más compleja que la que una persona puede razonablemente manejar en tiempo real. Es un sistema conceptualmente similar a los sistemas avanzados de asistencia a la conducción que se comienzan a ver en automóviles modernos.

Existen en el campo de la excavación con TBM una serie de áreas en las que se puede brindar asistencia al operador y mejorar el comportamiento de la máquina, entre ellas se encuentran las siguientes:

- Optimizar el acondicionamiento del suelo.
- Control de deformación.
- Optimización de la tasa de avance.
- Predicción del terreno por delante de la máquina, lo que permite anticipar el riesgo.
  - a. Detección de anomalías.
  - b. Control del desgaste de herramientas y planificación de intervenciones.

Para probar que los resultados del proyecto son los esperados, la mejora que estas técnicas proporcionan sobre el comportamiento regular de las tuneladoras debe ser medible ya sea en términos de mejora de los distintos parámetros de la tuneladora, ahorro de material, reducción de coste u otras variables de la obra que puedan ser de interés en la ejecución del proyecto. Actualmente, este proyecto se está desarrollando en DRAGADOS y DRAGADOS USA en colaboración con la Colorado School of Mines como centro de investigación y se ha implementado en la obra de Los Angeles Effluent Outfall en EE.UU. Se prevé su próxima implementación en proyectos de Hampton Roads y Chesapeake.





## AMPLIACIÓN DE CAPACIDADES DE BIM EN HOCHTIEF

El modelado de información de construcción (BIM, por sus siglas en inglés) es la herramienta digital del futuro para la ejecución de proyectos. El diseño y construcción de proyectos utilizando BIM es lo que demandan en la actualidad clientes de muchos países. La metodología se basa en conectar activamente a todas las personas que participan en un proyecto utilizando modelos informáticos en 3D que pueden detallarse con información adicional. Basado en este modelo, los participantes del proyecto también pueden calcular la huella de carbono y posibles ahorros.

HOCHTIEF reconoció este potencial desde el principio y fundó la empresa HOCHTIEF ViCon GmbH, que se especializa en estos métodos. El objetivo es HOCHTIEF ViCon sea el experto de BIM en todo HOCHTIEF, ofreciendo cursos en esta área tanto para empleados propios como proveedor de cursos para otras empresas, así como consultor y asesor especializado en BIM para proyectos emprendidos por la administración pública o empresas privadas. Adicionalmente BIM ya se utiliza en muchas de las empresas de HOCHTIEF.

El desarrollo de aplicaciones innovadoras para el modelado de información de construcción (BIM) siguió siendo un área focal común a largo plazo para todas las unidades corporativas en 2021. Durante el año de análisis, el número total de empleados formados en la última iteración de esta tecnología se sitúa en 2.842, frente a los 5.973 de 2020. Para formar profesionales BIM, HOCHTIEF ViCon colabora con las universidades Ruhr University Bochum y la Universidad Técnica de Munich, entre otras. La formación y empleo de estas nuevas tecnologías es necesario, a la hora de satisfacer las necesidades de los clientes, ofrecer productos y servicios sostenibles y, por tanto, mejorar su posición en el mercado.





## 5.11. TAXONOMÍA DE LA UNIÓN EUROPEA

### CONTEXTO E INTRODUCCIÓN

El Pacto Verde Europeo es una nueva estrategia de crecimiento destinada a transformar la UE en una sociedad equitativa y próspera, con una economía moderna, eficiente en el uso de los recursos y competitiva, en la que no haya emisiones netas de gases de efecto invernadero en 2050.

Para alcanzar estos objetivos medioambientales y sociales la UE ha elaborado un marco regulatorio que contiene diferentes normativas y planes, destacando en este caso el Plan de Acción de Finanzas Sostenibles. Sus tres principales objetivos son:

1. Reorientar los flujos de capital hacia inversiones sostenibles a fin de alcanzar un crecimiento sostenible e inclusivo.
2. Gestionar los riesgos financieros derivados del cambio climático, el agotamiento de los recursos, la degradación del medio ambiente y los problemas sociales.
3. Fomentar la transparencia y el largoplacismo en las actividades financieras y económicas.

En relación al primer objetivo se generó la necesidad de desarrollar un marco común en el que se definiera qué era sostenible y qué no y es a raíz de esta que surge el Reglamento (UE) 2020/852 del Parlamento Europeo y del Consejo (Reglamento UE de Taxonomía). Una clasificación de actividades económicas que contribuyen a los objetivos medioambientales de la UE.

La Taxonomía se estructura en base a seis objetivos ambientales que son: 1) mitigación del cambio climático, 2) adaptación al cambio climático, 3) prevención y control de la contaminación, 4) transición a una economía circular, 5) sostenibilidad y protección de los recursos hídricos y marinos y 6) protección y restauración de la biodiversidad y los ecosistemas.

La Taxonomía establece un listado de las actividades que contribuyan sustancialmente a uno o varios de los objetivos estas se encuentran en los documentos que se denominan Actos Delegados en los cuales se incluyen los criterios técnicos que debe cumplir una actividad. En la actualidad solo han publicado las actividades que contribuyen a los

#### 5.11.1 EVALUACIÓN DE LA ELIGIBILIDAD

Tras el análisis del portfolio del Grupo ACS realizado por equipos transversales de cada una de las filiales coordinado desde el área financiera y de sostenibilidad de ACS, se identificaron las siguientes actividades Taxonómicamente-elegibles según el Reglamento Delegado (EU) 2020/852.

Las actividades Taxonómicamente-elegibles más relevantes por su peso dentro del negocio del Grupo ACS serían las siguientes:

objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático. Se espera que se publiquen las actividades de los otros cuatro objetivos ambientales en la primera mitad del año 2022.

Es importante destacar que la taxonomía distingue dos alcances en lo que a requerimientos de divulgación se refiere:

- **Actividades Taxonómicamente Elegibles:** Una actividad económica elegible para la Taxonomía es una actividad económica descrita en el Acto Delegado, independientemente de que dicha actividad económica cumpla alguno o todos los criterios técnicos de selección.
- **Actividades Taxonómicamente Alineadas:** Una actividad económica alineada con la Taxonomía significa una actividad económica que cumple con todos los requisitos establecidos en el Reglamento de la Taxonomía:
  - a. Contribuir sustancialmente a uno de los objetivos ambientales: Este criterio se refiere al impacto positivo que tiene una actividad en uno de los seis objetivos medioambientales.
  - b. El análisis de "no causar daños significativos": La evaluación tiene como objeto garantizar que la propia Taxonomía no incluya actividades económicas que socaven alguno de los otros cinco objetivos medioambientales.
  - c. Cumplir las salvaguardias sociales mínimas: A nivel corporativo se deben cumplir las Líneas Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales y los Principios Rectores de la ONU sobre Empresas y Derechos Humanos.

El Grupo ACS está obligado a identificar y reportar las actividades Taxonómicamente-elegibles dentro de su negocio en base a información del año fiscal 2021 de los objetivos de mitigación del cambio climático y adaptación al cambio climático. A partir del año fiscal 2022 en adelante el Reglamento requiere que se publique la proporción de actividades Taxonómicamente-alineadas.

- Infraestructura para el transporte ferroviario
- Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por carretera y el transporte público
- Construcción de edificios nuevos

Los resultados del análisis también muestran otras actividades realizadas por el Grupo ACS que se clasifican dentro de los siguientes macro-sectores Taxonómicos.



Macro-sectores Taxonómicos y actividades que contribuyen a la mitigación del Cambio climático: silvicultura, energía, suministros de agua, saneamiento, tratamiento de residuos y descontaminación, transporte, actividades de construcción de edificios y promoción inmobiliaria, actividades profesiones, científicas y técnicas.

Macro-sectores Taxonómicos y actividades que contribuyen a la adaptación al Cambio climático: educación, actividades sanitarias y de servicios sociales y actividades de creación, artística y espectáculos.

### 5.11.2 ALCANCE DEL INFORME

En la evaluación realizada para identificar las actividades elegibles según la Taxonomía UE se han considerado todos los grupos de sociedades que forman parte del perímetro de Consolidación del Grupo ACS.

El procedimiento para realizar la clasificación se ha fundamentado en el análisis individual de la cartera de actividades de cada una de las sociedades en base a las directrices comunes establecidas por el equipo de sostenibilidad de ACS.

### 5.11.3 CÁLCULO DE INDICADORES

Los indicadores se han calculado en base a lo estipulado en el Acto Delegado del artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852.

#### Volumen de negocio

La proporción del volumen de negocios a que se refiere el artículo 8, apartado 2, letra a), del Reglamento (UE) 2020/852 se calculó como parte del volumen de negocios neto derivado de productos o servicios, incluidos los inmateriales, asociados con actividades económicas que son elegibles en la taxonomía (numerador), dividido por el volumen de negocio neto total (denominador).

El volumen de negocio incluye los ingresos reconocidos con arreglo a la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 1, párrafo 82, letra a), adoptada por el Reglamento (CE) n.º 1126/2008 de la Comisión.

El numerador incluye la suma del Volumen de negocios de las actividades elegibles taxonómicamente que se han identificado en el portafolio del Grupo ACS y el denominador contiene el saldo total de la cifra de Volumen de negocios del Grupo ACS.

En el contexto Taxonómico el indicador de volumen de negocio tiene como objetivo mostrar una foto actual de la contribución de las actividades realizadas por la empresa en relación a los objetivos fijados por la UE, en términos de elegibilidad.

En este año 2021 en términos de elegibilidad el indicador refleja el potencial de contribución a los objetivos medioambientales europeos que posee Grupo ACS, es decir el papel y la relevancia que la compañía va a desempeñar en la descarbonización.

En total se han identificado 22 actividades económicas elegibles dentro del portafolio del Grupo ACS de las cuales 19 se clasifican bajo las actividades de contribución a la mitigación del cambio climático y 3 a la contribución a la adaptación al cambio climático.

En los casos en los cuales la actividad aparece en los dos objetivos medioambientales se ha establecido el criterio de clasificar las actividades bajo el objetivo de contribución a la mitigación del cambio climático.

Para calcular los indicadores financieros se siguió el Acto Delegado del artículo 8 del Reglamento de Taxonomía además de las políticas contables del Grupo ACS en las cuales se recogen los criterios de consolidación a nivel Grupo.

La obtención y seguimiento de los datos financieros se apoyó en la plataforma SAP BPC, herramienta utilizada por el Grupo a la hora de consolidar las cuentas anuales, evitando así la doble contabilización y garantizando la adecuada consideración de las eliminaciones y ajustes.

#### CapEx

La proporción de CapEx (inversiones en activos fijos) a la que se refiere el Reglamento (UE) 2020/852 se ha calculado teniendo en cuenta las adiciones de inmovilizado material, en activos intangibles e inversiones inmobiliarias, excluyendo las amortizaciones y deterioros de valor, además se incluyen los arrendamientos operativos derivados de los activos por derecho de uso tal y como se recoge en la nota 04.02. Otro inmovilizado intangible, 05. Inmovilizado material y 07. Inversiones inmobiliarias de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS.

De esta manera se ha tenido en cuenta a la hora del cálculo del denominador la suma total a nivel Grupo de las adiciones mencionadas anteriormente. El numerador lo conforman aquellas inversiones (CapEx) que están relacionadas con activos o procesos asociados a actividades económicas elegibles Taxonómicamente.

#### OpEx

La proporción de OpEx a que se refiere el Reglamento (UE) 2020/852 se ha construido de la siguiente manera.

El Grupo ACS incluye las partidas más materiales para su actividad y comunes dentro de sus procesos contables como son los gastos por arrendamiento a corto plazo, reparaciones y conservación.

En la actualidad el concepto de OpEx en la contabilidad del Grupo ACS es limitado en comparación con la definición Taxonómicas de este indicador, es por ello que se han tomado criterios de materialidad a la hora de escoger las partidas incluidas en el cálculo.

Este indicador en referencia a la Taxonomía refleja los costes asociados de Grupo ACS para garantizar el correcto funcionamiento de una actividad Taxonómica.

## 5.11.4 RESULTADOS

A continuación, se muestran los resultados obtenidos tras el análisis en cada uno de los indicadores en términos de proporción de actividades elegibles y no elegibles en base a la Taxonomía UE.

En el caso del indicador Volumen de negocio se ha obtenido un 86,3% de elegibilidad, el indicador del CapEx

un 77,8% de elegibilidad y en el OpEx un 82,8% de elegibilidad. El resultado obtenido en el indicador Volumen de negocio refleja que las actividades desarrolladas por ACS juegan un papel de suma importancia en la transición hacia una economía y sociedad bajas en carbono. Mientras que el CapEx evidencia una estrategia de negocio enfocada a impulsar la sostenibilidad.

## VOLUMEN DE NEGOCIO

ACTIVIDADES ECONÓMICAS	CÓDIGO	VOLUMEN DE NEGOCIOS ABSOLUTO (MN €)	PROPORCIÓN DEL VOLUMEN DE NEGOCIOS (%)	CRITERIO DE CONTRIBUCIÓN SUSTANCIAL		CATEGORIZACIÓN (T/F)
				MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO	ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO	
<b>ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA (A)</b>						
Infraestructura para el transporte ferroviario	6.14	2.888,1	10,4%	X		F
Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por carretera y el transporte público	6.15	2.659,7	9,6%	X		F
Construcción de edificios nuevos	7.1	12.331,5	44,3%	X		
Otros		6.147,2	22,1%	X	X	

VOLUMEN DE NEGOCIO DE ACTIVIDADES TAXONÓMICAMENTE ELEGIBLES (A)	24.026,5	86,3%
---	----------	-------

VOLUMEN DE NEGOCIO DE ACTIVIDADES TAXONÓMICAMENTE NO ELEGIBLES (B)	3.810,1	13,7%
--	---------	-------

VOLUMEN DE NEGOCIO TOTAL (A+B)	27.836,7	100,0%
--------------------------------	----------	--------

## CAPEX

ACTIVIDADES ECONÓMICAS	CÓDIGO	CAPEX ABSOLUTAS (MN €)	PROPORCIÓN DEL CAPEX(%)	CRITERIO DE CONTRIBUCIÓN SUSTANCIAL		CATEGORIZACIÓN (T/F)
				MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO	ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO	
<b>ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA (A)</b>						
Infraestructura para el transporte ferroviario	6.14	48,0	13,9%	X		F
Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por carretera y el transporte público	6.15	47,6	13,8%	X		F
Construcción de edificios nuevos	7.1	35,5	10,3%	X		
Otros		137,9	39,9%	X	X	

CAPEX TOTAL TAXONÓMICAMENTE ELEGIBLES (A)	269,0	77,8%
---	-------	-------

CAPEX TOTAL TAXONÓMICAMENTE NO ELEGIBLES (B)	76,9	22,2%
--	------	-------

CAPEX TOTAL (A+B)	345,9	100,0%
-------------------	-------	--------

### 5.11.5 CONCLUSIONES

Este primer año de reporte sobre las actividades Taxonómicamente elegibles sirve para sentar las bases del reporte Taxonómico en base a los criterios de alineamiento. La elegibilidad en base a los objetivos medioambientales de la mitigación y adaptación al cambio climático muestran el potencial que tiene Grupo ACS para contribuir a alcanzar los objetivos de descarbonización fijados por la UE (neutralidad carbónica para 2050).

Los datos obtenidos por el Grupo ACS en este primer análisis evidencian que se desarrollan actividades en sectores clave identificados por la Comisión Europea a la hora de contribuir a la transición hacia una economía y sociedad baja en carbono.

Cabe destacar que Grupo ACS ha desarrollado durante el año 2021 un Plan Director de Sostenibilidad 2025 en el

cual se fijan las prioridades estratégicas y doce compromisos en materia de sostenibilidad.

En la elaboración del Plan se integraron los aspectos relacionados con la Taxonomía para de esta forma ir adaptando la metodología y procesos internos del Grupo a los requerimientos del Reglamento, eso queda evidenciado con el objetivo, entre otros, de anticipar la Neutralidad Climática para 2045 el cual contribuye directamente en los objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático identificados como prioritarios por la Comisión Europea.

La estrategia del Grupo ACS en materia de sostenibilidad está enfocada a los objetivos de la Taxonomía, siendo esta una herramienta facilitadora a la hora de cumplir con los objetivos establecidos en el Plan Director de Sostenibilidad 2025.



## 5.12. RELACIÓN DE CONTENIDOS DEL EINF CONSOLIDADO

Los alcances reportados en cada uno de los indicadores de gestión no financieros pueden consultarse en el anexo 7.3.4. Alcance datos no financieros.

Información solicitada por el Proyecto de Ley de Información No Financiera	Vinculación con contenido GRI	Localización Información incluida
<b>Información general</b>		
Una breve descripción del modelo de negocio del grupo, que incluirá su entorno empresarial, su organización y estructura, los mercados en los que opera, sus objetivos y estrategias, y los principales factores y tendencias que pueden afectar a su futura evolución.	102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	
	102-4 Ubicación de las operaciones	5.0. Modelo de negocio
	102-6 Mercados servidos	5.0.1. Estrategia y tendencias
	102-7 Tamaño de la organización	Pág. 90-91
	102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	
Una descripción de las políticas que aplica el grupo respecto a dichas cuestiones [cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal, incluidas las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de las personas con discapacidad y la accesibilidad universal], que incluirá los procedimientos de diligencia debida aplicados para la identificación, evaluación, prevención y atenuación de riesgos e impactos significativos y de verificación y control, incluyendo qué medidas se han adoptado.	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	5.1. Medio Ambiente 5.2. Las personas en el Grupo ACS 5.4. Cumplimiento normativo 5.6. Contribución a la Sociedad Pág. 96, 119,125-126,144-146, 153-154
Los resultados de esas políticas, debiendo incluir indicadores clave de resultados no financieros pertinentes que permitan el seguimiento y evaluación de los progresos y que favorezcan la comparabilidad entre sociedades y sectores, de acuerdo con los marcos nacionales, europeos o internacionales de referencia utilizados para cada materia.	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	5.1. Medio Ambiente 5.2. Las personas en el Grupo ACS 5.4. Cumplimiento normativo 5.6. Contribución a la Sociedad Pág. 96, 119,125-126,144-146, 153-154
Los principales riesgos relacionados con esas cuestiones [cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal, incluidas las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de las personas con discapacidad y la accesibilidad universal] vinculados a las actividades del grupo, entre ellas, cuando sea pertinente y proporcionado, sus relaciones comerciales, productos o servicios que puedan tener efectos negativos en esos ámbitos, y cómo el grupo gestiona dichos riesgos, explicando los procedimientos utilizados para detectarlos y evaluarlos de acuerdo con los marcos nacionales, europeos o internacionales de referencia para cada materia. Debe incluirse información sobre los impactos que se hayan detectado, ofreciendo un desglose de los mismos, en particular sobre los principales riesgos a corto, medio y largo plazo.	102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	5.0.2. Riesgos 5.1.5. Gestión de riesgos en cuestiones medioambientales 5.2.4. Gestión de riesgos en cuestiones de personal 5.3.3. Gestión de riesgos relacionados con la seguridad y salud 5.4.4. Gestión de riesgos relacionados en cuestiones de cumplimiento 5.7.3. Gestión de riesgos en cuestiones relacionadas con la cadena de suministro Pág. 117-118,130,139,149,164



<b>Información solicitada por el Proyecto de Ley de Información No Financiera</b>	<b>Vinculación con contenido GRI</b>	<b>Localización Información incluida</b>
Indicadores clave de resultados no financieros que sean pertinentes respecto a la actividad empresarial concreta, y que cumplan con los criterios de comparabilidad, materialidad, relevancia y fiabilidad. Con el objetivo de facilitar la comparación de la información, tanto en el tiempo como entre entidades, se utilizarán especialmente estándares de indicadores clave no financieros que puedan ser generalmente aplicados y que cumplan con las directrices de la Comisión Europea en esta materia y los estándares de Global Reporting Initiative, debiendo mencionar en el informe el marco nacional, europeo o internacional utilizado para cada materia. Los indicadores clave de resultados no financieros deben aplicarse a cada uno de los apartados del estado de información no financiera. Estos indicadores deben ser útiles, teniendo en cuenta las circunstancias específicas y coherentes con los parámetros utilizados en sus procedimientos internos de gestión y evaluación de riesgos. En cualquier caso, la información presentada debe ser precisa, comparable y verificable.	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes 103-3 Evaluación del enfoque de gestión 102-54 Declaración de elaboración del informe de conformidad con los Estándares GRI	5.0.3 Evolución de indicadores relevantes para la gestión no financiera del Grupo ACS Pág. 94-95
<b>Cuestiones Medioambientales</b>		
<b>Información general detallada</b>		
Sobre efectos actuales y previsibles de las actividades de la empresa en el medio ambiente y en su caso, la salud y la seguridad	102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	5.1 Medio Ambiente Pág. 96
Sobre los procedimientos de evaluación o certificación ambiental	102-11 Principio o enfoque de precaución 102-29 Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	5.1 Medio Ambiente Pág. 96
Sobre los recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales	102-29 Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	5.1.5. Gestión de riesgos en cuestiones medioambientales Pág. 117
Sobre la aplicación del principio de precaución	a. Principio o enfoque de precaución	5.1 Medio Ambiente Pág. 96
Sobre la cantidad de provisiones y garantías para riesgos ambientales	307-1 Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	5.1.5. Gestión de riesgos en cuestiones medioambientales Pág. 117
<b>Contaminación</b>		
Medidas para prevenir, reducir o reparar las emisiones que afectan gravemente el medio ambiente; teniendo en cuenta cualquier forma de contaminación atmosférica específica de una actividad, incluido el ruido y la contaminación lumínica	103-2 Enfoque de gestión 302-4 Reducción del consumo energético 305-5 Reducción de las emisiones de GEI 305-7 NOx, Sox y otras emisiones atmosféricas significativas	5.1.1. Lucha contra el cambio climático 7.3.2 Indicadores adicionales Pág. 97-108,2019
<b>Economía circular y prevención y gestión de residuos</b>		
Medidas de prevención, reciclaje, reutilización, otras formas de recuperación y eliminación de desechos; acciones para combatir el desperdicio de alimentos	301-2 Insumos reciclados 301-3 Productos reutilizados y materiales de envasado 303-4 Vertidos de agua 306-1 Vertido de aguas en función de su calidad y destino 306-2 Residuos por tipo y método de eliminación	5.1.2 Economía circular: uso sostenible de los recursos y gestión de residuos 5.1.3 Uso eficiente y responsable de los recursos hídricos Acciones para combatir el desperdicio de alimentos no es material para el Grupo ACS dada la actividad desarrollada por el Grupo Pág. 108-115

<b>Información solicitada por el Proyecto de Ley de Información No Financiera</b>	<b>Vinculación con contenido GRI</b>	<b>Localización Información incluida</b>
<b>Uso sostenible de los recursos</b>		
Consumo de agua y suministro de agua de acuerdo con las limitaciones locales	303-1 Interacción con el agua como recurso compartido 303-3 Extracción de agua 303-4 Vertidos de agua 303-5 Consumo de agua	5.1.3 Uso eficiente y responsable de los recursos hídricos  Pág. 114-115
Consumo de materias primas y medidas adoptadas para mejorar la eficiencia de su uso	301-1 Materiales utilizados por peso o volumen 301-2 Materiales utilizados por peso y volumen	5.1.2 Economía circular: uso sostenible de los recursos y gestión de residuos  Pág. 108-110
Consumo, directo e indirecto, de energía	302-1 Consumo energético dentro de la organización 302-2 Consumo energético fuera de la organización 302-3 Intensidad energética 302-4 Reducción del consumo energético	5.1.1. Lucha contra el cambio climático  Pág. 107
Medidas tomadas para mejorar la eficiencia energética	302-3 Intensidad energética 302-4 Reducción del consumo energético 302-5 Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	5.1.1. Lucha contra el cambio climático  Pág. 107
Uso de energías renovables	302-1 Consumo energético dentro de la organización	5.1.1. Lucha contra el cambio climático  Pág. 107
<b>Cambio climático</b>		
Emisiones de Gases de Efecto Invernadero	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1) 305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2) 305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3) 305-4 intensidad de las emisiones de GEI	5.1.1. Lucha contra el cambio climático  Pág. 101
Medidas adoptadas para adaptarse a las consecuencias del cambio climático	a. Reducción de las emisiones de GEI	5.1.1. Lucha contra el cambio climático  Pág. 98-100
Metas de reducción establecidas voluntariamente a medio y largo plazo para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y los medios implementados para tal fin	305-5 Reducción de las emisiones de GEI	5.1.1. Lucha contra el cambio climático  Pág. 100-104
<b>Protección de la biodiversidad</b>		
Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad	304-3 Hábitats protegidos o restaurados	5.1.4. Protección de la biodiversidad  Pág. 116
Impactos causados por las actividades u operaciones en áreas protegidas	304-2 Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	5.1.4. Protección de la biodiversidad  Pág. 116
<b>Cuestiones sociales y relativas al personal</b>		
<b>Empleo</b>		
Número total y distribución de empleados atendiendo a criterios representativos de la diversidad (sexo, edad, país, etc.)	102-7 Dimensión de la organización 102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores 405-1. b) El porcentaje de empleados por categoría laboral para cada una de las siguientes categorías de diversidad: sexo y grupo de edad	5.2. Las personas en el Grupo ACS  Pág. 119-121
Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo, promedio anual de contratos indefinidos, de contratos temporales y de contratos a tiempo parcial por sexo, edad y clasificación profesional	102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	5.2. Las personas en el Grupo ACS  Pág. 119-121
Número de despidos por sexo, edad y clasificación profesional	401-1. b) Número total y la tasa de rotación de personal durante el periodo objeto del informe, por grupo de edad, sexo y región (en lo relativo a despidos)	5.2. Las personas en el Grupo ACS  Pág. 121
Las remuneraciones medias y su evolución desagregados por sexo, edad y clasificación profesional o igual valor	405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	5.2.2. Igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión  Pág. 128
Brecha salarial, la remuneración puestos de trabajo iguales o de media de la sociedad	405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	5.2.2. Igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión  Pág. 128

<b>Información solicitada por el Proyecto de Ley de Información No Financiera</b>	<b>Vinculación con contenido GRI</b>	<b>Localización Información incluida</b>
La remuneración media de los consejeros y directivos, incluyendo la retribución variable, dietas, indemnizaciones, el pago a los sistemas de previsión de ahorro a largo plazo y cualquier otra percepción desagregada por sexo	102-35 Políticas de retribución 102-36 Proceso para la determinación de la retribución 201-3 Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación	5.2.2. Igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión Pág. 127
Implantación de políticas de desconexión laboral	103-2 Enfoque de Gestión	5.2.3. Organización del trabajo y relaciones sociales Pág. 129
Empleados con discapacidad	405-1. b) El porcentaje de empleados por categoría laboral para cada una de las siguientes categorías de diversidad: sexo y grupo de edad	5.2.2. Igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión Pág. 126
<b>Organización del trabajo</b>		
Organización del tiempo de trabajo	102-8. c) El número total de empleados por tipo de contrato laboral (a jornada completa o a media jornada) y por sexo	5.2.3. Organización del trabajo y relaciones sociales Pág. 120-121
Número de horas de absentismo	403-9 Lesiones por accidente laboral	5.2.3. Organización del trabajo y relaciones sociales Pág. 129
Medidas destinadas a facilitar el disfrute de la conciliación y fomentar el ejercicio corresponsable de estos por parte de ambos progenitores	401-3 Permiso parental	5.2.3. Organización del trabajo y relaciones sociales Pág. 129
<b>Salud y seguridad</b>		
Condiciones de salud y seguridad en el trabajo	403-1 Sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo 403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos, e investigación de incidentes 403-3 Servicios de salud en el trabajo 403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo 403-6 Fomento de la salud de los trabajadores 403-8 Trabajadores cubiertos por un sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	5.3. Seguridad y Salud en el trabajo Pág. 131-139
Accidentes de trabajo, en particular su frecuencia y gravedad, así como las enfermedades profesionales; desagregado por sexo.	403-9 Lesiones por accidente laboral 403-10 Dolencias y enfermedades laborales	5.3.2 Estadísticas de seguridad Pág. 135-137
<b>Relaciones sociales</b>		
Organización del diálogo social, incluidos procedimientos para informar y consultar al personal y negociar con ellos	102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés 402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales 403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	5.2.3. Organización del trabajo y relaciones sociales Pág. 129
Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país	102-41 Acuerdos de negociación colectiva	5.2.3. Organización del trabajo y relaciones sociales Pág. 129
El balance de los convenios colectivos, particularmente en el campo de la salud y la seguridad en el trabajo	403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	5.2.3. Organización del trabajo y relaciones sociales Pág. 129
<b>Formación</b>		
Las políticas implementadas en el campo de la formación	404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	5.2.1. Desarrollo profesional Pág. 123-125
La cantidad total de horas de formación por categorías profesionales	404-1 Media de horas de formación al año por empleado	5.2.1. Desarrollo profesional Pág. 124
<b>Accesibilidad universal de las personas con discapacidad</b>		
Accesibilidad universal de las personas con discapacidad	103-2 Enfoque de gestión	5.2.2. Igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión Pág. 126

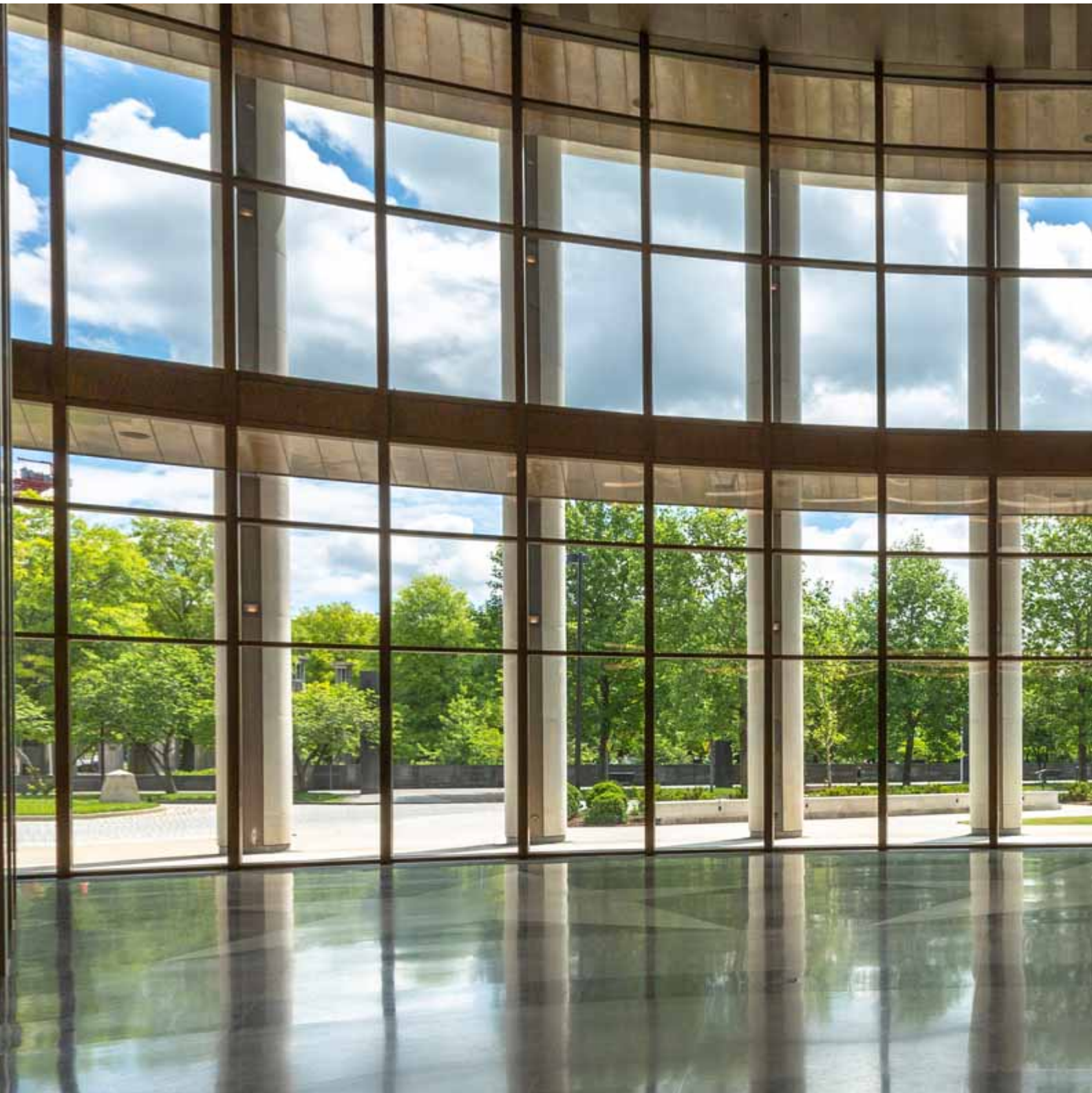
<b>Información solicitada por el Proyecto de Ley de Información No Financiera</b>	<b>Vinculación con contenido GRI</b>	<b>Localización Información incluida</b>
<b>Igualdad</b>		
Medidas adoptadas para promover la igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres	103-2 Enfoque de gestión	5.2.2. Igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión Pág. 123-128
Planes de igualdad (Capítulo III de la Ley Orgánica 3/2007, de 22 de marzo, para la igualdad efectiva de mujeres y hombres), medidas adoptadas para promover el empleo, protocolos contra el acoso sexual y por razón de sexo, la integración y la accesibilidad universal de las personas con discapacidad	103-2 Enfoque de gestión	5.2.2. Igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión Pág. 125-126
La política contra todo tipo de discriminación y, en su caso, de gestión de la diversidad	406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	5.2.2. Igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión Pág. 125-126
<b>Respeto a los derechos humanos</b>		
<b>Derechos humanos</b>		
Aplicación de procedimientos de diligencia debida en materia de derechos humanos; prevención de los riesgos de vulneración de derechos humanos y, en su caso, medidas para mitigar, gestionar y reparar posibles abusos cometidos	410-1 Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos 412-1 Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos 412-2 Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos	5.4.4. Derechos Humanos Pág. 145-146
Denuncias por casos de vulneración de derechos humanos	102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas 419-1 Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico	5.4.4. Derechos Humanos Pág. 146
Promoción y cumplimiento de las disposiciones de los convenios fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo relacionadas con el respeto por la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva; la eliminación de la discriminación en el empleo y la ocupación; la eliminación del trabajo forzoso u obligatorio; la abolición efectiva del trabajo infantil.	103-2 Enfoque de gestión	5.4.4. Derechos Humanos Pág. 145-146
<b>Lucha contra la corrupción y el soborno</b>		
<b>Corrupción y soborno</b>		
Medidas adoptadas para prevenir la corrupción y el soborno	103-2 Enfoque de gestión	5.4.3. Lucha contra la corrupción y el soborno Pág. 144
Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales	103-2 Enfoque de gestión	5.4.3. Lucha contra la corrupción y el soborno Pág. 144
Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro	103-2 Enfoque de gestión 201-1 Valor económico directo generado y distribuido 415-1 Contribución a partidos y/o representantes políticos	5.4.3. Lucha contra la corrupción y el soborno 5.6.1 Acción Social de las compañías del Grupo ACS Pág. 144,155,158
<b>Información sobre la sociedad</b>		
<b>Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible</b>		
El impacto de la actividad de la sociedad en el empleo y el desarrollo local	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales 413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo	5.6. Contribución a la sociedad 5.7.1. La cadena de suministro del Grupo ACS Pág. 154-155, 161
El impacto de la actividad de la sociedad en las poblaciones locales y en el territorio	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales 413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo 413-2 Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales	5.6. Contribución a la sociedad 5.7.1. La cadena de suministro del Grupo ACS Pág. 154-155, 161



<b>Información solicitada por el Proyecto de Ley de Información No Financiera</b>	<b>Vinculación con contenido GRI</b>	<b>Localización Información incluida</b>
Las relaciones mantenidas con los actores de las comunidades locales y las modalidades del diálogo con estos	102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés 413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	5.5.Gestión de la relación con los grupos de interés Pág. 160-161
Las acciones de asociación o patrocinio	102-13 Afiliación a asociaciones	5.5.Gestión de la relación con los grupos de interés Pág. 161
<b>Subcontratación y proveedores</b>		
La inclusión en la política de compras de cuestiones sociales, de igualdad de género y ambientales	a. Enfoque de gestión	5.7.Proveedores y contratistas Pág. 160-164
Consideración en las relaciones con proveedores y subcontratistas de su responsabilidad social y ambiental	102-9 Cadena de suministro 308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales 308-2 Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas 414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios sociales 414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	5.7.Proveedores y contratistas Pág. 160-164
Sistemas de supervisión y auditorías y resultados de las mismas	308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales 308-2 Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas 414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios sociales 414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	5.7.Proveedores y contratistas Pág. 160-164
<b>Consumidores</b>		
Medidas para la salud y la seguridad de los consumidores	416-1 Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	Pág. 166
Sistemas de reclamación, quejas recibidas y resolución de las mismas	102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas (denuncias recibidas y resolución) 418-1 Reclamaciones fundamentales relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	5.8.2. Relación con el cliente Pág. 166
<b>Información fiscal</b>		
Los beneficios obtenidos país por país	201-1 Valor económico directo generado y distribuido	5.9.Información Fiscal Pág. 169-170
Los impuestos sobre beneficios pagados	201-1 Valor económico directo generado y distribuido 207-4 Presentación de informes país por país	5.9.Información Fiscal Pág. 169-170
Las subvenciones públicas recibidas	201-4 Asistencia financiera recibida del gobierno	5.9.Información Fiscal Pág. 169-170

## 6. GOBIERNO CORPORATIVO

- 6.1. JUNTA GENERAL
- 6.2. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN







## 6. GOBIERNO CORPORATIVO

### EL GOBIERNO CORPORATIVO DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS, siguiendo las últimas recomendaciones de las entidades de referencia como la Comisión Nacional del Mercado de Valores y las mejores prácticas en gobierno corporativo, ha adoptado un modelo de gobernanza que consta de los siguientes órganos:

#### JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

La Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la Sociedad, y sus decisiones, adoptadas conforme a las disposiciones de los Estatutos, obligan a todos los accionistas. Le corresponde la aprobación de las cuentas anuales, la aplicación del resultado y la aprobación de la gestión social. También el nombramiento y separación de los administradores, así como cualesquiera otras funciones que pudieran ser determinadas por la Ley o los Estatutos.

#### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo dispone de los más amplios poderes para representar a la sociedad y administrarla como órgano de supervisión y control de su actividad, pero también para asumir directamente las responsabilidades y la toma de decisiones sobre la gestión de los negocios. Somete su gestión a la aprobación de la Junta General de Accionistas.

#### COMISIONES DELEGADAS DEL CONSEJO

COMISIÓN EJECUTIVA	COMISIÓN DE AUDITORÍA	COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS	COMISIÓN DE RETRIBUCIONES
Comisión delegada del Consejo de Administración que puede ejercer todas las facultades del Consejo de Administración excepto las indelegables o aquellas que el Consejo aboque como de su competencia.	Comisión delegada del Consejo de Administración a la que corresponden las funciones de control contable y la gestión de riesgos, incluyendo la supervisión del cumplimiento de las reglas de gobierno corporativo, de los códigos internos de conducta y de la política de sostenibilidad.	Comisión delegada del Consejo de Administración a la que corresponde la propuesta de nombramiento de Consejeros y Secretario General del Consejo, nombramiento de Altos Directivos y las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración.	Comisión delegada del Consejo de Administración a la que corresponde el control de la retribución de consejeros y altos directivos.

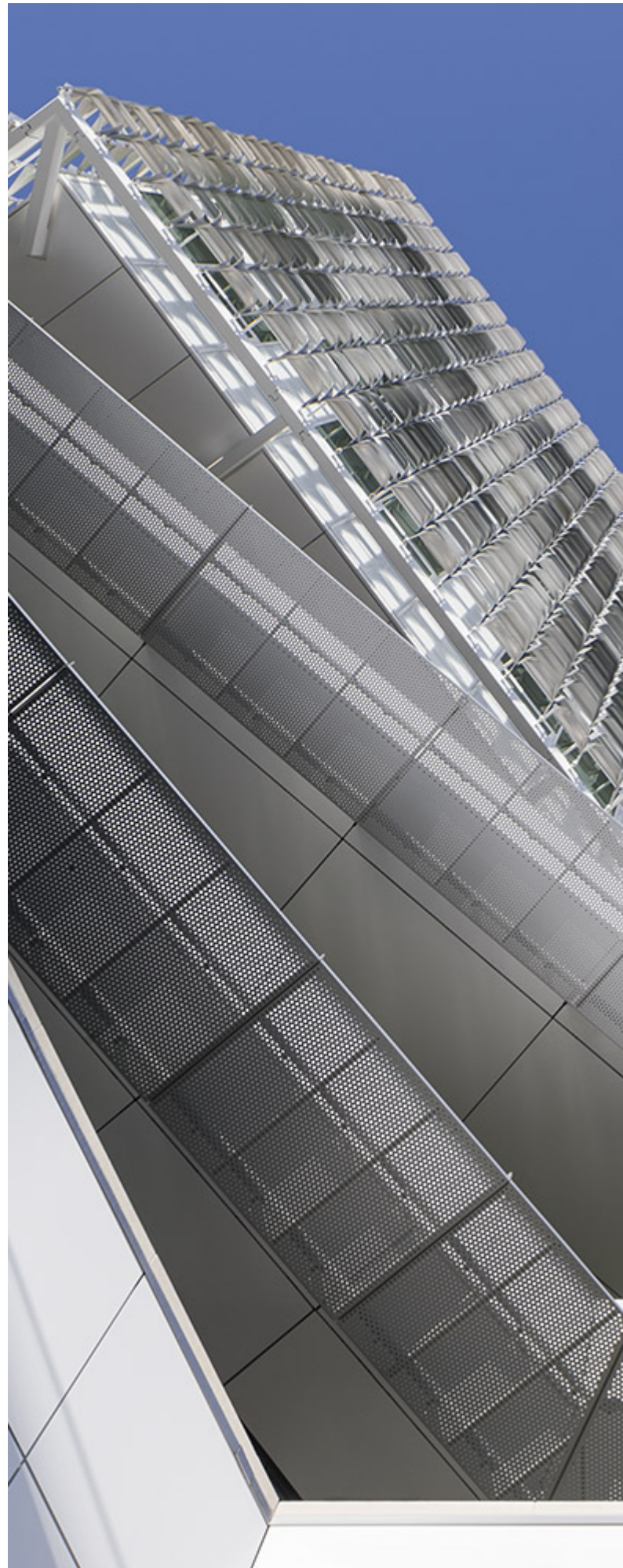


El modelo de buen gobierno del Grupo ACS, así como la composición, el funcionamiento y las funciones de los órganos de gobierno se encuentran desarrollados en la normativa interna del Grupo.

Asimismo, el Grupo posee reglamentación sobre los mecanismos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

## NORMATIVA RELATIVA AL BUEN GOBIERNO DEL GRUPO ACS

-  **Estatutos sociales de la compañía**
-  **Reglamento de conducta en los mercados de valores**
-  **Reglamento de la Junta General**
-  **Reglamento del Consejo de Administración**
-  **Política de Gobierno Corporativo**
-  **Política de diversidad**



## 6.1. JUNTA GENERAL

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., (ACS) sociedad matriz del Grupo ACS, es una Sociedad Anónima cotizada española, cuyo capital social, a 31 de diciembre de 2021, ascendía a 152.332.297 euros, representado por 304.664.594 acciones, con un valor nominal de 0,5 euros por acción, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos

La Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la Sociedad y sus decisiones, adoptadas conforme a las disposiciones de los Estatutos Sociales y del Reglamento de la Junta General, obligan a todos los accionistas, aún a los ausentes, disidentes y abstenidos.

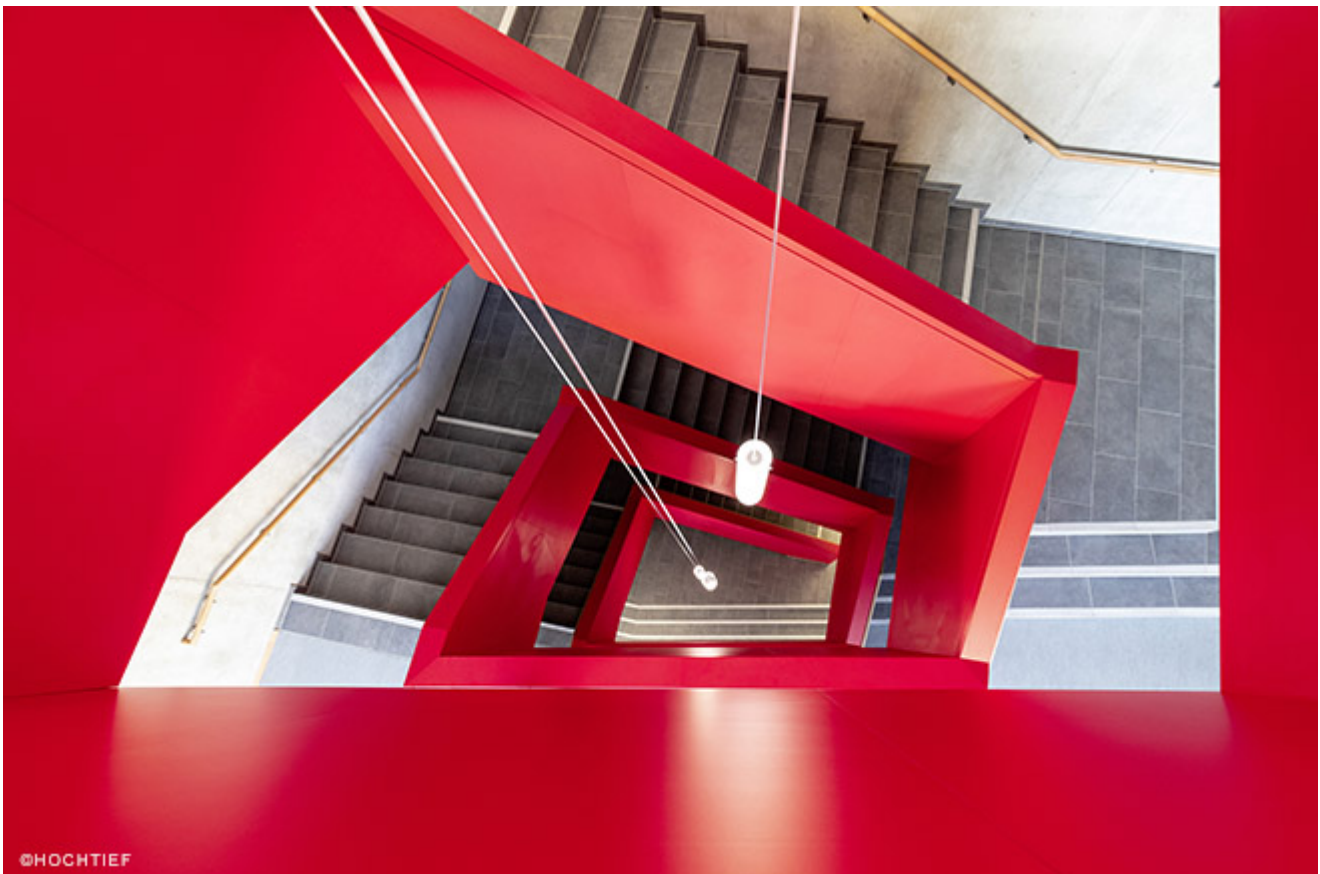
La Junta General se compone de todos los poseedores a lo menos de cien acciones, presentes o representadas. Los propietarios o poseedores de menos de cien acciones pueden agruparse para completar dicho número, haciéndose representar, bien sea por uno de ellos, bien por otro accionista que posea por sí solo el número de acciones necesarias para formar parte de la Junta General.

El anuncio de convocatoria de la Junta General de Accionistas se publicará simultáneamente en el Boletín Oficial del Registro Mercantil, en la página Web de la sociedad y en la página Web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, haciéndose constar en el mismo toda la normativa que regula las siguientes materias:

- Complemento de convocatoria y presentación de nuevas propuestas de acuerdo.

- Derechos de asistencia y voto y registro de accionistas.
- Representación voluntaria.
- Nombramiento o revocación del representante y notificación a la sociedad, tanto por escrito como por medios electrónicos.
- Conflicto de intereses del representante
- Solicitud pública de representación y ejercicio del derecho de voto por los administradores en caso de solicitud pública de representación
- Voto anticipado a distancia.
- Instrumentos especiales de información: página web corporativa y foro electrónico de accionistas.

Desde el mismo día de publicación de la convocatoria de la Junta General y hasta el quinto día anterior, inclusive, al previsto para su celebración en primera convocatoria, los accionistas podrán solicitar por escrito las informaciones o aclaraciones que estimen precisas o formular por escrito las preguntas que estimen pertinentes acerca de los asuntos comprendidos en el orden del día, así como en relación con la información accesible al público que se hubiera facilitado por la sociedad a la comisión nacional del mercado de valores desde la celebración de la última junta



©HOCHTIEF



general o con el informe del auditor de cuentas de la sociedad. El consejo de administración estará obligado a facilitar la información por escrito hasta el día de la celebración de la junta general.

Todas estas solicitudes de información podrán realizarse mediante la entrega de la petición en el domicilio social o mediante su envío a la sociedad por correspondencia postal o por medios de comunicación electrónica o telemática a distancia. Las solicitudes válidas de informaciones, aclaraciones o preguntas realizadas por escrito y las contestaciones facilitadas por escrito por el consejo de administración se incluirán en la página web de la sociedad.

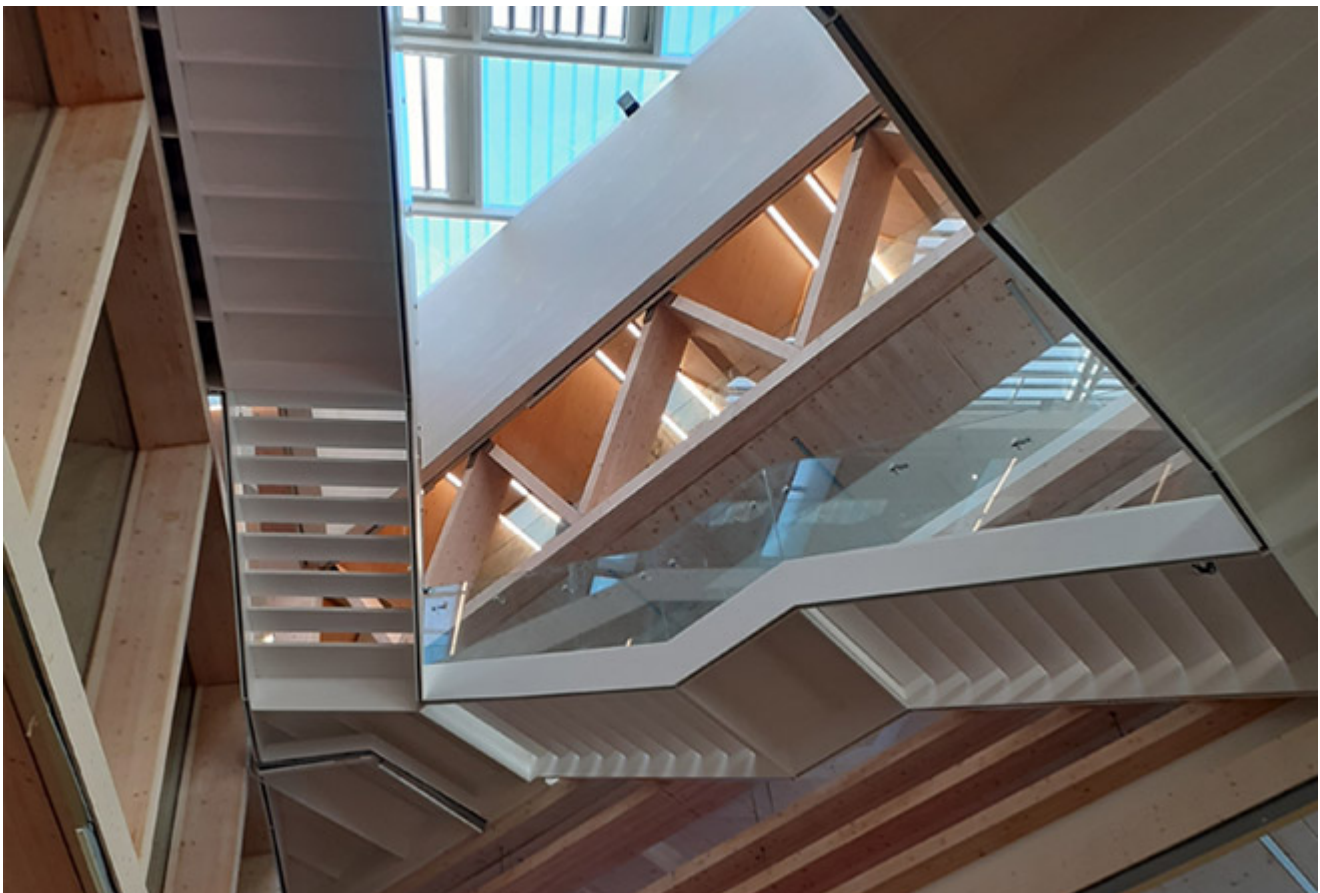
Además de las solicitudes de información por escrito, durante la celebración de la Junta General, los accionistas de la Sociedad podrán solicitar verbalmente las informaciones o aclaraciones que consideren convenientes acerca de los asuntos comprendidos en el orden del día o en relación con la información accesible al público que se hubiera facilitado por la Sociedad a la Comisión Nacional del Mercado de Valores desde la celebración de la última Junta General, o el informe del auditor de cuentas de la Sociedad. De no ser posible satisfacer el derecho de accionista en ese momento, el Consejo de Administración estará obligado a facilitar la información por escrito dentro de los siete días siguientes al de la terminación de la Junta.

Desde la publicación del anuncio de convocatoria y hasta la celebración de la junta general, la sociedad publicará ininterrumpidamente en su página Web **www.grupoacs.com** la siguiente información que todo accionista podrá, así mismo, examinar en el domicilio social, u obtener de forma inmediata y gratuita:

- Todos los documentos o acuerdos que se sometan a la votación o consideración de la junta y, en particular, los informes de administradores, auditores de cuentas y expertos independientes.
- El sistema y formularios para la emisión del voto por representación, los formularios para la delegación del voto y los medios que deben emplearse para que la sociedad pueda aceptar una notificación por vía electrónica de las representaciones conferidas.
- Los procedimientos y formularios establecidos para la emisión del voto a distancia.

Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta se ven reflejadas en los porcentajes de asistencia.

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Quórum total</b>	64,45%	61,51%	66,63%	53,72%	61,84%
<b>Quórum accionistas presentes</b>	1,90%	1,59%	1,05%	0,93%	1,47%
<b>Quórum accionistas representados</b>	62,54%	59,91%	65,57%	52,80%	60,37%



## 6.2. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual, dentro del Consejo están representados los intereses de todos los grupos de accionistas de ACS.

La misión de los consejeros independientes y externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración.

Corresponde a la Junta General, a propuesta del Consejo de Administración, tanto la fijación del número exacto de miembros del Consejo, como el nombramiento de las personas que vayan a ocupar esos cargos. A 31 de diciembre de 2021, el Consejo de Administración de ACS

estaba formado por 15 miembros. La Sociedad entiende que la composición del Consejo de Administración es la adecuada para representar los intereses de los accionistas, tanto mayoritarios como minoritarios. En este sentido, también hay que considerar que los Otros consejeros externos son consejeros que, si bien, por razón de la regulación legal por superar el plazo máximo de 12 años impiden la consideración de independientes, se considera que son consejeros que, en atención a sus condiciones personales y profesionales, pueden desempeñar sus funciones sin verse condicionados por relaciones con la sociedad o su grupo, sus accionistas significativos o sus directivos.



Para más información:  
**Composición del Consejo de Administración de ACS 1. Organos de Dirección**



**Informe Anual de Gobierno Corporativo**

### FUNCIONES

El Consejo asume las funciones de representación y administración de la sociedad, como máximo órgano de supervisión y control de su actividad. Engloba entre sus funciones indelegables, entre otras\*, las siguientes:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de Sostenibilidad
- La aprobación de la información financiera.
- El Plan Estratégico o de negocio, los objetivos de gestión, y los presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos, incluidos los fiscales, y la supervisión de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la relativa a las acciones o participaciones propias.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.
- La determinación de la estrategia fiscal de la Sociedad.

Los principios que rigen la composición del Consejo y su funcionamiento, se pueden revisar en el Informe de Gobierno Corporativo que elabora anualmente el Grupo ACS.

\*El listado completo de funciones indelegables pueden encontrarse en el artículo 5 del Reglamento del Consejo de Administración.

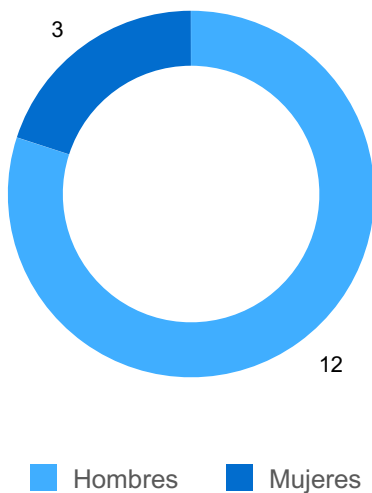


Los resultados del análisis de las competencias de los miembros del Consejo de Administración es el que se refleja a continuación:

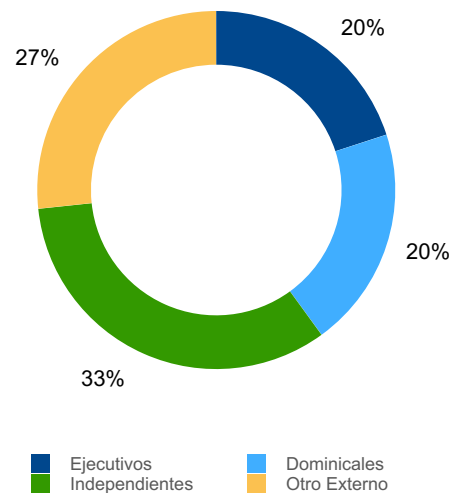
### MATRIZ DE COMPETENCIAS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

	Presidente Ejecutivo	Vicepresidente 1	Vocal 1	Vocal 2	Vocal 3	Vocal 4	Vocal 5	Vocal 6	Vocal 7	Vocal 8	Vocal 9	Vocal 10	Vocal 11	Vocal 12	Vocal 13
<b>EXPERIENCIA</b>															
Sectorial	●	●	●		●		●	●		●	●		●	●	●
Internacional	●				●	●		●		●			●	●	●
Académica	●			●		●	●	●	●	●		●	●		
Administración pública	●			●		●	●		●	●	●		●	●	●
<b>CONOCIMIENTOS</b>															
Contabilidad y Finanzas	●	●	●		●	●		●		●	●				●
Riesgos	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Operaciones	●	●	●				●			●				●	
Legal y Fiscal				●	●	●		●			●		●		●
Tecnología y transformación digital					●										●
Recursos humanos	●	●			●		●		●	●	●	●	●	●	●

COMPOSICIÓN DEL CONSEJO

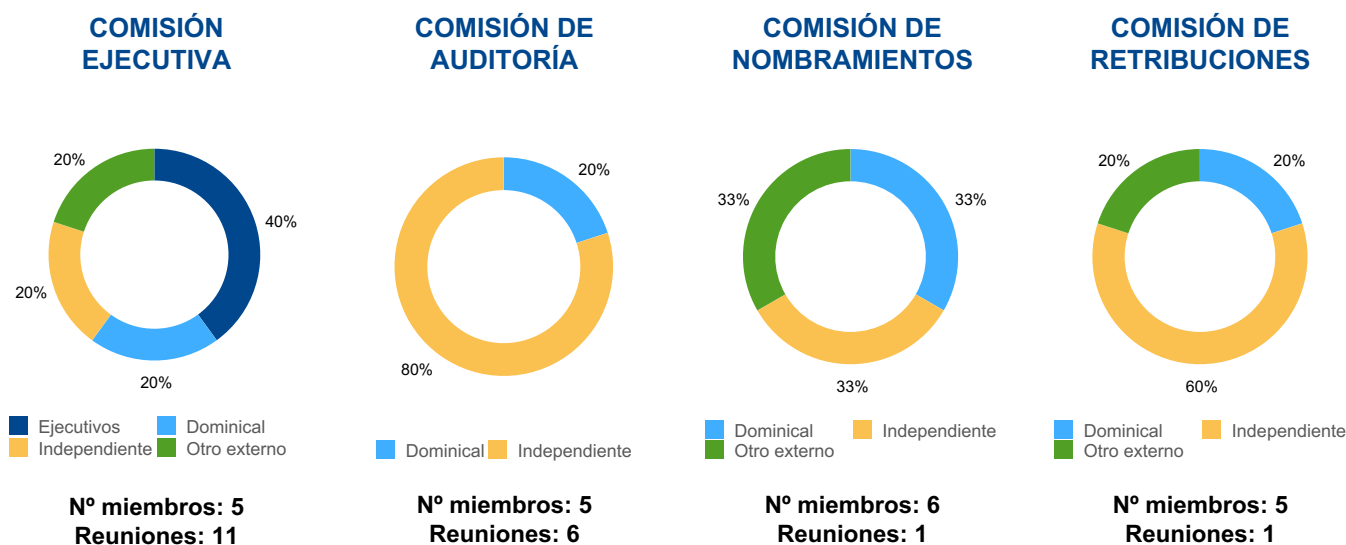


COMPOSICIÓN DEL CONSEJO POR TIPO DE CONSEJERO



## 6.2.1. COMISIONES DELEGADAS

Las funciones específicas y detalladas de cada una de las Comisiones delegadas del Consejo de Administración del Grupo ACS se encuentran descritas en Título Cuarto del Reglamento del Consejo del Grupo ACS. La composición y número de reuniones a 31 de diciembre de 2021 es la que se muestra a continuación:



## 6.2.2. REMUNERACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

La retribución de los miembros del Consejo está definida por una política general aprobada por el Consejo en pleno atendiendo a las recomendaciones de la Comisión de Retribuciones .

El detalle de las retribuciones percibidas por el Consejo de Administración, así como los criterios para su determinación, se publican en el Informe anual de Remuneraciones.

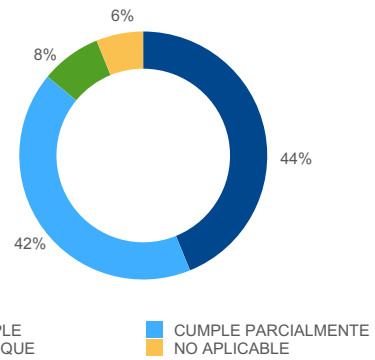
Durante la Junta General de Accionistas de 2021 la remuneración del Consejo fue aprobada con un 55,93% de los votos a favor de los votos emitidos.



	<b>Número</b>	<b>% Sobre el Total</b>
Votos emitidos	192.118.321	61,84%
Votos negativos	66.095.235	34,40%
Votos a favor	107.449.128	55,93%
Abstenciones	18.573.958	9,67%

### 6.2.3. BUEN GOBIERNO

En el ejercicio 2021 la sociedad matriz del Grupo ACS ha continuado desarrollando la labor de adaptación de su cuerpo normativo interno para el seguimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas. El grado de seguimiento de las mismas puede consultarse en el punto G. del Informe de Gobierno Corporativo que forma parte y se encuentra anexo a este Informe de Gestión Consolidado.





## 7. ANEXOS

- 7.1. PRINCIPIOS DE REPORTE
- 7.2. IDENTIFICACIÓN DE ASUNTOS RELEVANTES
- 7.3. ANEXOS DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA
- 7.4. ANEXOS ECONÓMICO-FINANCIEROS







## 7.1. PRINCIPIOS DE REPORTE

Este informe se ha elaborado de conformidad con la opción Exhaustiva de los Estándares GRI. Asimismo, el presente Informe del Grupo ACS ha sido elaborado siguiendo los principios establecidos en el marco del Consejo Internacional de Informes Integrados (IIRC<sup>8</sup> por sus siglas en inglés) y se ha seguido el suplemento sectorial de Construction and Real Estate de los Estándares de Global Reporting Initiative.

El Informe Anual Integrado responde a las recomendaciones de la Comisión Nacional del Mercado de Valores recogidas en la Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas, así como la ley 11/2018 sobre la divulgación de información no financiera e información de diversidad. Estando incluido el Estado de Información no Financiero consolidado, como parte del Informe de Gestión del Grupo ACS.

Respecto a la información financiera y de gestión del Grupo, se ha tenido en cuenta la información desglosada en los estados financieros anuales consolidados e individuales auditados y formulados por el Consejo de Administración y presentados en la Junta de Accionistas.

Los asuntos en materia de información no financiera identificados como relevantes para los grupos de interés del Grupo ACS y a los que se da respuesta en este informe son los siguientes (por orden de prioridad):

### [102-46]

- Ética y compliance
- Seguridad y salud laboral en empleados y contratistas
- Cambio Climático: transición a un modelo de negocio bajo en carbono
- Gestión de riesgos y oportunidades

- Buen gobierno corporativo
- Estrategia y gobernanza en sostenibilidad
- Gestión ambiental y protección de la biodiversidad
- Igualdad, diversidad y no discriminación
- Respeto de los Derechos Humanos
- Empleo de calidad y retribución justa
- Transparencia y diálogo con los grupos de interés
- Solvencia financiera y generación de valor para accionistas e inversores
- Infraestructuras sostenibles y resilientes
- Inversión y financiación sostenible
- Orientación al cliente y calidad
- Atracción del talento y desarrollo profesional
- Desarrollo local e impacto en la comunidad
- Gestión responsable de la cadena de suministro
- Circularidad en el aprovisionamiento de materias primas y en la gestión de residuos
- Innovación y Tecnología
- Gestión del agua

Finalmente, se ha realizado una revisión limitada de la información no financiera por un tercero independiente según la norma ISAE 3000 Revisada, incluyéndose la carta de verificación en las páginas 236-238 del presente documento. Para la elaboración de este informe el Grupo ACS ha aplicado los siguientes criterios:



<sup>8</sup> Para más información visite la página web del Consejo Internacional de Informes Integrados <http://integratedreporting.org/>

## PRINCIPIOS PARA LA DEFINICIÓN DEL CONTENIDO DEL INFORME:

**Inclusión de los grupos de interés:** el Grupo ACS identifica y gestiona los asuntos relevantes teniendo en cuenta las expectativas de sus grupos de interés. Para ello cuenta con mecanismos de diálogo adaptados a su relación con cada uno de ellos (indicados en el apartado 5.5 de este informe). En el proceso de revisión del análisis de materialidad realizado en el año 2021 se ha tenido en cuenta a través de la documentación externa la perspectiva y expectativas de los grupos de interés sobre los asuntos relevantes que conciernen al Grupo.

**Contexto de sostenibilidad:** el presente informe tiene por objeto plasmar la gestión del Grupo ACS en cada una de las tres dimensiones de la sostenibilidad: económica, social y ambiental. A lo largo del documento se aporta información para contextualizar cada uno de ellos.

**Relevancia:** el Grupo ACS ha realizado un análisis de asuntos materiales, cuya metodología y resultados se puede consultar en el apartado 7.2. de este informe. Este informe ha permitido conocer qué temas tienen relevancia para el Grupo ACS y para sus grupos de interés.

**Exhaustividad:** En el proceso de elaboración de este informe, se ha definido claramente su cobertura y alcance, dando prioridad a la información considerada material e incluyendo todos los eventos significativos que han tenido lugar en el año 2021 sin omitir información relevante para nuestros grupos de interés.

### [102-48] [102-49]

Junto a la determinación de su contenido, se ha establecido la cobertura del Informe. En 2020 y 2021 el Grupo ACS se han visto implicado en procesos de transformación que han conllevado cambios organizativos y de gestión, lo que supone una variación del alcance de algunos indicadores. De esta forma cabe resaltar que en 2020 se vendió el 50% de Thiess y en 2021 se ha producido la venta de la mayor parte de las actividades de Servicios Industriales, tal y como queda reflejado en la nota 02.02 de las Cuentas Anuales de 2021 del Grupo ACS. En el anexo 7.3.5 se indica el alcance y la cobertura de cada uno de los indicadores reportados. Además, en caso de existir modificaciones significativas en la cobertura, estas han quedado indicadas a lo largo de los capítulos.

Los asuntos relevantes, los indicadores recogidos y la cobertura del Informe Anual Integrado 2021 ofrecen una

visión de conjunto de los impactos significativos en el terreno económico, social y ambiental y de actividad del Grupo ACS.

### [102-46]

## PRINCIPIOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LA CALIDAD DEL INFORME:

**Precisión y claridad:** Este informe contiene tablas, gráficos y esquemas, con la intención de facilitar la comprensión del mismo. La información recogida pretende ser clara y precisa, para poder valorar la actuación del Grupo ACS. Además, se han evitado, en la medida de lo posible, el uso de tecnicismos cuyo significado pueda ser desconocido para los grupos de interés.

**Equilibrio:** Se incluyen tanto aspectos positivos como negativos, con el objetivo de presentar una imagen no sesgada y de permitir a los grupos de interés realizar una valoración razonable de la actuación de la Compañía.

### [102-46] , [102-48], [102-49]

**Comparabilidad:** En la medida en que ha sido posible, la información reflejada se ha organizado de tal manera que los grupos de interés puedan interpretar los cambios experimentados por el Grupo ACS respecto a anteriores ejercicios. En aras de la comparabilidad de los datos, en aquellos en los que ha sido posible, se han recalculado ciertos datos de 2020 con el mismo alcance que los reportados en 2021. En los indicadores en los que aparecen "no ha sido posible recalcular en algunos indicadores los datos de forma retroactiva" se han presentado los datos reportados históricamente a título informativo.

**Fiabilidad:** la fiabilidad de los datos recogidos en este Informe Anual Integrado 2021 en relación a Sostenibilidad ha sido contrastada por KPMG, firma que ha llevado a cabo su verificación. La carta de verificación se encuentra en las páginas 236-239.

**Puntualidad:** el Grupo ACS tiene el compromiso de informar anualmente de su desempeño como Grupo. El presente Informe recoge la actuación de sus actividades durante el año 2021 en los ámbitos económico, social y ambiental.

## 7.2. IDENTIFICACIÓN DE ASUNTOS RELEVANTES

[102-46] ,[102-47]

Siguiendo los principios establecidos por los GRI Standards para definir los contenidos del Informe Integrado 2021, el Grupo ACS ha llevado a cabo un análisis de materialidad que identifica los asuntos relevantes.

En este sentido, en 2021 se realizó una revisión exhaustiva del análisis de materialidad llevado a cabo en 2018 ( y actualizado en años posteriores) como punto de partida del proceso de reflexión estratégica del Grupo ACS en materia de sostenibilidad (Plan Director de Sostenibilidad 2025) que le permite al Grupo:

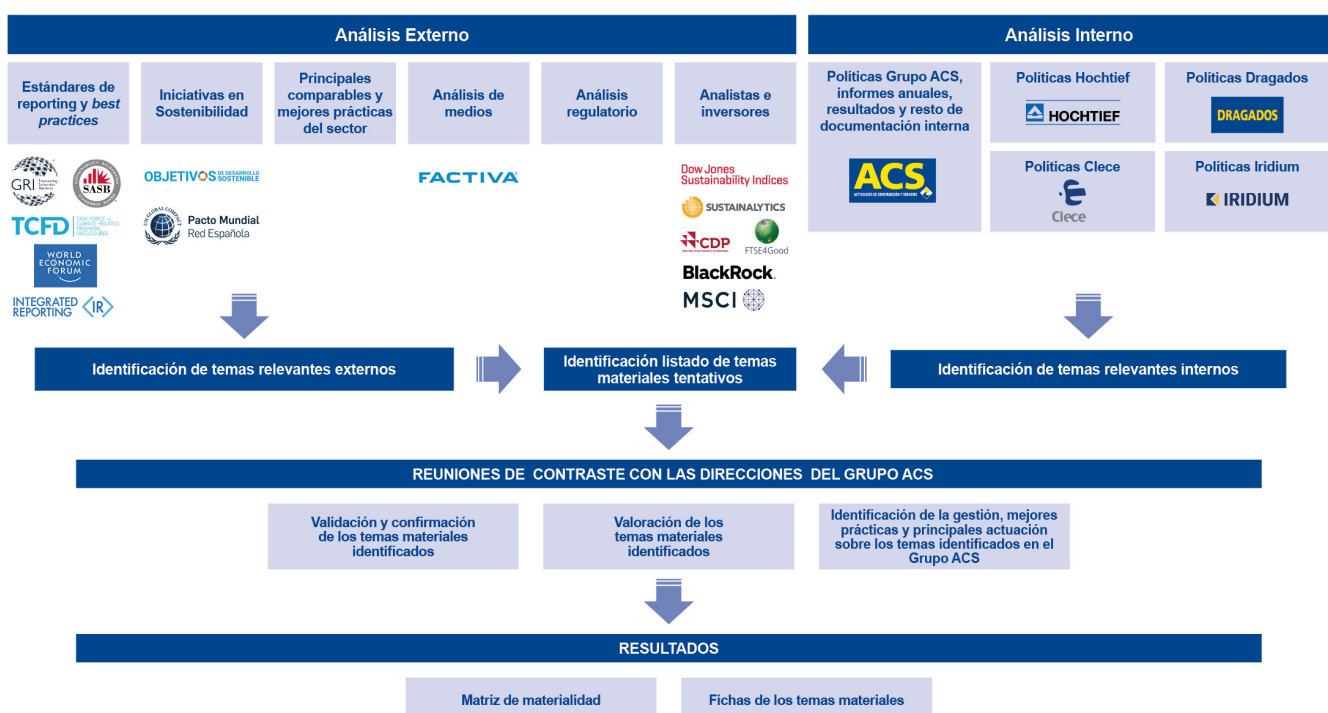
- Posicionarse en materia de sostenibilidad.
- Alinear su gestión a los requerimientos de sus grupos de interés (analistas, inversores, la Administración, empleados, clientes, sociedad, entre otros) y a las normativas y estándares de referencia en la materia.
- Definir las líneas estratégicas de sostenibilidad.

Para la actualización del análisis se ha revisado el listado de asuntos relevantes identificado en 2018, tomándolo como base y actualizándolo a través de una metodología contrastada estructurada en las siguientes fases:

[102-44]

- **Análisis de la documentación externa** : revisión de las fuentes públicas y organismos internacionales de referencia para identificar las principales tendencias y retos que afectan al sector: estándares de reporting y best practices (GRI Sustainability Reporting Standards, TCFD, SASB, WEO, IR,...), iniciativas en sostenibilidad (ODS, Pacto Mundial) así como un análisis regulatorio. Además, desde la perspectiva externa, se consideraron los principales aspectos evaluados por los inversores en materia financiera y no financiera, un análisis de medios y un análisis del reporting de las principales empresas comparables del sector.
- **Análisis de la documentación interna:** se ha tenido en cuenta toda la documentación publicada por el Grupo ACS tanto a nivel corporativo como en las diferentes empresas del Grupo (informes anuales, políticas externas, marcos de actuación internos, etc.)
- **Reuniones de contraste con las Direcciones del Grupo ACS:** se han realizado tanto a nivel corporativo como en las diferentes empresas del Grupo ACS para la validación y valoración de los temas relevantes tentativos surgidos del análisis de documentación.
- **Resultados del análisis:** identificación de los temas materiales para el Grupo ACS y sus grupos de interés, así como la categorización de estos temas materiales a través de su importancia externa e interna .

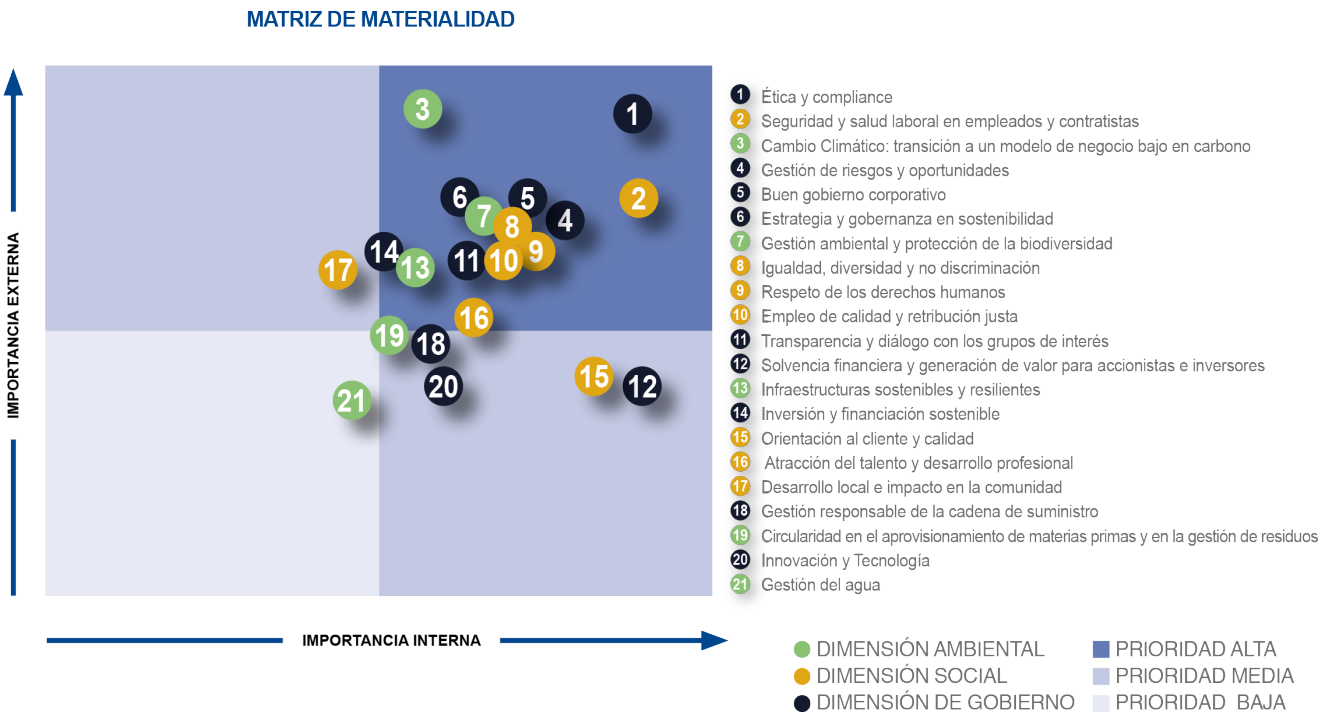
## METODOLOGÍA ANÁLISIS MATERIALIDAD GRUPO ACS





[102-47], [103-1]

El resultado de ponderar los temas identificados tanto a nivel interno como externo ha permitido diseñar una matriz de materialidad en la que se representan los resultados obtenidos en función de su relevancia, tanto externa como interna, identificando así veintiún aspectos relevantes para el Grupo ACS que se detallan a continuación:



[102-47], [102-44]

Los veintiún asuntos relevantes identificados con la matriz de materialidad se han jerarquizado de acuerdo a la relevancia global de los mismos, tal y como se muestra en el siguiente cuadro:

**IMPORTANCIA EXTERNA+INTERNA** (Vertical axis, increasing upwards)

●	Ética y compliance
●	Seguridad y salud laboral en empleados y contratistas
●	Cambio Climático: transición a un modelo de negocio bajo en carbono
●	Gestión de riesgos y oportunidades
●	Buen gobierno corporativo
●	Estrategia y gobernanza en sostenibilidad
●	Gestión ambiental y protección de la biodiversidad
●	Igualdad, diversidad y no discriminación
●	Respeto de los derechos humanos
●	Empleo de calidad y retribución justa
●	Transparencia y diálogo con los grupos de interés
●	Solvencia financiera y generación de valor para accionistas e inversores
●	Infraestructuras sostenibles y resilientes
●	Inversión y financiación sostenible
●	Orientación al cliente y calidad
●	Atracción del talento y desarrollo profesional
●	Desarrollo local e impacto en la comunidad
●	Gestión responsable de la cadena de suministro
●	Circularidad en el aprovisionamiento de materias primas y en la gestión de residuos
●	Innovación y Tecnología
●	Gestión del agua

● DIMENSIÓN AMBIENTAL    ● DIMENSIÓN SOCIAL    ● DIMENSIÓN DE GOBIERNO

Asimismo, se analizó la importancia de los asuntos para cada uno de los principales países en los que opera el Grupo y para cada una de sus áreas de actividad, de esta manera se identificaron una serie de sub-asuntos particulares para cada tema material. Si bien estos asuntos se han valorado como relevantes para el Grupo ACS, también se ha realizado una valoración de la importancia de cada uno de estos temas para cada negocio del Grupo; Construcción/Concesiones y Servicios.

A continuación, se exponen los asuntos identificados como relevantes, los sub-asuntos particulares evaluados y los riesgos asociados a los que da repuesta el Informe Integrado, así como las políticas y enfoque de gestión del Grupo ACS:

[102-44], [102-47]



## Desarrollo local e impacto en la comunidad

### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Desarrollo de acciones necesarias que generen un impacto positivo en las comunidades locales en las que opera el Grupo, ya sean asociadas a la operativa del mismo o a proyectos de acción social. Para ello, es imprescindible involucrar a la comunidad e PROMOVER el tejido empresarial local, la generación de empleo y el diálogo social.

- Progreso económico y social de los países en los que opera el Grupo
- Valor generado, retenido y distribuido
- Empleados y contratación indirecta local
- Estrategia de acción social y patrocinios
- Productos de kilómetro cero
- Aportación a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro
- Voluntariado corporativo
- Medición de impacto en la sociedad

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

Fruto de su visión, el Grupo ACS está comprometido con el progreso económico y social de los países en los que opera. Asimismo, se estima que numerosos fondos europeos vayan destinados a infraestructuras socialmente responsables, por lo que el impacto positivo causado en la sociedad será determinante para captar nuevos flujos de financiación.

- Riesgo asociado Mapa de Riesgos: Impacto en el entorno económico – social

#### Riesgos:

- Aumento de los costes asociados a las actividades.
- Riesgo reputacional
- Incumplimiento regulatorio

#### Oportunidades:

- Mejora reputacional
- Análisis de ciclo de vida: ahorro de costes y mejora de la eficiencia
- Diferenciación competitiva

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b> 
<b>Renombrado</b>	
Nuevo	

### GRUPO DE INTERÉS

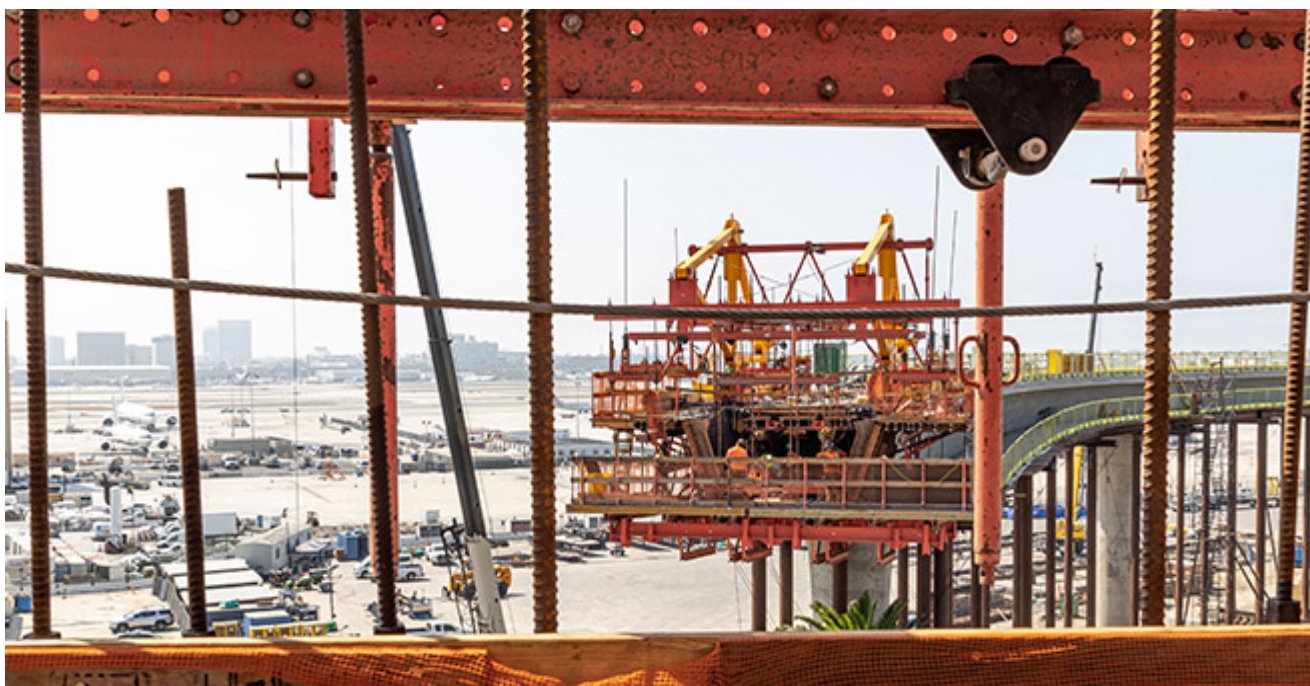
CLIENTES	EMPLEADOS	SOCIEDAD
PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS		
ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política de Sostenibilidad de ACS
- Código de Conducta Grupo ACS
- Política Ambiental
- Política de Control de riesgos
- Política de Diversidad
- Política de Acción Social del Grupo ACS
- Política de Desarrollo y Evaluación del Talento
- Política de Derechos Humanos



## Gestión ambiental y protección de la biodiversidad

### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Las empresas tienen una doble relación de dependencia e impacto sobre el medio natural. Por ello, la mitigación de los impactos, producidos sobre la biodiversidad y los recursos naturales, es indispensable durante el desarrollo de los proyectos y operaciones del Grupo, estableciendo una valoración sobre los servicios ecosistémicos que afecten a la compañía.

- Protección de la biodiversidad
- Medición del capital natural
- Espacios naturales protegidos
- Restauración de ecosistemas
- Aplicación de los principios de precaución y de prevención de la contaminación
- Protección del medio ambiente
- Sistemas de gestión ambiental
- Auditorías y certificaciones

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

La conservación y protección de la biodiversidad se ha convertido en uno de los principales retos medioambientales a los que se enfrentan las compañías. El entorno natural es uno de los principales aliados para la lucha contra el cambio climático además de ser un sostén para la economía, proporcionando los recursos naturales en los que se basa la actividad de las compañías.

➤ Riesgos asociados Mapa de Riesgos: Riesgos de incurrir en multas y sanciones, Riesgos reputacionales, y Biodiversidad.

#### Riesgos:

- Pérdida de servicios ecosistémicos
- Reducción del crecimiento económico
- Incumplimiento regulatorio
- Litigios y sanciones ambientales

#### Oportunidades:

- Mitigación y adaptación al cambio climático
- Inversión sostenible
- Ventajas competitivas
- Optimización de los consumos

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b> 
Renombrado	
Nuevo	

#### GRUPO DE INTERÉS

CLIENTES	EMPLEADOS	SOCIEDAD
PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS		
ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política de Sostenibilidad de ACS
- Política Ambiental

## Atracción del talento y desarrollo profesional

### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

La complejidad de los sectores en los que operan las empresas del Grupo ACS hace necesario identificar perfiles clave y poner en marcha planes de atracción y desarrollo de talento que den respuesta a las nuevas necesidades de la compañía.

- Necesidad de talento especializado: tecnificación de la mano de obra
- Tasa de rotación total y voluntaria
- Encuestas de clima laboral
- Satisfacción y compromiso de los empleados
- Promociones internas y traslados intragrupo
- Desarrollo profesional y planes de carrera
- Evaluación de desempeño
- Programas e Inversión en formación
- Formación adaptada a empleados (hard y soft skills)

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

Los cambios socioeconómicos y el aumento de la complejidad de los proyectos requieren una mayor formación de los empleados. Por ello, para una correcta gestión del negocio se deben definir las competencias de los profesionales y apoyarlos con programas que permitan su desarrollo.

➤ Riesgos asociados Mapa de Riesgos: Atracción y retención de talento y Relaciones laborales

#### Riesgos:

- Pérdida de competencia en el mercado
- Alta rotación de empleados
- Pérdida de talento

#### Oportunidades:

- Mejora reputacional
- Aumento del compromiso de los empleados
- Desarrollo de valores corporativos

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b> 
Renombrado	
Nuevo	

#### GRUPO DE INTERÉS

CLIENTES	EMPLEADOS	SOCIEDAD
PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS		
ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política de Sostenibilidad de ACS
- Código de Conducta Grupo ACS
- Código de Conducta para Socios de Negocio
- Política de Derechos Humanos
- Política de Diversidad
- Política de Seguridad de la Información
- Política de Remuneraciones
- Política de Desarrollo y Evaluación del Talento
- Política de Control de Riesgos

## Seguridad y salud laboral en empleados y contratistas

### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Aplicación de las medidas necesarias para garantizar las máximas condiciones de salud y la seguridad en el trabajo, tanto a empleados como contratistas. Mantener un enfoque preventivo, estableciendo compromisos, destinando recursos e implantando medidas y programas orientados a la prevención y minimización de riesgos laborales, estableciendo medidas de protección que permitan la reducción de los accidentes laborales.

- Entorno de trabajo seguro y saludable
- Accidentes y enfermedades laborales
- Prevención de riesgos laborales
- Inversión en seguridad y salud
- Sistema de seguridad y salud en el trabajo y certificaciones
- Formación en materias de seguridad y salud
- Índices de siniestralidad
- Tasa de absentismo
- Monitorización de aspectos de seguridad y salud en la cadena de suministro
- Cumplimiento de legislación y compromisos voluntarios en materia de seguridad y salud

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

Garantizar la seguridad y salud laboral entre empleados y contratistas es un aspecto clave en el sector. Los índices de frecuencia de accidentes laborales en el sector de la infraestructura son más elevados que en el resto de sectores, afectando negativamente a la percepción de los grupos de interés. Por este motivo, el Grupo ACS gestiona los riesgos e impulsa una cultura y un ambiente de trabajo seguro y saludable a través de planes de acción, que establecen medidas de prevención y seguimiento con objetivos concretos.

➤Riesgo asociado Mapa de Riesgos: Riesgos de seguridad, salud y Prevención de Riesgos Laborales

#### Riesgos:

- Altos índices de accidentabilidad y enfermedades laborales
- Pérdida de productividad de los empleados
- Riesgo reputacional

#### Oportunidades:

- Reducción de los costes operacionales
- Posición de liderazgo en seguridad y salud
- Mejora en la satisfacción de los empleados

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b>
<b>Renombrado</b>	
Nuevo	

### GRUPO DE INTERÉS

<b>CLIENTES</b>	<b>EMPLEADOS</b>	<b>SOCIEDAD</b>
<b>PROVEEDORES Y CONTRATISTAS</b>		
<b>ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS</b>		
<b>ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política de Sostenibilidad de ACS
- Código de Conducta Grupo ACS
- Código de Conducta para Socios de Negocio
- Política de Derechos Humanos
- Política de Control de Riesgos

## Cambio climático: transición a un modelo de negocio bajo en carbono

### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

La lucha contra el cambio climático exige a las empresas transformar su modelo de negocio hacia una economía baja en carbono. En este sentido, el sector de la construcción es uno de los más intensivos en carbono y para hacer frente a los retos de la emergencia climática, las compañías deben adaptar sus procesos y, especialmente, su portafolio de productos, con el fin de contribuir a nuevos modelos que fomenten la descarbonización y la reducción de emisiones de GEI.

- Estrategia climática y descarbonización del negocio
- Neutralidad climática
- Gestión de riesgos y oportunidades derivados del cambio climático. Medidas para la adaptación y mitigación al cambio climático
- Análisis de escenarios climáticos
- Uso de combustibles alternativos
- Cálculo de la Huella de carbono y compensación de emisiones
- Eficiencia energética y reducción de emisiones de GEI
- Promoción de fuentes de energía renovable y desinversión en activos intensivos en carbono
- Fijación de un precio interno del carbono
- Certificaciones de emisiones y consumos energéticos

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

Las empresas se enfrentan a la necesidad de diseñar estrategias adecuadas para hacer frente a la lucha contra el cambio climático. Si bien la mayoría de las empresas se enfocan en los riesgos asociados al cambio climático, algunas buscan identificar y aprovechar las oportunidades comerciales vinculadas con este desafío global. El mapa de riesgos de ACS identifica los riesgos específicos relacionados con el cambio climático (riesgos físicos y de transición) en función de la relevancia que pueden tener para el desarrollo de la actividad de la compañía.

➤Riesgo asociado Mapa de Riesgos: Cambio climático y eficiencia energética

#### Riesgos:

- Incremento de los sobrecostes.
- Riesgo reputacional.
- Restricciones regulatorias y sanciones

#### Oportunidades:

- Mejora en la eficiencia de los procesos de la compañía.
- Mayor respuesta a las necesidades del cliente.
- Ahorro de costes.

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b>
<b>Renombrado</b>	
Nuevo	

### GRUPO DE INTERÉS

<b>CLIENTES</b>	<b>EMPLEADOS</b>	<b>SOCIEDAD</b>
<b>PROVEEDORES Y CONTRATISTAS</b>		
<b>ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS</b>		
<b>ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política de Sostenibilidad de ACS
- Código de Conducta Grupo ACS
- Código de Conducta para Socios de Negocio
- Política de Derechos Humanos
- Política Ambiental
- Informe de seguimiento Comisión de Auditoría
- Política de Control de Riesgos



## Ética y compliance



### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Cumplimiento de la legislación nacional e internacional vigente en los países en los que opera el grupo, así como de los compromisos específicos suscritos de forma voluntaria por la organización. Asimismo, fija las directrices para garantizar una conducta ética en aquellos ámbitos no regulados del negocio. Rechazo a la corrupción, el fraude, el soborno y las prácticas anticompetitivas en el desarrollo de la actividad.

- Cumplimiento de la ley, de la normativa interna y de los compromisos adquiridos por el Grupo
- Sanciones y multas recibidas
- Prevención de riesgos penales
- Medidas para luchar contra la corrupción, soborno y prácticas anticompetitivas
- Prevención del blanqueo de capitales
- Conflicto de intereses
- Contribuciones políticas
- Código de conducta y canal de denuncias/canal ético
- Conducta ética e íntegra

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

La falta de un marco preventivo para evitar conductas inapropiadas, aún sin suponer un incumplimiento legal, puede comprometer la imagen del Grupo. Se hace preciso por parte de las organizaciones disponer de los mecanismos de control pertinentes para asegurar los más altos estándares éticos por parte de cualquier persona física o jurídica que actúe en nombre del Grupo ACS.

➤ Riesgos asociados Mapa de Riesgos: Incumplimiento normativo, Cambios regulatorios, Incumplimiento de normativa fiscal nacional e internacional y Fraude

#### Riesgos:

- Incumplimiento regulatorio con posibilidad de sanciones económicas o penales
- Riesgo reputacional
- Conflicto con grupos de interés

#### Oportunidades:

- Minimización de la incurrancia de delitos penales
- Refuerzo de la imagen corporativa

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b>
<b>Renombrado</b>	
Nuevo	

### GRUPO DE INTERÉS

CLIENTES	EMPLEADOS	SOCIEDAD
PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS		
ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Código de Conducta Grupo ACS
- Código de Conducta para Socios de Negocio
- Política y Protocolo de Cumplimiento en Materia de Competencia
- Política de Compliance Penal y anti-soborno
- Política de Autocartera, Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores.

## Gestión responsable de la cadena de suministro



### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Garantizar por parte de la compañía que sus proveedores y contratistas cumplen con sus compromisos y expectativas mediante la concienciación a través de los principios éticos y medioambientales establecidos. Esta gestión se debe realizar a través de la divulgación y aplicación de criterios ambientales, sociales y de gobierno (ESG) en las relaciones de negocio con terceros.

- Homologación y selección de proveedores
- Código de conducta a socios de negocio
- Gestión de impactos de la cadena de suministro
- Formación a proveedores
- Debida diligencia (financiera y no financiera) en la cadena de suministro
- Inclusión de criterios ESG en la gestión de la cadena de suministro
- Cláusulas ESG a proveedores

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

Los sistemas de gestión responsables de proveedores y contratistas permiten la mitigación de los potenciales riesgos asociados a la cadena de suministro, mejorando los procesos y las condiciones de trabajo además, de crear oportunidades y relaciones de confianza duraderas. De lo contrario, la no aplicación de un sistema de gestión responsable puede suponer riesgos legales y operacionales significativos para el Grupo.

➤ Riesgo asociado Mapa de Riesgos: Compras / Subcontratación

#### Riesgos:

- Aumento de los costes asociados a las actividades.
- Pérdida de cuota de mercado
- Pérdida de licencia para operar

#### Oportunidades:

- Mejora reputacional
- Diferenciación competitiva
- Aumento de la fidelización de los proveedores y contratistas

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b>
<b>Renombrado</b>	
Nuevo	

### GRUPO DE INTERÉS

CLIENTES	EMPLEADOS	SOCIEDAD
PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS		
ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política de Sostenibilidad de ACS
- Código de Conducta Grupo ACS
- Política de Derechos Humanos
- Protocolo Corporativo de Debida Diligencia en materia de Derechos Humanos
- Política Ambiental
- Informe de seguimiento Comisión de Auditoría
- Política de Control de Riesgos
- Código de Conducta Socios de Negocio

## Infraestructuras sostenibles y resilientes

### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Los riesgos derivados del cambio climático, la escasez de recursos naturales y el estado y contexto social del territorio incrementan la demanda de infraestructuras sostenibles. Debido a que un porcentaje relevante de las emisiones de GEI provienen de los edificios, desarrollar infraestructuras más eficientes energéticamente contribuye a la mitigación del cambio climático.

- Infraestructuras respetuosas con el medio ambiente
- Construcción sostenible y certificaciones BREEAM, LEED, etc.
- Eficiencia energética en edificios e infraestructuras
- Renovación y rehabilitación de edificios
- Durabilidad y resiliencia de los materiales y diseños de las construcciones
- Resiliencia de las infraestructuras ante eventos meteorológicos extremos
- Infraestructuras inteligentes
- Conectividad de las infraestructuras
- Certificaciones sostenibles en productos
- Huella ambiental de producto

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

El diseño y ejecución de infraestructuras resilientes, además de otorgar un reconocimiento y una posición de liderazgo, permiten proporcionar servicios más seguros, que resisten mejor a los eventos climáticos extremos y amortiguan los efectos de las amenazas naturales en la sociedad y su economía.

➤ Riesgo asociado Mapa de Riesgos: Pérdida de competitividad en el mercado y capacidad de innovación.

#### Riesgos:

- Pérdida de competitividad
- Riesgos físicos derivados del cambio climático
- Pérdida reputacional
- Pérdida de rentabilidad

#### Oportunidades:

- Reducción de la huella ambiental
- Adaptación al cambio climático
- Crecimiento económico
- Reducción de las desigualdades

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b>
<b>Renombrado</b>	
Nuevo	

### GRUPO DE INTERÉS

<b>CLIENTES</b>	<b>EMPLEADOS</b>	<b>SOCIEDAD</b>
PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS		
ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política de Sostenibilidad de ACS
- Política Ambiental
- Política de Materiales de Construcción
- Política de Control de Riesgos

## Respeto por los Derechos Humanos

### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Protección, promoción y respeto de los Derechos Humanos en las operaciones directas e indirectas de la compañía, mediante el desarrollo de procesos de debida diligencia que permitan prevenir y mitigar los riesgos asociados y su seguimiento.

- Estricto cumplimiento de los Derechos Humanos
- Adhesión a pactos y respeto a convenios/tratados internacionales
- Compromisos empresariales voluntarios asumidos en materia de Derechos Humanos
- Protección de los pueblos indígenas y comunidades locales
- Procesos de identificación de riesgos de los DDHH en las operaciones directas y la cadena de valor
- Erradicación del trabajo infantil y forzoso
- Planes de mitigación de riesgos asociados con el cumplimiento de los DDHH
- Sistemas que garanticen el respeto a los derechos humanos (políticas, canales)
- Canales de denuncias por casos de vulneración de Derechos Humanos

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

La vulneración de los Derechos Humanos representa un riesgo y requiere el establecimiento de un procedimiento para identificar, prevenir, mitigar y rendir cuentas en esta materia. La compañía debe abordar el impacto de la actividad empresarial sobre los Derechos Humanos en las operaciones, actividades y servicios en todos los territorios en los que opera. El respeto por los Derechos Humanos presenta oportunidades como el establecimiento de un trabajo decente, mejorando el crecimiento económico de la zona.

➤ Riesgos asociados Mapa de Riesgos: Incumplimiento normativo y Vulneración de Derechos Humanos

#### Riesgos:

- Incumplimiento regulatorio
- Menor operatividad
- Riesgo reputacional

#### Oportunidades:

- Establecimiento de relaciones comerciales seguras
- Mejora reputacional
- Crecimiento y expansión a nuevos mercados

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b>
<b>Renombrado</b>	
Nuevo	

### GRUPO DE INTERÉS

<b>CLIENTES</b>	<b>EMPLEADOS</b>	<b>SOCIEDAD</b>
PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS		
ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política de Sostenibilidad de ACS
- Código de Conducta Grupo ACS
- Código de Conducta para Socios de Negocio
- Política de Derechos Humanos
- Protocolo Corporativo de Debida Diligencia en materia de Derechos Humanos
- Informe de seguimiento Comisión de Auditoría

## Inversión y financiación sostenible



### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Apertura a nuevos modelos de financiación basados en criterios ESG de acuerdo a los requerimientos de financiadores analistas e inversores responsables, permitiendo a las compañías ser agentes claves en la transición hacia un futuro sostenible.

- Nuevos modelos de financiación ligados a sostenibilidad (bonos y préstamos verdes)
- Clasificación de la cartera con respecto a criterios ESG (por ejemplo: Taxonomía UE)
- Inversión sostenible y atracción de nuevos inversores responsables
- Evaluación de analistas e inversores ESG
- Requerimientos de inversores, accionistas y financiadores con criterios ESG
- Toma de decisiones de inversión/compra/venta considerando criterios de sostenibilidad

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

La tendencia creciente en los mercados financieros hacia la sostenibilidad abre nuevos flujos de inversión que ponen el foco en los aspectos ESG. Por este motivo, el desempeño en materia de sostenibilidad permite la irrupción de nuevas fuentes de financiación.

➤ Riesgo asociado Mapa de Riesgos: Estrategia de inversiones/desinversiones inadecuada

#### Riesgos:

- Pérdida de capital
- Pérdida de competitividad

#### Oportunidades:

- Acceso a nuevas formas de financiación
- Irrupción en nuevos mercados
- Menor volatilidad del mercado

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b> 
<b>Renombrado</b>	
Nuevo	

### GRUPO DE INTERÉS

CLIENTES	EMPLEADOS	SOCIEDAD
PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS		
ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Código de Conducta Grupo ACS
- Informe de seguimiento Comisión de Auditoría

## Gestión del agua



### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

El agua es uno de los recursos con mayor relevancia para las operaciones del Grupo ACS. Su extracción, uso y vertido pueden generar un gran impacto en el medio ambiente. Por lo tanto, es necesario para el desarrollo correcto de las actividades del Grupo la identificación y mitigación de los riesgos hídricos a los que se expone, así como la aplicación de procedimientos para una gestión responsable.

- Consumo de agua: reducción y uso eficiente de recursos
- Disponibilidad y accesibilidad del agua en el territorio, especialmente en zonas de estrés hídrico.
- Diversificación de fuentes de captación de agua
- Calidad del agua en la captación y vertido
- Depuración/tratamiento de agua y Reutilización y reciclaje de agua
- Fijación de un precio interno del agua
- Cálculo de la huella hídrica

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

La creciente presión sobre los recursos hídricos y la necesidad de preservar el medio natural hacen indispensable su control y gestión. Por ello, es importante promover el uso racional del agua y el desarrollo de infraestructuras que contribuyan a su conservación, permitiendo desarrollar la actividad del Grupo de manera mas sostenible y respetuosa con el medio ambiente.

➤ Riesgos asociados Mapa de Riesgos : Uso eficiente de los recursos y economía circular y Control de riesgos en licitaciones

#### Riesgos:

- Incumplimiento regulatorio
- Litigios y sanciones ambientales
- Escenarios de escasez de agua o sequia
- Uso ineficiente del agua

#### Oportunidades:

- Optimización de los consumos
- Mejora reputacional mediante la implantación de buenas prácticas
- Reducción de los costes de producción

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b> 
Renombrado	
<b>Nuevo</b>	

### GRUPO DE INTERÉS

CLIENTES	EMPLEADOS	SOCIEDAD
PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS		
ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política de Sostenibilidad de ACS
- Política Ambiental

## Circularidad en el aprovisionamiento de materiales de construcción y en la gestión de residuos



### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Metodologías, procesos, tecnologías y buenas prácticas que posibilitan minimizar el uso de recursos, incrementando la valorización de residuos.

- Trazabilidad del origen y destino de las materias primas y de residuos
- Consumo de materias primas de origen responsable y recicladas (por ejemplo: minerales en conflicto)
- Uso eficiente de los recursos naturales
- Innovación en el desarrollo de nuevos materiales de construcción
- Gestión de residuos, segregación en el origen y destino de residuos, especialmente de Residuos de Construcción y demolición (RCD).
- Tasa de reutilización/reciclaje, especialmente de RCD.
- Estrategia de economía circular

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

La incorporación de los conceptos circularidad en el modelo productivo permite reducir el uso intensivo de recursos naturales y la elevada presión sobre el medio ambiente. Asimismo, la optimización de recursos aumenta la eficiencia operativa y financiera, además de reducir los residuos generados.

➤ Riesgo asociado Mapa de Riesgos: Uso eficiente de los recursos y economía circular

Riesgos:

- Incumplimiento de la política de medio ambiente de ACS
- Riesgo reputacional
- Incumplimiento regulatorio
- Uso ineficiente de materias primas o minerales de conflicto
- Aumento de los costes de producción

Oportunidades:

- Reducción de riesgos derivados de la compra de materias primas
- Rentabilidad económica

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b> 
Renovado	
Nuevo	

### GRUPO DE INTERÉS

CLIENTES	EMPLEADOS	SOCIEDAD
PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS		
ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política de Sostenibilidad de ACS
- Política Ambiental
- Política de Materiales de Construcción
- Política de Control de Riesgos

## Igualdad, diversidad y no discriminación



### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Promoción un entorno de trabajo basado en la igualdad de oportunidades y diversidad en todos los ámbitos de la compañía, desde los procesos de selección de personas hasta los programas de gestión y desarrollo profesional, aplicando criterios equitativos y no discriminatorios. Defender la no discriminación por razón de sexo, raza, religión, edad, orientación sexual, nacionalidad.

- Igualdad de oportunidades para todos
- No discriminación
- Protocolos y canales contra la denuncia de casos de discriminación y el acoso
- Procesos de selección bajo criterios de igualdad y no discriminación
- Diversidad de género
- Diversidad generacional
- Diversidad cultural /raza o etnia
- Presencia de mujeres en plantilla y retención y promoción de mujeres en puestos de dirección
- Planes de Igualdad
- Equipos multidisciplinares y diversos
- Brecha salarial

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

Asegurar el trato igualitario y justo a los empleados que forman parte del Grupo no solo responde a requerimientos regulatorios sino que da respuesta a una demanda creciente por parte de los grupos de interés. Asegurar la prevalencia de estos principios en los programas de gestión de personas asegura una mayor capacidad para atraer y retener talento y mejora su productividad.

➤ Riesgos asociados Mapa de Riesgos: Atracción y retención de talento y Relaciones laborales

Riesgos:

- Pérdida de perfiles claves para la organización
- Reducción del crecimiento económico
- Riesgo reputacional

Oportunidades:

- Aumento del sentido de pertenencia
- Aumento de la eficiencia
- Creación de ambientes más inclusivos

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b> 
Renovado	
Nuevo	

### GRUPO DE INTERÉS

CLIENTES	EMPLEADOS	SOCIEDAD
PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS		
ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política de Sostenibilidad de ACS
- Código de Conducta Grupo ACS
- Política de Derechos Humanos
- Política de Diversidad
- Política de Remuneraciones
- Política de Desarrollo y Evaluación del Talento
- Política de Control Riesgos



## Empleo de calidad y retribución justa

### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Establecimiento de medidas (conciliación de la vida laboral y personal, retribución justa, flexibilidad horario, etc) dentro de la compañía que permitan mejorar la relación con sus empleados con el objetivo de aumentar su satisfacción en el ambiente laboral.

- Política retributiva del grupo e incentivos a empleados ligados a su desempeño
- Salario digno
- Igualdad retributiva y brecha salarial
- Conciliación laboral y personal
- Nuevas formas de trabajo
- Organización del tiempo de trabajo
- Desconexión digital y flexibilidad horaria
- Beneficios sociales a empleados
- Derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva
- Posicionamiento sobre el mantenimiento del empleo vs. Expedientes de regulación de empleo

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

La creación de empleo estable, digno y justamente retribuido es un aspecto clave a tener en cuenta en la gestión de los riesgos de la compañía. Puede generar una pérdida de productividad, competencia y rentabilidad empresarial al producir un ambiente laboral negativo y una insatisfacción entre los empleados. Por otro lado, proporcionar un empleo de calidad aumenta la satisfacción y el sentido de pertenencia de los empleados.

➤ Riesgos asociados Mapa de Riesgos: Atracción y retención de talento y Relaciones laborales.

#### Riesgos:

- Pérdida de talento y de perfiles clave
- Alta tasa de rotación de empleados y absentismo, y por ende, ineficiencia de recursos humanos
- Reducción del sentido de pertenencia

#### Oportunidades:

- Mayor control y calidad operativa
- Planificación estratégica eficiente de los recursos humanos
- Mejora reputacional

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	
Renombrado	
Nuevo	

### GRUPO DE INTERÉS

CLIENTES	EMPLEADOS	SOCIEDAD
PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS		
ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política de Sostenibilidad de ACS
- Código de Conducta Grupo ACS
- Política de Remuneraciones

## Orientación al cliente y calidad

### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Estudiar, gestionar y dar respuesta a las expectativas y las necesidades de los clientes para establecer una metodología de diseño de productos y servicios, cuyo principio sea ofrecer los más altos estándares de calidad.

- Gestión orientada al cliente
- Satisfacción de clientes
- Cumplimiento de requerimientos de clientes
- Calidad y seguridad de productos y servicios
- Sistemas y evaluaciones de calidad y seguridad
- Etiquetado de productos en calidad y seguridad
- Certificaciones de calidad y seguridad
- Gestión de reclamaciones

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

La organización debe actuar de acuerdo a los estándares de calidad, con el objetivo de detectar y satisfacer las necesidades y prioridades de los clientes. Una mala evaluación o un problema relacionado con la salud y seguridad de los clientes sobre los servicios prestados se traduce en riesgos potenciales para el Grupo, como una disminución de ventas y un riesgo reputacional.

➤ Riesgos asociados Mapa de Riesgos: Relación con el cliente

#### Riesgos:

- Aumento de los costes asociados a las actividades
- Riesgo reputacional
- Reducción de la actividad

#### Oportunidades:

- Mejora reputacional
- Análisis de ciclo de vida: ahorro de costes y mejora de la eficiencia
- Diferenciación competitiva

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	
Renombrado	
Nuevo	

### GRUPO DE INTERÉS

CLIENTES	EMPLEADOS	SOCIEDAD
PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS		
ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política de Sostenibilidad de ACS
- Código de Conducta Grupo ACS
- Política de calidad



## Buen gobierno corporativo

### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Conjunto de normas, principios y procedimientos que regulan la estructura y el funcionamiento de los órganos de gobierno de la compañía, así como el proceso de toma de decisiones para garantizar la generación de valor compartido. El Grupo ACS ha adoptado un modelo de gobernanza compuesto por la Junta General de Accionistas, Consejo de Administración y Comisiones Delegadas del Consejo, aplicando los más exigentes principios de gobierno corporativo en su condición de sociedad cotizada.

- Estructura y diversidad de los órganos de gobierno
- Estructura del capital
- Reglamentos y políticas de los órganos de gobierno
- Selección, profesionalidad, experiencia, formación e independencia del Consejo
- Evaluación de desempeño de los consejeros
- Seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno Corporativo de entidades de referencia
- Proceso de remuneración de los Consejeros

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

La importancia que ha adquirido en los últimos años la gestión adecuada y transparente de las sociedades cotizadas para la mayor parte de las partes interesadas resulta capital para el éxito del negocio. La diferencia de rendimiento de los fondos propios en el medio plazo entre las empresas bien y mal gobernadas se encuentran avalados por datos empíricos. El buen gobierno de las empresas es la base para el funcionamiento de los mercados y garantiza el crecimiento sostenible de la empresa, ya que favorece la credibilidad, la estabilidad y aumenta el acceso al crédito extranjero. Incluye los controles y equilibrios que permiten al máximo órgano de gobierno de la organización tener responsabilidades de control y supervisión adecuados para los asuntos claves del negocio.

➤ Riesgo asociado Mapa de Riesgos: Gestión de la concesión/servicio/proyecto

#### Riesgos:

- Riesgo reputacional frente a inversores, accionistas, y otros stakeholders
- Crisis internas y debilidad del modelo de gobernanza
- Incumplimiento regulatorio con posibilidad de sanciones económicas o penales

#### Oportunidades:

- Aumentar la credibilidad y estabilidad de la compañía.
- Favorece el acceso al crédito extranjero y garantiza el crecimiento sostenible en el medio y largo plazo.

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene **NEGOCIOS**

Renombrado

Nuevo

### GRUPO DE INTERÉS

CLIENTES	EMPLEADOS	SOCIEDAD
PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS		
ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Reglamento del Consejo de Administración
- Estatutos Sociales
- Reglamento de la Junta General
- Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores
- Política de Sostenibilidad del Grupo ACS
- Política de Diversidad
- Política de Compliance Penal y anti-soborno
- Informe de seguimiento Comisión de Auditoría

## Estrategia y gobernanza en sostenibilidad



### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Integración de los aspectos ambientales, sociales y de gobierno (ESG) en la estrategia del negocio como palanca clave para PROMOVER los objetivos del Grupo en el medio-largo plazo. Impulsa el desarrollo de soluciones sostenibles, incluyendo la sostenibilidad de forma transversal en la gestión de la compañía y procesos internos con responsables definidos.

- Plan Director/Estrategia de Sostenibilidad
- Política de Sostenibilidad
- Integración de aspectos ESG en la estrategia del negocio
- Fijación de objetivos no financieros en el corto/medio plazo
- Modelo de gobierno y supervisión del desempeño ESG
- Máximo responsable en materia de Sostenibilidad en la compañía (por ejemplo: Chief Sustainability Officer)
- Política de remuneraciones y retribución variable ligada a objetivos ESG

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

El modelo económico actual se encuentra en pleno proceso de transición hacia una economía sostenible, lo que hace que las expectativas de las partes interesadas sean mucho más exigentes en el ámbito sostenibilidad. En este contexto, la necesidad creciente por controlar y gestionar de forma adecuada los asuntos ESG hace preciso disponer de un sólido modelo de gobernanza en materia de sostenibilidad para no comprometer los objetivos del negocio, monitorizando el grado de avance en los retos ESG que afectan a la compañía.

#### Riesgos:

- Falta de adaptación del modelo de negocio
- Gestión ineficaz de aspectos relevantes con potencialidad de afectar al negocio
- Pérdida de competitividad

#### Oportunidades:

- Respuesta adecuada ante las expectativas de los grupos de interés y anticipación a los nuevos requerimientos reguladores.
- Desarrollo de nuevos productos e irrupción en nuevos mercados.
- Posicionamiento público en aspectos clave

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene **NEGOCIOS**

Renombrado

Nuevo

### GRUPO DE INTERÉS

CLIENTES	EMPLEADOS	SOCIEDAD
PROVEEDORES Y CONTRATISTAS		
ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS		
ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

Política de Sostenibilidad del Grupo ACS

## Gestión de riesgos y oportunidades

### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Identificación, evaluación y gestión de los riesgos y oportunidades potenciales a los que el Grupo está expuesto, estableciendo los controles y modelos de seguimiento para su monitoreo. El Grupo ACS dispone de un sistema de control de riesgos con el fin de mitigar dichos riesgos y cumplir con los objetivos marcados por el Consejo de Administración.

- Sistema de Gestión de Riesgos y mapa de riesgos y oportunidades
- Identificación e integración de la gestión de riesgos financieros y no financieros
- Cuantificación financiera de las implicaciones de los riesgos (financieros y no financieros)
- Mecanismos para asegurar la efectividad de los procesos de gestión de riesgos
- Experiencia y formación en gestión de riesgos (órganos de gobierno y empleados)
- Gestión de crisis
- Planes de continuidad de negocio

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

La diversificación geográfica y de negocios del Grupo ACS, unido a su elevada descentralización operativa hace que el Grupo ACS esté expuesto a numerosos riesgos con potencial de impactar de manera directa en el negocio. Por ello, es necesario disponer de un sistema eficaz de control y gestión de riesgos para asegurar la resiliencia del negocio y el cumplimiento de los objetivos de la organización.

➤ Riesgos asociados Mapa de Riesgos: Control del riesgo en licitaciones

Riesgos:

- Impacto en los objetivos de la compañía.
- Creación de incertidumbre en el mercado y desconfianza de analistas e inversores
- Pérdida patrimonial
- Vulnerabilidad ante riesgos emergentes

Oportunidades:

- Estabilidad del negocio
- Ventajas competitivas
- Mejora reputacional
- Motor de toma de decisiones

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b> 
Renombrado	
<b>Nuevo</b>	

### GRUPO DE INTERÉS

<b>CLIENTES</b>	<b>EMPLEADOS</b>	<b>SOCIEDAD</b>
<b>PROVEEDORES Y CONTRATISTAS</b>		
<b>ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS</b>		
<b>ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>		

### ODS RELACIONADOS

N/A

### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política General de Control y Gestión de Riesgos
- Política de Sostenibilidad de ACS
- Política de Derechos Humanos
- Política de Seguridad de la Información
- Política y Protocolo de cumplimiento en Materia de Competencia
- Política de Compliance Penal y anti-soborno

## Solvencia financiera y generación de valor para accionistas e inversores

### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

El modelo de negocio del Grupo ACS busca garantizar la máxima rentabilidad a sus accionistas e inversores a la vez que persigue el liderazgo global, posicionándose como uno de los principales actores en los sectores en los que opera. Para ello, resulta necesario disponer de una sólida estructura financiera.

- Desempeño económico y resultados atribuidos
- Rentabilidad y retorno
- Generación de valor largo plazo para accionistas e inversores
- Competencia en el mercado, diferenciación y nuevos competidores
- Liderazgo empresarial
- Adquisiciones y ventas
- Diversificación del negocio y expansión a nuevos mercados (Internacionalización del negocio)
- Participación en Joint Ventures
- Public - Private Partnership (PPP)

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

El entorno en el que opera el Grupo ACS, cada vez más competitivo y global, requiere de grandes necesidades de capital para acometer con éxito sus proyectos, una buena gestión financiera para hacer frente a los retos del futuro a la vez que se busca maximizar la rentabilidad para sus accionistas.

➤ Riesgo asociado Mapa de Riesgos: Estrategia de inversiones/desinversiones inadecuada y Endeudamiento

Riesgos:

- Riesgos financieros (liquidez, crédito, divisa, etc.)
- Devaluación de acciones
- Incumplimiento de los objetivos de crecimiento marcados

Oportunidades:

- Rentabilidad
- Liderazgo
- Mejora de la reputación

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b> 
Renombrado	
<b>Nuevo</b>	

### GRUPO DE INTERÉS

<b>CLIENTES</b>	<b>EMPLEADOS</b>	<b>SOCIEDAD</b>
<b>PROVEEDORES Y CONTRATISTAS</b>		
<b>ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS</b>		
<b>ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política de Sostenibilidad de ACS
- Política General de Control y Gestión de Riesgos
- Política de Remuneraciones

## Transparencia y diálogo con los grupos de interés

### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Como parte del compromiso con la transparencia en la gestión, se da a conocer información de la compañía a los grupos de interés, siendo información accesible, clara y veraz. Determinar la información sensible para ser publicada, asegurar la veracidad de la información aportada y el control de la misma repercute en la imagen de la compañía. Asimismo, esta transparencia exige poner a disposición de los grupos de interés los canales de comunicación necesarios que permitan conocer y dar respuesta a sus expectativas y así establecer relaciones de confianza con ellos.

- Estrategia/ Política de comunicación con grupos de interés
- Reporting de información financiera y no financiera
- Responsabilidades y puntos de control definidos para asegurar la calidad de la información
- Verificación de la información
- Cumplimiento de los requerimientos en materia de divulgación de información
- Canales de comunicación con grupos de interés
- Gestión de las expectativas de grupos de interés
- Participación en instituciones y asociaciones

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

La comunicación imparcial, responsable, coherente e íntegra con los grupos de interés permite establecer relaciones de confianza que aumenten la fidelidad, ofreciendo oportunidades, como la oferta de productos y servicios de valor compartido, que afectan directamente al desarrollo del negocio. Entre los riesgos asociados pueden existir el conflicto con los grupos de interés y el deterioro de la imagen corporativa, que pueden afectar de manera negativa a la ejecución de proyectos y a la oferta de servicios.

➤ Riesgos asociados Mapa de Riesgos: Comunicación externa con los grupos de interés y Fiabilidad de la información financiera y no financiera

#### Riesgos:

- Pérdida de confianza
- Reducción de la satisfacción del cliente
- Deterioro de las relaciones con los grupos de interés
- Pérdida de rentabilidad

#### Oportunidades:

- Protección de la integridad
- Mejora de la transparencia
- Conocimiento de las necesidades del cliente

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b>
Renombrado	
<b>Nuevo</b>	

### GRUPO DE INTERÉS

<b>CLIENTES</b>	<b>EMPLEADOS</b>	<b>SOCIEDAD</b>
<b>PROVEEDORES Y CONTRATISTAS</b>		
<b>ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS</b>		
<b>ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

- Política de Sostenibilidad de ACS
- Código de Conducta para Socios de Negocio
- Política de Derechos Humanos
- Política General de Control y Gestión de Riesgos
- Política Fiscal Corporativa
- Política Ambiental
- Ley de información no financiera

## Innovación y Tecnología

### DESCRIPCIÓN Y SUBTEMAS

Mejora de los procesos operativos mediante la investigación e integración de la tecnología que permiten una mejora continua dentro de la compañía, incrementando la calidad de los productos ofrecidos y la satisfacción del cliente.

- Innovación en el desarrollo de nuevos productos y servicios (en línea con los nuevos requerimientos: sostenibilidad, innovación, digitalización, etc.)
- Desarrollo de productos y técnicas de construcción modernas e innovadoras (MMC)
- Inversión en I+D+i
- Innovación para la eficiencia operacional
- Building Information Modelling (BIM)
- Industria 4.0
- Propiedad intelectual y gestión de patentes
- Innovation Hub

### RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

Los cambios tecnológicos se suceden a una velocidad tan vertiginosa que exigen a las empresas saber adaptarse a ellos, en unos casos, como ventaja competitiva y, en otros, como necesidad para su supervivencia. El desarrollo tecnológico debe contribuir a la gestión de los recursos y a la consecución de los objetivos de la compañía con base en la sostenibilidad y en el conocimiento como motor de desarrollo. La innovación permite a ACS adquirir una posición de liderazgo frente al resto de competidores. Por el contrario, la ausencia de planes tecnológicos y de innovación puede provocar una pérdida en la competitividad.

➤ Riesgos asociados Mapa de Riesgos: Pérdida de competitividad en el mercado y capacidad de innovación.

#### Riesgos:

- Pérdida de eficiencia
- Incremento de la competencia
- Necesidad de mano de obra cualificada

#### Oportunidades:

- Aumento de la competitividad
- Reducción de costes
- Aumento de la calidad de servicios y productos

### CARACTERIZACIÓN DEL TEMA MATERIAL

Mantiene	<b>NEGOCIOS</b>
Renombrado	
<b>Nuevo</b>	

### GRUPO DE INTERÉS

<b>CLIENTES</b>	<b>EMPLEADOS</b>	<b>SOCIEDAD</b>
<b>PROVEEDORES Y CONTRATISTAS</b>		
<b>ADMINISTRACIONES Y AUTORIDADES REGULATORIAS</b>		
<b>ACCIONISTAS, INVERSORES E INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>		

### ODS RELACIONADOS



### PRINCIPALES POLÍTICAS DE APLICACIÓN

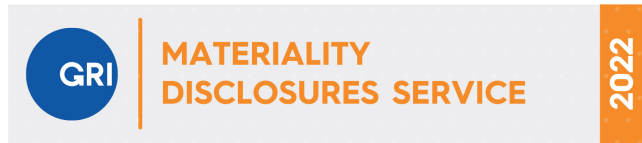
- Política de Sostenibilidad de ACS
- Informe de seguimiento Comisión de Auditoría



## 7.3. ANEXOS DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA

### 7.3.1. ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI-

Este informe se ha elaborado de conformidad con la opción Exhaustiva de los Estándares GRI. Para el Materiality Disclosures Services, GRI Services ha revisado que el índice de contenidos de GRI sea claro, y que las referencias para los Contenidos 102-40 a 102-49 correspondan con las secciones indicadas del reporte.



Índice de contenidos de GRI			
GRI Standard	Contenido	Número de página(s) y/o respuestas directas	Omisiones
<b>GRI 101: Fundamentos 2016</b>			
<b>GRI 102: Contenidos generales 2016</b>			
<b>Perfil de la organización</b>	102-1 Nombre de la organización	24	
	102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	24-25; 90	
	102-3 Ubicación de la sede	24	
	102-4 Ubicación de las operaciones	25;55-56;62-63;67-68	
	102-5 Propiedad y forma jurídica	190	
	102-6 Mercados servidos	25;55-56;62-63;67-68	
	102-7 Tamaño de la organización	24	
	102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	119-120	
	102-9 Cadena de suministro	161	
	102-10 Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	40-41	
	102-11 Principio o enfoque de precaución	96	
	102-12 Iniciativas externas	151;230	
	102-13 Afiliación a asociaciones	230	
<b>Estrategia</b>	102-14 Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	12-13	
	102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	44-47;92-93;98-100;117-118;130;139;149;164;170	
<b>Ética y transparencia</b>	102-16 Valores, principios, estándares y normas de conducta	26;140-149	
	102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	147	

Índice de contenidos de GRI			
GRI Standard	Contenido	Número de página(s) y/o respuestas directas	Omisiones
<b>Gobierno</b>	102-18 Estructura de gobernanza	188-189	
	102-19 Delegación de autoridad	188-189	
	102-20 Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	192	
	102-21 Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales.	200-201	
	102-22 Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	16-17	
	102-23 Presidente del máximo órgano de gobierno	16-17	
	102-24 Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	192	
	102-25 Conflictos de intereses	189	
	102-26 Función del máximo órgano de gobierno en la selección de propósitos, valores y estrategia	192	
	102-27 Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	193	
	102-28 Evaluación del desempeño del máximo superior de gobierno	192	
	102-29 Identificación y gestión de los impactos económicos, ambientales y sociales.	44-47;92-93;98-100;117-118;130;139;149;164;170	
	102-30 Eficacia de los procesos de gestión del riesgo	44-47	
	102-31 Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales	Temas económicos al menos trimestralmente. Temas ambientales y sociales , al menos de manera anual.	
	102-32 Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	188-189	
	102-33 Comunicación de preocupaciones críticas	147-148;150-151	
	102-34 Naturaleza y número total de preocupaciones críticas	148	
	102-35 Políticas de remuneración	192;194;234	
	102-36 Proceso para determinar la remuneración	194;234	
	102-37 Involucramiento de los grupos de interés en la remuneración	194;234	
102-38 Ratio de compensación total anual	127-128;234		
102-39 Ratio del incremento porcentual de la compensación total anual	127-128;234		
<b>Participación de los grupos de interés</b>	102-40 Lista de grupos de interés	150-151	
	102-41 Acuerdos de negociación colectiva	129	
	102-42 Identificación y selección de grupos de interés	150-151	
	102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés	151	
	102-44 Temas y preocupaciones clave mencionados	200-202	
<b>Práctica de reporting</b>	102-45 Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	9	
	102-46 Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema	198-200; 226-229	
	102-47 Lista de temas materiales	200-202	
	102-48 Reexpresión de la información	199	
	102-49 Cambios en la elaboración de informes	199	
	102-50 Periodo objeto del informe	9	
	102-51 Fecha del último informe	mar.-20	
	102-52 Ciclo de elaboración de informes	199	
	102-53 Punto de contacto para preguntas y dudas sobre el informe	230	
	102-54 Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	9;198,213	
	102-55 Índice de contenidos GRI	213	
102-56 Verificación externa	236-238		
<b>Asuntos materiales</b>			
<b>Ética y compliance</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	205; 140-149	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	205;140-149	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	140-149	

<b>Índice de contenidos de GRI</b>			
<b>GRI Standard</b>	<b>Contenido</b>	<b>Número de página(s) y/o respuestas directas</b>	<b>Omisiones</b>
<b>GRI 205: Anticorrupción 2016</b>	205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	144-145	
	205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	196	
	205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	No se han detectado en 2021 casos de corrupción confirmados	
<b>GRI 206: Competencia desleal 2016</b>	206-1 Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal, las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	4 casos de demandas en curso	
<b>Seguridad y Salud laboral en empleados y contratistas</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	204; 131-139	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	204; 131-139	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	131-139	
<b>GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018</b>	403-1 Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	131-132	
	403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	132-133	
	403-3 Servicios de salud en el trabajo	131-134	
	403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	129	
	403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	135	
	403-6 Fomento de la salud de los trabajadores	134	
	403-7 Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los trabajadores directamente vinculados mediante relaciones comerciales	138	
	403-8 Trabajadores cubiertos por un sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	132	
	403-9 Lesiones por accidente laboral	138-139; 220-221	
	403-10 Dolencias y enfermedades laborales	138-139; 220-221	
<b>Sector Disclosure: Construction and Real Estate</b>	CRE6 Porcentaje de la organización que opera de acuerdo a sistemas verificados e internacionalmente reconocidos para la gestión de la seguridad y salud	132	
<b>Cambio climático: transición a un modelo de negocio bajo en carbono</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	204;96-103	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	204;96-103	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	96-103	
<b>GRI 305: Emisiones 2016</b>	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1)	101	
	305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	101	
	305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	101	
	305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	101	
	305-5 Reducción de las emisiones de GEI	101;103	
	305-6 Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (SAO)	219	
	305-7 Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire	219	
<b>Sector Disclosure: Construction and Real Estate</b>	CRE3 Intensidad de emisiones de gases de efecto invernadero de edificios	La información completa de este contenido no está disponible	Se recoge solo información parcial sobre este contenido: pág 101
	CRE4 Intensidad de emisiones de gases de efecto invernadero de nuevas construcciones y actividades de rehabilitación	101	
<b>Gestión de riesgos y oportunidades</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	211;44-47	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	211;44-47	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	44-47	
<b>Buen Gobierno Corporativo</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	210; 192-195;234	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	210; 192-195;234	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	192-195;234	

<b>Índice de contenidos de GRI</b>			
<b>GRI Standard</b>	<b>Contenido</b>	<b>Número de página(s) y/o respuestas directas</b>	<b>Omisiones</b>
<b>Estrategia y gobernanza en sostenibilidad</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	210; 35-36; 188-189;192-193	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	210; 35-36; 188-189;192-193	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	35-36; 188-189;192-193	
<b>Gestión ambiental y protección de la biodiversidad</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	203; 96; 116-118	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	203; 96; 116-118	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	96; 116-118	
<b>GRI 307: Cumplimiento ambiental 2016</b>	307-1 Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	117	
<b>GRI 304: Biodiversidad 2016</b>	304-1 Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	116	
	304-2 Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	116	
	304-3 Hábitats protegidos o restaurados	116	
	304-4 Especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	La información completa de este contenido no está disponible	Se recoge solo información parcial sobre este contenido: pág 116
<b>Sector Disclosure: Construction and Real Estate</b>	CRE5 Suelos remediados y que necesitan remediación por los usos existentes o esperados del suelo, según los requerimientos legales aplicables	La información completa de este contenido no está disponible	Se recoge solo información parcial sobre este contenido: pág 116
<b>Igualdad, diversidad y no discriminación</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	208;120-121; 125-129	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	208;120-121; 125-129	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	120-121; 125-129	
<b>GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016</b>	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	120-121; 125-129	
	405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	129	
<b>GRI 406: No discriminación 2016</b>	406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	147	
<b>Respeto de los Derechos Humanos</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	206; 145-146	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	206; 145-146	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	145-146	
<b>GRI 412: Evaluación de derechos humanos 2016</b>	412-1 Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos	146	
	412-2 Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos	148	
	412-3 Acuerdos y contratos de inversión significativos con cláusulas sobre derechos humanos o sometidos a evaluación de derechos humanos	145-146	
<b>GRI 407: Libertad de asociación y negociación colectiva 2016</b>	407-1 Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo	145-146; 162-163	
<b>GRI 409: Trabajo forzoso u obligatorio 2016</b>	409-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	145-146; 162-163	
<b>Empleo de calidad y retribución justa</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	209; 125-129	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	209; 125-129	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	125-129	



<b>Índice de contenidos de GRI</b>			
<b>GRI Standard</b>	<b>Contenido</b>	<b>Número de página(s) y/o respuestas directas</b>	<b>Omisiones</b>
<b>GRI 401: Empleo 2016</b>	401-1 Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	120-121	
	401-2 Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	Empresas que representan un 76,77% de los empleados del Grupo ACS declaran tener prestaciones sociales para los empleados a jornada completa que no se ofrecen a los empleados temporales o a media jornada, estando relacionadas fundamentalmente con el tema de los seguros.	
	401-3 Permiso parental	129	
<b>Transparencia y diálogo con grupos de interés</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	212; 150-151	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	212; 150-151	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	150-151	
<b>Solvencia financiera y generación de valor para accionistas e inversores</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	211; 37-39;42-43; 71-87	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	211; 37-39;42-43; 71-87	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	37-39;42-43; 71-87	
<b>Infraestructuras sostenibles y resilientes</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	206;104-106	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	206;104-106	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	104-106	
<b>GRI 302: Energía 2016</b>	302-1 Consumo energético dentro de la organización	107-108	
	302-2 Consumo energético fuera de la organización	107-108	
	302-3 Intensidad energética	107-108	
	302-4 Reducción del consumo energético	107-108	
	302-5 Reducciones de los requerimientos energéticos de productos y servicios	104-106	
<b>Sector Disclosure: Construction and Real Estate</b>	CRE1 Intensidad energética de edificios	La información completa de este contenido no está disponible	Se recoge solo información parcial sobre este contenido: pág 107-108
	CRE8 Tipo y número de certificaciones, calificaciones o etiquetados de sostenibilidad para nueva construcción, gestión, ocupación o rehabilitación	104-106	
<b>Inversión y financiación sostenible</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	207; 176-179	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	207; 176-179	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	176-179	
<b>Orientación al cliente y calidad</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	209; 165 -167	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	209; 165 -167	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	165 -167	
<b>Atracción de talento y desarrollo profesional</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	203; 122-125	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	203; 122-125	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	122-125	
<b>GRI 404: Formación y enseñanza 2016</b>	404-1 Media de horas de formación al año por empleado	124	
	404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	122-125	
	404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	123	

Índice de contenidos de GRI			
GRI Standard	Contenido	Número de página(s) y/o respuestas directas	Omisiones
<b>Desarrollo local e impacto en la comunidad</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	202; 153-159	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	202; 153-159	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	153-159	
<b>GRI 413: Comunidades locales 2016</b>	413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	23,86 %	
	413-2 Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales	0,00 %	
<b>Sector Disclosure: Construction and Real Estate</b>	CRE7 Número de personas voluntaria o involuntariamente desplazadas o reasentadas, desglosado por proyecto	No disponible	
<b>Gestión responsable de la cadena de suministro</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	205; 160-164	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	205; 160-164	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	160-164	
<b>GRI 204: Prácticas de adquisición 2016</b>	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	161	
<b>GRI 308: Evaluación ambiental de proveedores 2016</b>	308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales	162-163	
	308-2 Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	162-163	
<b>GRI 414: Evaluación social de los proveedores 2016</b>	414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales	162-163	
	414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	162-163	
<b>Circularidad en el aprovisionamiento de materiales de construcción y en la gestión de residuos</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	208; 108-113	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	208; 108-113	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	108-113	
<b>GRI 301: Materiales 2016</b>	301-1 Materiales utilizados por peso o volumen	110	
	301-2 Insumos reciclados	219	
	301-3 Productos reutilizados y materiales de envasado	219	
<b>GRI 306: Residuos 2020</b>	306-1 Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	111-113	
	306-2 Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	111-113	
	306-3 Residuos generados	111-112	
	306-4 Residuos no destinados a eliminación	112	
	306-5 Residuos destinados a eliminación	112	
<b>Innovación y Tecnología</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestión 2016</b>	103-1 Explicación del tema material y sus limitaciones	212; 171-175	
	103-2 El enfoque de gestión y componentes	212; 171-175	
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	171-175	
<b>Gestión del agua</b>			
<b>GRI 303: Agua y efluentes 2018</b>	303-1 Interacción con el agua como recurso compartido	114-115	
	303-2 Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua	114-115	
	303-3 Extracción de agua	114	
	303-4 Vertidos de agua	114	
	303-5 Consumo de agua	114	
<b>Sector Disclosure: Construction and Real Estate</b>	CRE2 Intensidad de agua de edificios	La información completa de este contenido no está disponible	Se recoge solo información parcial sobre este contenido: pág 114

## 7.3.2. INDICADORES ADICIONALES

### MEDIO AMBIENTE

<b>(301-1 y 301-2) Total materiales usados y porcentaje de materiales reciclados</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Total de madera comprada (m3)	1.162.492	3.031.227
Porcentaje de madera certificada(1)	1,1%	2,6%
Total de acero comprado (t)	456.053	558.038
Porcentaje de acero reciclado (2)	46,7%	65,4%
Total de hormigón comprado (m3)	4.555.262	4.659.934
Porcentaje de cemento/hormigón con árido reciclado	11,5%	18,7%
Total de vidrio comprado (m2) (3)	83.400	114.247
Porcentaje de vidrio reciclado (4)	0,6%	0,5%

(1) Alcance de datos sobre gastos de aprovisionamientos de 69,51% en 2020 y 71,38% en 2021.

(2) Alcance de datos sobre gastos de aprovisionamientos de 33,09% en 2020 y 90,30% en 2021.

(3) Alcance de datos sobre gastos de aprovisionamientos de 33,09% en 2020 y 90,30% en 2021.

(4) Alcance de datos sobre gastos de aprovisionamientos de 90,40% en 2020 y 90,30% en 2021.

<b>Otras emisiones atmosféricas (kg)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Cantidad de emisiones atmosféricas significativas, en kg de NOx	1.304.784	<b>1.138.067</b>
Cantidad de emisiones atmosféricas significativas, en kg , de Sox.	949	<b>1.104</b>
Cantidad de emisiones atmosféricas significativas, en kg , de otras emisiones atmosféricas significativas.	169.890	<b>157.470</b>

Para el cálculo de las emisiones atmosféricas significativas de NOx, SOx y otras (NMVC) se han utilizado como referencia los factores de conversión de combustibles, electricidad y de kilómetros recorridos de la European Environment Agency (EEA) publicada en 2019.

<b>(302-1) Consumos energéticos por fuente</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2020 Reexp.</b>	<b>2021</b>
<b>Total Grupo ACS</b>					
Gasolina + Gasóleo (mn litros)	1.138,4	1.189,2	1.063,8	134,0	<b>117,1</b>
Gas Licuado de Petróleo (mn litros)	0,25	1,17	3,17	3,16	<b>2,83</b>
Gas Natural (kWh)	37.983.207	40.653.763	32.351.560	36.249.837	<b>123.816.395</b>
Biocombustible (mn litros)	0,06	0,73	0,44	0,02	<b>0,01</b>
Electricidad (MWh)	516.211	574.170	429.921	226.505	<b>247.927</b>
Electricidad de fuentes renovables (MWh)	23.771	63.323	64.246	51.651	<b>69.506</b>

<b>(302-1) Consumos energéticos por fuente</b>	<b>2020 Reexp.</b>	<b>2021</b>
<b>Construcción +Concesiones</b>		
Gasolina + Gasóleo (mn litros)	19,96	20,04
Gas Licuado de Petróleo (mn litros)	2,55	1,87
Gas Natural (kWh)	4.113.522	90.758.505
Biocombustible (mn litros)	0,02	0,01
Electricidad (MWh)	178.894	211.025
Electricidad de fuentes renovables (MWh)	24.334	38.996
<b>Concesiones</b>		
Gasolina + Gasóleo (mn litros)	0,01	0,01
Gas Licuado de Petróleo (mn litros)	0,51	0,54
Gas Natural (kWh)*	195.047	314.637
Biocombustible (mn litros)	0,0	0,0
Electricidad (MWh)	423	517
Electricidad de fuentes renovables (MWh)	119	160
<b>Servicios</b>		
Gasolina + Gasóleo (mn litros)	0,28	0,36
Gas Licuado de Petróleo (mn litros)	0,10	0,42
Gas Natural (kWh)	31.941.269	32.743.253
Biocombustible (mn litros)	0,0	0,0
Electricidad (MWh)	47.188	36.385
Electricidad de fuentes renovables (MWh)	27.198	30.351

(1) En relación al consumo de gas natural, y para el ejercicio 2020, ha habido un cambio de criterio relativo a la COntabilización del consumo de gas natural en una de las instalaciones de Grupo Cobra (Manchasol), habiéndose considerado que no se trata de consumo propio.

## SEGURIDAD Y SALUD

	2018	2019	2020 Reexp.*	2021
Nº total de horas trabajadas	374.536.406	404.419.164	239.578.918	241.809.479
Nº total de horas trabajadas (Hombres)	252.561.561	262.081.851	119.640.539	117.186.115
Nº total de horas trabajadas (Mujeres)	121.974.819	142.337.312	119.938.379	124.623.363
Número total de accidentes con baja	4.166	4.232	2.746	3.299
Número total de accidentes con baja (Hombres)	1.495	1.443	750	856
Número total de accidentes con baja (Mujeres)	2.671	2.846	1.995	2.443
Accidentes mortales empleados propios	4	4	4	2
Accidentes mortales empleados propios (Hombres)	4	4	4	2
Accidentes mortales empleados propios (Mujeres)	0	0	0	0
Accidentes mortales empleados contratistas	7	4	2	5
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados)	104	150	70	66
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados Hombres)	74	107	39	29
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados Mujeres)	30	44	31	37
Índice de Frecuencia por Enfermedad Ocupacional (empleados)	0,278	0,371	0,292	0,273
Índice de Frecuencia por Enfermedad Ocupacional (empleados Hombres)	0,293	0,408	0,325	0,247
Índice de Frecuencia por Enfermedad Ocupacional (empleados Mujeres)	0,246	0,309	0,260	0,297
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (contratistas)	6	1	0	0
Índice de Frecuencia por Enfermedad Ocupacional (contratistas)	0,036	0,005	0,000	0,000
Porcentaje de días perdidos por absentismo	1,3%	1,3%	1,2%	1,2%

(403-1)(403-3)(403-4) Contenido de Seguridad y Salud	2020	2021
<b>Total Grupo ACS</b>		
Porcentaje de trabajadores representados en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados	100,00%	100,00%
Asuntos de seguridad y salud cubiertos en acuerdos formales con los sindicatos	96,93%	97,14%
<b>Construcción</b>		
Porcentaje de trabajadores representados en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados	100,00%	100,00%
Asuntos de seguridad y salud cubiertos en acuerdos formales con los sindicatos	92,68%	93,09%
<b>Concesiones</b>		
Porcentaje de trabajadores representados en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados	100,00%	100,00%
Asuntos de seguridad y salud cubiertos en acuerdos formales con los sindicatos	100,00%	100,00%
<b>Servicios</b>		
Porcentaje de trabajadores representados en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados	100,00%	100,00%
Asuntos de seguridad y salud cubiertos en acuerdos formales con los sindicatos	100,00%	100,00%



**(403-9) LESIONES POR ACCIDENTE LABORAL. EMPLEADOS****2020****2021**

	2020	2021
<b>Número de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral</b>	4	2
Construcción	4	2
Concesiones	0	0
Servicios	0	0
<b>Tasa de fallecimiento resultante de una lesión por accidente laboral (1)</b>	0,02	0,01
Construcción	0,04	0,02
Concesiones	0,00	0,00
Servicios	0,00	0,00
<b>Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias</b>	9	5
Construcción	3	1
Concesiones	0	0
Servicios	6	4
<b>Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (2)</b>	0,04	0,02
Construcción	0,03	0,01
Concesiones	0,00	0,00
Servicios	0,05	0,03
<b>Número de lesiones por accidente laboral registrables</b>	5.937	6.711
Construcción	482	526
Concesiones	0	2
Servicios	5.455	6.183
<b>Tasa de lesiones por accidente laboral registrables (3)</b>	4,96	5,55
Construcción	0,84	0,94
Concesiones	0,00	0,73
Servicios	8,73	9,56

**(403-9) LESIONES POR ACCIDENTE LABORAL. CONTRATISTAS****2020****2021**

	2020	2021
<b>Número de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral</b>	2	5
Construcción	2	5
Concesiones	0	0
Servicios	0	0
<b>Tasa de fallecimiento resultante de una lesión por accidente laboral (1)</b>	0,01	0,04
Construcción	0,01	0,04
Concesiones	0,00	0,00
Servicios	n.a.	n.a.
<b>Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias</b>	9	8
Construcción	9	8
Concesiones	0	0
Servicios	0	0
<b>Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (2)</b>	0,06	0,06
Construcción	0,06	0,06
Concesiones	0,00	0,00
Servicios	n.a.	n.a.
<b>Número de lesiones por accidente laboral registrables</b>	962	980
Construcción	958	978
Concesiones	4	2
Servicios	0	0
<b>Tasa de lesiones por accidente laboral registrables (3)</b>	1,38	1,46
Construcción	1,37	1,46
Concesiones	2,57	1,54
Servicios	n.a.	n.a.

(1) Número de fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral por cada millón de horas trabajadas.

(2) Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias por cada millón de horas trabajadas.

(3) Número de lesiones por accidente laboral registrables por cada doscientas mil horas trabajadas.

### 7.3.3. SEGUIMIENTO OBJETIVOS PRIORITARIOS DEL PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2025

SEGUIMIENTO OBJETIVOS PRIORITARIOS PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2025						
Objetivo Prioritario	Indicador de seguimiento	Evolución comparable (1)			Contenidos relacionados	
		Valor de Referencia (2)	2020	2021		
1 Reducción de las emisiones de alcance 1 en un 35% en 2030, con un objetivo intermedio de reducción de al menos un 15% para 2025	Emisiones alcance 1	487.739	352.891	323.889	5.1.1. Lucha contra el cambio climático	
2 Reducción de las emisiones de alcance 2 en un 60% en 2030, con un objetivo intermedio de reducción de al menos un 30% para 2025	Emisiones alcance 2	169.856	92.466	103.637	5.1.1. Lucha contra el cambio climático	
3 Mantener una tasa de residuos (peligrosos y no peligrosos) destinados a reutilización/reciclaje del 80%	Tasa de residuos destinados a reutilización y reciclaje	77,7%	84,5%	82,6%	5.1.2. Economía circular: uso sostenible de los recursos y gestión de residuos	
4 Minimizar progresivamente los residuos no peligrosos destinados a vertedero	Residuos no peligrosos destinados a vertedero	21,2%	13,1%	14,9%	5.1.2. Economía circular: uso sostenible de los recursos y gestión de residuos	
5 Alcanzar en 2025 el 45% de ventas en Infraestructuras en proyectos con certificación sostenible (2)	% ventas Construcción en proyectos con certificación sostenible	34,4%	34,4%	41,3%	5.1.1. Lucha contra el cambio climático	
6 Incrementar las operaciones sujetas a sistemas de gestión ambiental certificados bajo la norma ISO 14001	% Operaciones sujetas a sistemas de gestión ambiental certificados norma ISO 14001	87,3%	86,2%	87,3%	5.1. Medio Ambiente	
7 Extender la certificación de los sistemas de gestión de SyS superando el 97% de los empleados sujetos a sistemas de gestión de seguridad y salud certificados en 2025	Porcentaje del total de empleados cubiertos por OSHAS18001 o ISO 45001	90,6%	90,8%	91,8%	5.3. Seguridad y Salud en el trabajo	
8 Disminuir en un 15% el índice de frecuencia en empleados propios respecto a 2019	Índice de frecuencia empleados propios	13,8	11,5	13,6	5.3.2. Estadísticas de Seguridad	
9 Incrementar en un 25% la presencia de mujeres en puestos de alta dirección respecto a 2019 y que el total de mujeres en puestos de responsabilidad representen el 20% en 2025	Mujeres en puestos de alta dirección	93	106	113	5.2.2. Igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión	
	% Mujeres en puestos de responsabilidad	18,0%	20,0%	20,2%		
10 Incrementar en un 7% el número de empleados pertenecientes a colectivos vulnerables respecto a 2020 (2)	Empleados pertenecientes a colectivos vulnerables	9.819	9.819	10.320	5.2.2. Igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión	
11 Promover la inversión en la comunidad incrementando progresivamente los fondos destinados a acción social y mejorar la monitorización y medición del impacto	Fondos destinados a acción social (mn €)	12,1	16,0	11,7	5.6. Contribución a la Sociedad	
12 Fortalecer la gobernanza en materia de sostenibilidad	Acciones llevadas a cabo para adaptar la estructura de gobernanza del Grupo a los mayores requerimientos en materia de Sostenibilidad	n.a.	n.a.	n.a.	5.1.1. Lucha contra el cambio climático 5.4. Cumplimiento normativo 6.0. Gobierno Corporativo	
13 100% de los empleados con responsabilidad en materia de compliance formados a través de programas de cumplimiento en 2025	Empleados formados en materia de compliance en el año de reporte	62.397	39.213	45.909	5.4.8. Formación	
14 Evaluar el 100% de operaciones propias en materia de Derechos Humanos para el año 2025	Operaciones evaluadas en materia de Derechos Humanos	n.a.	n.a.	79,0%	5.4.4. Derechos Humanos	
15 Cuantificar el volumen de activos sostenibles del portfolio de ACS alineados con la Taxonomía Ambiental de la UE	% Ventas elegibles	n.a.	n.a.	86,3%	5.11. Taxonomía de la Unión Europea	
	% Opex elegible	n.a.	n.a.	82,8%		
	% Capex elegible	n.a.	n.a.	77,8%		
16 75% de proveedores formados en el Código de Conducta de Socios de Negocio para el año 2025	% Proveedores que han recibido formación en Código de Conducta a lo largo de su relación contractual	n.a.	n.a.	8,8%	5.8. Proveedores	
17 Evaluar en términos de sostenibilidad al 100% de los proveedores críticos directos durante el periodo del Plan	% Proveedores críticos directos evaluados últimos 3 años	n.a.	n.a.	97,0%	5.8. Proveedores	

(1) En aras de la comparabilidad de los datos, en aquellos en los que ha sido posible, se recalculan los datos históricos con el mismo alcance de perímetro de consolidación y criterios de cálculo que los reportados en 2021.

(2) El valor de referencia se refiere como norma general al dato de 2019 reexpresado excluyendo Servicios Industriales y la venta de la participación del 50% de Thiess en aquellos que es material, excepto en el objetivo 5 que se pone como valor de referencia el año 2020 por no tener datos reexpresados para 2019 y el objetivo 10 de colectivos vulnerables que en el objetivo se toma como valor de referencia el dato de 2020. El valor de referencia se ha reexpresado considerando el mismo alcance de criterio de perímetro de consolidación y criterios de cálculo que los reportados en el último año de reporte..

### 7.3.4. CONTRIBUCIÓN AL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

El Grupo ACS, a través del desarrollo de su actividad enfocada en el desarrollo de infraestructuras, tanto de transporte como energéticas, así como la dimensión social que se ofrece a través de la actividad de Servicios, trabaja en la consecución de los compromisos de la Agenda 2030 sobre el desarrollo sostenible. En este sentido, el Grupo mide su desempeño en la contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que más interrelación guardan con su actividad. Asimismo, esta contribución se ve

reforzada por su dimensión y por su presencia internacional.

Tras la aprobación del nuevo Plan Director de Sostenibilidad 2025, el Grupo ACS se ha determinado que contribuye de manera sustancial a la consecución de 6 Objetivos de Desarrollo Sostenible vinculados con la actividad del Grupo, a través de los compromisos establecidos y líneas estratégicas.

#### OBJETIVO

8



PROMOVER EL CRECIMIENTO ECONÓMICO SOSTENIDO, INCLUSIVO Y SOSTENIBLE, EL EMPLEO PLENO Y PRODUCTIVO Y EL TRABAJO DECENTE PARA TODOS

#### METAS ESPECÍFICAS A LAS QUE CONTRIBUYE EL GRUPO ACS

- 8.2 Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación.
- 8.4 Mejorar progresivamente, de aquí a 2030, la producción y el consumo eficientes de los recursos mundiales y procurar desvincular el crecimiento económico de la degradación del medio ambiente.
- 8.5 Lograr el empleo pleno, productivo y decente para todos, así como la igualdad de remuneración.
- 8.6 Reducir la proporción de jóvenes que no están empleados y no cursan estudios.
- 8.8 Proteger los derechos laborales y promover un entorno de trabajo seguro y sin riesgos para todos los trabajadores.

#### COMPROMISOS DEL PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2025 VINCULADOS

- Primar la seguridad y salud laboral de empleados y contratistas
- Motor del desarrollo económico y social al servicio de la comunidad local
- Grupo referente en el desarrollo de talento especializado y diverso

#### CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO ACS

Como compañía global, el Grupo ACS participa en el desarrollo de sectores clave para la economía mundial y proporciona trabajo a un gran número de personas. Además, el Grupo entiende la relevancia que tiene el enraizamiento local y la sensibilidad hacia las particularidades de cada territorio para el éxito de la compañía. Las empresas del Grupo mantienen compromisos de permanencia en la mayoría de los territorios donde operan, contribuyendo activamente al desarrollo económico y social de estos entornos, con la contratación de un alto porcentaje de trabajadores y proveedores locales.

El Grupo apuesta por el desarrollo profesional de sus empleados y es un firme defensor de los derechos humanos y laborales reconocidos internacionalmente. Asimismo, la compañía fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores.

Asimismo, en el Grupo ACS la seguridad y salud laboral es un objetivo prioritario en el desarrollo de todas las actividades del Grupo.

#### INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO

- Número de empleados: 122.502
- % Plantilla contratos fijos: 72,3%
- % de empleados locales: 97,4%
- % de proveedores locales: 83,4%
- Nuevas contrataciones en el ejercicio: 39.480
- % de contrataciones <35 años: 40,7%
- Número de empleados formados en el año: 56.263
- % empleados cubiertos por sistemas de gestión y seguridad laboral: 91,8%

#### OBJETIVO

9



CONSTRUIR INFRAESTRUCTURAS RESILIENTES, PROMOVER LA INDUSTRIALIZACIÓN INCLUSIVA Y SOSTENIBLE Y FOMENTAR LA INNOVACIÓN

#### METAS ESPECÍFICAS A LAS QUE CONTRIBUYE EL GRUPO ACS

- 9.1 Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano.
- 9.4 Modernizar la infraestructura y reconvertir las industrias para que sean sostenibles, utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales.
- 9.a Facilitar el desarrollo de infraestructuras sostenibles y resilientes en los países en desarrollo mediante un mayor apoyo financiero, tecnológico y técnico.

#### COMPROMISOS DEL PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2025 VINCULADOS

- Ser referentes en infraestructuras sostenibles

#### CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS, a través de su actividad de desarrollo de infraestructuras e industria, contribuye decisivamente al progreso económico de las sociedades y el bienestar de las personas. Asimismo, el Grupo ACS realiza una apuesta decidida en ser un referente en las infraestructuras sostenibles.

El Grupo mantiene una creciente inversión en I+D+i, utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales sostenibles.

#### INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO

- Ventas en proyectos con certificaciones sostenibles: 10.688 mn €
- Inversión en I+D+i: 38,7 mn €

OBJETIVO  
**10**



REDUCIR LA DESIGUALDAD  
EN Y ENTRE LOS PAÍSES

**METAS ESPECÍFICAS A LAS QUE CONTRIBUYE EL GRUPO ACS**

- 10.2 Promover la inclusión social, económica y política de todas las personas.
- 10.3 Garantizar la igualdad de oportunidades y reducir la desigualdad de resultados.

**COMPROMISOS DEL PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2025 VINCULADOS**

- Grupo referente en el desarrollo de talento especializado y diverso
- Motor del desarrollo económico y social al servicio de la comunidad local

**CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO ACS**

El Grupo ACS a través de sus actividades de construcción de infraestructuras en países no desarrollados contribuye a la reducción de desigualdades entre países generando un entorno económico y social favorable para su desarrollo.

Además, Clece, la compañía de ACS dedicada, entre otros, a los servicios a las personas tiene un marcado carácter social con vocación de inclusión e integración de las personas, fomentando la reducción de las desigualdades. Además de dar servicio a personas vulnerables, también integra en su plantilla a personas de estos colectivos.

Por otro lado, las actividades de Acción Social llevadas a cabo por las empresas del Grupo y de la Fundación ACS están fundamentalmente encaminadas a la reducción de desigualdades.

**INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO**

- Empleados pertenecientes a colectivos vulnerables: 10.320
- Inversión en Acción Social: 11,7 mn €

OBJETIVO  
**11**



LOGRAR QUE LAS CIUDADES Y LOS ASENTAMIENTOS HUMANOS SEAN INCLUSIVOS, SEGUROS, RESILIENTES Y SOSTENIBLES

**METAS ESPECÍFICAS A LAS QUE CONTRIBUYE EL GRUPO ACS**

- 11.2 Proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles para todos y mejorar la seguridad vial.
- 11.3 De aquí a 2030, aumentar la urbanización inclusiva y sostenible.

**COMPROMISOS DEL PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2025 VINCULADOS**

- Ser referentes en infraestructuras sostenibles

**CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO ACS**

El Grupo ACS, a través de sus diferentes actividades, presta servicios que contribuyen a crear ciudades más eficientes y sostenibles. Entre estos, destacan la edificación sostenible, la construcción de sistemas de transporte público, servicios de gestión del tráfico, etc.

Además, el Grupo contribuye con proyectos de I+D para el desarrollo de materiales más eficientes y resilientes y ciudades más sostenibles

**INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO**

- Ventas en proyectos con certificaciones sostenibles: 10.688 mn €
- Proyectos de I+D relacionados con sostenibilidad: 28





OBJETIVO

12



GARANTIZAR MODALIDADES DE CONSUMO Y PRODUCCIÓN SOSTENIBLES

METAS ESPECÍFICAS A LAS QUE CONTRIBUYE EL GRUPO ACS

12.2 De aquí a 2030, lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales.

12.5 De aquí a 2030, reducir considerablemente la generación de desechos mediante actividades de prevención, reducción, reciclado y reutilización.

COMPROMISOS DEL PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2025 VINCULADOS

- Integrar la circularidad en nuestras actividades
- Asegurar la gestión responsable de la cadena de suministro en línea con los compromisos y estándares de actuación

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS promueve la gestión responsable de toda su cadena de suministro e implanta medidas para el uso eficiente de los recursos naturales en todos sus proyectos. Desde la fase de diseño hasta la ejecución, se fomenta el uso de materiales sostenibles, racionaliza el consumo de agua y energía y se gestiona correctamente los residuos generados, promoviendo su prevención, minimización y con el objetivo de mantener un porcentaje de residuos destinados a reutilización y reciclaje del 80%.

Por otro lado, el Grupo ACS promueve la evaluación de sus proveedores en términos de sostenibilidad, con el objetivo de alcanzar el 100% de sus proveedores evaluados para 2025.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO

- % de residuos destinados a Reutilización y reciclaje : 83,8%
- % proveedores evaluados en los últimos 3 años en materia de sostenibilidad: 71,9%

OBJETIVO

13



ADOPTAR MEDIDAS URGENTES PARA COMBATIR EL CAMBIO CLIMÁTICO Y SUS EFECTOS

METAS ESPECÍFICAS A LAS QUE CONTRIBUYE EL GRUPO ACS

13.1 Fortalecer la resiliencia a los riesgos relacionados con el clima.

13.3 Mejorar la sensibilización respecto de la mitigación y adaptación al cambio climático.

COMPROMISOS DEL PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2025 VINCULADOS

- Anticipar la neutralidad climática a 2045
- Sostenibilidad en el modelo de gobierno

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS aspira a contribuir a la transición hacia una economía baja en carbono incluyendo medidas de adaptación y mitigación al cambio climático en sus actividades, así como identificando oportunidades para la promoción de productos y servicios respetuosos con el medio ambiente que minimicen su impacto. Así, el Grupo ACS se ha comprometido a anticipar su neutralidad climática al año 2045, así como a la mejora de la medición de su huella y la reducción de la misma en el corto y medio plazo.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO

- Variación emisiones Alcance 1 (vs 2020) : -8,2%
- Variación emisiones Alcance 2 (vs 2020): +12,1%
- kWh consumidos procedentes de energías renovables : 69.506.084



### 7.3.5. ALCANCE DE LOS DATOS

[102-46]

#### MEDIO AMBIENTE

<b>% sobre ventas</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Implantación de la certificación ISO 14001	96,13%	96,37%
Implantación de otras certificaciones	96,13%	96,37%
Proyectos registrados y certificados según certificaciones de edificación eficiente	95,96%	96,20%

<b>% sobre ventas</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Gasolina (mn litros)	95,67%	96,79%	96,13%	96,37%
Gasóleo (mn litros)	95,67%	96,79%	96,13%	96,37%
GLP (mn litros)	95,67%	96,79%	96,13%	96,37%
Gas Natural (kWh)	95,67%	96,79%	96,13%	96,37%
Biocombustible (mn litros)	95,67%	96,79%	96,13%	96,37%
Electricidad (MWh)	95,67%	96,79%	96,13%	96,37%
Electricidad de fuentes renovables (MWh)	95,67%	96,79%	96,13%	96,37%
Viajes de Negocios total km recorridos en vuelos de corto alcance (< 500 km)	95,67%	96,79%	96,13%	96,37%
Viajes de Negocios	95,67%	96,75%	96,13%	96,37%
Viajes de Negocios	95,67%	96,79%	96,13%	96,37%
Viajes de Negocios	95,67%	96,79%	96,13%	96,37%
Viajes de Negocios	95,67%	96,79%	96,13%	96,37%
Viajes de Negocios	95,67%	96,79%	96,13%	96,37%
Otros (t CO2eq)	94,03%	96,79%	95,96%	96,20%
<b>Uso eficiente de los recursos hídricos</b>				
Extracción de agua(m3)	95,67%	95,81%	96,13%	96,37%
Extracción de agua en zonas de estrés hídrico (m3)	nd	95,81%	96,13%	96,37%
Vertido de agua(m3)	nd	95,81%	96,13%	96,37%
Vertido de agua en zonas de estrés hídrico (m3)	nd	95,81%	96,13%	96,37%
<b>Gestión de los residuos</b>				
Residuos no peligrosos (t)	95,67%	96,75%	96,13%	96,37%
Residuos peligrosos (t)	95,67%	96,79%	96,13%	96,37%

<b>Otras emisiones atmosféricas (kg)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Cantidad de emisiones atmosféricas significativas, en kg de NOx	96,13%	96,37%
Cantidad de emisiones atmosféricas significativas, en kg , de Sox.	96,13%	96,37%
Cantidad de emisiones atmosféricas significativas, en kg , de otras emisiones atmosféricas significativas.	96,13%	96,37%

<b>Materiales (% aprovisionamiento Grupo)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Total de madera comprada (m3)	95,06%	96,19%
Porcentaje de madera certificada	69,51%	71,38%
Total de acero comprado (t)	95,06%	96,19%
Porcentaje de acero reciclado	33,09%	90,30%
Total de hormigón comprado (m3)	95,06%	96,19%
Porcentaje de cemento/hormigón con árido reciclado	33,09%	90,30%
Total de vidrio (m2)	90,40%	90,30%
Porcentaje de vidrio reciclado	90,40%	90,30%

**[102-46]**

**PERSONAS**

<b>% total empleados</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Empleados totales	100,00%	100,00%
Empleados locales	98,55%	96,68%
Empleados por área de Actividad	100,00%	100,00%
Personal por categorías profesionales y área de actividad	100,00%	100,00%
Desglose por Tipos de Contratos	100,00%	100,00%
Personal por categorías profesionales y género	100,00%	100,00%
Personal por áreas geográficas	100,00%	100,00%
Rotación total	98,55%	96,68%
Rotación total hombres	98,55%	96,68%
Rotación total mujeres	98,55%	96,68%
Rotación voluntaria	98,55%	96,68%
Rotación voluntaria hombres	98,55%	96,68%
Rotación voluntaria mujeres	98,55%	96,68%
De los empleados reportados, número de mujeres con un puesto de dirección (Jefe de obra/proyecto o similar y superior)	98,55%	96,68%
De los empleados reportados, número de hombres con un puesto de dirección (Jefe de obra/proyecto o similar y superior)	98,55%	96,68%
De los empleados reportados, número de mujeres en puestos de alta dirección.	98,55%	96,68%
De los empleados reportados, número de hombres en puestos de alta dirección.	98,55%	96,68%
Retribución Consejeros y Alta Dirección	100,00%	100,00%
Remuneraciones anuales medias	98,55%	96,68%
Medidas para promover la igualdad de trato y de oportunidades de hombres y mujeres	98,55%	96,68%
Protocolos contra el acoso sexual	98,55%	96,68%
Medidas para asegurar la igualdad de oportunidades y evitar discriminaciones en los procesos de selección de cualquier puesto de trabajo	98,55%	96,68%
Personas discapacitadas	83,59%	82,99%
Sistemas para garantizar la accesibilidad universal de sus empleados	98,55%	96,68%
Medidas de conciliación familiar	98,55%	96,68%
Porcentaje de hombres/mujeres que vuelven al trabajo tras la baja por paternidad/maternidad	98,55%	96,68%
Número total de días de absentismo	98,55%	96,68%
Empleados afiliados a organizaciones sindicales	79,22%	78,83%
Empleados cubiertos por convenios colectivos o por un sindicato independiente	98,55%	96,68%
Trabajadores del Grupo ACS que está representados en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados	99,41%	99,40%
Asuntos Seguridad y Salud cubiertos convenios	99,41%	99,40%
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	98,55%	96,68%
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	98,55%	96,68%
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	98,55%	98,55%
Empleados formados	98,55%	96,68%
Total horas lectivas impartidas	98,55%	96,68%
Inversión en formación (mn €)	98,55%	96,68%
Desglose de horas por categoría profesional	98,55%	96,68%

[102-46]

## SEGURIDAD Y SALUD

% sobre empleados	2018	2019	2020	2021
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OSHAS18001	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Nº total de horas trabajadas empleados propios	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Nº total de horas trabajadas empleados propios (HOMBRES)	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Nº total de horas trabajadas empleados propios (MUJERES)	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Número total de accidentes con baja empleados propios	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Número total de accidentes con baja empleados propios (HOMBRES)	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Número total de accidentes con baja empleados propios (MUJERES)	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Número total de jornadas perdidas empleados propios	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Número total de jornadas perdidas empleados propios (HOMBRES)	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Número total de jornadas perdidas empleados propios (MUJERES)	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Nº total de horas trabajadas contratistas	91,30%	96,66%	99,41%	99,40%
Número total de accidentes con baja contratistas	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Número total de jornadas perdidas contratistas	91,30%	96,66%	99,41%	99,40%
Fallecimientos empleados propios por accidente laboral	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Fallecimientos empleados propios por accidente laboral (hombres)	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Fallecimientos empleados propios por accidente laboral (MUJERES)	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Fallecimientos contratistas por accidente laboral	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Inversión en Seguridad y Salud (mn euros)	99,94%	99,43%	99,41%	99,40%
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados)	94,11%	93,23%	99,41%	99,40%
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados HOMBRES)	94,11%	93,23%	99,41%	99,40%
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados MUJERES)	94,11%	93,23%	99,41%	99,40%
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (contratistas)	91,30%	90,46%	99,41%	99,40%
Fallecimientos empleados propios por dolencia o enfermedad laboral	n.a.	72,76%	99,41%	99,40%
Fallecimientos contratistas por dolencia o enfermedad laboral	n.a.	72,76%	86,49%	86,49%
Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (empleados)	n.a.	72,76%	99,41%	99,40%
Número de lesiones por accidente laboral registrables (empleados)	n.a.	99,43%	99,41%	99,40%
Número de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias (contratistas)	n.a.	72,76%	99,41%	99,40%
Número de lesiones por accidente laboral registrables (contratistas)	n.a.	90,46%	99,41%	99,40%

% sobre empleados	2020	2021
Empleados que han recibido formación en seguridad y salud en el año (%)	99,41%	99,40%
Empleados que han recibido formación en seguridad y salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	99,41%	99,40%
Porcentaje de trabajadores representados en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados	99,41%	99,40%
Asuntos de seguridad y salud cubiertos en acuerdos formales con los sindicatos	99,41%	99,40%

## CUMPLIMIENTO NORMATIVO

% sobre empleados	2020	2021
Nº de comunicaciones recibidas y gestionadas por el Canal Ético	100,00%	100,00%
Alcance de los planes de formación en materia de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta o procedimientos de Compliance de la empresa (% empleados)	99,26%	99,21%
Número de cursos impartidos con contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta o procedimientos de Compliance de la empresa	99,26%	99,21%
Número de empleados formados en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta, procedimientos de Compliance de la empresa en el año	99,26%	99,21%
Horas de formación por empleado formado	99,26%	99,21%
Denuncias legales por violación Derechos Humanos	99,26%	99,21%
Valor contribuciones a asociaciones (alcance % ventas)	22,19%	44,90%



[102-46]

## CONTRIBUCIÓN A LA SOCIEDAD

<b>% sobre empleados</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Inversión en acción social por las empresas del Grupo	99,97%	99,98%
Estimación número de personas beneficiadas	22,65%	22,55%
Número de cursos o actividades de concienciación ciudadana realizadas	22,65%	22,55%
Número de eventos (conferencias, exposiciones, actividades deportivas, entre otros) patrocinados	22,65%	99,98%
Número de fundaciones o ONG´s que recibieron ayudas/apoyo durante el ejercicio de reporte.	22,65%	22,55%
Presupuesto dedicado por la Fundación	100,00%	100,00%

## PROVEEDORES Y CONTRATISTAS

<b>% Aprovisionamiento Grupo</b>	<b>2021</b>
Número de proveedores	96,19%
Firma o aceptación del Código de Conducta de Socios de Negocio	96,19%
Formación en Código de Conducta Socios de Negocio	38,46%
Sistemas de homologación de proveedores	96,19%
Peso de criterios no financieros	96,19%
Estándares de compromiso de los proveedores	13,66%
Proveedores identificados como críticos	96,19%
Proveedores críticos. % sobre total	96,19%
Proveedores evaluados en términos de sostenibilidad	96,19%

## COMPROMISO DE CALIDAD CON EL CLIENTE

<b>% sobre ventas</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Producción certificada según ISO 9001: Total Grupo ACS	93,11%	93,57%
Número de auditorías de Calidad	93,11%	93,57%
Inversión en medidas para promover y mejorar la Calidad	25,13%	27,22%
Sistemas de medición de satisfacción de clientes	98,65%	98,41%
Número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas	96,46%	97,87%
Respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas recibidas (%)	96,46%	97,87%
Sistema de medición de reclamaciones y quejas de los clientes	96,46%	97,87%
Número de quejas y reclamaciones de clientes recibidas en el ejercicio de reporte	19,27%	21,07%
Número de quejas y reclamaciones de clientes resueltas en el ejercicio de reporte	19,27%	21,07%

## INNOVACIÓN

<b>% sobre ventas</b>	<b>2021</b>
Inversión en investigación, desarrollo e innovación del Grupo ACS	42,41%
Número de proyectos de innovación en curso en 2021 del Grupo ACS	44,92%
Número de patentes registradas por el grupo ACS en 2021	44,92%
Número de patentes registradas por el grupo ACS en los diez últimos años	44,92%

### 7.3.6. PREMIOS, RECONOCIMIENTOS Y ADHESIONES

- ACS, Actividades de Construcción y Servicios, ha sido incluida en el Dow Jones Sustainability Index europeo. La inclusión en estos índices de DJSI representa el reconocimiento del compromiso y esfuerzo continuo realizado por todas las empresas del Grupo ACS en términos de sostenibilidad y generación de valor compartido para toda la sociedad. En este sentido, HOCHTIEF y CIMIC, empresas cotizadas del Grupo ACS, están también incluidas en el DJSI. Concretamente, HOCHTIEF en el DJSI World, y CIMIC, por su parte, ha sido incluida en el DJSI Australia.
- ACS Actividades de Construcción y Servicios forma parte un año más, del Anuario de Sostenibilidad 2021 publicado por S&P Global por su excelente desempeño en sostenibilidad.
- En 2021, FTSE Russell confirma que el Grupo ACS se ha evaluado de forma independiente de acuerdo con los criterios de FTSE4Good, y ha cumplido con los requisitos para convertirse en un componente de la serie de índices FTSE4Good.
- El Grupo ACS es firmante del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.
- El Grupo ACS apoya la iniciativa del Carbón Disclosure Project.
- ACS es la décima compañía por cifra de ventas del mundo según el ranking de la revista ENR publicado en agosto de 2021 y la compañía con más actividad internacional según este mismo ranking.

Member of  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

**Sustainability Yearbook**  
Member 2022

**S&P Global**



### 7.3.7 HÁGANOS LLEGAR SU OPINIÓN

Como ha podido leer a lo largo de las páginas anteriores, el Grupo ACS está comprometido con la transparencia informativa, así como de las relaciones con sus distintos grupos de interés.

Grupo ACS entiende la asunción de los principios de reporte como un proceso de mejora continua, en el que resulta crucial contar con la opinión informada de los distintos grupos de interés. Por eso, le agradeceríamos que nos hiciera llegar sus opiniones sobre este informe a:

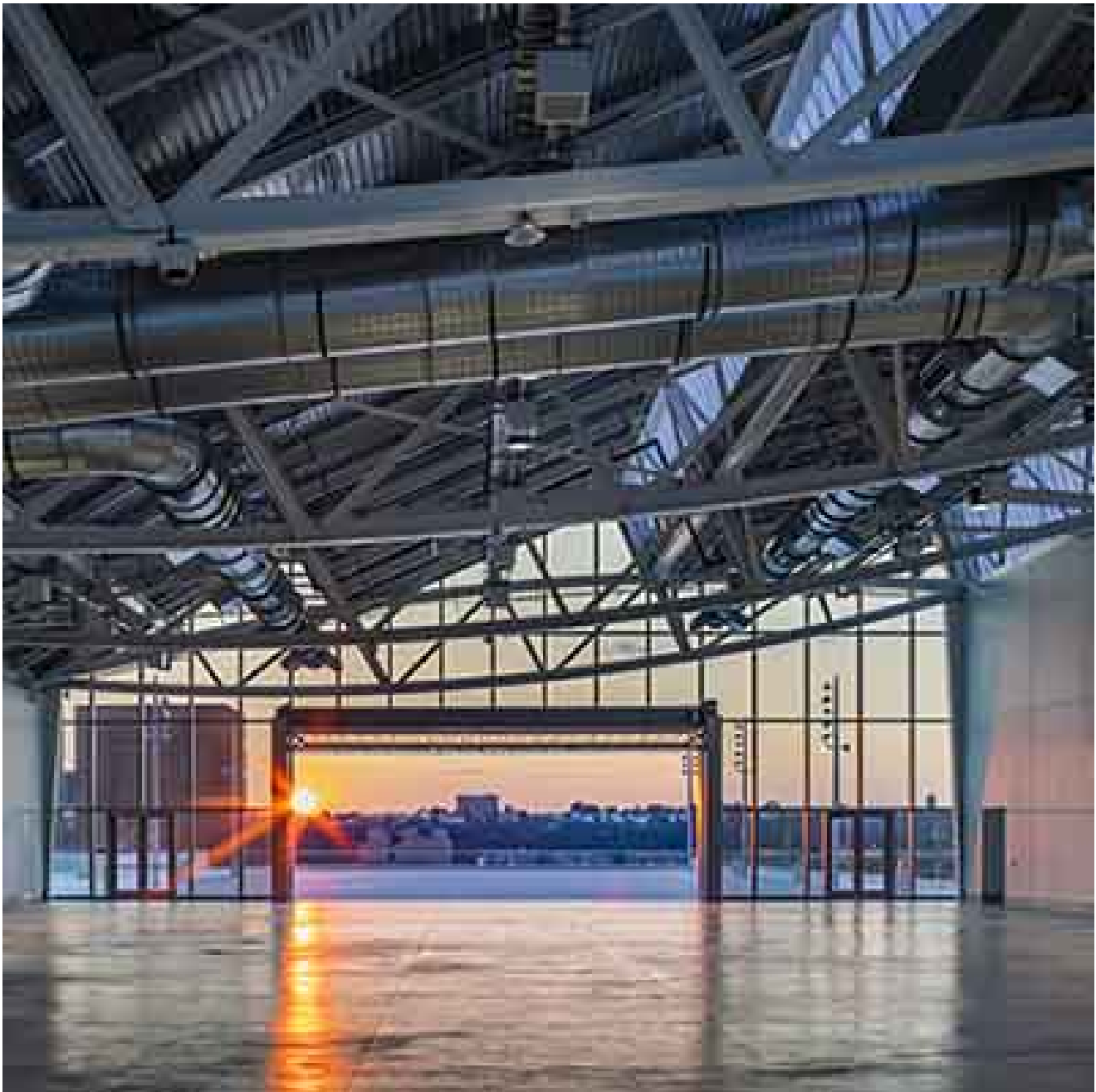
**GRUPO ACS**  
Avda. Pío XII, 102  
Madrid 28036  
Tfno. 91 343 92 00  
E-mail: [info@grupoacs.com](mailto:info@grupoacs.com)

## 7.4. ANEXOS ECONÓMICOS-FINANCIEROS

### 7.4.1. ACCIONES PROPIAS

El Grupo posee a 31 de diciembre de 2021, 28.876.676 acciones de la Sociedad Dominante, de valor nominal de 0,5 euros, que suponen el 9,5% del capital social. El detalle de las operaciones realizadas durante el año es el siguiente:

	2020		2021	
	Número de acciones	Miles de Euros	Número de acciones	Miles de Euros
<b>Al inicio del periodo</b>	<b>11.386.246</b>	<b>402.542</b>	<b>25.604.641</b>	<b>636.011</b>
Compras	32.494.620	738.218	20.169.758	472.252
Amortización y venta	-18.276.225	-504.749	-16.897.723	-416.347
<b>Al cierre del periodo</b>	<b>25.604.641</b>	<b>636.011</b>	<b>28.876.676</b>	<b>691.916</b>



## 7.4.2. CARTERA DE CONCESIONES DE IRIDIUM\*

CONCESIÓN - DESCRIPCIÓN	PARTICIPACIÓN	MÉTODO CONSOLIDACIÓN	PAÍS	ACTIVIDAD	ESTADO	UD.	FECHA EXPIRACIÓN	INVERSIÓN TOTAL (€ MN)	TOTAL APORTADO ACS
Autovía de La Mancha	19,5%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	52	abr.-33	128	5
Reus-Alcover	26,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	10	dic.-38	69	4
Santiago Brión	18,2%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	16	sept.-35	117	4
Autovía de los Pinares	16,5%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	44	abr.-41	97	4
Autovía Medinaceli-Calatayud	100,0%	Global	España	Autopistas	Explotación	93	dic.-26	183	24
Autovía del Pirineo (AP21)	26,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	45	jul.-39	233	21
Autovía de la Sierra de Arana	40,0%	P.E.	España	Autopistas	-	39	n.a.	200	2
EMESA (Madrid Calle 30)	50,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	33	2025 - 12/09/2040	185	0
Eje Diagonal	26,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	67	ene.-42	475	41
A-30 Nouvelle Autoroute 30	12,5%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	74	sept.-43	1.353	20
FTG Transportation Group	12,5%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	45	jun.-34	544	3
Windsor Essex	33,3%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	11	feb.-44	891	6
Signature on the Saint-Lawrence Group General Part	25,0%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	3	nov.-49	1.699	15
Highway 427	50,0%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	11	sept.-50	248	4
Gordie Howe Bridge	40,0%	P.E.	Canadá	Autopistas	Construcción	2,5	30-11-2054	2.681	0
CRG Portlaoise	33,3%	P.E.	Irlanda	Autopistas	Explotación	41	jun.-37	361	23
N25 New Ross Bypass	50,0%	P.E.	Irlanda	Autopistas	Explotación	14	feb.-43	169	9
M11 Gorey – Enniscorthy	50,0%	P.E.	Irlanda	Autopistas	Explotación	32	ene.-44	253	13
A-13, Puerta del Támesis	75,0%	P.E.	Reino Unido	Autopistas	Explotación	22	jul.-30	285	21
SH288 Toll Lanes-Texas	21,6%	P.E.	USA	Autopistas	Explotación	17	ago.-68	918	69
Portsmouth Bypass	40,0%	P.E.	USA	Autopistas	Explotación	35	dic.-53	471	17
US 181 Harbor Bridge	50,0%	P.E.	USA	Autopistas	Construcción	9	oct.-40	789	0
I595 Express	12,5%	P.E.	USA	Autopistas	Explotación	17	feb.-44	1.419	23
<b>Total Autopistas (km)</b>						<b>733</b>		<b>13.768</b>	<b>329</b>
Línea 9 Tramo II	10,0%	N.C.	España	Ferrovias	Explotación	11	oct.-42	879	7
Línea 9 Tramo IV	10,0%	N.C.	España	Ferrovias	Explotación	11	sept.-40	645	6
Metro de Arganda	8,1%	N.C.	España	Ferrovias	Explotación	18	dic.-29	149	3
ELOS - Ligações de Alta Velocidade	15,2%	N.C.	Portugal	Ferrovias	-	167	2.050	1.637	20
Rideau Transit Group (Ligth RT Ottawa)	40,0%	P.E.	Canadá	Ferrovias	Explotación	13	may.-48	1.441	21
Crosslinx Transit Solutions	25,0%	P.E.	Canadá	Ferrovias	Construcción	20	sept.-51	3.808	0
Ottawa Phase II variation	33,3%	P.E.	Canadá	Ferrovias	Explotación	n.a.	may.-48	343	0
Finch West LRT	33,3%	P.E.	Canadá	Ferrovias	Construcción	11	sept.-53	956	0
Angels flight	86,7%	Global	USA	Ferrovias	Explotación	n.a.	abr.-47	2	2
LAX Automated People Mover	18,0%	P.E.	USA	Ferrovias	Construcción	4	may.-48	2.154	0
Metro de Lima Línea 2	25,0%	P.E.	Perú	Ferrovias	Construcción	35	abr.-49	3.934	26
<b>Total km Ferrovias</b>						<b>289</b>		<b>15.948</b>	<b>85</b>
Cárcel de Brians	100,0%	Global	España	Cárceles	Explotación	95.182	dic.-34	108	14
Comisaría Central (Ribera norte)	20,0%	P.E.	España	Comisarias	Explotación	60.330	may.-24	70	3
Comisaría del Vallés (Terrasa)	20,0%	P.E.	España	Comisarias	Explotación	8.937	abr.-32	17	1
Comisaría del Vallés (Barberá)	20,0%	P.E.	España	Comisarias	Explotación	9.269	abr.-32	20	1
Los Libertadores	100,0%	Global	Chile	Complejo Fronterizo	Explotación	32.011	nov.-30	59	7
<b>Equipamiento Público (m2)</b>						<b>205.729</b>		<b>273</b>	<b>25</b>
Hospital Majadahonda	11,0%	N.C.	España	Hospitales	Explotación	749	jul.-35	257	4
Nuevo Hospital de Toledo, S.A.	6,7%	P.E.	España	Hospitales	Explotación	853	mar.-45	285	4
Hospital Son Espases	9,9%	N.C.	España	Hospitales	Explotación	987	oct.-39	305	3
Hospital de Can Misses (Ibiza)	8,0%	N.C.	España	Hospitales	Explotación	297	oct.-42	129	2
<b>Hospitales (nº camas)</b>						<b>2.886</b>		<b>976</b>	<b>14</b>
Intercambiador Plaza de Castilla	4,4%	N.C.	España	Intercambiadores	Explotación	59.650	feb.-41	174	1
Intercambiador Príncipe Pío	8,4%	N.C.	España	Intercambiadores	Explotación	28.300	dic.-40	66	1
Intercambiador Avda América	12,0%	N.C.	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	jun.-38	114	2
<b>Total Intercambiadores de Transporte (m2)</b>						<b>128.950</b>		<b>354</b>	<b>4</b>
Iridium Aparcamientos	100,0%	Global	España	Aparcamientos	Explotación	8.157	2058	39	68
Serrano Park	50,0%	P.E.	España	Aparcamientos	Explotación	3.297	dic.-48	130	21
<b>Total Aparcamientos (plazas de parking)</b>						<b>11.454</b>		<b>169</b>	<b>89</b>
<b>TOTAL CONCESIONES</b>								<b>31.487</b>	<b>545</b>



### 7.4.3. IMPACTOS EXTRAORDINARIOS EN LA CUENTA DE RESULTADOS

#### AJUSTES A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

MILLONES DE EUROS	2020 REPORTADO	REEXP. INDUSTRIAL (1)	ELIMINACIÓN 50% THIESS Y RECLAS. P.E (2)	IMPACTOS EXTRAORD. 2020 (3)	2020 ORDINARIO	2021 ORDINARIO	PLUSVALÍA NETA SERVICIOS INDUSTRIALES (3)	PROVISIÓN POR REEVALUACIÓN DE RIESGOS (3)	ALTO MAIPO (HOT) (3)	2021 REPORTADO
<b>Importe Neto Cifra de Negocios</b>	<b>34.937</b>	<b>(5.633)</b>	<b>(2.177)</b>	<b>725</b>	<b>27.853</b>	<b>27.837</b>	—	—	—	<b>27.837</b>
Gastos de explotación	32.690	(5.146)	(1.364)	598	26.779	(26.512)	—	—	—	(26.512)
Resultado por P.E Operativa	197	(42)	155	—	310	273	—	—	—	273
<b>Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>2.444</b>	<b>(529)</b>	<b>(659)</b>	<b>127</b>	<b>1.384</b>	<b>1.598</b>	—	—	—	<b>1.598</b>
Dotación a amortizaciones	968	(92)	(389)	(31)	456	(479)	—	—	—	(479)
Provisiones de circulante	(4)	(10)	—	—	(14)	34	—	—	41	75
<b>Beneficio Ordinario de Explotación (EBIT)</b>	<b>1.480</b>	<b>(427)</b>	<b>(270)</b>	<b>158</b>	<b>941</b>	<b>1.084</b>	—	—	<b>(41)</b>	<b>1.043</b>
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	(38)	(15)	—	—	(53)	(19)	—	(480)	—	(471)
Otros resultados	(32)	13	—	4	(16)	(40)	—	—	(161)	(203)
Resultado Financiero Neto	(137)	50	17	(177)	(247)	(225)	—	—	7	(313)
Resultado por P.E No Operativa	11	—	—	—	11	1	—	0	—	1
<b>BAI Operaciones Continuas</b>	<b>1.283</b>	<b>(379)</b>	<b>(253)</b>	<b>(16)</b>	<b>636</b>	<b>800</b>	—	<b>(480)</b>	<b>(195)</b>	<b>58</b>
Impuesto sobre Sociedades	387	(132)	(98)	(44)	113	195	608	—	—	789
<b>BDI Operaciones Continuas</b>	<b>896</b>	<b>(247)</b>	<b>(155)</b>	<b>28</b>	<b>523</b>	<b>605</b>	<b>(608)</b>	<b>(480)</b>	<b>(195)</b>	<b>(732)</b>
BDI Actividades Interrumpidas	—	244	—	—	244	379	3.517	0	—	3.947
<b>Beneficio del Ejercicio</b>	<b>896</b>	<b>(3)</b>	<b>(155)</b>	<b>28</b>	<b>767</b>	<b>984</b>	<b>2.909</b>	<b>(480)</b>	<b>(195)</b>	<b>3.215</b>
Intereses Minoritarios	322	(3)	(95)	—	225	263	—	(1)	(93)	169
<b>Beneficio Ordinario Atribuible a la Sociedad Dominante</b>	<b>574</b>	—	<b>(60)</b>	<b>28</b>	<b>542</b>	<b>720</b>	<b>2.909</b>	<b>(479)</b>	<b>(102)</b>	<b>3.045</b>

Al objeto de facilitar la comparativa de los ejercicios, las Cuentas de Resultados que se presentan en este informe han sido sujetas a reexpresión, ajuste y reclasificación por conceptos considerados extraordinarios y no recurrentes. En concreto:

1. Se ha procedido a reexpresar la actividad de Servicios Industriales como actividad discontinuada en 2020, como consecuencia de la venta del área de Servicios Industriales ejecutada a cierre de 2021.
2. Se ha reclasificado Thies (CIMIC) como Puesta en Equivalencia operativa en 2020, eliminado el 50% de la contribución de la misma tras su venta a cierre del ejercicio, procediéndose a consolidar el 50% restante como Puesta en Equivalencia en el ejercicio 2021.

3. Se han ajustado las diferentes partidas de la Cuenta de Resultados por impactos considerados extraordinarios en ambos periodos. Estos impactos se resumen en:

- Impactos extraordinarios 2020: Gorgon (CIMIC), Thies (plusvalía y eliminación del Fondo de Comercio), Resultados financieros por derivados extraordinarios de la Corporación
- Otros Impactos extraordinarios 2021: Earn-out de Urbaser, efecto de la no amortización de activos de Servicios Industriales y Resultados financieros por derivados extraordinarios de la Corporación

## 7.4.4. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO

El Informe Anual de Gobierno Corporativo requerido por legislación mercantil y que forma parte integrante del Informe de Gestión Consolidado del ejercicio 2021, se presenta por referencia y estará disponible en la página web de la CNMV.

## 7.4.6. GLOSARIO

EL Grupo ACS presenta sus resultados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) sin embargo, el Grupo utiliza algunas Medidas Alternativas de Rendimiento (APM) para proporcionar información

## 7.4.5. INFORME DE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS

El Informe Anual de Remuneraciones a los Consejeros requerido por legislación mercantil y que forma parte integrante del Informe de Gestión Consolidado del ejercicio 2021, se presenta por referencia y estará disponible en la página web de la CNMV.

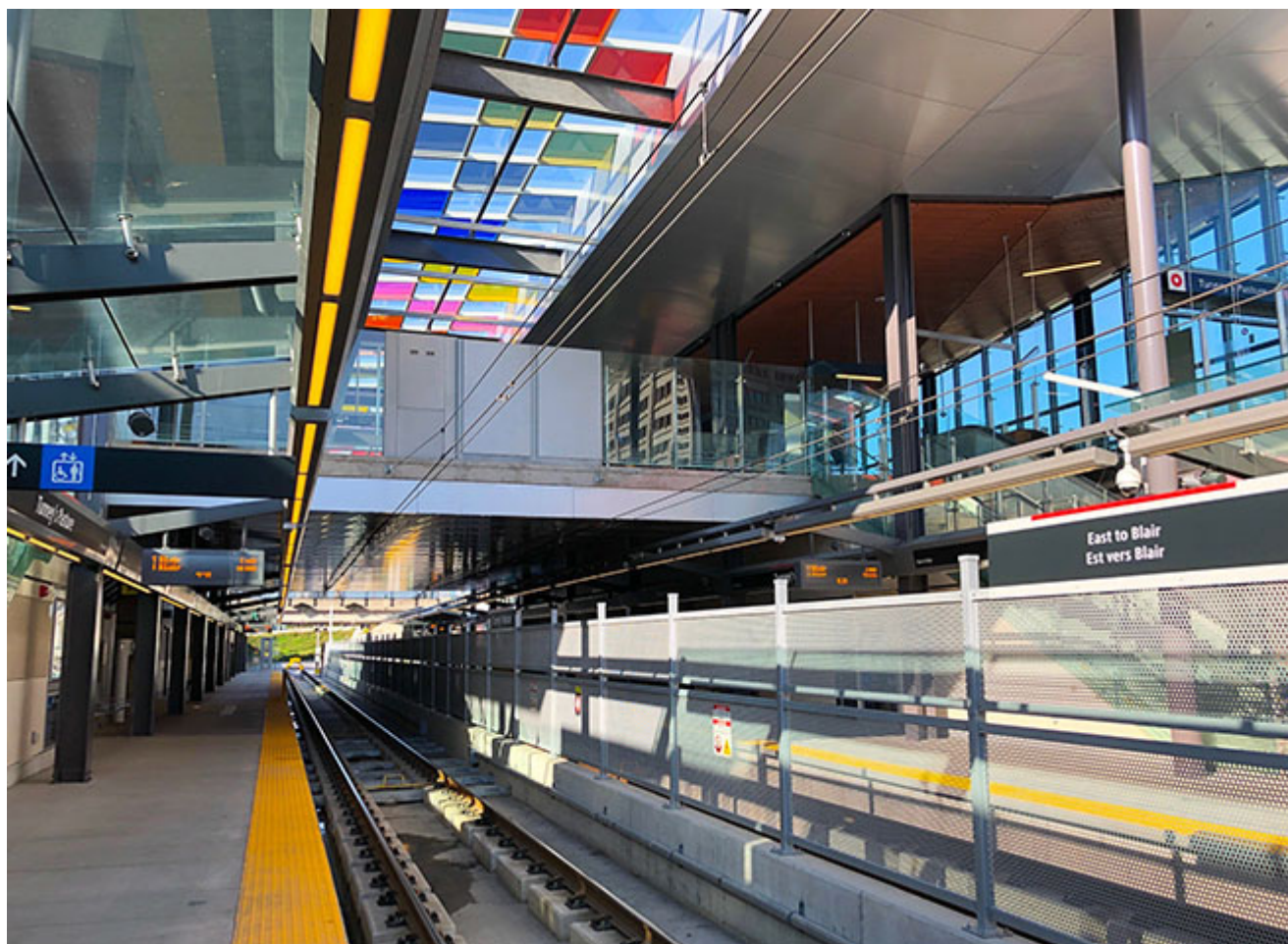
adicional que favorecen la comparabilidad y comprensión de su información financiera, y facilita la toma de decisiones y evaluación del rendimiento del Grupo. A continuación se detallan las APMs más destacadas.

CONCEPTO	DEFINICIÓN Y COHERENCIA	dic.-21	dic.-20
Capitalización bursátil	Nº de acciones al cierre del periodo x cotización al cierre del periodo	7.181	8.435
<b>Beneficio por acción (BPA)</b>	<b>Bº Neto del periodo / Nº medio de acciones periodo</b>	<b>10,74</b>	<b>1,75</b>
Resultado Neto Atribuible	Total Ingresos - Total Gastos del periodo - Resultado atribuible a intereses minoritarios	720	542
Nº medio de acciones del periodo	Promedio diario de acciones en circulación en el periodo ajustado por la autocartera	67,1	309,8
<b>Cartera</b>	<b>Valor de los contratos de obra adjudicados y cerrados pendientes de ejecutar. En el apart 1.1 se ofrece desglose entre cartera directa y proporcional (referente a la participación proporcional en sociedades de operación conjunta y proyectos no consolidados globalmente en el Grupo)</b>	<b>67.262</b>	<b>60.425</b>
<b>Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>Beneficio de explotación excluyendo (1) provisiones y amortizaciones y (2) resultados operativos no recurrentes y/o que no suponen generación de caja + Resultado por puesta en equivalencia (Asociadas y Joint Ventures)</b>	<b>1.598</b>	<b>1.384</b>
(+) Beneficio de explotación	Ingresos - Gastos de explotación	752	563
(-) 1.Provisiones y Amortizaciones	Provisiones de circulante + Dotación a amortización de inmovilizado	(514)	(443)
(-) 2.Resultados operativos no recurrentes y/o que no suponen generación de caja	Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado + otros resultados	(60)	(69)
(+) Resultado de la Puesta en Equivalencia (Asociadas y Joint ventures)	Incluye el resultado neto de las sociedades operativas contabilizadas por el método de la participación. Entre otros; el NPAT de las inversiones operativas, como Abertis, y el de las empresas mixtas consolidadas por el método de la participación. Se asimila al régimen de las UTEs en España y por tanto se incluye en el EBITDA con el fin de homogeneizar los criterios contables con las empresas extranjeras del Grupo	273	310
<b>Deuda Financiera Neta / EBITDA</b>		<b>-1,3</b>	<b>1,3</b>
Deuda Financiera/(Tesorería) Neta (1)-(2)	Deuda financiera externa bruta +Deuda neta con empresas del grupo - Caja y equivalentes	(2.009)	1.820
(1) Deuda Financiera Bruta	Deudas con entidades de crédito + Obligaciones y otros valores negociables + Financ. de proyectos y deuda con rec limitado + Acreedores por arrendamiento financiero + Otras deudas financieras no bancarias a l/p + Deuda con empresas del Grupo	10.526	11.256
(2) Efectivo y otros activos equivalentes	Inversiones Financieras Temporales + Imposiciones a largo plazo + Efectivo y otros activos equivalentes	12.534	9.436
EBITDA anualizado	EBITDA del periodo / nº de meses del periodo x 12 meses	1.598	1.384
<b>Flujos Netos de Efectivo</b>	<b>(1) Flujos de Efectivo de las Actividades operativas + (2) Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión + (3) Otros flujos de Efectivo</b>	<b>3.785</b>	<b>(1.488)</b>
<b>1. Flujos de Efectivo de Actividades Operativas (FFO)</b>	<b>Beneficio Neto Atribuible ajustado + Cambios en el capital circulante operativo</b>	<b>556</b>	<b>556</b>
Beneficio Neto Atribuible ajustado	Beneficio Neto Atribuible (+/-) ajustes que no suponen flujo de caja operativo	1.073	612
Cambios en el capital circulante operativo	Variación del Fondo de maniobra en el periodo (+/-) ajustes por partidas no operativas (Ej: dividendos, intereses, impuestos, etc)	(517)	(56)
<b>2. Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>Inversiones Netas (cobradas/pagadas)</b>	<b>4.844</b>	<b>186</b>
(-) Pagos por inversiones	Pagos por inversiones operativas, en Proyectos y Financieras. Esta cifra puede diferir con la mostrada en el apartado 2.3.2 por motivos de diferimiento en los pagos (devengo)	(519)	(1.562)
(+) Cobros por desinversiones	Cobros por desinversiones operativas, en Proyectos y Financieras. Esta cifra puede diferir con la mostrada en el apartado 2.3.2 por motivos de diferimiento en los cobros (devengo)	5.363	1.748
<b>3. Otros Flujos de Efectivo</b>	<b>Compra/venta de acciones propias + Pagos por dividendos + otras fuentes de financiación (incluye pago del principal del arrendamiento operativo (NIIF16)) + caja de las operaciones discontinuadas</b>	<b>(1.615)</b>	<b>(2.230)</b>
Resultado Financiero ordinario	Ingreso Financiero - Gasto Financiero	(259)	(217)
Resultado Financiero neto	Resultado Financiero ordinario + Resultado diferencias cambio + Variación valor razonable en inst. financieros + Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	(225)	(247)
Fondo de Maniobra	Existencias + Total clientes - Total Acreedores - otros pasivos corrientes	(3.799)	(5.622)

NOTA: Todos los indicadores financieros y APMs se calculan bajo los principios de coherencia y homogeneidad permitiendo la comparabilidad entre periodos y respetando las normativas contables vigentes

Datos en millones de euros

CONCEPTO	USO
Capitalización bursátil	Valor de la compañía en la bolsa de valores.
Beneficio por acción (BPA)	Indica la parte del beneficio neto que corresponde a cada acción
Cartera	Se trata de un indicador de la actividad comercial del Grupo. Su valor dividido por la duración media de los proyectos es una aproximación a los ingresos a percibir en los siguientes periodos
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	Medida de desempeño comparable para evaluar la evolución de las actividades operativas del Grupo excluyendo amortizaciones y provisiones (partidas más variables en función a los criterios contables que se utilicen). Esta AMP es ampliamente utilizada para evaluar el desempeño operativo de las empresas así como parte de ratios y múltiplos de valoración y medición de riesgos
Deuda Financiera Neta / EBITDA	Ratio comparable del nivel de endeudamiento del Grupo. Mide la capacidad de devolución de la financiación en número de años.
Deuda Financiera Neta (1)-(2)	Nivel de endeudamiento neto total a cierre del periodo. Se ofrece en el apart.1 el desglose de deuda financiera neta asociada a proyectos (Project Finance) y la asociada al negocio
(1) Deuda Financiera Bruta	Nivel de endeudamiento financiero bruto a cierre del periodo
(2) Efectivo y otros activos equivalentes	Activos corrientes líquidos disponibles para cubrir las necesidades de repago de los pasivos financieros
EBITDA anualizado	
<b>Flujos Netos de Efectivo</b>	<b>Mide la caja generada o consumida en el periodo</b>
<b>1. Flujos de Efectivo de Actividades Operativas (FFO)</b>	<b>Fondos generados por las actividades operativas. Su valor es comparable al EBITDA del Grupo midiendo la conversión del resultado operativo en generación de caja</b>
<b>2. Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>Fondos consumidos/generados por las necesidades de inversión o las desinversiones acometidas en el periodo</b>
<b>3. Otros Flujos de Efectivo</b>	
Resultado Financiero ordinario	Medida de evaluación del resultado procedente del uso de activos y pasivos financieros. Este concepto incluye tanto ingresos y gastos directamente relacionados con deuda financiera neta como otros ingresos y gastos financieros no relacionados con la misma
Resultado Financiero neto	
Fondo de Maniobra	







KPMG Asesores S.L.  
Paseo de la Castellana, 259 C  
28046 Madrid

## **Informe de Verificación Independiente del Estado de Información no Financiera Consolidado de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sociedades dependientes del ejercicio 2021**

A los Accionistas de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.:

De acuerdo con el artículo 49 del Código de Comercio, hemos realizado la verificación, con un alcance de seguridad limitada, del Estado de Información No Financiera Consolidado (en adelante EINF) correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2021, de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (en adelante, la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (en adelante el Grupo) que forma parte del Informe de Gestión consolidado de 2021 adjunto del Grupo.

El contenido del Informe de Gestión consolidado incluye información adicional a la requerida por la normativa mercantil vigente en materia de información no financiera que no ha sido objeto de nuestro trabajo de verificación. En este sentido, nuestro trabajo se ha limitado exclusivamente a la verificación de la información identificada en la tabla "Relación de Contenidos del Estado de Información No Financiera Consolidado" incluida en el Informe de Gestión consolidado adjunto.

### **Responsabilidad de los Administradores**

La formulación del EINF incluido en el Informe de Gestión consolidado del Grupo, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante. El EINF se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (estándares GRI) seleccionados de acuerdo con lo mencionado para cada materia en la tabla "Relación de Contenidos del Estado de Información No Financiera Consolidado" que figura en el citado Informe de Gestión consolidado.

Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error.

Los administradores de la Sociedad dominante son también responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF.





## **Nuestra independencia y control de calidad**

---

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo las normas internacionales de independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (IESBA, por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional, diligencia, confidencialidad y profesionalidad.

Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Control de Calidad 1 (NICC 1) y mantiene, en consecuencia, un sistema global de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requerimientos de ética, normas profesionales y disposiciones legales y reglamentarias aplicables.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en revisiones de Información No Financiera y, específicamente, en información de desempeño económico, social y medioambiental.

## **Nuestra responsabilidad**

---

Nuestra responsabilidad es expresar nuestras conclusiones en un informe de verificación independiente de seguridad limitada basándonos en el trabajo realizado. Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de revisión de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 Revisada en vigor, "Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría y de la Revisión de Información Financiera Histórica" (ISAE 3000 Revisada) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

En un trabajo de aseguramiento limitado los procedimientos llevados a cabo varían en naturaleza y momento de realización, y tienen una menor extensión, que los realizados en un trabajo de aseguramiento razonable y, por lo tanto, la seguridad que se obtiene es sustancialmente menor.

Nuestro trabajo ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, así como a las diversas unidades y áreas responsables de la Sociedad dominante que han participado en la elaboración del EINF, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en el EINF y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Reuniones con el personal de la Sociedad dominante para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones y obtener la información necesaria para la revisión externa.
- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2021 en función del análisis de materialidad realizado por la Sociedad dominante y descrito en el apartado "Identificación de asuntos relevantes", considerando contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el EINF del ejercicio 2021.
- Revisión de la información relativa con los riesgos, las políticas y los enfoques de gestión aplicados en relación con los aspectos materiales presentados en el EINF del ejercicio 2021.



- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2021 y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información.
- Obtención de una carta de manifestaciones de los Administradores y la Dirección.

### Conclusión

---

Basándonos en los procedimientos realizados en nuestra verificación y en las evidencias que hemos obtenido, no se ha puesto de manifiesto aspecto alguno que nos haga creer que el EINF de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sociedades dependientes correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2021, no haya sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los estándares GRI seleccionados y de acuerdo con lo mencionado para cada materia en la tabla “Relación de Contenidos del Estado de Información No Financiera Consolidado” del citado Informe de Gestión consolidado.

### Párrafo de énfasis

---

El Reglamento (UE) 2020/852 del Parlamento Europeo y del Consejo de 18 de junio de 2020 relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles establece la obligación de divulgar información sobre la manera y la medida en que las actividades de la empresa se asocian a actividades económicas que se consideren medioambientalmente sostenibles en relación con los objetivos de mitigación del cambio climático y adaptación al cambio climático por primera vez para el ejercicio 2021 siempre que el estado de información no financiera se publique a partir del 1 de enero de 2022. En consecuencia, en el Informe de Gestión adjunto no se ha incluido información comparativa sobre esta cuestión. Adicionalmente, se ha incorporado información para la que los administradores de la Sociedad dominante han optado por aplicar los criterios que, en su opinión, mejor permiten dar cumplimiento a la nueva obligación y que están definidos en el apartado “Taxonomía de la Unión Europea” del Informe de Gestión adjunto. Nuestra conclusión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

### Uso y distribución

---

Este informe ha sido preparado en respuesta al requerimiento establecido en la normativa mercantil vigente en España, por lo que podría no ser adecuado para otros propósitos y jurisdicciones.

KPMG Asesores, S.L.

Marta Contreras Hernández

24 de marzo de 2022



# DIRECTORIO

Oficinas centrales de las principales  
empresas del Grupo ACS

## ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.

Avda. Pío XII, 102  
28036 Madrid  
Tel: 91 343 92 00  
Fax: 91 343 94 56  
Email: infogrupoacs@grupoacs.com  
www.grupoacs.com

### CONSTRUCCIÓN

#### DRAGADOS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50  
28050 Madrid  
Tel: 91 343 93 00  
Fax: 91 343 86 29  
www.dragados.com

#### VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50  
28050 Madrid  
Teléfono: 914 179 800  
Fax: 914 179 830  
www.vias.es

#### DRACE GEOCISA, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50.  
28050 Madrid  
Tel: 91 703 5600  
Fax: 91 703 5650  
Email: infodraced@drace.com  
www.drace.com

#### TECSA

Plaza Circular, 4 - 5ª planta  
48001 Bilbao  
Tel: 94 448 86 00  
Fax: 94 477 99 50

#### DRAGADOS UK

Regina House, 2nd floor, 1-5 Queen  
Street EC4N 1SW  
Londres  
Reino Unido  
Tel: +44(0)2076510900  
www.dragados.co.uk

#### DYCASA

Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º  
C1001AAR - Ciudad Autónoma de  
Buenos Aires  
Argentina  
Tel: (5411) 4318 02 00  
Fax: (5411) 4318 02 30  
Email: comercial@dycasa.com.ar  
www.dycasa.com

#### DRAGADOS USA

810 7th Ave., 9th Floor  
10019 Nueva York  
Estados Unidos  
Tel: +1 212-779-0900  
Fax: +1 212-764-6020  
www.dragados-usa.com

#### DRAGADOS CANADA

150 King Street West, Suite 2103  
Toronto, Ontario ON M5H 1J9  
Canadá  
Tel: +1 647 260-5001  
Fax: +1 647 260-5002  
www.dragados-canada.com

#### SCHIAVONE

150 Meadowlands Parkway  
NJ 07094-1589 Secaucus (New  
Jersey)  
Estados Unidos  
Tel: +1 201 867 5070  
Fax: +1 201 864 3196  
www.schiavoneconstruction.com

#### JOHN PICONE

31 Garden Lane  
NY 11559 - Lawrence (Nueva York)  
Estados Unidos  
Tel: +1 516 239 1600  
Fax: +1 718 712 33 08  
Email: info@johnpicone.com  
www.johnpicone.com

#### PULICE

8660 E. Hartford Drive, Suite 305  
85255 Scottsdale, Arizona  
Estados Unidos  
Tel: +1 (602) 944-2241  
Fax: +1 (602) 870 3395  
Email: puliceinfo@pulice.com  
www.pulice.com

#### PRINCE CORPORATE HEADQUARTERS

10210 Highland Manor Dr. - Suite 110  
FL 33610 Tampa (Florida)  
Estados Unidos  
Tel: +1 813 699 5900  
Fax: +1 813 699 5901  
www.princecontracting.com

#### J. F. WHITE Contracting Co.

10 Burr Street  
MA 01701 Framingham  
(Massachusetts)  
Estados Unidos  
Tel: +1 508 879 4700  
Fax: +1 617 558 0460  
Email: info@jfwwhite.com  
www.jfwwhite.com

#### POL-AQUA

ul. Dworska 1, 05-500 Wólka  
Kozodawska (k/Piaseczna)  
Polonia  
Tel.: +48 (22) 20 17 300  
Fax: +48 (22) 20 17 310  
Email: recepcja@polaqua.pl  
www.polaqua.pl

#### ELECTREN, S.A.

Avda. del Brasil, 6- 2ª planta  
28020 Madrid  
Tel: +34 91 554 8207 Ext. 4201  
Fax: +34 91 535 4339  
Email: rmjimenez@electren.com  
www.electren.com

#### TECNICAS E IMAGEN CORPORATIVA

Avda. París Nº 1  
19200, Azuqueca de Henares,  
Guadalajara  
Tel: 94 927 7859  
Fax: 94 927 7875  
Email: info@teicorporativa.com  
www.teicorporativa.com

#### ROURA CEVASA

C/ Chile, 25- 28  
P.I. Azque  
28806 Alcalá de Henares, Madrid  
Tel: +34 91 879 7170  
Fax: +34 91 456 1996  
Email: comercial@roura-cevasa.com  
www.roura-cevasa.es

#### HOCHTIEF Aktiengesellschaft

Alfredstraße 236  
45133 Essen  
Alemania  
Tel: +49 201 824-0  
Fax: +49 201 824-2777  
www.hochtief.com

#### HOCHTIEF AMERICAS

**Turner Construction  
Headquarters**  
375 Hudson Street  
New York, NY 10014  
Estados Unidos  
Tel: +1 (212) 229-6000  
Email: turner@tcco.com  
www.turnerconstruction.com

#### Turner International Headquarters

375 Hudson Street  
New York, NY 10014  
Estados Unidos  
Tel: +1 (212) 229-6388  
Email: turner@tcco.com  
www.turnerconstruction.com

#### Clark Builders

**Head Office**  
800 - 5555 Calgary Trail NW  
Edmonton, AB, Canada T6H 5P9  
Canada  
Tel: +1 780-395-3300  
Fax: +1 780-395-3545  
Email: edmonton@clarkbuilders.com  
www.clarkbuilders.com

#### EE Cruz

**Corporate Headquarters**  
16-16 Whitestone Expressway  
5th Floor  
Whitestone, NY 11357  
Estados Unidos  
Tel: +1 212.431.3993  
Fax: +1 212.431.3996  
www.eecruz.com

#### Flatiron

**Corporate Headquarters**  
385 Interlocken Crescent  
Suite 900  
Broomfield, CO 80021  
Estados Unidos  
Tel: +1 303-485-4050  
Fax: +1 303-485-3922  
www.flatironcorp.com

#### HOCHTIEF ASIA PACIFIC

**CIMIC Group Limited**  
Level 25, 177 Pacific Highway  
North Sydney  
New South Wales 2060  
Australia  
Tel: +61 2 9925 6666  
Fax: +61 2 9925 6000  
www.cimic.com.au

#### Thiess Pty Ltd Corporate Office

Level 5, 179 Grey Street  
South Bank Queensland 4101  
Australia  
Tel: +61 7 3002 9000  
Fax: +61 7 3002 9009  
www.thiess.com

#### Sedgman

Level 5, 179 Grey Street  
South Bank  
Queensland 4101  
Australia  
Tel: +61 7 3514 1000  
www.sedgman.com/

#### CPB Contractors Pty Limited

**Corporate Office**  
Level 18, 177 Pacific Highway  
North Sydney New South Wales 2060  
Australia  
Tel: +61 2 8668 6000  
Fax: +61 2 8668 6666  
www.cpbcon.com.au

#### Broad

202 Pier Street  
Perth  
Western Australia 6000  
Australia  
Tel: +61 8 9238 0300  
www.broad.com.au/

#### UGL

Level 8, 40 Miller Street  
North Sydney,  
New South Wales 2060  
Australia  
Tel: +61 2 8925 8925  
www.ugllimited.com/

#### Pacific Partnerships

Level 19, 177 Pacific Highway  
North Sydney  
New South Wales 2060  
Australia  
Tel: +61 2 8668 6444  
www.pacificpartnerships.com.au/

#### EIC Activities

Level 19, 177 Pacific Highway  
North Sydney  
New South Wales 2060  
Australia  
Tel: +61 2 8668 6333  
www.eicactiv.com.au/

#### Leighton Asia

Hong Kong Head Office  
39/F Sun Hung Kai Centre  
30 Harbour Road  
Hong Kong  
China  
Tel: +852 3973 1111  
Fax: +852 3973 1188  
Email: info@leightonasia.com  
www.leightonasia.com

## CONCESIONES

### IRIDIUM CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago ,50  
28050 Madrid  
Tel.: 91 343 93 00  
Fax: 91 703 87 28  
Email : [info@iridium-acs.com](mailto:info@iridium-acs.com)  
[www.iridiumconcesiones.com](http://www.iridiumconcesiones.com)

**ACS Infrastructure Development, Inc.**  
One Alhambra Plaza, Suite 1200, Coral  
Gables  
FL- 33134  
Estados Unidos  
Tel: +1-305-424-5400  
Fax: +1-305-424-5401

**ACS Infrastructure Canada, Inc.**  
155 University Avenue, Suite 900  
Toronto Ontario M5H 3b7  
Canadá  
Tel: +1-416-642-2161  
Fax: +1-416-642-2162

## SERVICIOS

### ACS, SERVICIOS Y CONCESIONES, S.L.

Avda. Camino de Santiago ,50  
28050 Madrid  
Tel: 91 703 60 00  
Fax: 91 703 60 13

**CLECE, S.A.**  
Parque Vía Norte  
C/ Quintanavides, 19  
Edificio 4, 1ª Planta  
28050 Madrid  
España  
Tel: 91 745 91 00  
Fax: 91 745 91 13  
[www.clece.es](http://www.clece.es)

## HOCHTIEF EUROPE

**HOCHTIEF Solutions AG**  
Alfredstraße 236  
45133 Essen  
Alemania  
Tel : + 49 201 824-0  
Fax: + 49 201 824-2777  
Email: [info-solutions@hochtief.de](mailto:info-solutions@hochtief.de)  
[www.hochtief-solutions.com](http://www.hochtief-solutions.com)

**HOCHTIEF Infrastructure GmbH**  
Alfredstraße 236  
45133 Essen  
Alemania  
Tel:+ 49 201 824-0  
Fax: + 49 201 824-2777  
[www.hochtief-infrastructure.com](http://www.hochtief-infrastructure.com)

**HOCHTIEF Engineering GmbH**  
Alfredstraße 236  
45133 Essen  
Alemania  
Tel: + 49 201 824-1190  
Fax: + 49 201 824-4032  
[www.hochtief-engineering.com](http://www.hochtief-engineering.com)

**HOCHTIEF PPP Solutions GmbH**  
Alfredstraße 236  
45133 Essen  
Alemania  
Tel: + 49 201 824-0  
Fax: + 49 201 824-2777  
[www.hochtief-pppsolutions.com](http://www.hochtief-pppsolutions.com)